

**PENGARUH BEBAN KERJA DAN KOMPENSASI
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT ASA RUBBER DESA
GUNUNG MERAкса KECAMATAN LUBUK BATANG
KABUPATEN OGAN KOMERING ULU**

SKRIPSI

**Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen (S.M.)**



**Oleh
WIWIN FITRIYANI
NPM 1911071**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BATURAJA
JULI 2023**

PENGARUH BEBAN KERJA DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA
KARYAWAN PT ASA RUBBER DESA GUNUNG MERAKSA KECAMATAN
LUBUK BATANG KABUPATEN OGAN KOMERING ULU

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Wiwin Fitriyani
NPM : 19 11071
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,

Pembimbing Kedua,



Noviansyah, S.E., M.Si
NIDN: 02 2011 7501

Titie Syahnaz Natalia, S.H., M.H
NIDN. 02 2612 8801

Mengetahui,

Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua
Program Studi Manajemen




Novi Ratih Primandari, S.E., M.SI
NIDN: 02 0111 7701




Noviansyah, S.E., M.SI
NIDN: 02 2011 7501



UNIVERSITAS BATURAJA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301
Telpon (0735) 326122 Fak (0735) 321822
Baturaja – 32115 OKU Sumatera Selatan
Website : www.unbara.ac.id Email : info@unbara.ac.id

PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Skripsi Ini Telah Dipertahankan Dan Disahkan
Di Depan Dewan Penguji Skripsi Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Baturaja
(15 Mei 2023)

Ketua Penguji : Noviansyah, S.E., M.Si
NIDN : 02-2011-7501

(.....)

Sekretaris : Titie Syahnaz Natalia, S.H.,M.H
NIDN : 02-2612-8801

(.....)

Anggota I : Hasiatul Aini, S.E.,M.Si
NIDN : 02-0309-7501

(.....)

Anggota II : Rani Anwar, S.Pd., M.M
NIDN : 02-2008-9001

(.....)

Mengetahui,

Dekan,
Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Novegya Ratih Primandari S.E.,M.Si
NIDN: 02 0111 7701

Ketua
Program Studi Manajemen



Noviansyah, S.E., M.Si.
NIDN: 02 2011 7501







UNIVERSITAS BATURAJA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Telpon (0735) 326122 Faks. (0735) 321822
Baturaja – 32113 OKU Sumatera Selatan
Website : www.unbara.ac.id Email : Info@unbara.ac.id

PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI)
SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Wiwin Fitriyani
NPM : 19 11 071
Tanggal Ujian : 15 Mei 2023
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul : Pengaruh Beban Kerja Dan Kompensasi Terhadap Kinerja
Karyawan PT ASA RUBBER Desa Gunung Meraksa
Kecamatan Lubuk Batang Kabupaten Ogan Komering Ulu

Telah Direvisi, Disetujui Oleh Tim pembimbing / Tim Pembahas dan
Diperkenankan Untuk Melanjutkan ke Penulisan Skripsi.

No	NAMA	TANDA TANGAN
1.	<u>Noviansyah, S.E., M.Si</u> NIDN: 02-2011-7501	1..... 
2.	<u>Titie Syahnaz Natalia, S.H.,M.H</u> NIDN: 02-2612-8801	2..... 
3.	<u>Hasiatul Aini, S.E.,M.Si</u> NIDN: 02-0309-7501	3..... 
4.	<u>Rani Anwar, S.Pd., M.M</u> NIDN : 02-2008-9001	4..... 

Baturaja, Mei 2023
Ketua Program Studi Manajemen,


Noviansyah, S.E.,M.Si.
NIDN: 02-2011-7501

**PENGARUH BEBAN KERJA DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA
KARYAWAN PT ASA RUBBER DESA GUNUNG MERAкса
KECAMATAN LUBUK BATANG KABUPATEN OGAN KOMERING ULU**

PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa	: Wiwin Fitriyani
NPM	: 1911071
Fakultas	: Ekonomi dan Bisnis
Program Studi	: Manajemen
Konsentrasi	: Manajemen Sumber Daya
Manusia	

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,



**Noviansyah S.E.,M.Si
NIDN: 02-2011-7501**

Pembimbing Kedua,



**Titie Syahnaz Natalia, S.H.,M.H
NIDN: 02-2612-8801**

**PERNYATAAN KEASLIAN
KARYA ILMIAH SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Wiwin Fitriyani
Tempat dan Tanggal Lahir : Bandung, 7 Januari 2000
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
NPM : 1911071
Judul Skripsi : Pengaruh Beban Kerja Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan PT ASA RUBBER Desa Gunung Meraksa Kecamatan Lubuk Batang Kabupaten Ogan Komering Ulu.

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Seluruh data, informasi, interpretasi, serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja maupun di perguruan tinggi lainnya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila di kemudian hari ditemukan adanya bukti ketidak benaran dalam pernyataan tersebut di atas, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja, Mei 2023
Yang membuat pernyataan



Wiwin Fitriyani
1911071

MOTTO

“Jalani hidupmu dengan bahagia, yakinkan dirimu bahwa takdir yang Allah buat itu yang terbaik. Miracle My World”

(Wiwin Fitriyani)

“Ketika dalam kesulitanmu orang-orang meninggalkanmu, itu bisa jadi karena Allah sendirilah yang akan mengurusmu”

(Imam Syafi’i)

“I think there’s no need to live your life based on the standard of others, just trust yourself and live a healthy and happy life like me”

(Kim Namjoon)

SKRIPSI INI AKU PERSEMBAHKAN UNTUK :

- ♥ Allah Swt Sebagai Wujud Rasa Syukur Atas Semua Nikmat Dan Ilmu Yang Allah Swt Berikan Kepadaku.
- ♥ Persembahan Dari Hasil Studiku Teruntuk Kedua Orang Tuaku Tercinta Ayahanda Yayat Dan Ibunda Hendrawati Terimakasih Untuk Semangat, Kasih Sayang, Doa, Keikhlasan, Serta Pengorbanan Yang Tidak Dapat Aku Balas Dengan Apapun.
- ♥ Untuk Tete Ku Tersayang Lisna Hendayani S.Pd, Dan Adikku Shelin Juwita Sundari. Tidak Lupa Kakak Ipar Ku Fahrul Rizal, Keponakan Ku Alifah Zhanara Dan Alyusfa Serta Keluarga Besarku Terimakasih Telah Menjadi Penyemangat, Dan Memberikan Support Yang Memperkuat Diriku Hingga Sampai Ketitik Ini.
- ♥ Untuk Bapak Noviansyah, S.E., M.Si Selaku Dosen Pembimbing I, Ibu Titie Syahnas Natalia, S.H., M.H Selaku Dosen Pembimbing II Dan

Ibu Dahlia S.E., M.Si Selaku Dosen Pembimbing Akademik Yang Telah Menyediakan Waktu Dengan Penuh Kesabaran Dalam Membimbing, Mengarahkan, Memberikan Saran Serta Masukan Yang Sangat Berguna Dalam Menyelesaikan Sekripsi Ini.

- ♥ **Untuk Idolaku Kim Namjoon, Kim Seokjin, Min Yoongi, Jung Hoseok, Park Jimin, Kim Taehyung, Jeon Jungkook Dan Cho Kyuhyun Terimakasih Telah Menjadi Moodbooster, Serta Memberikan Dukungan Dan Motivasi Secara Tidak Langsung Melalui Karya-Karyanya.**
- ♥ **Teruntuk Diriku Sendiri Terima Kasih Sudah Bekerja Keras Dari Awal Sampai Akhir Sampai Aku Bisa Menyelesaikan Skripsi Ini Serta Menjalani Semua Perjalanan Yang Telah Dilalui.**
- ♥ **Untuk Teman-Teman Seperjuangan Dan Sahabatku Dwi Sapitri ,Dini Anggraini, Dan Septa Yupianti Terimakasih Atas Semangat Dan Dukungnya Selama Ini.**
- ♥ **Almamaterku Tercinta Universitas Baturaja.**

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirabbil'alamiin, dengan memanjatkan segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan keberkahan serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Penulisan skripsi ini dengan judul: “Pengaruh Beban Kerja Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan PT ASA RUBBER Desa Gunung Meraksa Kecamatan Lubuk Batang Kabupaten Ogan Komering Ulu” sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.

Dalam penyelesaian skripsi ini penulis telah banyak mendapatkan bantuan serta dukungan secara material dan moril, untuk itu dalam kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih dan penghormatan setinggi-tingginya kepada :

1. Ibu Ir Hj. Lindawati, MZ.,MT., Selaku Rektor Universitas Baturaja dan Ibu Novegya Ratih Primandari, S.E.,M.Si., Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja yang telah memberikan dukungan baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian skripsi ini.
2. Bapak Noviansyah, S.E.,M.Si Selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja yang telah memfasilitasi dan memberikan dukungan guna menyelesaikan skripsi ini tepat waktu.
3. Bapak Noviansyah, S.E.,M.Si Selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Titie Syahnas Natalia, S.H., M.H Selaku Dosen Pembimbing II yang telah

menyediakan waktu dengan penuh kesabaran dalam membimbing, memberi saran dan masukan demi kesempurnaan skripsi ini.

4. Ibu Hasiatul Aini, S.E., M.Si dan Ibu Rani Anwar, S.Pd., M.M selaku dosen pembahas skripsi.
5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja Beserta Stafnya.
6. Teman-teman seangkatan 2019 yang telah memberikan dukungan dan motivasi serta kebersamaan yang sangat berharga yang kita lalui bersama.
7. Seluruh Karyawan PT ASA RUBBER yang telah membantu penulis dalam melakukan penelitian dan pengumpulan data-data yang penulis perlukan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan tentu memiliki kekurangan karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan dalam diri penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak.

Akhir kata, dengan kerendahan hati, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat untuk semua pihak, baik bagi penulis sendiri, peneliti selanjutnya, maupun pihak perusahaan PT ASA RUBBER, sehingga membawa kebaikan bagi kita semua. *Aamin.*

Baturaja, Mei 2023
Penulis

Wiwin Fitriyani

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PERSETUJUAN REVISI SKRIPSI	iv
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....	v
HALAMAN PERNYATAAN	vi
ABSTRACT	vii
ABSTRAK.....	viii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan masalah.....	5
1.3 Tujuan penelitian.....	5
1.4 Manfaat penelitian.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 LandasanTeori.....	7
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	7
2.1.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia.....	7
2.1.1.2 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia	7
2.1.2 Beban Kerja.....	9
2.1.2.1 Pengertian Beban Kerja.....	9
2.1.2.2 Faktor Yang Mempengaruhi Beban Kerja	9
2.1.2.3 Aspek Beban Kerja	12
2.1.2.4 Indikator Beban Kerja.....	12
2.1.3 Kompensasi	13
2.1.3.1 Pengertian Kompensasi.....	13
2.1.3.2 Jenis-Jenis Kompensasi.....	14
2.1.3.3 Tujuan Diadakan Kompensasi.....	14
2.1.3.4 Sistem Kompensasi.....	16

2.1.3.5 Indikator Kompensasi	16
2.1.4 Kinerja Karyawan.....	17
2.1.4.1 Pengertian Kinerja Karyawan.....	17
2.1.4.2 Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja	18
2.1.4.3 Tujuan Penilaian Kinerja.....	19
2.1.4.4 Indikator Kinerja.....	19
2.1.5 Hubungan Antar Variabel	20
2.1.5.1 Hubungan Beban Kerja Dengan Kinerja Karyawan.....	20
2.1.5.2 Hubungan Kompensasi Dengan Kinerja Karyawan	20
2.2 Penelitian Sebelumnya.....	22
2.3 Kerangka Pemikiran	29
2.4 Hipotesis	30
BAB III METODE PENELITIAN	31
3.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	31
3.2 Jenis dan Sumber Data.....	31
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	31
3.4 Populasi	32
3.5 Metode Analisis.....	32
3.5.1 Analisis Kuantitatif.....	32
3.5.2 Analisis Data	32
3.5.3 Pengujian Instrumen	33
3.5.3.1. Uji Validitas	33
3.5.3.2. Uji Reliabilitas	34
3.5.4 Transformasi Data	34
3.5.5 Uji Asumsi Klasik	35
3.5.5.1 Uji Normalitas	36
3.5.5.2 Uji Multikolinearitas	36
3.5.5.3 Uji Heteroskedastisitas	37
3.5.6 Analisis Regresi Linear Berganda	37
3.5.7 Pengujian Hipotesis	38
3.5.7.1. Uji-T (Pengujian Secara Individu/Parsial)	38
3.5.7.2. Uji-F (Uji Simultan)	40
3.5.8 Koefisien Determinasi	42
3.6 Batasan Operasional Variabel	43
BAB IV GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN.....	44
4.1 Gambaran Umum	44
4.1.1 Sejarah Singkat PT ASA RUBBER	44

4.1.2 Visi dan Misi	45
4.1.2.1 Visi Perusahaan.....	45
4.1.2.2 Misi Perusahaan.....	45
4.2 Stuktur Perusahaan	46
4.3 Pembagian Tugas	46
BAB V HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN	53
5.1 Hasil Penelitian.....	53
5.1.1 Karakteristik Responden.....	53
5.1.1.1. Jenis Kelamin	53
5.1.1.2. Jabatan.....	54
5.1.2 Pengujian Instrumen.....	55
5.1.2.1. Uji Validitas.....	55
5.1.2.2. Uji Reliabilitas	57
5.1.3 Transformasi Data.....	58
5.1.4 Uji Asumsi Klasik.....	59
5.1.4.1. Uji Normalitas.....	59
5.1.4.2. Uji Multikolinearitas	60
5.1.4.3. Uji Heteroskedastisitas	61
5.1.5 Analisis Regresi Linear Berganda.....	62
5.1.6 Uji Hipotesis	64
5.1.6.1. Pengujian Secara Parsial (uji t).....	64
5.1.6.2. pengujian secara simultan (Uji F).....	67
5.1.7 Hasil Analisis Koefisien Determinasi (Adjusted R ²)	69
5.2 Pembahasan.....	79
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	75
6.1 Simpulan.....	75
6.2 Saran.....	76
DAFTAR PUSTAKA	78
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Penilaian Karyawan	4
Tabel 2.1 Penelitian Sebelumnya	22
Tabel 3.1 Batasan Operasional Variabel.....	43
Tabel 5.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	53
Tabel 5.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan	54
Tabel 5.3 Hasil Uji Validitas	56
Tabel 5.4 Hasil Uji Reliabilitas	58
Table 5.5 Hasil Uji Normalitas.....	59
Tabel 5.6 Hasil Uji Multikolinieritas	61
Tabel 5.7 Hasil Uji Heteroskedastisitas (Glejser)	62
Tabel 5.8 Hasil Regresi Linier Berganda	63
Tabel 5.9 Hasil Pengujian Secara Parsial (Uji-T).....	64
Tabel 5.10 Hasil Pengujian Secara Simultan (Uji-F)	68
Tabel 5.11 Uji Koefisien Determinasi	69

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	29
Gambar 3.1 Kurva Pengujian Hipotesis Parsial (Uji T)	40
Gambar 3.2 Kurva Pengujian Hipotesis Simultan (Uji F)	42
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Perusahaan.....	46
Gambar 5.1 Uji Parsial Beban Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.....	66
Gambar 5.2 Uji Parsial Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan	67
Gambar 5.7 Uji F Dengan Tingkat Keyakinan 95%	68

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2 Data Ordinal
- Lampiran 3 Data Interval
- Lampiran 4 Output SPSS
- Lampiran 5 Tabel Distribusi r
- Lampiran 6 Tabel Distribusi t
- Lampiran 7 Tabel Distribusi F
- Lampiran 8 Permohonan Riset
- Lampiran 9 Balasan Surat Riset
- Lampiran 10 Data Karyawan
- Lampiran 11 Dokumentasi
- Lampiran 12 Kartu Bimbingan
- Lampiran 13 Sk Pembimbing

Email : wiwinfitriyani20@gmail.com