

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN  
SERTIFIKASI GURU TERHADAP KINERJA GURU  
DI SMA NEGERI 4 OKU**

**SKRIPSI**

**Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar**

**Sarjana Manajemen (S.M)**

**Pada**

**Program Studi (S-1) Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis**

**Universitas Baturaja**



**Oleh:**

**Ardi Triansyah**

**NPM: 17 11 056**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BATURAJA**

**2021**



**UNIVERSITAS BATURAJA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018  
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Baturaja, OKU Sumatera Selatan 32113  
Telpon (0735) 326122 Fak (0735) 321622  
Website : [www.unbara.ac.id](http://www.unbara.ac.id) Email : [info@unbara.ac.id](mailto:info@unbara.ac.id)

**Pengesahan Ujian Skripsi**

Skripsi ini telah dipertahankan dan disahkan di depan  
Dewan Penguji Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Baturaja  
(28 Juli 2021)

Ketua Penguji	: Darman Syafei, S.E., M.Si.	(.....)
	NIDN: 02-2610-6401	
Sekretaris	: RR Dimas Veronica P, S.E., M.M	(.....)
	NIDN: 02-0704-8402	
Anggota I	: Ali Akbar, S.E., M.Si.	(.....)
	NIDN: 02-0607-7601	
Anggota II	: Dyah Ayu Putriani, S.Pd., M.Si.	(.....)
	NIDN: 02-1509-9002	

Menyetujui,

Dekan,  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi  
Manajemen

Novegya Ratih P., S.E., M.Si.  
NIDN: 02-0111-7701

Noviansyah, S.E., M.Si.  
NIDN: 02-2011-7501

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN  
SERTIFIKASI GURU TERHADAP KINERJA GURU  
DI SMA NEGERI 4 OKU**

**Pengesahan Skripsi**

Nama : Ardi Triansyah  
NPM : 17 11 056  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,

Pembimbing Kedua,



Darman Syafei, S.E., M.Si.  
NIDN: 02-2610-6401



RR Dimas Veronica P, S.E., M.M  
NIDN: 02-0704-8402

Menyetujui,

Dekan,

Ketua Program Studi

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Manajemen



Novegya Ratih P., S.E., M.Si.  
NIDN: 02-0111-7701



Noviansyah, S.E., M.Si.  
NIDN: 02-2011-7501

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN  
SERTIFIKASI GURU TERHADAP KINERJA GURU  
DI SMA NEGERI 4 OKU**

**Persetujuan Skripsi**

**Nama** : Ardi Triansyah  
**NPM** : 17 11 056  
**Fakultas** : Ekonomi dan Bisnis  
**Program Studi** : Manajemen

**Menyetujui,**

**Pembimbing Pertama,**

**Pembimbing Kedua,**



**Darman Syafei, S.E., M.Si.**  
**NIDN: 02-2610-6401**



**RR Dimas Veronica P, S.E., M.M**  
**NIDN: 02-0704-8402**



**UNIVERSITAS BATURAJA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/2018  
Jalan KJ Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Baturaja, OKU Sumatera Selatan 32113  
Telpon (0735) 326122 Fak (0735) 321822  
Website : [www.unbara.ac.id](http://www.unbara.ac.id) Email : [info@unbara.ac.id](mailto:info@unbara.ac.id)

**Lembar Persetujuan Perbaikan (Revisi)**  
**SKRIPSI**

Nama Mahasiswa : Ardi Triansyah  
NPM : 17 11 056  
Tanggal Ujian : 28 Juli 2021  
Program Studi : Manajemen  
Judul : Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Dan Sertifikasi Guru Terhadap Kinerja Guru di Sma Negeri 4 Oku

Telah direvisi, disetujui oleh tim pembahas/ tim pembimbing dan diperkenankan untuk dijilid.

No.	NAMA PEMBAHAS	JABATAN	TANDA TANGAN
1	Darman Syafei, S.E., M.Si. NIDN: 02-2610-6401	Ketua	1.
2	RR Dimas Veronica P, S.E., M.M NIDN: 02-0704-8402	Sekretaris	2.
3	Ali Akbar, S.E., M.Si. NIDN: 02-0607-7601	Anggota I	3.
4	Dyah Ayu Putriani, S.Pd., M.Si. NIDN: 02-1509-9002	Anggota II	4.

Baturaja, Agustus 2021  
Mengetahui,  
Ketua Program Studi Manajemen

Noviansyah, S.E., M.Si.  
NIDN: 02-2011-7501

**PERNYATAAN KEASLIAN  
KARYA TULIS SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ardi Triansyah  
Tempat dan Tanggal Lahir : Baturaja, 01 Maret 1999  
Program Studi : Manajemen  
Kosentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
NPM : 17 11 056  
Judul : Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan  
Sertifikasi Guru Terhadap Kinerja Guru di Sma  
Negeri 4 Oku

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

1. Seluruh data, informasi, interpretasi serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Batruaja maupun di perguruan tinggi lainnya.

Demikian pernyataan ini di buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut di atas, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja, Agustus 2021  
Yang memuat pernyataan,

Ardi Triansyah  
NPM : 1711056

## **ABSTRAK**

**ARDI TRIANSYAH**, Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Sertifikasi Guru Terhadap Kinerja Guru Di SMAN 4 Ogan Komering Ulu, di bawah bimbingan Darman Syafe'i,S.E.,M.Si dan RR Dimas Veronica Priharti,S.E.,M.M.

Penelitian ini membahas tentang Pengaruh signifikan Sertifikasi Guru Terhadap Kinerja Guru. Metode analisis digunakan adalah metode kuantitatif dengan menggunakan alat analisis regresi linier sederhana. Hasil analisis menjelaskan nilai t hitung variabel Sertifikasi Guru (X<sub>2</sub>) sebesar 34,989 jika dibandingkan dengan nilai t-tabel sebesar 2,052 nilai f hitung sebesar 1224,246 Yang lebih besar dari f tabel sebesar 4,210. Dengan demikian hal ini membuktikan bahwa Sertifikasi Guru (X<sub>2</sub>) berpengaruh secara signifikan terhadap Kinerja (Y) Guru SMAN 4 Ogan Komering Ulu. Nilai koefisien determinasi R Square sebesar 0,978 hal ini berarti 97.8% Kinerja dapat dijelaskan oleh variabel Sertifikasi Guru sedangkan sisanya yaitu 2,2% dipengaruhi oleh variabel lain seperti Motivasi Kerja, Etos Kerja, Lingkungan Kerja, Tugas dan Tanggung Jawab, dan Optimalisasi kelompok kerja (A. Tabrani Rusyan, Dkk, 2010:20)

**Kata kunci** : Kepemimpinan Kepala Sekolah, Sertifikasi Guru, Kinerja.

## ***ABSTRACT***

**ARDI TRIANSYAH**, The Influence of Principal Leadership and Teacher Certification on Teacher Performance at SMAN 4 Ogan Komering Ulu, under the guidance of Darman Syafe'i, S.E., M.Si and RR Dimas Veronica Priharti, S.E., M.M.

This study discusses the significant influence of teacher certification on teacher performance. The analytical method used is a quantitative method using a simple linear regression analysis tool. The results of the analysis explain the t-count value of the Teacher Certification variable (X2) of 34.989 when compared to the t-table value of 2.052, the f-count value of 1224,246 which is higher than the f table of 4.210. Thus, it proves that Teacher Certification (X2) has a significant influence on Teacher Performance (Y) at SMAN 4 Ogan Komering Ulu. The coefficient of determination R Square is 0.978, it means that 97.8% of performance can be explained by the Teacher Certification variable while the remaining 2.2% is influenced by other variables such as work motivation, work ethic, work environment, duties and responsibilities, and optimization of work groups ( A. Tabrani Rusyan, et al, 2010:20)

**Keywords:** Principal Leadership, Teacher Certification, Performance.



## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO :

Pendidikan mempunyai akar yang pahit,tetapi buahnya manis

-Aristoteles

PERSEMBAHAN :

Penulis mempersembahkan Tugas Akhir ini untuk :

- ✚ Allah Subhanahu wa Ta'ala atas karunia dan Rahmat-Nya serta Junjungan Nabi Besar Muhammad Shallahu'alaihi wasallam atas perjuangan menegakkan Ajaran Islam.
- ✚ Almarhumah Ibunda tercinta yang mana pada masa hidup beliau selalu memarahiku jika telat bangun pagi untuk pergi kuliah, dan beliau juga selalu senantiasa mendoakan saya agar menjadi anak yang sukses
- ✚ Ayahanda tercinta yang selalu senantiasa mendoakan, serta sebagai seorang motivator pembangkit semangat untuk tetap melakukan terbaik
- ✚ Saudara Laki-laki terbaik saya yaitu Feri Aprianca S.Pd., M.Pd yang mana selain menjadi seorang kakak yang selalu memberikan dukungan dan motivasi, beliau juga membantu saya dalam masalah finansial kuliah
- ✚ Terimakasih kepada Sepupu saya yaitu Briptu Jimi Risaldi yang mana sering membantu meminjamkan kendaraannya jika saya tidak mempunyai kendaraan untuk pergi kuliah dan fasilitas lain seperti Wifi untuk mengerjakan Skripsi ini
- ✚ Terimakasih kepada Shintya Pratama Putri, Khintan Gusti Antoni, Fikri Kurniawan dan Owen Wesu Putra sebagai sahabat terbaik saya yang selalu memberikan semangat dan selalu membantu saya jika ada masalah
- ✚ Terimakasih kepada rekan rekan seperjuangan terutama Angkatan 2017 yang luar biasa, saya doakan agar kita semua sukses di dunia kerja dan bisa membanggakan keluarga serta almamater kita
- ✚ Skripsi ini saya persembahkan juga untuk orang orang yang sering nanya "Kapan Wisuda?"
- ✚ Dan secara khusus saya persembahkan kepada pendamping hidup saya kelak

## KATA PENGANTAR

Assalaamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Segala puji syukur kehadiran Allah SWT atas berkah, rahmat dan hidayahnya yang senantiasa dilimpahkan kepada penulis, sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Sertifikasi Guru Terhadap Kinerja Guru di SMA N 4 Ogan Komering Ulu” sebagai syarat memperoleh gelar Sarjana Manajemen di Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Baturaja.

Perjalanan panjang telah penulis lalui dalam rangka perampungan penulisan proposal skripsi ini. Banyak hambatan yang di hadapi dalam penyusunannya, namun berkat kehendak-nyalah sehingga penulis berhasil menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa penulisan ini tidak dapat terselesaikan tanpa dukungan dari berbagai pihak lain baik moral maupun materil. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:

1. Allah SWT atas segala yang telah ia berikan, baik rezeki, kesehatan, kekuatan, kesabaran dan semangat yang tiada henti. Hingga penulis dapat menyelesaikan Proposal skripsi ini.
2. Kedua orang tua tercinta yang telah memberikan dukungan serta do'a yang tiada henti-hentinya kepada penulis.
3. Saudara laki laki penulis Feri Aprianca S.Pd., M.Pd yang membantu dalam masalah finansial dan masalah perkuliahan yang tidak dimengerti
4. Ibu Ir. Lindawati, MT selaku Rektor Universitas Baturaja dan Ibu Novegya Ratih P, S.E.,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.
5. Bapak Noviansyah,S.E.,M.Si selaku ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Baturaja.
6. Bapak Darman Syafe'i, S.E.,M.Si selaku pembimbing I dan Ibu RR. Dimas Veronica. P,S.E.,M.M selaku pembimbing II yang sangat banyak berperan dan telah bersedia membimbing dengan penuh kesabaran serta mengarahkan penulis selama menyusun proposal skripsi dan memberikan banyak ilmu serta solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.
7. Bapak Ali Akbar,S.E.,M.Si Dan Ibu Dyah Ayu Putriani, S.Pd., M.M selaku penguji.
8. Seluruh teman-teman seangkatan terutama kelas manajemen angkatan 2017 yang senantiasa saling membantu dalam menyelesaikan permasalahan.
9. *Last but not least, I wanna thank me, I wanna thank me for believing in me, I wanna thank me for doing all this hard work, I wanna thank me for*

*having no days off, I wanna thank me for never quitting, for just being me at all times.*

Atas segala kekurangan dan ketidaksempurnaan Skripsi ini, penulis sangat mengharapkan masukan, kritik, dan saran yang bersifat membangun ke arah perbaikan dan penyempurnaan skripsi ini, agar dalam penyusunan karya tulis selanjutnya dapat lebih baik.

Penulis berharap semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi seluruh pihak dan semoga segala amal baik yang telah diberikan kepada penulis mendapat balasan dari Allah SWT.

Wassalamua'laikum Warahmatullahi Wabarakutuh

Baturaja, Agustus 2021  
Penulis

Ardi Triansyah

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN REVISI.....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>viii</b>
<b>MOTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvi</b>
<b>PENDAHULUAN</b>	
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Landasan Teori .....	6
2.1.1 Teori Sumber Daya Manusia .....	8
2.1.2 Teori Kepemimpinan .....	12
2.1.3 Teori Sertifikasi Guru .....	15
2.1.4 Teori Kinerja Guru .....	18

2.2 Penelitian Sebelumnya .....	21
2.3 Hubungan Antar Variabel .....	22
2.4 Kerangka Pemikiran .....	23
2.4 Hipotesis .....	24
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Ruang Lingkup Penelitian .....	25
3.2 Jenis dan Sumber Data .....	25
3.3 Populasi .....	26
3.4 Metode Analisis .....	26
3.5 Uji Validitas dan Uji Reabilitas .....	27
3.6 Transformasi Data .....	28
3.7 Uji Asumsi Klasik .....	30
3.8 Spesifikasi Analisis Regresi Linier Berganda .....	32
3.9 Spesifikasi Model Regresi Linier Berganda .....	32
3.10 Pengujian Hipotesis .....	33
3.11 Analisis Koefisien Determinasi .....	35
3.12 Batasan Operasional Variabel .....	37
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM</b>	
4.1 Sejarah Singkat .....	38
4.2 Visi dan Misi .....	41
4.3 Struktur Organisasi .....	43
<b>BAB V HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN</b>	
5.1 Hasil Analisis .....	47
5.1.1 Karakteristik Responden .....	47
5.1.2 Pengujian Instrumen Penelitian .....	49
5.1.3 Transformasi Data .....	52
5.1.4 Uji Asumsi Klasik .....	52
5.1.5 Analisis Regresi Linier Berganda.....	57

5.1.6 Pengujian Hipotesis .....	58
5.1.7 Analisis Koefisien Determinasi.....	60
5.2 Pembahasan .....	61
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
6.1 Kesimpulan dan Saran .....	64
6.2 Saran .....	64
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	: Batasan Operasional Variabel.....	37
Tabel 5.1	: Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	47
Tabel 5.2	: Karakteristik Responden Berdasarkan Jenjang Pendidikan.....	47
Tabel 5.3	: Karakteristik Responden Berdasarkan Umur.....	48
Tabel 5.4	: Hasil Uji Validitas .....	49
Tabel 5.5	: Hasil Uji Reliabilitas .....	51
Tabel 5.6	: Uji Normalitas (Metode <i>Kolmogorov Smirnov</i> ) .....	53
Tabel 5.7	: Uji Multikolinieritas .....	54
Tabel 5.8	: Uji Heteroskedastisitas .....	56
Tabel 5.9	: Analisis Regresi Linier Berganda .....	57
Tabel 5.10	: Uji Parsial (Uji t) .....	58
Tabel 5.11	: Uji Simultan (Uji F) .....	59
Tabel 5.12	: Uji Determinasi .....	60

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 : Kerangka Pemikiran .....	23
Gambar 3.1 : Kurva Uji t Dengan Tingkat Keyakinan 95% ( $X_1$ ) .....	33
Gambar 3.2 : Kurva Uji t Dengan Tingkat Keyakinan 95% ( $X_2$ ) .....	34
Gambar 3.3 : Kurva Uji F Dengan Tingkat Keyakinan 95% .....	35
Gambar 4.1 : Struktur Organisasi .....	43
Gambar 5.3 : Kurva Hasil Uji t (Inovasi) Dengan Tingkat Keyakinan 95% .....	58
Gambar 5.4 : Kurva Hasil Uji t (Kreatifitas) Dengan Tingkat Keyakinan 95% ....	59
Gambar 5.5 : Kurva Hasil Uji F Dengan Tingkat Keyakinan 95% .....	60



E-mail : [ardibaturaja2015@gmail.com](mailto:ardibaturaja2015@gmail.com)