

**IMPLEMENTASI DISKRESI KEBIJAKAN
PENGUNAAN DANA DESA MASA PANDEMI *COVID-19*
DI DESA PISANG JAYA KECAMATAN BUAY MADANG
KABUPATEN OGAN KOMERING ULU TIMUR**

SKRIPSI

**OLEH
CLARINA ANGGRAINI
1952027**



**UNIVERSITAS BATURAJA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK
PRODI ILMU PEMERINTAHAN
2022**

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sungguh-sungguh bahwa skripsi dengan judul : Implementasi Diskresi Kebijakan Penggunaan Dana Desa Masa Pandemi *Covid-19* di Desa Pisang Jaya Kecamatan Buay Madang Kabupaten Ogan Komering Ulu Timur. Adalah benar saya buat sendiri dan tidak dibuatkan oleh orang lain ataupun hasil plagiat skripsi orang lain yang dilindungi hak ciptanya kecuali yang secara tertulis diajukan dalam skripsi ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila kemudian hari ternyata ini terbukti tidak benar maka saya bersedia menerima sanksi yang berlaku

Baturaja, 28 Desember 2022

Yang Membuat Pernyataan



Clarina Anggraini
NPM : 1952027

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

JUDUL : Implementasi Diskresi Penggunaan Dana
Desa Masa Pandemi *Covid-19* di Desa Pisang
Jaya Kecamatan Buay Madang Kabupaten
Ogan Komering Ulu Timur

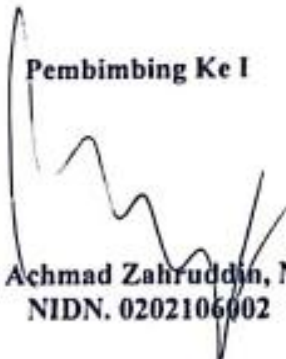
PENULIS : Clarina Anggraini

NPM : 1952027


Baturaja, 28 Desember 2022

Persetujuan Pembimbing

Pembimbing Ke I


Drs. Achmad Zahrudin, M.M
NIDN. 0202106002

Pembimbing Ke II


Eva Susanti, M.Si
NIDN. 0211058601

Mengetahui
Ketua Program Studi
Ilmu Pemerintahan


Aprilia Lestari, S.I.P., M.I.P
NIDN. 0221048901



UNIVERSITAS BATURAJA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Alamat Kampus :
Jalan K.H. Ratu Pengulu Karang Sari No. 02301 Baturaja
Kabupaten OKU-Sumsel (52115) Telepon (0735) 326122 Fax 321822
Terakreditasi Institut BAN-PT No. 8836 BAN-PT Akred. P1/1/2018

PENGESAHAN

Skripsi dengan judul : **Implementasi Diskresi Penggunaan Dana Desa Masa Pandemi Covid-19 di Desa Pisang Jaya Kecamatan Buay Madang Kabupaten Ogan Komering Ulu Timur**, disusun oleh **Clarina Anggraini, NPM : 1952027**. Telah disetujui dan dipertuhankan dalam sidang ujian skripsi pada hari Rabu tanggal 28 bulan Desember tahun 2022, Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Baturaja telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan (S.I.P)

Baturaja, 28 Desember 2022

PENGUJI SIDANG UJIAN SKRIPSI/SARJANA

1. Penguji I/Ketua : Drs. Achmad Zahrudin, M.M
 2. Penguji Utama : Dr. Santi Indriani, M.H
 3. Penguji II/Sekretaris : Eva Susanti, M.Si
- Tanggal Lulus : 28 Desember 2022

MENYETUJUI/MENGESAHKAN

DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Dr. Ajmi Rahmawati, M.Si
NIDN. 021 3066 401

RIWAYAT HIDUP



Clarina Anggraini adalah putri dari Bapak Ardiansyah dan Ibu Nina Yuliani yang lahir pada tanggal 30 Juli 2002 di Perjaya Kecamatan Martapura Kabupaten Ogan Komering Ulu Timur.

Anak ke-3 dari 3 bersaudara (Cladio Sando Nugraha & Arylin Dia Anggraini) memulai pendidikannya di SD Negeri 1 Perjaya pada tahun 2007, kemudian melanjutkan pendidikan ke MTs Negeri Martapura lalu tamat tahun 2016, pada tahun 2019 yang bersangkutan menamatkan pendidikannya di SMK Negeri 1 Martapura.

Pada tahun 2019, penulis melanjutkan pendidikan di Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Baturaja Kabupaten Ogan Komering Ulu. Saat menjadi mahasiswa Universitas Baturaja, aktif dalam organisasi Himpunan Mahasiswa Program Studi Ilmu Pemerintahan (Himapem).

Baturaja, Desember 2022

Clarina Anggraini
NPM : 1952027

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan rasa syukur Alhamdulillah karya ini aku persembahkan untuk :

1. Kedua orangtua ku (Alm. Papa **Ardiansyah** dan Mama **Nina Yuliani**) yang sudah memberikan dukungan, nasihat, motivasi, serta do'a yang tak pernah henti. Terimakasih Papa dan Mama sudah menjadi orangtua terhebat untuk anakmu sampai saat ini.
2. Saudaraku Cladio Sando Nugraha yang sebentar lagi menjadi seorang ayah & Arylin Dia Anggraini yang telah memberikan dukungan dan semangat untuk segera menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Achmad Zahrudin, M.M sebagai pembimbing I dan Ibu Eva Susanti, M.Si. sebagai pembimbing II yang telah meluangkan waktu, motivasi, sumbangan pemikiran dan yang telah sabar membimbing saya dalam penyusunan skripsi ini sehingga bisa terselesaikan dengan baik.
4. Ibu Dr. Santi Indiani, M.H, selaku penguji skripsi saya yang telah memberikan waktu, sumbangan pemikiran serta motivasi demi selesainya skripsi ini.
5. Mahasiswa Agroteknologi NPM 1941002 yang menemani, membantu, memberi semangat dan dukungan dalam proses perkuliahan saya. Maaf dan terimakasih untuk hal-hal berkesan yang pernah dilalui, semoga kita bahagia selalu.
6. Teman terbaikku Elpija Pabella dan Ramadha yang telah banyak membantu, memberikan waktu, motivasi, dan menemani perjalanan dalam pembuatan skripsi ini.

7. Teman-teman seperjuangan Ilmu Pemerintahan terimakasih sudah menjadi tempat bercerita, bertukar ilmu, selalu memberikan semangat, serta selalu memberikan canda tawa dan pengalaman yang tidak pernah terlupakan.
8. Almamaterku.

MOTTO

“Only yourself can be relied upon, everything else is mere displays”

“Orang lain tidak akan bisa paham *struggle* dan masa sulitnya kita, yang mereka ingin tahu hanya bagian *success stories*. Berjuanglah untuk diri sendiri walaupun tidak ada yang tepuk tangan. Kelak diri kita di masa depan akan sangat bangga dengan apa yang yang kita perjuangkan hari ini”

“Crying doesn’t change anything”

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum.wr.wb

Syukur Alhamdulillah senantiasa di panjatkan kepada Allah SWT. Atas segala limpahan rahmat, karunia, dan kekuatan yang di anugerahkan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat dan salam semoga selalu tercurah kepada Nabi Muhammad SAW.

Pada penyusunan skripsi ini tentu banyak sekali kendala yang dialami namun dengan tetap semangat penulis berusaha semaksimal mungkin untuk menyelesaikannya. Semangat dan usaha-usaha tersebut tidak terlepas dari arahan dan bimbingan serta dukungan dari pihak lain. Ucapan terimakasih disampaikan pula kepada :

1. Ibu Dra. Umi Rahmawati, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Baturaja yang telah memfasilitasi dan mengizinkan penulis menggali ilmu di Universitas Baturaja.
2. Ibu Aprilia Lestari, S.I.P.,M.I.P. selaku ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Baturaja yang memberikan semangat, nasehat dan bimbingan dalam menyelesaikan penelitian ini.
3. Bapak Drs. Achmad Zahrudin,M.M. selaku Pembimbing I yang telah banyak meluangkan waktu dan sumbang saran pikiran yang sangat berharga dalam penyusunan skripsi ini.
4. Ibu Eva Susanti, M.Si. selaku Pembimbing II yang telah banyak meluangkan waktu dan sumbang saran pikiran yang sangat berharga dalam penyusunan skripsi ini.
5. Ibu Dr. Santi Indiani, M.H, selaku penguji skripsi saya yang telah memberikan waktu, sumbangan pemikiran serta motivasi demi selesainya skripsi ini.
6. Ibu Alip Susilowati Utama, S.I.P.,M.I.P. selaku Sekretaris Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Baturaja

yang memberikan semangat, nasehat, dan bimbingan dalam menyelesaikan penelitian ini.

7. Para Dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan bimbingan dan arahan.
8. Kepala Desa Pisang Jaya Kecamatan Buay Madang Kabupaten Ogan Komering Ulu Timur beserta perangkat desa yang telah mengizinkan dan membantu proses penelitian ini.
9. Rekan-rekan mahasiswa yang telah membantu kelancaran dalam penelitian ini.
10. Orangtua dan keluarga yang tidak pernah berhenti berharap dan berdo'a serta selalu memberikan motivasi untuk segera menyelesaikan penelitian ini.

Kepada semua pihak yang terkait dengan skripsi ini, serta para informan yang telah membantu memberikan informasi yang mendukung skripsi ini dan kepada teman-teman seperjuangan yang tidak pernah lelah terus maju demi memperoleh hasil yang maksimal dalam penyusunan skripsi dan tetap saling mendukung satu sama lain. Harapan terbesar saya adalah semoga karya ini dapat bermanfaat. Aamiin Ya Allah.

Wassalamualaikum wr.wb.

Baturaja, Desember 2022

Penulis,

Clarina Anggraini
NPM : 1952027

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
PERNYATAAN.....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
PENGESAHAN.....	v
RIWAYAT HIDUP	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
MOTTO	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR BAGAN.....	xv
DAFTAR TABEL	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah	4
1.3. Tujuan Penelitian.....	5
1.4. Manfaat Penelitian.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1. Implementasi Kebijakan	6
2.1.1. Pengertian Implementasi	6
2.1.2. Proses Implementasi Kebijakan.....	7
2.1.3. Teori Implementasi Kebijakan Menurut Merilee S. Grindle....	10
2.1.4. Teori Implementasi Kebijakan Menurut George C Edward III.	15
2.2. Diskresi.....	19
2.2.1. Pengertian Diskresi	19
2.2.2. Diskresi dalam Perundang-undangan	22
2.2.3. Syarat Penggunaan Diskresi	24

2.2.4. Tujuan Diskresi.....	28
2.2.5. Diskresi Kebijakan Dana Desa	29
2.2.6. Ketentuan Penyaluran Dana Desa	30
2.3. Kebijakan.....	31
2.4. Kerangka Pemikiran	35
BAB III METODELOGI PENELITIAN.....	38
3.1. Metode Penelitian	38
3.2. Lokasi Penelitian	40
3.3. Waktu Penelitian	40
3.4. Unit Analisis	40
3.5. Teknik Penentuan Informan	40
3.6. Jenis Data.....	41
3.7. Teknik Pengumpulan Data	42
3.8. Teknik Analisis Data	44
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	46
4.1. Hasil Penelitian.....	46
4.1.1. Sejarah Singkat Desa Pisang Jaya Kecamatan Buay Madang..	46
4.1.2. Keadaan Demografi Desa Pisang Jaya	46
4.1.3. Keadaan Ekonomi Desa Pisang Jaya	47
4.1.4. Sistem Religi.....	48
4.1.5. Tingkat Pendidikan	48
4.1.6. Visi dan Misi Desa Pisang Jaya	49
4.1.7. Struktur Organisasi Pemerintah Desa Pisang Jaya	49
4.1.8. Tugas Pemerintah Desa Pisang Jaya.....	51
4.1.9. Teknis Pelaksanaan	52
4.2. Pembahasan	53
4.2.1. Implementasi Diskresi Kebijakan Penggunaan Dana Desa Masa Pandemi Covid-19 di Desa Pisang Jaya Kecamatan Buay Madang Kabupaten Ogan Komering Ulu Timur	53

4.2.2. Komunikasi.....	55
4.2.3. Sumber Daya	68
4.2.4. Disposisi	75
4.2.5. Struktur Birokrasi	79
BAB V PENUTUP.....	89
5.1. Kesimpulan.....	89
5.2. Saran	90

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1 Proses Implementasi.....	7
Bagan 2.2 Model Implementasi <i>Merilee S. Grindle</i>	14
Bagan 2.3 Model Implementasi <i>Edward III</i>	19
Bagan 2.4 Kerangka Pemikiran.....	37
Bagan 4.1 Struktur Organisasi Pemerintahan.....	50
Bagan 4.2 Struktur Badan Permusyawaratan Desa (BPD).....	50
Bagan 4.3 Struktur Kepengurusan Dana BLT.....	87

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Informan Peneliti.....	41
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Desa Pisang Jaya.....	47
Tabel 4.2 Mata Pencarian Pokok.....	47
Tabel 4.3 Tingkat Pendidikan.....	48
Tabel 4.4 Penerima Dana Desa BLT.....	64

Email : clarinaanggraini312@gmail.com