

**ANALISIS PENGARUH *QUALITY OF WORK LIFE* DAN *EMPLOYEE ENGAGEMENT* TERHADAP *ORGANIZATIONAL COMMITMENT*
ANITA PHONESHOP BATURAJA**

SKRIPSI

Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar

Sarjana Manajemen (S.M)

Pada

Program Studi (S-1) Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Baturaja



Oleh:

Rusdiah

NPM: 1711035

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BATURAJA**

2021

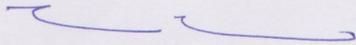
“ANALISIS PENGARUH *QUALITY OF WORK LIFE* DAN *EMPLOYEE ENGAGEMENT* TERHADAP *ORGANIZATIONAL COMMITMENT* ANITA PHONESHOP BATURAJA”

Persetujuan Skripsi

Nama Mahasiswa : Rusdiah
NPM : 1711035
Fakultas : Ekonomi
Program Studi : Manajemen

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,



Noviansyah, S.E., M.Si

Pembimbing Kedua,



M. Mardiansyah, S.E., M.Si

**ANALISIS PENGARUH *QUALITY OF WORK LIFE* DAN *EMPLOYEE ENGAGEMENT* TERHADAP *ORGANIZATIONAL COMMITMENT*
ANITA PHONESHOP BATURAJA**

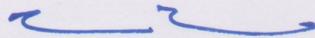
Pengesahan Skripsi

Nama : Rusdiah
NPM : 17 11 035
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,

Pembimbing Kedua,



Noviansyah, S.E., M.Si.
NIDN: 02-201175-01

M. Mardiansyah, S.E., M.Si.
NIDN: 02-090392-02

Menyetujui,

Dekan,

Ketua Program Studi

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Manajemen



Novegya Ratih P., S.E., M.Si.
NIDN: 02-011177-01



Noviansyah, S.E., M.Si.
NIDN: 02-201175-01



UNIVERSITAS BATURAJA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Baturaja, OKU Sumatera Selatan 32113
Telpon (0735) 326122 Fak (0735) 321822
Website : www.unbara.ac.id Email : Info@unbara.ac.id

Pengesahan Ujian Skripsi

Proposal Skripsi ini telah dipertahankan dan disahkan di depan
Dewan Penguji Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Baturaja
(Agustus 2021)

| | | | |
|---------------|---|---|---------|
| Ketua Penguji | : | Noviansyah, S.E., M.Si. NIDN: 02-200175-01 | (.....) |
| Sekretaris | : | M. Mardiansyah, S.E., M.Si. NIDN: 02-090392-02 | (.....) |
| Anggota I | : | Ervin Mardalena, S.E., M.Si. NIDN: 02-140375-01 | (.....) |
| Anggota II | : | Palupi Indah Sari, S.Kom., M.M. NIDN: 02-171286-02 | (.....) |

Menyetujui,

Dekan,
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi
Manajemen



Novegya Ratih P., S.E., M.Si.
NIDN: 02-011177-01



Noviansyah, S.E., M.Si.
NIDN: 02-201175-01

**PERNYATAAN KEASLIAN
KARYA TULIS SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rusdiah
Tempat dan Tanggal Lahir : Tanjung Batu, 26 Maret 1994
Program Studi : Manajemen
Kosentrasi : MSDM
NPM : 17 11 035
Judul : Analisis pengaruh *Quality Of Work Life* dan
Employee Engagement terhadap *Organizational
Commitment* Anita Phoneshop Baturaja

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

1. Seluruh data, informasi, interpretasi serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja maupun di Perguruan Tinggi lainnya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut di atas, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja, Agustus 2021

Yang memuat pernyataan,



Rusdiah
Rusdiah

NPM : 1711035



UNIVERSITAS BATURAJA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

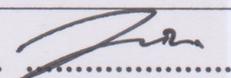
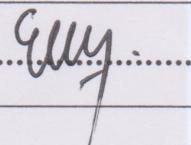
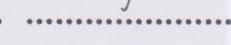
Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Baturaja, OKU Sumatera Selatan 32113
Telpon (0735) 326122 Fak (0735) 321822
Website : www.unbara.ac.id Email : Info@unbara.ac.id

Lembar Persetujuan Perbaikan (Revisi)

SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Rusdiah
NPM : 17 11 035
Tanggal Ujian : 31 Maret 2021
Program Studi : Manajemen
Judul : Analisis pengaruh *Quality Of Work Life* dan *Employee Engagement* terhadap *Organizational Commitment* Anita Phoneshop Baturaja

Telah direvisi, disetujui oleh tim pembahas/ tim pembimbing dan diperkenankan untuk dijilid.

| No. | NAMA PEMBAHAS | JABATAN | TANDA TANGAN |
|-----|---|------------|--|
| 1 | Noviansyah, S.E., M.Si. NIDN: 02-200175-01 | Ketua | 1.  |
| 2 | M. Mardiansyah, S.E., M.Si. NIDN: 02-090392-02 | Sekretaris | 2.  |
| 3 | Ervin Mardalena, S.E., M.Si. NIDN: 02-140375-01 | Anggota I | 3.  |
| 4 | Palupi Indah Sari, S.Kom., M.M. NIDN: 02-171286-02 | Anggota II | 4.  |



Baturaja, Agustus 2021
Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen

Noviansyah, S.E., M.Si.
NIDN: 02-201175-01

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto

Sesungguhnya bersama kesukaran itu ada keringanan, karena itu bila kau telah selesai (mengerjakan yang lain). Dan berharaplah kepada Tuhanmu.

(Q.S Al Insyirah : 6-8)

Jangan pernah malu untuk maju, karena malu menjadikan kita takkan pernah mengetahui dan memahami segala sesuatu hal akan hidup ini

(Penulis)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini penulis persembahkan untuk :

- ♥ **Allah SWT sebagai wujud rasa syukur atas ilmu yang Allah SWT berikan kepadaku**
- ♥ **Ayahanda (Alm. Muhammad Ali Thamrota) dan Ibunda Yuli Marwita, yang telah memberikan kasih sayang serta doa dan mengajarkan arti kehidupan yang sebenarnya.**
- ♥ **Suamiku Tercinta Rahman Hadi yang selalu setia mendampingi**
- ♥ **Sabilal Rosyad, S.E (Kakakku) dan M. Syukroni (Adikku) yang selalu setia menemani dan yang selalu memberikan support.**
- ♥ **Seluruh Keluargaku Tercinta yang ada di Baturaja Maupun di Tanjung Batu**
- ♥ **Sahabat Terbaikku Rahni Yantika yang selalu memberikan dukungan & supportnya selama ini**
serta
- ♥ **Teman-teman Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.**
- ♥ **Almamaterku tercinta Universitas Baturaja**

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Segala puji dan syukur saya panjatkan hanya bagi Allah SWT atas limpahan rahmat, taufik dan hidayah Nya saya mampu menyelesaikan penulisan skripsi ini demi memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Manajemen di jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja. Penulis menyadari bahwa skripsi ini bukanlah akhir belajar karena belajar adalah sesuatu yang tidak terbatas.

Terselesainya skripsi yang berjudul “Analisis Pengaruh *Quality Of Work Life* dan *Employee Engagement* terhadap *Organizational Commitment* Anita Phoneshop Baturaja” tentunya tidak terlepas dari bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih dan penghargaan kepada :

1. Ibu Ir. Hj. Lindawati MZ, M.T, selaku Rektor Universitas Baturaja dan Ibu Novegya Ratih Primandari, S.E., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.
2. Bapak Noviansyah, S.E., M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen.
3. Bapak Noviansyah, S.E., M.Si, selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak M. Mardiansyah, S.E.,M.Si, selaku Dosen Pembimbing II, Serta Ibu Ervin Mardalena, S.E.,M.Si selaku Dosen Penguji I dan Ibu Palupi Indah Sari, S.Kom., M.M selaku Dosen Penguji II yang telah menyediakan waktu dengan penuh kesabaran dalam membimbing, mengarahkan, memberikan

saran serta masukan yang sangat berguna dalam penyelesaian skripsi ini.

4. Ibu Palupi Indah Sari, S.Kom., M.M pembimbing akademik penulis yang telah banyak membantu serta memberikan semangat yang tiada henti.
5. Seluruh Dosen dan Staf/Pegawai Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang juga turut memberikan bantuan dan kemudahan kepada penulis baik secara langsung maupun tidak langsung.
6. Teristimewa kepada Orang Tua penulis, Ayahanda Alm. Muhammad Ali dan Ibunda Tersayang Yuli Marwita dan Kakakku Sabilal Rosyad beserta adik dan keluarga yang selalu mendoakan, memberikan motivasi serta pengorbanannya baik dari segi moril dan materi selama ini.
7. Pimpinan dan Seluruh staff karyawan Anita Phoneshop Baturaja yang telah membantu dan juga mengizinkan penelitian di sana.
8. Serta rekan-rekan mahasiswa sealmamater yang telah membantu dan memberikan dukungan kepada saya dalam menyelesaikan skripsi ini.

Wallahul Muaffiq Illa Aqwamith Tharieq

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Baturaja, Mei 2021

Penulis

Rusdiah

DAFTAR ISI

| | Halaman |
|--|-------------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI | ii |
| HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI..... | iii |
| PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI | iv |
| PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI | v |
| HALAMAN PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI..... | vi |
| MOTTO DAN PERSEMBAHAN | vii |
| ABSTRAK | viii |
| ABSTRACT | ix |
| KATA PENGANTAR | x |
| DAFTAR ISI | xii |
| DAFTAR TABEL | xv |
| DAFTAR GAMBAR | xvi |
| DAFTAR LAMPIRAN | xvii |
| | |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah | 5 |
| 1.3 Tujuan Penelitian..... | 5 |
| 1.4 Manfaat Penelitian..... | 6 |
| | |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA | 7 |
| 2.1 Landasan Teori..... | 7 |
| 2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia | 7 |
| 2.1.1.1 Peranan MSDM..... | 6 |
| 2.1.2 Kualitas Kehidupan Kerja (Quality Of Work Life) | 9 |
| 2.1.2.1 Konsep Kualitas Kehidupan Kerja | 9 |
| 2.1.2.2 Tujuan Kualitas Kehidupan Kerja (Quality Of Work Life) | 10 |
| 2.1.2.3 Manfaat Kualitas Kehidupan Kerja | 11 |
| 2.1.2.4 Indikator Kualitas Kehidupan Kerja | 12 |
| 2.1.3 Employee Engagement | 13 |
| 2.1.3.1 Definisi Employee Engagement | 15 |
| 2.1.3.2 Jenis-Jenis Engagement..... | 15 |
| 2.1.3.3 Ciri-Ciri Employee Engagement..... | 16 |
| 2.1.3.4 Komponen Employee Engagement..... | 17 |
| 2.1.3.5 Indikator..... | 18 |
| 2.1.4 Komitmen Organisasi..... | 18 |
| 2.1.4.1 Definisi Komitmen Organisasi | 19 |
| 2.1.4.2 Indikator Komitmen Organisasi..... | 19 |
| 2.1.4.3 Faktor Faktor Komitmen Organisasi..... | 20 |
| 2.1.5 Hubungan Quality Of Work Life dengan Komitmen..... | 23 |

| | | |
|----------------|--|-----------|
| 2.1.6 | Hubungan Employee Engagement dengan Komitmen | 22 |
| 2.2 | Kerangka Pemikiran | 23 |
| 2.3 | Penelitian Terdahulu | 25 |
| 2.4 | Hipotesis..... | 29 |
| BAB III | METODOLOGI PENELITIAN | 30 |
| 3.1 | Ruang Lingkup Penelitian..... | 30 |
| 3.2 | Jenis dan Sumber Data..... | 30 |
| 3.3 | Populasi dan Sampel..... | 31 |
| 3.4 | Model Analisis..... | 33 |
| 3.4.1 | Analisis Data..... | 33 |
| 3.4.2 | Uji Validitas dan Reliabilitas..... | 34 |
| 3.4.3 | Transformasi Data..... | 34 |
| 3.4.4 | Pengujian Asumsi Klasik | 35 |
| 1. | Uji Normalitas | 35 |
| 2. | Uji Multikoleneartitas | 36 |
| 3. | Uji Heterokedastisitas | 36 |
| 3.5. | Persamaan Regresi Linear Berganda | 37 |
| 3.6. | Pengujian Hipotesis | 38 |
| 3.6.1 | Uji Signifikasi Individu | 38 |
| 3.6.2 | Uji Signifikasi Secara Bersama-sama | 40 |
| 3.8 | Koefisien Determinasi | 42 |
| 3.8 | Batasan Operasional Variabel Penelitian | 42 |
| BAB IV | GAMBARAN UMUM | 44 |
| 4.1 | Sejarah Anita Phoneshop Baturaja | 45 |
| 4.2 | Visi dan Misi | 45 |
| 4.2.1 | Visi | 45 |
| 4.2.2 | Misi | 47 |
| 4.3 | Tujuan Anita Phoneshop Baturaja | 45 |
| 4.4 | Struktur Organisasi Anita Phoneshop Baturaja..... | 46 |
| 4.5 | Uraian Tugas Bagian Anita Phoneshop Baturaja | 47 |
| 4.6 | Personalia Anita Phoneshop Baturaja..... | 49 |
| 4.7 | Aktivitas Anita Phoneshop Baturaja..... | 50 |
| BAB V | HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN | 53 |
| 5.1 | Hasil Analisis | 53 |
| 5.1.1 | Karakteristik Responden | 53 |
| 5.1.2 | Uji Validitas dan Reliabilitas..... | 57 |
| 1. | Uji Validitas | 57 |
| 2. | Reliabilitas..... | 59 |
| 5.1.3 | Uji Asumsi Klasik..... | 60 |
| 1. | Uji Normalitas | 60 |
| 2. | Uji Multikoleneartitas | 61 |
| 3. | Uji Heterokedastisitas | 62 |
| 5.1.4 | Analisis Regresi Linear Berganda | 64 |

| | |
|---|-----------|
| 5.1.5 Pengujian Hipotesis..... | 65 |
| 1 Pengujian Hipotesis (parsial) Individu..... | 65 |
| 2 Pengujian Hipotesis (Simultan) Keseluruhan..... | 68 |
| 5.1.6 Koefisien Determinasi..... | 70 |
| 5.2 Pembahasan..... | 71 |
| BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN..... | 77 |
| 6.1 Kesimpulan..... | 77 |
| 6.2 Saran | 78 |

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu..... | 25 |
| Tabel 3.1 Populasi Karyawan | 38 |
| Tabel 3.3 Batasan Operasional Variabel..... | 42 |
| Tabel 4.1 Cabang Anita Phoneshop..... | 45 |
| Tabel 4.2 Jenis Dan Tipe Produk Anita Phoneshop | 50 |
| Tabel 5.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin..... | 53 |
| Tabel 5.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Usia..... | 54 |
| Tabel 5.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan | 54 |
| Tabel 5.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan | 54 |
| Tabel 5.5 Hasil Uji Validitas | 56 |
| Tabel 5.6 Hasil Uji Reliabilitas | 58 |
| Tabel 5.7 Hasil Uji Normalitas | 58 |
| Tabel 5.8 Hasil Uji Multikolinearitas | 58 |
| Tabel 5.9 Hasil perhitungan Regresi Linear Berganda | 62 |
| Tabel 5.10 Hasil Pengujian Secara Parsial..... | 64 |
| Tabel 5.11 Hasil Pengujian Secara Bersama sama | 67 |
| Tabel 5.13 Hasil Uji Koefisien Determinasi | 68 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|----|
| Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran | 23 |
| Gambar 4.1 Struktur Organisasi | 53 |
| Gambar 5.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin | 53 |
| Gambar 5.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Usia | 54 |
| Gambar 5.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan..... | 55 |
| Gambar 5.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan | 56 |
| Gambar 5.5 Hasil Uji Heterokedastisitas | 63 |

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 Kuesioner

LAMPIRAN 2 Data Ordinal

LAMPIRAN 3 Data Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen

LAMPIRAN 4 Tabel r, Tabel T dan Tabel F

LAMPIRAN 5 Hasil SPSS Uji Regresi Linear Berganda

LAMPIRAN 6 Data Karyawan