

**DISKRESI KEBIJAKAN ALOKASI DANA DESA DI ERA PANDEMI  
(Studi Pada Desa Belatung Kecamatan Lubuk Batang Kabupaten Ogan  
Komerang Ulu)**

Oleh :

**PLANDO**

**NPM : 1952063**



**UNIVERSITAS BATURAJA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
BATURAJA  
2022**

**DISKRESI KEBIJAKAN ALOKASI DANA DESA DI ERA PANDEMI  
(Studi Pada Desa Belatung Kecamatan Lubuk Batang Kabupaten Ogan  
Komereng Ulu)**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada Panitia Sidang Ujian Sarjana  
Guna Memenuhi Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Ilmu Pemerintahan (S.IP)  
Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

**OLEH :**

**PLANDO**

**NPM : 1952063**



**UNIVERSITAS BATURAJA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
BATURAJA  
2022**

## **SURAT PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sungguh-sungguh bahwa skripsi dengan judul **“DISKRESI KEBIJAKAN ALOKASI DANA DESA DI ERA PANDEMI (Studi Pada Desa Belatung Kecamatan Lubuk Batang Kabupaten Ogan Komering Ulu)”** adalah saya buat sendiri dan tidak dibuatkan oleh orang lain ataupun hasil plagiat/skripsi orang lain yang dilindungi hak ciptanya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari ternyata ini terbukti tidak benar maka saya bersedia menerima sanksi yang berlaku atau dianulir/dibatalkan segala hak atas gelar kesarjanaan saya.

**Baturaja, Desember 2022**  
**Yang Membuat Pernyataan,**

**PLANDO**  
**NPM. 1952063**



## HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

JUDUL SKRIPSI : DISKRESI KEBIJAKAN ALOKASI DANA DESA DI ERA PANDEMI (STUDI PADA DESA BELATUNG KECAMATAN LUBUK BATANG KABUPATEN OGAN KOMERING ULU).

PENULIS : PLANDO

NPM : 1952063

Baturaja, Desember 2022

### Persetujuan Pembimbing

**Pembimbing I,**

**Pembimbing II,**

**Yunizir Djakfar, M.I.P**  
**M.I.P**  
**NIDN : 0202067501**

**Rakhmat Saleh**  
**NIDN : 0227127601**

**Mengetahui,**  
**Ketua Program Studi**

**Aprilia Lestari, M.I.P**  
**NIDN : 0221048901**

**UNIVERSITAS BATURAJA**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLTIK**

**Alamat Kampus :**

Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No. 02310 Baturaja  
Kabupaten OKU-Sumsel (32115) Telp : (0735)326122 Fax. (0735) 321822  
*Terakreditasi Insitusi BAN-PT No. 313/SK/BAN-PT/Akred/PT/VII/2014*

---

**PENGESAHAN**

Skripsi dengan judul: “**DISKRESI KEBIJAKAN ALOKASI DANA DESA DI ERA PANDEMI (Studi Pada Desa Belatung Kecamatan Lubuk Batang Kabupaten Ogan Komering Ulu)**” disusun oleh **PLANDO**, NPM: **1952063** telah disetujui dan dipertahankan dalam sidang Ujian Skripsi pada hari **Kamis** Tanggal **29** Bulan **Desember** Tahun **2022** Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Baturaja telah diterima sebagai satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan (S.I.P).

**Baturaja,      Desember 2022**

**PENGUJI SIDANG UJIAN SKRIPSI/SARJANA**

- |                          |                                    |       |
|--------------------------|------------------------------------|-------|
| 1. Penguji I / Ketua     | : <b>Yunizir Djakfar, M.I.P.</b>   | ..... |
| 2. Penguji Utama         | : <b>Drs. Achmad Zahruddin M.M</b> | ..... |
| 3. Penguji II/Sekretaris | : <b>Rakhmat Saleh M.I.P.</b>      | ..... |

**Tanggal Lulus:    Desember 2022**

**Menyetujui/Mengesahkan**  
**Dekan,**

**Dra. Umi Rahmawati, M.Si**  
**NIDN. 0213066401**

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP



**PLANDO**, lahir pada tanggal 4 Februari 1976 di Desa Belatung Kecamatan Lubuk Batang Kabupaten Ogan Komering Ulu anak pertama dari 5 saudara, dari kedua orang tua yang bernama Bapak HASNOL (Alm) dan Ibu MISRIAH Penulis memulai pendidikan di SDN Desa Belatung Ogan Komering Ulu pada tahun 1988. Selanjutnya melanjutkan pendidikan sekolah menengah pertama di SMP Muhammadiyah Baturaja pada tahun 1991. Selanjutnya melanjutkan ke jenjang menengah atas di STM XI Ogan Komering Ulu pada tahun 1994.. Pada tahun 1995 sampai dengan tahun 1998 penulis pernah bekerja di THL Laka Lantas Polda Metro Jaya, Pada tahun 1999 sampai dengan 2012 penulis melanjutkan bekerja di PT Jakarta trans Metropolitan. sampai pada tahun 2013 sampai dengan sekarang penulis mengabdikan menjadi kepala Desa Belatung.

**Baturaja, Desember 2022**  
**Penulis**

**PLANDO**  
**NPM. 1952063**

## MOTTO

*Tujuan pendidikan itu untuk mempertajam kecerdasan,  
memperkuat kemauan serta memperhalus perasaan*

**Tan Malaka**

*Mengapa dunia ini begini penuh iga manusia busuk? Hanya karena  
mau hidup lebih sejahtera dari yang lain? Apakah kesejahteraan  
hidup sama dengan kebusukan buat orang lain? Alangkah sia-sia  
pendidikan orangtua kalau demikian. alangkah sia-sia pendidikan  
agama. Alangkah sia-sia guru dan sekolah-sekolah*

**Pramoedya Ananta Toer**

## **PERSEMBAHAN**

Dengan mengucapkan syukur alhamdulillah, karya ini saya persembahkan untuk:

1. Teristimewa ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada kedua orang tua saya, Ayahanda Hasnol (Alm) dan Ibunda Misriah yang telah memberikan kasih sayang dari waktu kecil dan banyak memberikan bantuan, semangat serta doa yang luar biasa dalam penyelesaian skripsi ini. tiada kata yang bisa mengungkapkan betapa besar alasan terima kasih ananda sampaikan.
2. kepada kedua istriku Masronih dan Onih Novarianti. SE yang dengan setia telah mendampingi dan menemaniku dalam suka dan duka.
3. Anak-anakku tercinta, Alif Dio Fernando, Elsa Nuriza, Aldo Gusti Riansyah, Almaira Ramadhani, Alya Kinana Agisty
4. Warga Desa Belatung Kecamatan Lubuk Batang Kabupaten Ogan Komering Ulu tempatku mengabdikan.
5. Almamater yang selalu saya banggakan semoga menjadi insan yang berarti di lingkungan kerja nantinya.
6. Terakhir untuk semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, saya ucapkan terima kasih. Semoga Allah SWT membalas kebaikan kalian. Aamiin Yarabbala'lamin.

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji dan syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT atas segala kasih dan karuniaNya yang melimpah sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“DISKRESI KEBIJAKAN ALOKASI DANA DESA DI ERA PANDEMI (Studi Pada Desa Belatung Kecamatan Lubuk Batang Kabupaten Ogan Komering Ulu)”** Penyusunan skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana Ilmu Pemerintahan Stara Satu (S1) pada program studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Baturaja.

Secara khusus penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah terlibat dalam penyusunan skripsi ini. Banyak masukan, motivasi, dan doa yang diberikan kepada penulis hingga akhirnya dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu tak salah kiranya pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Ir. Hj. Lindawati, MZ., M.T., Rektor Universitas Baturaja.
2. Bapak Yunizir Djakfar, S.Sos., M.Si., Wakil Rektor 1 Universitas Baturaja dan juga selaku pembimbing I yang telah meluangkan waktu, sabar untuk membimbing, memberikan pengarahan kepada penulis serta memberi semangat dan motivasinya yang sangat membantu penulis dalam keberhasilan studi penulis.
3. Ibu Dra. Umi Rahmawati M.Si., Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Baturaja.

4. Ibu Aprilia Lestari, M.I.P., Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Baturaja
5. Bapak Rakhmat Saleh M.I.P., selaku Pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan memberikan arahan kepada penulis.
6. Bapak Achmad Zahrudin S.E., M.M selaku Penguji yang telah memberikan kritik dan saran serta arahan yang membangun sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
7. Para dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan serta karyawan dan karyawan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Baturaja yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan bimbingan dan arahan.

**Baturaja,    Desember 2022**  
**Penulis**

**PLANDO**  
**NPM. 1952063**

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN</b> .....	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN/PEMBIMBING</b> .....	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>vii</b>
<b>RIWAYAT HIDUP</b> .....	<b>viii</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>ix</b>
<b>PERSEMBAHAAN</b> .....	<b>x</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xviii</b>
 <b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	
1.1.Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	8
1.3. Tujuan Penelitian .....	9
1.4. Manfaat Penelitian .....	9
 <b>BAB II. TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1. Tinjauan Tentang Diskresi Pemerintah .....	11
2.1.1 Tinjauan Tentang Diskresi Pemerintah .....	11
2.1.2 Dasar Pelaksanaan Diskresi.....	12
2.1.3 Bentuk-Bentuk Diskresi .....	15
2.2 Konsep Pengelolaan Dana Desa .....	17
2.2.1 Pengertian Desa Dan Dana Desa .....	18
2.2.2 Pengelolaan Dana Desa .....	19
2.2.3 Asas Pengelolaan Dana Desa.....	21
2.2.4 Tujuan Pengelolaan Dana Desa .....	23
2.2.5 Prinsip Pengelolaan Dana Desa .....	25
2.3 Tinjauan Umum Tentang Pandemi Covid-19.....	26
2.4 Kerangka Pikir .....	28
 <b>BAB III. METODOLOGI PENELITIAN</b>	
3.1 Metode Penelitian .....	29

3.2 Lokasi Penelitian.....	30
3.3 Sumber Data .....	30
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	30
3.5 Teknik Penentuan Informan .....	32
3.6 Teknik Analisis Data.....	33

#### **BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1 Data Hasil Penelitian.....	36
4.1.1 Gambaran Umum Desa Belatung dan Kantor Desa.....	36
4.1.2 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Belatung .....	39
4.1.3 Program Pembangunan Desa Belatung .....	40
4.2 Pembahasan Hasil Penelitian .....	42
4.2.1 Pengelolaan Dana Desa di Tengah Pandemi Covid-19.....	42
4.2.1.1 Tahap Perencanaan.....	43
4.2.1.2 Tahap Pelaksanaan .....	48
4.2.1.3 Tahap Penatausahaan.....	52
4.2.1.4 Tahap Pelaporan.....	53
4.2.1.3 Tahap Pertanggungjawaban.....	53
4.2.2 Praktek diskresi dalam implementasi kebijakan Alokasi Dana Desa di Desa Belatung. ....	54

#### **BAB V. PENUTUP**

5.1 Kesimpulan.....	62
5.2 Saran.....	63

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>64</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 informan.....	33
Tabel. 4.1 Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin .....	37
Tabel. 4.2 sarana dan prasarana di Desa Belatung .....	38

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar 2.1 Siklus Pengelolaan Keuangan Dana Desa .....	17
Gambar 2.2 Kerangka Pikir.....	28
Gambar 4.1 Peta Desa Belatung .....	37
Gambar 4.2 Kantor Desa Belatung .....	38
Gambar 4.3 Struktur Organisasi Desa Belatung.....	40