

**PENGARUH PELATIHAN DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA
KARYAWAN PT. MINANGA OGAN BATURAJA BAGIAN LAPANGAN
SOGE 3**

SKRIPSI

Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen (S.M.)



Oleh

**M. CANDRA
NPM : 1911028**

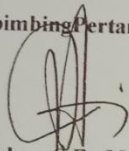
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BATURAJA
2023**

**PENGARUH PELATIHAN DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP
KINERJA KARYAWAN PT.MINANGA OGAN BATURAJA BAGIAN
LAPANGAN SOGE 3**

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : M. CANDRA
NPM : 1911028
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

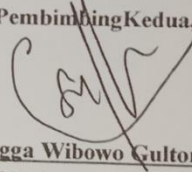
Pembimbing Pertama,



Ali Akbar, S.E., M.Si
NIDN: 02-0607-7601

Menyetujui,

Pembimbing Kedua,



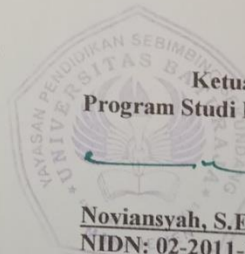
Angga Wibowo Cultom, S.M.B., M.Si
NIDN: 02-2805-8902



Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Novgya Rafih, P. S.E., M.Si
NIDN: 02-0111-7701

Mengetahui,



Ketua
Program Studi Manajemen

Noviansyah, S.E., M.Si
NIDN: 02-2011-7501



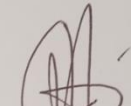
UNIVERSITAS BATURAJA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PTN/2018
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301
Telpon (0735) 326122 Fak (0735) 321822
Baturaja – 32115 OKU Sumatera Selatan
Website : www.unbara.ac.id Email : Info@unbara.ac.id

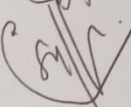
PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Skripsi Ini Telah Dipertahankan dan Disahkan
Di Depan Dewan Penguji Skripsi Program Studi Ekonomi Pembangunan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja
(Senin, 22 Mei 2023)

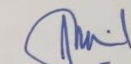
Ketua : Ali Akbar, S.E., M.Si
NIDN: 02-0607-7601

()

Sekretaris : Angga Wibowo Gultom, S.M.B., M.Si
NIDN: 02-2805-8902

()

Anggota I : Rosmala Dewi, S.E., M.Si
NIDN: 02-0310-7401

()

Anggota II : Tati Herlina, S.E., M.Si
NIDN: 02-2707-7807


()

Mengetahui,

Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis,


Novgya Ratih P, S.E., M.Si
NIDN: 02-0111-7701

Ketua
Program Studi Manajemen


Noviansyah, S.E., M.Si
NIDN: 02-2011-7501



UNIVERSITAS BATURAJA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Telpon (0735) 326122 Fak (0735) 321822
Baturaja – 32113 OKU Sumatera Selatan
Website : www.unbara.ac.id Email : Info@unbara.ac.id

PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI) SKRIPSI

Nama Mahasiswa : M.Candra
NPM : 1911028
Tanggal Ujian : 22 MEI 2023
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM)
Judul Skripsi : Pengaruh Pelatihan Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Minanga Ogan Baturaja Bagian Lapangan SOGE 3

Telah Direvisi, Disetujui oleh Tim Penguji Skripsi dan Diperkenankan Untuk Dijilid dan Diperbanyak.

No.	NAMA	JABATAN PENGUJI	TANDA TANGAN
1.	<u>Ali Akbar, S.E., M.Si</u> NIDN: 02-0607-7601	Ketua	1.
2.	<u>Angga Wibowo Gultom, S.M.B., M.Si</u> NIDN: 02-2805-8902	Sekretaris	2.
3.	<u>Rosmala Dewi, S.E., M.Si</u> NIDN: 02-0310-7401	Anggota I	3.
4.	<u>Tati Herlina, S.E., M.Si</u> NIDN: 02-2707-7807	Anggota II	4.

Baturaja, Mei 2023
Ketua Program Studi Manajemen

Noviansyah, S.E., M.Si
NIDN: 0220117501

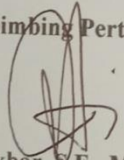
**PENGARUH PELATIHAN DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA
KARYAWAN PT. MINANGA OGAN BATURAJA BAGIAN LAPANGAN SOGE 3**

PERSETUJUAN SKRIPSI

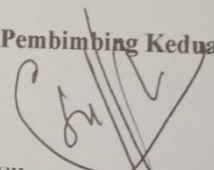
Nama Mahasiswa : M.CANDRA
NPM : 1911028
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,


Ali Akbar, S.E., M.Si.
NIDN. 0206077601

Pembimbing Kedua,


Angga Wibowo Gultom, S.M.B., M.SI
NIDN. 0228058902

**PERNYATAAN KEASLIAN
KARYA TULIS SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : M. CANDRA
Tempat dan Tanggal Lahir : Baturaja, 23 September 2000
Program Studi : Manajemen
Kosentrasi : Manajemen Sumberdaya Manusia
NPM : 11911028
Judul : **PENGARUH PELATIHAN DAN
MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA
KARYAWAN PT. MINANGA OGAN
BATURAJA BAGIAN LAPANGAN SOGE 3**

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

1. Seluruh data, informasi, interpretasi serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahannya dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Batruaja maupun di perguruan tinggi lainnya.

Demikian pernyataan ini di buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut di atas, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja, Mei 2023



M. CANDRA

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO :

“Setiap ada harapan pasti ada rintangan, setiap tujuan pasti ada ujian, memang tidak mudah tapi bukan berarti mustahil”

(M. CANDRA)

PERSEMBAHAN :

Allhamdulillah atas rahmat dan ridhomu ya robbi skripsi ini terselesaikan dan kupersembahkan

Untuk:

- ❖ Kepada ayahanda (Ruslan) dan ibunda (Muslima) yang telah membesarkan dan memberikan doa serta dukungan dan mendidik dengan penuh kasih sayang.*
- ❖ Saudara-saudaraku yang selalu menyayangi dan mendukung setiap perjalanan saya.*
- ❖ Untuk seluruh keluarga besarku, tercinta terimakasih telah memberikan dukungan dan nasehat selama ini.*
- ❖ Bapak dosen yang membimbing dan sangat mensupport saya dalam penulisan skripsi ini, bapak Ali Akbar, S.E.,M.Si dan Bapak Angga Wibowo Gultom, S.M.B., M.Si*
- ❖ Seluruh dosen fakultas ekonomi yang tidak bias saya sebutkan satu persatu, saya ucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya.*
- ❖ Untuk sahabat dan teman-teman seperjuanganku Mustopa, Danel Yunas Bomantara, Takia Alhuda, Mareta Putri Yolanda.*
- ❖ Seluruh teman seperjuanganku yang tidak bias saya sebutkan satu persatu*
- ❖ Almamaterku tercinta Universitas baturaja*

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puja dan puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Pengaruh Pelatihan dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Minanga Ogan Baturaja Bagian Lapangan SOGE 3”, sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1) Fakultas Ekonomi Jurusan MANAJEMEN.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan, bantuan, bimbingan, dan nasehat dari berbagai pihak selama penyusunan skripsi ini. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih setulus-tulusnya kepada:

1. Ibu Ir. Lindawati MZ, M.T, selaku Rektor Universitas Baturaja.
2. Ibu Novegya Ratih P, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.
3. Bapak Noviansyah, S.E., M. Si selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Baturaja.
4. Bapak Ali Akbar, S.E., M. Si selaku dosen Pembimbing I dan Bapak Angga Wibowo Gultom, S.M.B., M.Si selaku dosen Pembimbing II atas segala bimbingan, arahan serta saran yang diberikan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.

5. Ibu Rosmala Dewi, S.E., M.Si dan Tati Herlina, S.E., M.Si. selaku dosen Penguji I dan II yang telah memberikan kritik dan sarannya untuk kesempurnaan dari skripsi ini.
6. Seluruh staff pengajar Fakultas Ekonomi dan Bisnis Prodi Manajemen Universitas Baturaja yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang tak ternilai selama penulis menempuh pendidikan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Universitas Manajemen Baturaja.
7. Seluruh teman-teman penulis di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Ekonomi Universitas Baturaja angkatan 2019 yang tidak dapat disebutkan namanya satu per satu. Terimakasih atas pertemanan selama ini.

Dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan karena itu segala kritik dan saran yang membangun akan menyempurnakan penulisan skripsi ini serta bermanfaat bagi penulis dan para pembaca.

Baturaja, Mei 2023
Penulis,

M. Candra

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DEPAN	i
HALAMAN JUDUL SKRIPSI	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI	iv
HALAMAN PERSETUJUAN REVISI	v
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	vi
HALAMAN PERNYATAAN.....	vii
<i>ABSTRACT</i>	viii
ABSTRAK	ix
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR BAGAN.....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB I PENDAHULUAN	7
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah.....	5
1.3. Tujuan Penelitian.....	6
1.4. Manfaat Penelitian.....	6
1.4.1. Manfaat Teoritis	6
1.4.2. Manfaat Praktis	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	
2.1. Landasan Teori	/
2.1.1. Manajemen Sumber Daya Manusia	7
2.1.2. Pelatihan	9
2.1.2.1. Pengertian Pelati xiii	11

2.1.2.2. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Pelatihan	11
2.1.2.3. Indikator Pelatihan	12
2.1.3. Motivasi Kerja.....	13
2.1.3.1. Pengertian Motivasi Kerja	13
2.1.3.2. Faktor Yang mempengaruhi Motivasi Kerja	14
2.1.3.3. Langkah-Langkah Motivasi Kerja	19
2.1.3.4. Tujuan Motivasi Kerja	20
2.1.3.5. Indikator Motivasi Kerja.....	20
2.1.4. Kinerja Karyawan	22
2.1.4.1. Pengertian Karyawan	22
2.1.4.2. Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja	23
2.1.4.3. Indikator – Indikator Kinerja	26
2.1.1. Hubungan Antar Variabel	29
2.1.5.1. Hubungan Pelatihan Terhadap Kinerja karyawan	29
2.1.5.2. Hubungan Motivasi Terhadap Kinerja karyawan.....	30
2.1.5.3. Hubungan Pelatihan dan Motivasi Terhadap Kinerja karyawan	30
2.2. Penelitian Sebelumnya	31
2.3. Kerangka Pemikiran	36
2.4. Hipotesis Penelitian	36
BAB III METODE PENELITIAN	37
3.1. Ruang Lingkup Penelitian	37
3.2. Jenis dan Sumber Data	
3.3. Teknik Pengumpulan Data	
3.4. Populasi	38
3.5. Model Analisis	38
3.5.1. Uji Validitas dan Reliabilitas	38
3.5.1.1. Uji Validitas xiv	38
3.5.1.2. Uji reliabilitas	39
3.5.2. Transformasi Data	40

3.5.3. Uji Asumsi Klasik	42
3.5.4. Analisis Regresi Linier Berganda	42
3.5.5. Pengujian Hipotesis	45
3.6. Analisis Koefisien Determinasi	47
3.7. Batasan Operasional Variabel	48
BAB IV GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	50
4.1. Latar Belakang PT.Minanga Ogan	50
4.2. Visi dan Misi Perusahaan.....	51
4.3. Gambaran Umum PT. Perkebunan Minanga Ogan	51
4.4. Organisasi dan Manajemen	49
Struktur Organisasi	53
BAB V HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN	57
5.1. Hasil Analisis Data	57
5.1.1. Karakteristik Responden	57
5.1.2. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen	59
5.1.3. Hasil Uji Asumsi Klasik	63
5.1.4. Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	67
5.1.5. Uji Hipotesis	68
5.2. Pembahasan.....	72
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	78
5.3. Kesimpulan	78
5.4. Saran.....	79
DAFTAR PUSTAKA	80
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	32
Tabel 3.1 Batasan Operasional Variabel	48
Tabel 5.1 Karakteristik Responden Jenis Kelamin	56
Tabel 5.2 Karakteristik Responden Umur	57
Tabel 5.3 Karakteristik Responden Pendidikan	58
Tabel 5.4 Hasil Uji Validitas	59
Tabel 5.5 Hasil Uji Reliabilitas	62
Tabel 5.6 Hasil Normalitas	63
Tabel 5.7 Hasil Uji Multikolinearitas	64
Tabel 5.8 Hasil Uji Heterokedasitas	65
Tabel 5.9 Hasil Analisis Regresi	66
Tabel 5.10 Hasil Uji t	67
Tabel 5.11 ANOVA ^b	69
Tabel 5.12 Model Summary ^b	71

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran	xvi	36
Gambar 3.2 Kurva Pengujian Hipotesis	tan	46
Gambar 3.3 Uji F Tingkat Keyakinan 95%		47
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT. Minaga Ogan		52
Gambar 5.1 Uji t Tingkat Keyakinan 95% (X ₁)		68
Gambar 5.2 Uji t Tingkat Keyakinan 95% (X ₂)		69
Gambar 5.3 Uji F Tingkat Keyakinan 95%		70

DAFTAR BACAN
xvii

Bagan 4.1	Struktur Organisasi	52
-----------	---------------------------	-------	----

DAFTAR^{xvii} ISI

1. SK Pembimbing Skripsi
2. Surat Permohonan Penelitian
3. Surat Keterangan Telah Selesai Melakukan Penelitian
4. Angket Penelitian
5. Data Karyawan PT.M\ Minanga Ogan Bagian SOGE 3
6. Data Ordinal Variabel Pelatihan (X1)
7. Data Ordinal Variabel Motivasi Kerja (X2)
8. Data Ordinal Variabel Kinerja Karyawan (Y)
9. R Tabel
10. T Tabel
11. F Tabel
12. Out Put SPSS (Uji Validitas, Uji Asumsi Klasik, Uji Hipotesis)
13. Kartu Bimbingan Skripsi