

**PENGARUH KOMUNIKASI KERJA DAN MOTIVASI  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA KANTOR CAMAT  
LUBUK BATANG KABUPATEN OGAN KOMERING ULU**

**SKRIPSI**

Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Manajemen (S.M)  
pada Program Studi (S-1) Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Baturaja



**Oleh :**

**Wulan Sari**

**NPM : 1711022**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BATURAJA  
2021**

**PENGARUH KOMUNIKASI KERJA DAN MOTIVASI  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA KANTOR CAMAT  
LUBUK BATANG KABUPATEN OGAN KOMERING ULU**

**Persetujuan Skripsi**

**Nama Mahasiswa : Wulan Sari**

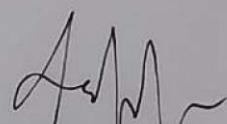
**Npm : 1711022**

**Fakultas : Ekonomi dan Bisnis**

**Program Studi : Manajemen**

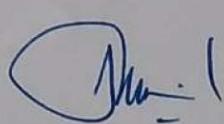
**Menyetujui,**

**Pembimbing Pertama,**



**Novegya Ratih P, S.E., M.Si  
NIDN: 0201117701**

**Pembimbing Kedua,**



**Rosmala Dewi, S.E., M.Si  
NIDN: 0203107401**

**PENGARUH KOMUNIKASI KERJA DAN MOTIVASI  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA KANTOR CAMAT  
LUBUK BATANG KABUPATEN OGAN KOMERING ULU**

**Pengesahan Skripsi**

Nama : Wulan Sari  
NPM : 1711022  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen

**Menyetujui,**

**Pembimbing Pertama,**

Novegya Ratih Primandari, S.E., M.Si  
NIDN: 0201117701

**Pembimbing Kedua,**

Rosmala Dewi, S.E., M.Si  
NIDN : 0203107401

**Mengetahui,**

**Dekan,**

**Fakultas Ekonomi dan Bisnis**



Novegya Ratih Primandari, S.E., M.Si  
NIDN: 0201117701

**Ketua Program Studi**

**Manajemen**



Noviansyah, S.E., M.Si  
NIDN: 0220117501



# UNIVERSITAS BATURAJA

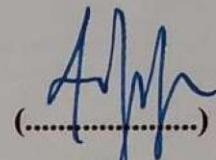
## FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018  
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Telp (0735) 326122 Fak (0735) 321822  
Baturaja – 32113 OKU Sumatera Selatan  
Website : [www.unbara.ac.id](http://www.unbara.ac.id) Email : [Info@unbara.ac.id](mailto:Info@unbara.ac.id)

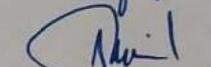
### Pengesahan Ujian Skripsi

Skripsi ini telah dipertahankan dan disahkan di depan Dewan Pengaji  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Baturaja  
(02 Agustus 2021)

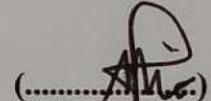
Ketua Pengaji : Novegya Ratih Primandari, S.E., M.Si  
NIDN: 0201117701

  
.....

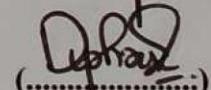
Sekretaris : Rosmala Dewi, S.E., M.Si  
NIDN : 0203107401

  
.....

Anggota I : Novie Al-Muhariah, S.E., M.Si  
NIDN: 0228117901

  
.....

Anggota II : Dyah Ayu Putriani, S.Pd., M.Si  
NIDN: 0215099002

  
.....

Mengetahui,

Dekan,



Novegya Ratih Primandari, S.E., M.Si  
NIDN: 0201117701

Ketua Program Studi



Noviansyah, S.E., M.Si  
NIDN: 0220117501



**UNIVERSITAS BATURAJA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018  
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Telpon (0735) 326122 Fax (0735) 321822  
Baturaja – 32113 OKU Sumatera Selatan  
Website : [www.unbara.ac.id](http://www.unbara.ac.id) Email : [Info@unbara.ac.id](mailto:Info@unbara.ac.id)

**Lembar Persetujuan Perbaikan (Revisi)**

**SKRIPSI**

Nama Mahasiswa : Wulan Sari

NPM : 1711022

Tanggal Ujian : 02 Agustus 2021

Program Studi : Manajemen

Judul : Pengaruh Komunikasi Kerja Dan Motivasi Terhadap Kinerja Pegawai Pada Kantor Camat Lubuk Batang Kabupaten Ogan Komering Ulu

Telah direvisi, disetujui oleh tim penguji/tim pembimbing dan diperkenankan untuk dijilid.

No.	NAMA	JABATAN PENGUJI	TANDA TANGAN
1.	<b>Novegya Ratih P, S.E., M.Si</b> NIDN: 0201117701	KETUA	1.
2.	<b>Rosmala Dewi, S.E., M.Si</b> NIDN: 0203107401	SEKRETARIS	2.
3.	<b>Novie Al-Muhariah, S.E., M.Si</b> NIDN: 0228117901	ANGGOTA I	3.
4.	<b>Dyah Ayu Putriani, S.Pd., M.Si</b> NIDN: 0215099002	ANGGOTA II	4.



Noviansyah, S.E., M.Si.  
NIDN: 0220117501

**PERNYATAAN KEASLIAN  
KARYA TULIS SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Wulan Sari  
Tempat dan Tanggal Lahir : Belatung, 23 Januari 2000  
Program Studi : Manajemen  
Kosentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
NPM : 1711022  
Judul : Pengaruh Komunikasi Kerja Dan Motivasi Terhadap Kinerja Pegawai Pada Kantor Camat Lubuk Batang Kabupaten Ogan Komering Ulu

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

1. Seluruh data, informasi, interpretasi serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahan para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja maupun di perguruan tinggi lainnya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut di atas, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja, 12 Agustus 2021  
Yang membuat pernyataan,



Wulan Sari  
NPM : 1711022

## *MOTTO*

*Rasulullah SAW bersabda:*

*“Barang siapa menempuh jalan untuk mendapat ilmu,  
Allah akan memudahkan baginya jalan menuju surga.”*

*(HR. Muslim)*

*“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya.”*

*(QS. Al-Baqarah : 286)*

*“Dan Dia Mendapatimu sebagai seorang yang bingung, lalu Dia Memberikan petunjuk.”*

*(QS. Ad-Duha : 7)*

*“Cukuplah Allah menjadi Penolong kami dan Allah adalah sebaik-baik Pelindung.”*

*(QS. Al-Imran : 73)*

*“Jangan sengaja pergi agar dicari, jangan sengaja lari agar dikejar.*

*Karena berjuang tak sebecanda itu.”*

*(Sujitno Tejo)*

~~~~~ *So, Man Jadda Wa Jadda* ~~~~~

## KATA PENGANTAR

*Assalamualaikum Wr.Wb*

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah Swt, atas berkat rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Komunikasi Kerja dan Motivasi Terhadap Kinerja Pegawai Pada Kantor Camat Lubuk Batang Kabupaten Ogan Komering Ulu” sesuai dengan yang diharapkan.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam penyelesaian program Strata Satu (S1) pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Baturaja. Menyusun skripsi ini Penulis banyak menemukan kesulitan-kesulitan. Namun, berkat bantuan dan bimbingan serta motivasi dari banyak pihak maka skripsi ini dapat diselesaikan. Ucapan terima kasih Penulis sampaikan kepada:

1. Hj. Lindawati, S.T., M.T selaku Rektor Universitas Baturaja yang telah menyediakan berbagai sarana dan prasarana di dalam pencapaian hasil studi.
2. Novegya Ratih Primandari, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja sekaligus Pembimbing I yang telah membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini dan memberikan dukungan serta motivasi kepada Penulis.
3. Rosmala Dewi, S.E., M.Si selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja sekaligus Pembimbing II yang telah membimbing dan memberikan masukan serta arahan dengan penuh kesabaran kepada Penulis.

4. Rr. Dimas Veronica Priharti, S.E., M.M selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.
5. Noviansyah, S.E., M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.
6. Novie Al-Muhariah, S.E., M.Si selaku Pembahas/Penguji I yang telah memberikan masukan, arahan, saran demi kesempurnaan skripsi.
7. Dyah Ayu Putriani, S.Pd., M.Si selaku Pembahas/Penguji II yang telah memberikan masukan, arahan, saran demi kesempurnaan skripsi.
8. Para dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang tidak bisa Penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan bekal pengetahuan dan bimbingan.
9. Seluruh staff akademik dan pegawai Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah membantu dan memberikan kemudahan kepada Penulis.
10. Ayahanda Suyaji dan Ibunda Sunarsih yang telah membesarkan Penulis dengan penuh cinta, mendidik dengan penuh rasa kasih sayang, mendoakan dan memberikan semangat serta bantuannya baik berupa materi dan moril.
11. Ayukku Yesi Yustina, S.I.P dan Adikku Laras Septi yang telah memberikan semangat dan motivasi kepada Penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Adiran Putra Yasa yang telah memberikan semangat dan motivasi kepada Penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
13. Rekan-rekan mahasiswa/i yang telah membantu kelancaran Penulis dalam penyelesaian skripsi.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Untuk itu saran dan masukan sangat Penulis hargai, dan akhirnya Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan bagi kita semua.

***Wassalamualaikum Wr.Wb***

Baturaja, Maret 2021

Penulis,

Wulan Sari

Npm: 1711022

## DAFTAR ISI

|                                                              |              |
|--------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>HALAMAN JUDUL .....</b>                                   | <b>i</b>     |
| <b>PERSETUJUAN SKRIPSI.....</b>                              | <b>ii</b>    |
| <b>PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>                               | <b>iii</b>   |
| <b>PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....</b>                         | <b>iv</b>    |
| <b>PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI) SKRIPSI .....</b>          | <b>v</b>     |
| <b>PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI .....</b>         | <b>vi</b>    |
| <b>MOTTO.....</b>                                            | <b>vii</b>   |
| <b>ABSTRAK .....</b>                                         | <b>viii</b>  |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                                   | <b>x</b>     |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                                       | <b>xiii</b>  |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                                    | <b>xvi</b>   |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                                    | <b>xvii</b>  |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>                                 | <b>xviii</b> |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b>                                     |              |
| 1.1 Latar Belakang .....                                     | 1            |
| 1.2 Rumusan Masalah.....                                     | 5            |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....                                  | 5            |
| 1.4 Manfaat Penelitian .....                                 | 5            |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>                               |              |
| 2.1 Landasan Teori.....                                      | 7            |
| 2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia.....                     | 7            |
| 2.1.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .....       | 7            |
| 2.1.1.2 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia .....           | 7            |
| 2.1.1.3 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .....           | 8            |
| 2.1.2 Komunikasi Kerja.....                                  | 10           |
| 2.1.2.1 Pengertian Komunikasi Kerja .....                    | 10           |
| 2.1.2.2 Indikator Komunikasi Kerja.....                      | 11           |
| 2.1.2.3 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Komunikasi Kerja ... | 12           |
| 2.1.2.4 Arus Komunikasi Kerja.....                           | 13           |
| 2.1.2.5 Hambatan-hambatan dalam Komunikasi Kerja .....       | 14           |
| 2.1.3 Motivasi.....                                          | 15           |
| 2.1.3.1 Pengertian Motivasi.....                             | 15           |
| 2.1.3.2 Dimensi dan Indikator Motivasi.....                  | 16           |
| 2.1.3.3 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Motivasi .....       | 17           |
| 2.1.4 Kinerja .....                                          | 20           |
| 2.1.4.1 Pengertian Kinerja.....                              | 20           |
| 2.1.4.2 Indikator Kinerja .....                              | 20           |
| 2.1.4.3 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja .....        | 22           |
| 2.1.5 Hubungan Komunikasi Kerja dengan Kinerja Pegawai ..... | 23           |
| 2.1.6 Hubungan Motivasi dengan Kinerja Pegawai .....         | 24           |
| 2.2 Penelitian Sebelumnya.....                               | 25           |
| 2.3 Kerangka Pemikiran.....                                  | 27           |
| 2.4 Hipotesis .....                                          | 27           |

### **BAB III METODE PENELITIAN**

|                                                             |    |
|-------------------------------------------------------------|----|
| 3.1 Ruang Lingkup Penelitian.....                           | 28 |
| 3.2 Jenis dan Sumber Data.....                              | 28 |
| 3.3 Teknik Pengumpulan Data.....                            | 29 |
| 3.4 Populasi Penelitian.....                                | 29 |
| 3.5 Metode Analisis .....                                   | 30 |
| 3.5.1. Analisis Kuantitatif.....                            | 30 |
| 3.5.2. Analisis Data .....                                  | 30 |
| 3.5.3. Uji Validitas dan Reliabilitas.....                  | 31 |
| 3.5.3.1 Uji Validitas .....                                 | 32 |
| 3.5.3.2 Uji Reliabilitas.....                               | 32 |
| 3.5.4 Transformasi Data .....                               | 33 |
| 3.5.5 Uji Asumsi Klasik .....                               | 34 |
| 3.5.5.1 Uji Normalitas .....                                | 35 |
| 3.5.5.2 Uji Multikolinearitas .....                         | 35 |
| 3.5.5.3 Uji Heteroskedastisitas .....                       | 36 |
| 3.5.6 Analisis Regresi Linear Berganda .....                | 36 |
| 3.5.7 Pengujian Hipotesis .....                             | 37 |
| 3.5.7.1 Uji Koefesien Regresi Secara Parsial (Uji T).....   | 37 |
| 3.5.7.2 Uji Koefesien Regresi Secara Simultan (Uji F) ..... | 39 |
| 3.5.8 Analisis Koefesien Determinasi ( $R^2$ ).....         | 40 |
| 3.6 Batasan Operasional Variabel.....                       | 41 |

### **BAB IV GAMBARAN UMUM**

|                                                                     |    |
|---------------------------------------------------------------------|----|
| 4.1 Kecamatan Lubuk batang .....                                    | 43 |
| 4.1.1 Sejarah Berdirinya Kecamatan Lubuk Batang Kabupaten OKU ..    | 43 |
| 4.1.2 Visi, Misi dan Tujuan Pemerintahan Kecamatan Lubuk Batang ..  | 44 |
| 4.1.2.1 Visi .....                                                  | 44 |
| 4.1.2.2 Misi.....                                                   | 45 |
| 4.1.2.3 Tujuan Pemerintahan Kecamatan Lubuk Batang .....            | 45 |
| 4.1.3 Struktur Organisasi Pemerintahan Kecamatan Lubuk batang ..... | 45 |
| 4.1.4 Tugas dan Fungsi Kantor Kecamatan Lubuk Batang.....           | 47 |

### **BAB V HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN**

|                                            |    |
|--------------------------------------------|----|
| 5.1 Hasil Analisis .....                   | 50 |
| 5.1.1 Karakteristik Responden .....        | 50 |
| 5.1.2 Analisis Jawaban Responden .....     | 52 |
| 5.1.2.1 Komunikasi Kerja (X1) .....        | 53 |
| 5.1.2.2 Motivasi (X2) .....                | 55 |
| 5.1.2.3 Kinerja Pegawai (Y).....           | 56 |
| 5.1.3 Pengujian Instrumen Penelitian ..... | 57 |
| 5.1.3.1 Uji Validitas .....                | 57 |
| 5.1.3.2 Uji Reliabilitas.....              | 59 |
| 5.1.4 Uji Asumsi Klasik .....              | 60 |
| 5.1.4.1 Uji Normalitas .....               | 60 |
| 5.1.4.2 Uji Multikolinearitas .....        | 61 |
| 5.1.4.3 Uji Heteroskedastisitas .....      | 62 |

|                                                     |    |
|-----------------------------------------------------|----|
| 5.1.5 Analisis Regresi Linear Berganda .....        | 63 |
| 5.1.6 Pengujian Hipotesis .....                     | 65 |
| 5.1.6.1 Pengujian Secara Parsial (Uji T) .....      | 65 |
| 5.1.6.2 Pengujian Secara Simultan (Uji F).....      | 67 |
| 5.1.7 Analisis Koefesien Determinasi ( $R^2$ )..... | 69 |
| 5.1.8 Pembahasan .....                              | 70 |

## **BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN**

|                      |    |
|----------------------|----|
| 6.1 Kesimpulan ..... | 74 |
| 6.2 Saran .....      | 75 |

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

|                                                                            |    |
|----------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 3.1 Daftar Populasi Pegawai PNS Kantor Camat Lubuk Batang .....      | 29 |
| Tabel 3.2 Batasan Operasional Variabel.....                                | 41 |
| Tabel 4.1 Pejabat Kantor Kecamatan Lubuk Batang .....                      | 44 |
| Tabel 5.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....          | 50 |
| Tabel 5.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....             | 51 |
| Tabel 5.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur.....                    | 52 |
| Tabel 5.4 Standar Penilaian.....                                           | 53 |
| Tabel 5.5 Distribusi Jawaban Responden Variabel Komunikasi Kerja (X1)..... | 53 |
| Tabel 5.6 Distribusi Jawaban Responden Variabel Motivasi (X2).....         | 55 |
| Tabel 5.7 Distribusi Jawaban Responden Variabel Kinerja Pegawai (Y) .....  | 56 |
| Tabel 5.8 Hasil Uji Validitas.....                                         | 58 |
| Tabel 5.9 Hasil Uji Reliabilitas.....                                      | 60 |
| Tabel 5.10 Hasil Uji Multikolinearitas.....                                | 62 |
| Tabel 5.11 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....                             | 63 |
| Tabel 5.12 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....                    | 64 |
| Tabel 5.13 Hasil Pengujian Secara Parsial (Uji T) .....                    | 65 |
| Tabel 5.14 Hasil Pengujian Secara Simultan (Uji F) .....                   | 68 |
| Tabel 5.15 Hasil Analisis Koefesien Determinasi ( $R^2$ ).....             | 69 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|                                                                |    |
|----------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....                            | 27 |
| Gambar 3.1 Uji T Tingkat Keyakinan 95% .....                   | 39 |
| Gambar 3.2 Uji F Tingkat Keyakinan 95% .....                   | 40 |
| Gambar 4.1 Struktur Organisasi Kantor Camat Lubuk Batang ..... | 46 |
| Gambar 5.1 Hasil Uji Normalitas.....                           | 61 |
| Gambar 5.2 Tingkat Keyakinan 95% untuk Uji Dua Sisi (X1) ..... | 66 |
| Gambar 5.3 Tingkat Keyakinan 95% untuk Uji Dua Sisi (X2) ..... | 67 |
| Gambar 5.4 Uji F Tingkat Keyakinan 95% .....                   | 68 |

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Kuesioner  
Dokumentasi  
Tabulasi Data  
Data Interval  
Tabel Product Moment (r)  
T Table Statistics  
F Table Statistics  
Uji Validitas dan Uji Reliabilitas  
Analisis Regresi Linear Berganda  
Uji Heteroskedastisitas  
Data Distribusi Karakteristik Responden  
Distribusi Frekuensi Karakteristik Responden  
Distribusi Frekuensi

**Alamat Email :**

**Lanwulansari23@gmail.com**