

**PENGARUH PELATIHAN DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN PADA DIVISI KANTOR SENTRAL  
PTPN VII UNIT SUNGAI LENGI MUARA ENIM  
SUMATERA SELATAN**

**SKRIPSI**



**OLEH:**

**DIAN AFRILIANTI**

**NPM: 1911067**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BATURAJA  
MEI 2023**

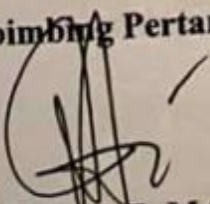
**PENGARUH PELATIHAN DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN PADA DIVISI KANTOR SENTRAL PTPN VII UNIT  
SUNGAI LENGI MUARA ENIM SUMATERA SELATAN**

**PERSETUJUAN SKRIPSI**


<b>Nama Mahasiswa</b>	<b>: Dian Afrilianti</b>
<b>NPM</b>	<b>: 1911067</b>
<b>Fakultas</b>	<b>: Ekonomi dan Bisnis</b>
<b>Program Studi</b>	<b>: Manajemen</b>
<b>Konsentrasi</b>	<b>: Manajemen Sumber Daya Manusia</b>

**Menyetujui,**

**Pembimbing Pertama,**

  
**Ali Akbar S.E., M.Si**  
**NIDN: 02-0607-7601**

**Pembimbing Kedua,**

  
**Muznah, S.T., M.M.**  
**NIDN: 88-6540-0016**



# UNIVERSITAS BATURAJA

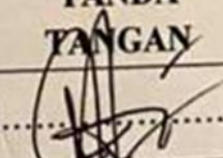
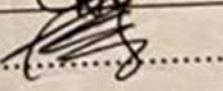
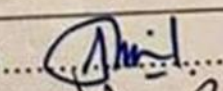
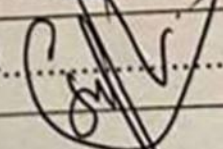
## FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018  
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Telpon (0735) 326122 Faks. (0735) 321822  
Baturaja – 32113 OKU Sumatera Selatan  
Website : [www.unbara.ac.id](http://www.unbara.ac.id) Email : [Info@unbara.ac.id](mailto:Info@unbara.ac.id)

### PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI) SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Dian Afrilianti  
NPM : 19 11 067  
Tanggal Ujian : 27 Mei 2023  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Sumber Daya Manusia  
Judul Skripsi : Pengaruh Pelatihan Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Divisi Kantor Sentral PTPN VII Unit Sungai Lengi Muara Enim Sumatera Selatan.

Telah Direvisi, Disetujui oleh Tim Penguji Skripsi dan Diperkenankan untuk Dijilid dan Diperbanyak.

No	NAMA PEMBAHAS	JABATAN PENGUJI	TANDA TANGAN
1.	<u>Ali Akbar, S.E., M.Si.</u> NIDN: 02-0607-7601	Ketua	1..... 
2.	<u>Muznah, S.T., M.M.</u> NIDN: 88-6540-0016	Sekretaris	2..... 
3.	<u>Rosmala Dewi, S.E., M.Si.</u> NIDN: 02-0310-7401	Anggota I	3..... 
4.	<u>Angga Wibowo Gultom, S.M.B., M.Si.</u> NIDN: 02-2805-8902	Anggota II	4..... 

Baturaja, Mei 2023  
Ketua Program Studi  
Manajemen



Noviansyah, S.E., M.Si.  
NIDN: 02-2011-7501

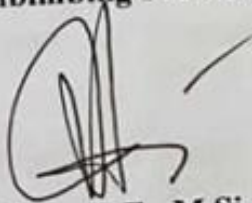
**PENGARUH PELATIHAN DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN PADA DIVISI KANTOR SENTRAL PTPN VII UNIT  
SUNGAI LENGI MUARA ENIM SUMATERA SELATAN**

**PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama Mahasiswa : Dian Afrilianti  
NPM : 19 11 067  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

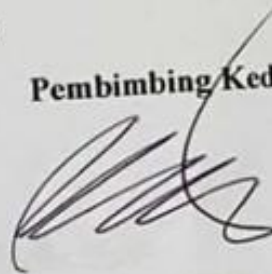
Menyetujui,

Pembimbing Pertama,



Ali Akbar, S.E., M.Si  
NIDN: 02 0607 7601

Pembimbing Kedua,



Muznah, S.T., M.M  
NIDN: 88 6540 0016

Mengetahui,

Dekan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Noxya Ratih P, S.E., M.Si  
NIDN: 02 0111 7701

Ketua

Program Studi Manajemen



Noviansyah, S.E., M.Si  
NIDN: 02 2011 7501



# UNIVERSITAS BATURAJA

## FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018  
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Telpun (0735) 326122 Faks. (0735) 321822  
Baturaja – 32113 OKU Sumatera Selatan  
Website : [www.unbara.ac.id](http://www.unbara.ac.id) Email : [Info@unbara.ac.id](mailto:Info@unbara.ac.id)

### PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Skripsi Ini Telah Dipertahankan dan Disahkan  
Di Depan Dewan Penguji Skripsi Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja  
(27 Mei 2023)

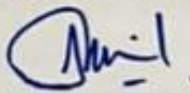
Ketua : Ali Akbar, S.E., M.Si.  
NIDN: 02-0607-7601

(.....)  

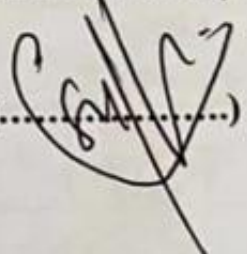

Sekretaris : Muznah, S.T., M.M.  
NIDN: 88-6540-0016

(.....)

Anggota I : Rosmala Dewi, S.E., M.Si.  
NIDN: 02-0310-7401

(.....)  


Anggota II : Angga Wibowo Gultom, S.M.B., M.Si.  
NIDN: 02-2805-8902

(.....)  


Menyetujui,



Dekan,  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Novogya Rafiq Primandari, S.E., M. Si.  
NIDN: 02-0111-7701



Ketua Program Studi  
Manajemen

Noviansyah, S.E., M. Si.  
NIDN: 02-2011-7501

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dian Afrilianti  
Tempat dan Tanggal Lahir : Baturaja, 23 April 2000  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Sumber Daya Manusia  
NPM : 19 11 067  
Judul Skripsi : Pengaruh Pelatihan dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan pada Divisi Kantor Sentral PTPN VII Unit Sungai Lengi Muara Enim Sumatera Selatan

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

1. Seluruh data, informasi, interpretasi, serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja maupun di perguruan tinggi lainnya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila di kemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut diatas, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja, Mei 2023  
Yang membuat pernyataan,



Dian Afrilianti  
NPM: 19 11 067

## **MOTTO**

رَبِّ اشْرَحْ لِي صَدْرِي وَيَسِّرْ لِي أَمْرِي وَاخْلُ عُنُقَهُ مِنْ لِسَانِي يَفْقَهُوا قَوْلِي

Artinya: “Ya Tuhanku, lapangkanlah dadaku, dan mudahkanlah untukku urusanku, dan lepaskanlah kekakuan dari lidahku, agar mereka mengerti perkataanku.” (Q.S Thaha: 25-28)

“Permata tidak bisa berkilau tanpa gesekan. Begitu juga manusia, tidak ada manusia yang biasa tanpa cobaan”

"Apapun yang menjadi takdirmu, akan mencari jalannya menemukanmu."

- Abi bin Abi Thalib -

## **PERSEMBAHAN**

Dengan mengucapkan rasa syukur Alhamdulillah Skripsi ini ku persembahkan untuk :

1. Allah SWT pencipta semesta alam yang telah member hidup dan berkah dan rezekinya.
2. Skripsi ini saya persembahkan sepenuhnya kepada dua orang hebat dalam hidup saya, Ayahanda Mat Bakri dan Ibunda Narwati. Keduanya lah yang membuat segalanya menjadi mungkin sehingga saya bisa sampai pada tahap di mana skripsi ini akhirnya selesai. Terima kasih atas segala pengorbanan, nasihat dan doa baik yang tidak pernah berhenti kalian berikan kepadaku.
3. Kepada Dosen Pembimbing bapak Ali Akbar, S.E., M.Si dan ibu Muznah, S.T.,M.M serta Dosen Penguji Ibu Rosmala Dewi, S.E., M.Si dan bapak Angga Wibowo Gultom,S.M.B.,M.Si yang telah meluangkan banyak waktunya dalam menuntun dan membimbing saya selama proses penyusunan skripsi.
4. Teruntuk Kakak dan Adek tersayang Anggy Larizki dan Qeisyah Agustin Ramadhan yang telah memberikan motivasi dan semangat bagiku.
5. Sahabat-sahabat seperjuangan Lisa, Erlangga, Arif terima kasih telah memberikan pundak untuk keluh kesahku selama berada di bangku perkuliahan dan selalu memberikan suport kalian adalah sahabat yang sudah seperti keluarga yang selalu ada saat suka maupun duka.
6. Skripsi ini saya persembahkan untuk orang-orang yang sering nanya “kapan wisuda?”



7. Secara khusus saya persembahkan untuk pendamping hidup saya. (kelak)
8. Teruntuk Almamaterku UNIVERSITAS BATURAJA yang sudah menjadi pengiring setiap langkahku untuk menuntut ilmu hingga menjadi lebih baik dan memberiku kehidupan baru.

## **KATA PENGANTAR**

*Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarokatuh*

Segala puji syukur kehadirat Allah SWT atas berkah, rahmat dan hidayahnya yang senantiasa dilimpahkan sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Pelatihan dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Kayawan pada Divisi Kantor Sentral PTPN VII Unit Sungai Lengi Muara Enim Sumatera Selatan”, yang merupakan syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.

Perjalanan panjang telah penulis lalui dalam rangka perampungan penulis skripsi ini. Banyak hambatan yang dihadapi dalam penyusunannya, namun berkat kehendaknya lah sehingga penulis berhasil menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa penulisan ini tidak dapat terselesaikan tanpa dukungan dari berbagai pihak lain baik moril maupun materil. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:

1. Allah SWT atas segala yang telah diberikan baik rezeki, kesehatan, kekuatan, kesabaran dan semangat yang tiada henti, hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Kedua orang tua ku ayahanda dan ibunda tersayang yang telah memberikan dukungan serta do`a yang tiada hentinya kepada penulis.
3. Ibu Ir. Lindawati MZ., M.T selaku Rektor Universitas Baturaja
4. Ibu Novegya Ratih Primadani, S.E, M.Si Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.

5. Bapak Noviansyah, S.E., M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.
6. Ibu Dahlia, S.E., M.Si selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah banyak membantu serta memberikan motivasi yang tiada henti.
7. Bapak Ali Akbar, S.E., M.Si selaku Dosen Pembimbing I dan ibu Muznah, S.T.,M.M selaku Dosen Pembimbing II yang telah banyak memberikan dorongan semangat, meluangkan waktu serta saran pikiran yang sangat berharga dalam penyusunan penelitian ini.
8. Ibu Rosmala Dewi, S.E., M.Si dan bapak Angga Wibowo Gultom, S.M.B.,M.Si selaku Dosen Pembahas.
9. Rekan-rekan mahasiswa yang telah banyak membantu kelancaran penelitian ini.

Penulis menyadari bahwa penelitian ini masih jauh dari kata sempurna dikarenakan batasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak khususnya dalam bidang manajemen konsentrasi manajemen sumber daya manusia Amiin Ya Robbal Alamin.

*Wallahuul Muaffiq Illa Aqwamith Thorieq  
Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarokatuh*

Baturaja, Mei 2023

Penulis

Dian Afrilianti

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL DEPAN</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI</b> .....	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERBAIKAN (REVISI) SKRIPSI</b> .....	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>vi</b>
<i>ABSTRAC</i> .....	<b>vii</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>viii</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xviii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>7</b>
2.1 Landasan Teori.....	7
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manajemen .....	7
2.1.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manajemen.....	7
2.1.1.2 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	8
2.1.1.3 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia.....	9
2.1.2 Pelatihan.....	11
2.1.2.1 Pengertian Pelatihan .....	11
2.1.2.2 Tujuan Pelatihan .....	12
2.1.2.3 Indikator Pelatihan .....	12
2.1.3 Disiplin Kerja.....	13
2.1.3.1 Pengertian Disiplin Kerja.....	13
2.1.3.2 Indikator Disiplin Kerja .....	15
2.1.3.3 Faktor Faktor Yang Mempengaruhi Disiplin Kerja.....	19
2.1.4 Kinerja.....	22
2.1.4.1 Pengertian Kinerja .....	22
2.1.4.2 Indikator Kinerja.....	22
2.1.4.3 Faktor Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja .....	23

2.1.5	Hubungan Antar Variabel .....	24
2.1.5.1	Hubungan Pelatihan dengan Kinerja .....	24
2.1.5.2	Hubungan Disiplin Kerjadengan Kinerja .....	24
2.1.5.3	Hubungan Pelatihan, Disiplin Kerja dengan Kinerja.....	25
2.2	Penelitian Sebelumnya .....	26
2.3	Kerangka Pemikiran.....	31
2.4	Hipotesis Penelitian.....	32
<b>BAB III</b>	<b>METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>33</b>
3.1	Ruang Lingkup Penelitian.....	33
3.2	Data dan Sumber Data .....	33
3.2.1	Data .....	33
3.2.2	Sumber Data.....	33
3.2.3	Teknik Pengumpulan Data.....	34
3.3	Populasi Penelitian.....	34
3.4	Model Analisis Data .....	35
3.4.1	Analisis Kuantitatif .....	35
3.4.2	Analisis Data .....	35
3.4.3	Pengujian Instrumen.....	36
3.4.3.1.	Uji Validitas.....	36
3.4.3.2.	Uji Reliabilitas.....	37
3.4.4	Transformasi Data .....	37
3.4.5	Uji Asumsi Klasik .....	38
3.4.5.1	Uji Normalitas .....	39
3.4.5.2	Uji Multikolinearitas .....	39
3.4.5.3	Uji Heteroskedastisitas .....	40
3.5	Analisis Regresi Linier Berganda .....	40
3.6	Pengujian Hipotesis .....	41\
3.6.1	Pengujian Secara Individual/Parsial (Uji t).....	41
3.6.2	Pengujian Secara Bersama-sama/Simultan (Uji F).....	43
3.6.3	Analisis Koefisien Determinasi ( <i>Adjuted R Square</i> ).....	44
3.7	Batasan Operasional Variabel.....	44
<b>BAB IV</b>	<b>GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN .....</b>	<b>46</b>
4.1	Sejarah Berdirinya PTPN VII Unit Sungai Lengi Muara Enim .....	46
4.2	Visi dan Misi PTPN VII Unit Sungai Lengi Muara Enim.....	47
4.3	Struktur Organisasi .....	47
4.4	Tugas PokokPTPN VII Unit Sungai Lengi Muara Enim .....	49
<b>BAB V</b>	<b>HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>51</b>
5.1	Hasil Penelitian .....	51
5.1.1	Karakteristik Responden .....	51
5.1.2	Pengujian Instrumen .....	55
1.	Uji Validitas .....	55

2. Uji Reliabilitas .....	57
5.1.3 Transformasi Data .....	58
5.1.4 Uji Asumsi Klasik .....	59
1. Uji Normalitas 59.....	
2. Uji Multikolinearitas 60 .....	
3. Uji Heteroskedastisitas 61.....	
5.1.5 Analisis Regresi Linear Berganda.....	62
5.1.6 Uji Hipotesis .....	64
1. Pengujian Secara Parsial (Uji t).....	64
2. Pengujian Secara Simultan (Uji F) .....	66
5.1.7 Analisis Koefisien Determinasi ( <i>Adjusted R Square</i> ).....	68
5.2 Pembahasan .....	69
<b>BAB VI SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>74</b>
6.1 Simpulan .....	74
6.2 Saran .....	75
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Penelitian Sebelumnya .....	27
Tabel 3.3 Batasan Operasional Variabel .....	44
Tabel 5.1 Karakteristik Responden berdasarkan Status .....	51
Tabel 5.2 Karakteristik Responden berdasarkan Pendidikan terakhir .....	52
Tabel 5.3 Karakteristik Responden berdasarkan jabatan .....	53
Tabel 5.4 Hasil Uji Validitas.....	55
Tabel 5.5 Hasil Uji Reliabilitas .....	58
Tabel 5.6 Hasil Uji Normalitas .....	59
Tabel 5.7 Hasil Uji Multikolinelitas .....	60
Tabel 5.8 Hasil Uji Heteroskedasitas .....	61
Tabel 5.9 Hasil Regresi Linear Berganda .....	62
Tabel 5.10 Hasil Pengujian Secara Parsial (Uji T) .....	64
Tabel 5.11 Hasil Pengujian Secara Simultan (Uji F) .....	67
Tabel 5.12 Hasil Pengujian Analisis Koefisien Determinasi .....	68

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	31
Gambar 3.1 Kurva Pengujian Hipotesis Parsial (Uji T) .....	42
Gambar 3.2 Kurva Pengujian Hipotesis Simultan (Uji F) .....	43
Gambar 5.1 Uji Tingkat Keyakinan 95% Uji T .....	65
Gambar 5.2 Uji Tingkat Keyakinan 95% Uji T .....	66
Gambar 5.3 Uji Tingkat Keyakinan 95% Uji F .....	68



## **LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuesioner

Lampiran 2 Foto Dokumentasi

Lampiran 3 Surat izin penelitian skripsi

Lampiran 4 Surat Riset Perusahaan

Lampiran 5 Data Karyawan PTPN VII Unit Sungai Lengi Muara Enim

Lampiran 6 Titik Distribusi r

Lampiran 7 Titik Distribusi t

Lampiran 8 Titik Distribusi f

Lampiran 9 Data Ordinal Variabel X1

Lampiran 10 Data Ordinal Variabel X2

Lampiran 11 Data Ordinal Variabel Y

Lampiran 12 Data Interval Variabel X1

Lampiran 13 Data Interval Variabel X2

Lampiran 14 Data Interval Variabel Y

Lampiran 15 Hasil Uji Validitas dan Reabilitas XI

Lampiran 16 Hasil Uji Validitas dan Reabilitas X2

Lampiran 17 Hasil Uji Validitas dan Reabilitas Y

Lampiran 18 Hasil Uji Asumsi Klasik

Lampiran 19 Hasil Uji Normalitas

Lampiran 20 Hasil Uji Multikolinieritas

Lampiran 21 Hasil Uji Heteroskedastisitas

Lampiran 22 Hasil Uji Data Regresi Linear Berganda

Lampiran 23 Hasil Uji T

Lampiran 24 Hasil Uji F

Lampiran 25 Hasil Uji Koefisien Determinasi

Email: [dianafrilanti04@gmail.com](mailto:dianafrilanti04@gmail.com)