

**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN KOMUNIKASI TERHADAP  
LOYALITAS KERJA KARYAWAN PT. PEMUKA SAKTI MANIS  
INDAH KABUPATEN WAY KANAN LAMPUNG**

**SKRIPSI**

**Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Manajemen (S.M.)**



**Oleh :**

**KRISTINA YUNA HARTATI**

**19 11 081**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BATURAJA  
JULI 2023**

PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN KOMUNIKASI TERHADAP LOYALITAS  
KERJA KARYAWAN PT. PEMUKA SAKTI MANIS INDAH  
KABUPATEN WAY KANAN LAMPUNG

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Kristina Yuna Hartati  
NPM : 1911081  
Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Sumber Daya Manusia

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,

Novegya Ratih Primandari, S.E., M.Si  
NIDN : 0201117701

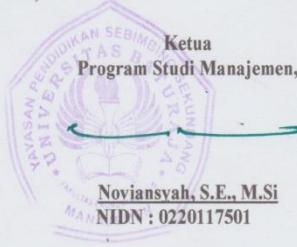
Pembimbing Kedua,

Rani Anwar, S.Pd., M.M  
NIDN : 0220089001

Mengetahui,



Dekan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis,  
  
Novegya Ratih Primandari, S.E., M.Si  
NIDN : 0201117701



Ketua  
Program Studi Manajemen,  
  
Noviansyah, S.E., M.Si  
NIDN : 0220117501



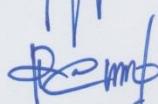
**UNIVERSITAS BATURAJA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018  
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301  
Telpon (0735) 326122 Fak (0735) 321822  
Baturaja – 32115 OKU Sumatera Selatan  
Website : [www.unbara.ac.id](http://www.unbara.ac.id) Email : [Info@unbara.ac.id](mailto:Info@unbara.ac.id)

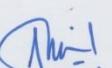
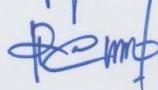
**PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI**

Skripsi Ini Telah Dipertahankan dan Disahkan  
Di Depan Dewan Pengaji Skripsi Program Studi Ekonomi Pembangunan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja  
(Jum'at, 19 Mei 2023)

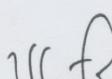
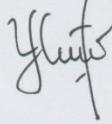
Ketua : Novegya Ratih Primandari, S.E., M.Si.  
NIDN : 0201117701

(  )  
(  )

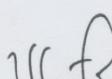
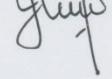
Sekretaris : Rani Anwar, S.Pd., M.M.  
NIDN : 0220089001

(  )  
(  )

Anggota I : Rosmala Dewi , S.E., M.Si.  
NIDN : 0203107401

(  )  
(  )

Anggota II : Yulitiawati, S.E.,M.Si.  
NIDN : 0207077803

(  )  
(  )

Mengetahui,

Dekan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis,  
  
  
Novegya Ratih P, S.E., M.Si  
NIDN: 02-0111-7701

Ketua  
Program Studi Manajemen  
  
  
Noviansyah, S.E., M.Si  
NIDN: 02-2011-7501



## UNIVERSITAS BATURAJA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018  
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301  
Telpo (0735) 326122 Fak (0735) 321822  
Baturaja – 32115 OKU Sumatera Selatan  
Website : [www.unbara.ac.id](http://www.unbara.ac.id) Email : [Info@unbara.ac.id](mailto:Info@unbara.ac.id)

### PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI)

#### SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Kristina Yuna Hartati  
NPM : 19-11-081  
Tanggal Ujian : 19 Mei 2023  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
Judul Proposal : Pengaruh Disiplin Kerja dan Komunikasi Terhadap Loyalitas Kerja  
Karyawan PT. Pemuka Sakti Manis Indah Kabupaten Way Kanan  
Lampung

Telah Direvisi, Disetujui oleh Tim Penguji Skripsi dan Diperkenankan untuk Dijilid dan  
Diperbanyak.

No	NAMA	JABATAN PENGUJI	TANDA TANGAN
1	<u>Novegya Ratih Primandari, S.E., M.Si</u> NIDN : 0201117701	Ketua	1.
2	<u>Rani Anwar, S.Pd., M.M</u> NIDN : 0220089001	Sekretaris	2.
3	<u>Rosmala Dewi, S.E., M.Si</u> NIDN : 0203107401	Anggota 1	3.
4	<u>Yulitiawati, S.E., M.Si</u> NIDN : 0207077803	Anggota 2	4.

Baturaja, Mei 2023  
Ketua Program Studi Manajemen  
  
Noviansyah, S.E., M.Si  
NIDN: 02-2011-7501

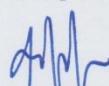
PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN KOMUNIKASI TERHADAP  
LOYALITAS KERJA KARYAWAN PT. PEMUKA SAKTI MANIS INDAH  
KABUPATEN WAY KANAN LAMPUNG

PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa	:	Kristina Yuna Hartati
NPM	:	19 11 081
Fakultas	:	Ekonomi dan Bisnis
Program Studi	:	Manajemen
Konsentrasi	:	Sumber Daya Manusia

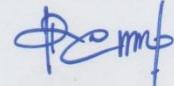
Menyetujui,

Pembimbing Pertama,



Novegya Ratih P., S.E., M.Si  
NIDN : 0201117701

Pembimbing Kedua,



Rani Anwar, S.Pd., M.M  
NIDN : 0220089001

**PERNYATAAN KEASLIAN**  
**KARYA ILMIAH SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Kristina Yuna Hartati  
Tempat dan Tanggal Lahir : Belitang, 20 Januari 2001  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
NPM : 1911081  
Judul Skripsi : Pengaruh Disiplin Kerja dan Komunikasi Terhadap Loyalitas Kerja Karyawan PT. Pemuka Sakti Manis Indah Kabupaten Way Kanan Lampung

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Seluruh data, informasi, interpretasi, serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja maupun di perguruan tinggi lainnya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila di kemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut di atas, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja,  
Yang membuat pernyataan,  
Materai

Kristina Yuna Hartati  
NPM: 1911081

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTTO :**

“Bukan hanya anak orang kaya saja yang bisa jadi sarjana, tetapi rendah hati tapi jangan rendah diri”  
(Kristina Yuna Hartati)

“Nyatakan perasaan, hentikan penyesalan, maafkan kesalahan, tertawakan kenangan, kejar impian. Hidup terlalu singkat untuk dipakai meratap.”  
(Fiersa Besari)

“Mau gagal, mau berhasil itu tidak penting. Yang penting berhasil”  
(Cak Lontong)

### **PERSEMBAHAN :**

Dengan penuh rasa syukur dan bahagia, persembahan dari hasil studiku teruntuk :

1. Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan nikmat kesehatan, kemudahan, pertolongan dan kesempatan sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini.
2. Kedua orang tuaku, ayah alm. Gabriel Sukaton dan ibu Lusiana Rohati yang tersayang, terimakasih untuk semua kasih sayang, semangat, dukungan, keikhlasan serta pengorbanan tenaga dan waktu yang tidak dapat saya balas dengan apapun.
3. Untuk keluarga besarku, Adikku tersayang (Marga Reta Tika Andini) terimakasih sudah memberikan dukungan sampai sekarang. Mbah Harni tersayang yang selalu memberikan dukungan baik berupa material maupun petuah.
4. Untuk semua sanak saudara yang telah meluangkan waktu untuk menemani penulis selama melakukan penelitian.
5. Untuk sahabat dan teman-teman seperjuanganku (Fajar Septiani, Sella Putri Rezky, Anwar Ar'Rifai dan Jeny Afriyanti).
6. Almamaterku tercinta Universitas Baturaja

## **KATA PENGANTAR**

Dengan memanjatkan segala puji dan syukur yang sedalam-dalamnya kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas segala rahmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan Penulisan proposal skripsi ini dengan judul: Pengaruh Disiplin Kerja dan Komunikasi Terhadap Loyalitas Kerja Karyawan PT. Pemuka Sakti Manis Indah Kabupaten Way Kanan Lampung.

Adapun tujuan dari penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat kewajiban untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.

Dalam melaksanakan penelitian ini penulis banyak mendapatkan dukungan, bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun secara tidak langsung sehingga pada akhirnya penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini tepat waktu. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan tulus kepada :

1. Ibu Hj. Lindawati, MZ.,MT selaku Rektor Universitas Baturaja.
2. Ibu Novegya Ratih Primandari, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.
3. Bapak Noviansyah, S.E.,M.Si Selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.
4. Ibu Novegya Ratih Primandari, S.E., M.Si selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Rani Anwar, S.Pd., M.M selaku Dosen Pembimbing II yang telah menyediakan waktu dengan penuh kesabaran dalam membimbing, mengarahkan, memberikan saran serta masukkan yang sangat berguna.

5. Ibu Rosmala Dewi, S.E., M.Si selaku Pengaji I dan Ibu Yulitiawati, S.E., M.Si selaku Pengaji II yang telah memberikan saran dan masukkan demi kesempurnaan skripsi ini.
6. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah berjasa bagi penulis dalam membina ilmu selama masa perkuliahan.
7. Seluruh Staf/Karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang turut membantu dan memberikan kemudahan kepada penulis baik secara langsung maupun tidak langsung.
8. Alm. Bapak Gabriel Sukaton selaku Ayah tercinta, yang selalu memberi dukungan dan menasehati penulis agar tidak berhenti kuliah ditengah jalan. Ibu Lusiana Rohati selaku Ibunda tercinta, yang selalu mengalirkan doa, kasih sayang, motivasi serta dengan penuh kesabaran dan keikhlasan memberikan segalanya kepada penulis sehingga terealisasinya skripsi ini.
9. Fajar Septiani dan Marga Reta Tika Andini selaku saudara tersayang yang memberikan semangat dan dukungan dalam penyusunan skripsi ini.
10. Agustinus Yonanda Rianto selaku kekasih penulis yang senantiasa memberikan dukungan dan doa agar selalu focus untuk menyelesaikan skripsi ini.
11. Teman-teman mahasiswa seperjuangan angkatan 2019, terimakasih atas kebersamaannya selama kuliah.
12. Semua pihak yang telah membantu dan memberikan dorongan kepada penulis, yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, sehingga akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

13. Penulis juga mengucapkan terimakasih kepada diri sendiri, karena tetap kuat dan semangat menyelesaikan penulisan skripsi ini walaupun prosesnya tidak selalu mulus.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih belum sempurna dan tentu memiliki kekurangan karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan dalam diri penulis. Oleh karena itu diharapkan kritik dan saran yang membangun dari pembaca

Akhir kata, dengan kerendahan hati, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan semua pihak khususnya dalam bidang manajemen konsentrasi Sumber Daya Manusia

Baturaja, Mei 2023

Penulis

Kristina Yuna Hartati

## DAFTAR ISI

**HAL.**

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI) .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xviii</b>
<b>DAFTAR RUMUS .. ....</b>	<b>xix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xx</b>

<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
-------------------------------	----------

1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	6
1.3. Tujuan Penelitian .....	6
1.4. Manfaat Penelitian .....	6
1.4.1. Manfaat Teoritis.....	6
1.4.2. Manfaat Praktis .....	7

<b>BAB II Tinjauan Pustaka.....</b>	<b>8</b>
-------------------------------------	----------

2.1. Landasan Teori .....	8
2.1.1. Manajemen Sumber Daya Manusia.....	8
2.1.2. Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	9

2.1.3.	Tujuan Sumber Daya Manusia .....	11
2.1.4.	Disiplin Kerja.....	12
2.1.5.	Faktor-faktor yang Mempengaruhi Disiplin Kerja .....	13
2.1.6.	Fungsi Disiplin Kerja.....	14
2.1.7.	Indikator Disiplin Kerja .....	15
2.1.8.	Komunikasi.....	16
2.1.9.	Fungsi Komunikasi .....	18
2.1.10.	Unsur-Unsur Komunikasi .....	19
2.1.11.	Faktor-faktor yang mempengaruhi komunikasi.....	19
2.1.12.	Indikator Komunikasi .....	21
2.1.13.	Loyalitas Kerja.....	22
2.1.14.	Ruang Lingkup Loyalitas Kerja.....	23
2.1.15.	Manfaat Positif Loyalitas kerja.....	24
2.1.16.	Faktor-faktor yang mempengaruhi loyalitas kerja.....	25
2.1.17.	Indikator Loyalita Kerja.....	26
2.2.	Hubungan Antara Variabel .....	27
2.2.1.	Hubungan Disiplin Kerja (X1) Terhadap Loyalitas Kerja (Y) .....	27
2.2.2.	Hubungan Komunikasi (X2) Terhadap Loyalitas Kerja (Y) .....	27
2.3.	Penelitian Sebelumnya.....	29
2.4.	Kerangka Pemikiran .....	35
2.5.	Hipoteis Penelitian.....	35
<b>BAB III Metode Penelitian.....</b>	<b>37</b>	
3.1.	Ruang Lingkup Penelitian .....	37
3.2.	Jenis dan Sumber Data.....	37
3.3.	Metode Pengumpulan Data.....	38
3.4.	Populasi dan Sampel.....	38
3.4.1.	Populasi .....	38
3.4.2.	Sampel .....	38
3.5.	Metode Analisis .....	40
3.5.1.	Teknik Analisis Kuantitatif.....	40

3.5.2. Uji Instrumen .....	40
a. Uji Validitas .....	40
b. Uji Reliabilitas .....	41
3.6. Transformasi Data .....	42
3.7. Uji Asumsi Klasik .....	43
3.7.1. Uji Normalitas.....	44
3.7.2. Uji Multikolinieritas .....	44
3.7.3. Uji Heteroskedastisitas .....	45
3.8. Analisis Regresi Linier Berganda .....	46
3.9. Uji Hipotesis .....	47
3.9.1. Pengujian Individu atau Parsial Uji-t.....	47
3.9.2. Pengujian Secara Keseluruhan (Simultan) Uji-F.....	49
3.10. Uji Koefisien Determinasi.....	50
3.11. Batasan Operasional Variabel .....	50
 <b>BAB IV GAMBARAN UMUM.....</b>	<b>52</b>
4.1. Sejarah Perusahaan.....	52
4.2. Logo Perusahaan .....	54
4.3. Visi dan Misi .....	55
4.3.1. Visi.....	55
4.3.2. Misi .....	55
4.4. Struktur Organisasi.....	55
4.5. Tugas dan Tanggung Jawab .....	57
4.6. Jenis Usaha.....	60
4.7. Daerah Pemasaran.....	60
4.8. Produk PT. Pemuka Sakti Manis Indah .....	60
 <b>BAB V HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>62</b>
5.1. Hasil Analisis .....	62
5.1.1. Karakteristik Responden .....	62
a) Berdasarkan Jenis Kelamin .....	62
b) Berdasarkan Usia .....	63

c) Berdasarkan Pendidikan.....	64
5.1.2. Hasil Uji Instrumen.....	65
a) Uji Validitas .....	65
b) Uji Reliabilitas .....	67
5.1.3. Tranformasi Data .....	68
5.1.4. Uji Asumsi Klasik.....	68
a) Uji Normalitas.....	68
b) Uji Multikolinearitas .....	69
c) Uji Heteroskedastisitas.....	70
5.1.5. Analisis Regresi Linier Berganda .....	71
5.1.6. Uji Kelayakan Model (Uji Hipotesis).....	73
a) Uji-t .....	73
b) Uji F .....	75
5.1.7. Koefisien Determinasi .....	77
5.2. Pembahasan.....	78
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>82</b>
6.1. Kesimpulan.....	82
6.2. Saran.....	83
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	
<b>LAMPIRAN.....</b>	

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu .....	29
Tabel 3.1. Batasan Operasional Variabel .....	51
Tabel 5.1. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	63
Tabel 5.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	64
Tabel 5.3. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....	65
Tabel 5.4. Hasil Analisis Uji Validitas .....	67
Tabel 5.5. Hasil Analisis Uji Realibilitas.....	68
Tabel 5.6. Hasil Uji Normalitas .....	70
Tabel 5.7. Hasil Uji Multikolinearitas.....	71
Tabel 5.8. Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	72
Tabel 5.9. Analisis Regresi Linear Berganda.....	73
Tabel 5.10. Hasil Uji-t.....	74
Tabel 5.11. Hasil Uji F .....	77
Tabel 5.12. Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	79

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1. Kerangka Pikir.....	35
Gambar 3.1. Uji t (Parsial) .....	48
Gambar 3.2. Uji f (Simultan) .....	50
Gambar 4.1. Logo PT. Pemuka Sakti Manis Indah .....	54
Gambar 4.2. Struktur PT. Pemuka Sakti Manis Indah HR Divisi 2 .....	56
Gambar 4.3. Struktur PT. Pemuka Sakti Manis Indah.....	57
Gambar 4.4. Produk Gula PT. Pamuka Sakti Manis Indah.....	62
Gambar 5.1. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	63
Gambar 5.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	64
Gambar 5.3. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	66
Gambar 5.4. Hasil Uji-t Disiplin Kerja (X1).....	76
Gambar 5.5. Hasil Uji-t Komunikasi (X2).....	77
Gambar 5.6. Hasil Uji F .....	78

## **DAFTAR RUMUS**

Rumus 3.1. Rumus Slovin.....	39
Rumus 3.2. Rumus Tranformasi Data.....	43
Rumus 3.3. Rumus Analisis Regresi Linier Berganda.....	47
Rumus 3.4. Rumus Koefisien Determinasi .....	50

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Distribusi r Tabel .....
- Lampiran 2 Distribusi t Tabel .....
- Lampiran 3 Distribusi f Tabel .....
- Lampiran 4 Tabulasi Data Ordinal.....
- Lampiran 5 Tabulasi Data Interval .....
- Lampiran 6 *Output* SPSS 26 .....
- Lampiran 7 Pedoman Wawancara .....
- Lampiran 8 Kuesioner Penelitian.....
- Lampiran 9 SK Pembimbing.....
- Lampiran 10 SuratPermohonan Riset .....
- Lampiran 11 Surat Balasan Riset.....
- Lampiran 12 Data Karyawan .....
- Lampiran 13 Kartu Bimbingan .....