

**PENGARUH KOMUNIKASI DAN LINGKUNGAN KERJA  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI PUSKESMAS  
MUARA KUANG KABUPATEN OGAN ILIR**

**SKRIPSI**

**Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar**

**Sarjana Manajamen (S.M.)**



**OLEH:**

**SELVI PRANSISKA  
NPM: 19 11 106**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BATURAJA  
2023**

**PENGARUH KOMUNIKASI DAN LINGKUNGAN KERJA  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI PUSKESMAS MUARA KUANG  
KABUPATEN OGAN ILIR**

**PERSETUJUAN SKRIPSI**

Nama Mahasiswa : Selvi Pransiska  
NPM : 1911106  
akultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,

  
Dr. E. Mardiah Kenamon, S.E., M.Si.  
NIDN: 02 2808 7501

Pembimbing Kedua,

  
Rr. Dimas Veronica P., S.E., M.M.  
NIDN: 02 0704 8402



## UNIVERSITAS BATURAJA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018  
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Telpo (0735) 326122 Faks. (0735) 321822  
Baturaja – 32113 OKU Sumatera Selatan  
Website : [www.unbara.ac.id](http://www.unbara.ac.id) Email : [Info@unbara.ac.id](mailto:Info@unbara.ac.id)

### PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI) SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Selvi Pransiska  
NPM : 1911106  
Tanggal Ujian : 16 Mei 2023  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
Judul : Pengaruh Komunikasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Di Puskesmas Muara Kuang Kabupaten Ogan Ilir.

Telah Direvisi, Disetujui Oleh Tim pembimbing / Tim Pembahas dan Diperkenankan Untuk Melanjutkan ke Penulisan Skripsi.

No	NAMA	TANDA TANGAN
1.	<u>Dr. E Madiah Kenamon, S.E.,M.Si</u> NIDN: 02-2808-7501	1.....
2.	<u>Rr. Dimas Veronica P, S.E.,M.M</u> NIDN: 02-0704-8402	2.....
3.	<u>Rosmala Dewi, S.E.,M.Si</u> NIDN: 02-0310-7401	3.....
4.	<u>Tati Herlina, S.E.,M.Si</u> NIDN : 02-2707-7807	4.....

Baturaja, Juni 2023  
Ketua Program Studi Manajemen,



Noviansyah, S.E.,M.Si.  
NIDN: 02-2011-7501



**UNIVERSITAS BATURAJA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018  
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Telpon (0735) 326122 Faks. (0735) 321822  
Baturaja 32113 OKU Sumatera Selatan  
Website : [www.unbara.ac.id](http://www.unbara.ac.id) Email : [Info@unbara.ac.id](mailto:Info@unbara.ac.id)

**PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI**

Skripsi Ini Telah Dipertahankan dan Disahkan  
Di Depan Dewan Pengaji Skripsi Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja  
(03 Juli 2023)

Ketua : Dr. E Mardiah Kenamon, S.E., M.Si.  
NIDN: 02-2808-7501

( Mardiah )  
( Dimas )

Sekretaris : Rr. Dimas Veronica P, S.E., M.M.  
NIDN: 02-0704-8402

( Dimas )  
( Hery )

Anggota I : Rosmala Dewi, S.E., M.Si.  
NIDN: 02-0310-7401

Anggota II : Tati Herlina, S.E., M.Si.  
NIDN: 02-2707-7807

Mengetahui,



Dekan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis,  
Noviyya Ratih Primandari, S.E., M. Si.  
NIDN: 02-0111-7701



Ketua  
Program Studi Manajemen,  
Noviansyah, S.E., M. Si.  
NIDN: 02-2011-7501

**PENGARUH KOMUNIKASI DAN LINGKUNGAN KERJA  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI PUSKESMAS MUARA KUANG  
KABUPATEN OGAN ILIR**

**PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama Mahasiswa : Selvi Pransiska  
NPM : 19 11 106  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,

Dr. E Mardiah Kenamon, S.E., M.Si  
NIDN: 02 2808 7501

Pembimbing Kedua,

Rr. Dimas Veronica P, S.E., M.M.  
NIDN: 02 0704 8402

Mengetahui,

Dekan

Ekonomi dan Bisnis



Dr. Ma'ratih P, S.E., M.Si  
NIDN: 02 0111 7701

Ketua

Program Studi Manajemen



Noviansyah, S.E., M.Si  
NIDN: 02 2011 7501

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Selvi Pransiska  
Tempat dan Tanggal Lahir : Rantau Sialang, 21 Januari 1999  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
NPM : 1911106  
Judul Skripsi : Pengaruh Komunikasi Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Di Puskesmas Muara Kuang Kabupaten Ogan Ilir

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Seluruh data, informasi, interpretasi, serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja maupun di perguruan tinggi lainnya.

Dengan pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila di kemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut di atas, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja, 03 Juni 2023  
Yang membuat pernyataan,



Selvi Pransiska  
NPM: 1911106

## MOTTO

وَمَا تَوْفِيقٍ إِلَّا بِاللَّهِ  
wa ma taufiqi illā billah,

Artinya: Dan tidak ada taufik bagiku melainkan dengan (pertolongan) Allah,  
(QS Al hud :88)

"Jangan mendzolimi ketika memiliki segalanya, dan jangan berputus asa ketika belum mendapatkan apa-apa "

(Selvy Fransiska)

"Tidak ada kesuksesan tanpa kerja keras. Tidak ada keberhasilan tanpa kebersamaan. Tidak ada kemudahan tanpa doa."

(Ridwan Kamil)

"Balas dendam terbaik adalah menjadikan dirimu lebih baik."

(Ali bin Abi Thalib)

## PERSEMBAHAN

- ♥ Allah SWT sebagai wujud rasa syukurku atas semua nikmat, kesempatan, kesehatan dan ilmu yang Allah SWT berikan kepadaku.
- ♥ Persembahan dari hasil studiku teruntuk kedua orang tuaku, Bapak Henson Irawan dan umak Eni Susila yang tersayang terimakasih untuk semangat, kasih sayang, keikhlasan serta pengorbanan yang tak terhingga yang belum bisa aku balas dengan apapun.
- ♥ Untuk keluarga besarku, kakakku (Sefri Deni Pranata) terimakasih telah memberi support yang menguatkan diriku hingga sampai ketitik ini, Dan adikku (Ahmad Gibran Araffah) yang selalu menghiasi menghibur hari-hari ku.
- ♥ Untuk Dosen pembimbingku Ibu Dr.E Mardiah Kenamon, S.E.,M.Si selaku pembimbing I dan ibu Rr. Dimas Veronica Priharti, S.E.,M.M selaku pembimbing II, terimakasih telah membimbing, memberikan ilmu, memberi support, kemudahan serta mengarahkan dari awal hingga selesai nya skripsi ini.
- ♥ Untuk partner Baharudin Farhan yang sebentar lagi mau S.sos terimakasih yang selalu ada memberikan bantuan serta support terbaik padaku.
- ♥ Untuk Sahabat dan Teman Seperjuanganku angkatan 2019 khususnya Ainna maylinna putri, S.M., Septa Yupianti, S.M Annisa Anggraini sapitri, S.M) dan tak bisa saya sebutkan satu persatu terimakasih atas kebersamaan selama kurang lebih 4 tahun lamanya, semoga tetap terjaga silaturahmi kita walaupun kita akan berpisah di jalan masing-masing ♥□
- ♥ Almamaterku tercinta Universitas Baturaja.

## **KATA PENGANTAR**

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatu

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan keberkahan serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul "Pengaruh Komunikasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Di Puskemas Muara Kuang Kabupaten Ogan Ilir" sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja. Penulis banyak mendapat dukungan, bantuan, dan bimbingan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini tepat waktu. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang tulus kepada :

Ibu Ir. Hj. Lindawati MZ, M.T., selaku Rektor Universitas Baturaja dan Ibu Novegya Ratih Primandari, S.E., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja yang telah memberikan dukungan baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian skripsi ini.

1. Bapak Noviansyah, S.E., M.Si., selaku Ketua Program Studi Manajemen yang telah menfasilitasi dan memberikan dukungan guna menyelesaikan skripsi ini tepat waktu.
2. Ibu Dr.E Mardiah Kenamon, S.E., M.Si., selaku pembimbing I dan Ibu RR. Dimas Veronica Priharti, S.E.,M.M., selaku pembimbing II yang telah menyediakan waktu dengan penuh kesabaran dalam membimbing, mengarahkan, memberikan saran serta masukan yang sangat berguna dalam penyelesaian skripsi ini.
3. Ibu Rosmala Dewi, S.E.,M.Si., selaku penguji I dan Ibu Tati Herlina, S.E.,M.Si., selaku pembimbing II, yang telah menyediakan waktu dengan penuh kesabaran dalam membimbing, mengarahkan, memberikan saran serta masukan yang sangat membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

4. Seluruh Dosen dan Staf/Pegawai fakultas Ekonomi dan Bisnis yang juga turut memberikan bantuan dan kemudahan kepada penulis baik secara langsung maupun tidak langsung.
5. Teman-teman seangkatan 2019 yang telah memberikan motivasi dan dorongan serta terima kasih atas kebersamaan yang telah kita lalui bersama semoga kita dapat meraih kesuksesan dimasa yang akan datang.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan dalam diri penulis. Oleh karena itu kritik dan saran yang membangun dari pembaca demi penyempurnaan kualitas skripsi ini sangat diharapkan. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak, baik bagi diri penulis, almamater penulis, peneliti selanjutnya, maupun pihak Puskemas, sehingga membawa kebaikan bagi kita semua. Aamiin.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Baturaja, April 2023

Penulis

Selvi Pransiska

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN DEPAN SAMPUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>	<b>v</b>
<b>PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI) .....</b>	<b>vi</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xviii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xx</b>

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	6

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

2.1 Landasan Teori .....	7
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	7
2.1.2 Komunikasi.....	11
2.1.3 Lingkungan Kerja .....	14
2.2 Hubungan antar variabel.....	26
2.3 Penelitian terdahulu .....	28
2.4 Karangka pemikiran .....	34
2.5 Hipotesis penelitian .....	34

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Ruang Lingkup Penelitian .....	35
3.2 Data Dan Sumber Data.....	35
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	35
3.3 Populasi Penelitian .....	36

3.4 Metode Analisis Data .....	36
3.4.1 Analisis Kuantitatif .....	36
3.4.2 Analisis Data .....	36
3.4.3 Uji Instrumen.....	37
3.4.3.1 Uji Validitas .....	37
3.4.3.2 Uji Reliabilitas.....	38
3.4.3.3 Teknik Analisis Data.....	39
3.4.4 Transformasi Data.....	39
3.4.5 Analisis Regresi Linier Berganda .....	40
3.7 Uji Asumsi Klasik .....	41
3.7.1 Uji Normalitas .....	41
3.7.2 Uji Multikolinearitas .....	41
3.7.3 Uji Heteroskedastisitas.....	42
3.8 Pengujji Hipotesis.....	43
3.8.1 Pengujian Secara Bersama-sama/Simultan (Uji F) .....	43
3.8.2 Pengujian Secara Individual/Parsial (Uji T).....	44
3.8.3 Analisis Koefisien Determinasi.....	46
3.9 Batasan Operasional Variabel .....	46

#### **BAB IV GAMBARAN UMUM**

4.1 Sejarah Singkat Puskesmas Muara Kuang .....	48
4.2 Visi, Misi, Tata Nilai Puskesmas Muara Kuang .....	48
4.2.1 Visi .....	48
4.2.2 Misi.....	48
4.2.3 Tata Nilai.....	49
4.3 Struktur Organisasi Puskesmas Muara Kuang .....	50
4.4 Tugas Dan Wewenang Pegawai Puskesmas.....	51

#### **BAB V**

5.1 Hasil Analisis Penelitian.....	56
5.1.1 Karakteristik Responden .....	56
5.1.2 Pengujian Instrumen .....	59
5.1.3 Transformasi Data .....	62
5.1.4 Uji Asumsi Klasik .....	63
5.1.5 Analisis Regresi Linier Berganda.....	66
5.1.6 Uji Hipotesis .....	67
5.1.7 Analisis Koefisien Determinasi.....	72
5.2 Pembahasan .....	72

#### **BAB VI**

6.1 Kesimpulan.....	77
6.2 Saran .....	77

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>79</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1	Penelitian Terdahulu.....	28
Tabel 3	Batasan Operasional Variabel .....	47
Tabel 4	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	56
Tabel 5	Karakteristik Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	57
Tabel 6	Karakteristik Berdasarkan Jabatan .....	58
Tabel 7	Hasil Analisis Uji Validitas .....	60
Tabel 8	Hasil Uji Reliabilitas .....	62
Tabel 9	Hasil Uji Normalitas.....	63
Tabel 10	Hasil Uji Multikolinearitas .....	64
Tabel 11	Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	65
Tabel 12	Hasil Perhitungan Regresi Linier Berganda .....	66
Tabel 13	Hasil Uji t .....	68
Tabel 14	Hasil Uji f .....	71
Tabel 15	Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	72

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1	Kerangka Pemikiran .....	34
Gambar 2	Kurva Uji f .....	44
Gambar 3	Kurva Uji t.....	45
Gambar 4	Struktur Organisasi Puskesmas Muara Kuang .....	50
Gambar 5	Interval Keyakinan uji dua sisi.....	70

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1	Tabel Distribusi r .....	91
Lampiran 2	Tabel Distribusi t .....	93
Lampiran 3	Tabel Distribusi f .....	95
Lampiran 4	Data Ordinal .....	96
Lampiran 5	Data Interval .....	98
Lampiran 6	Output SPSS .....	102
Lampiran 7	Kuesioner Penelitian.....	103
Lampiran 8	SK Pembimbing Skripsi .....	110
Lampran 9	Penerimaan Riset .....	111
Lampiran 10	Data Pegawai .....	112
Lampiran 11	Dokumentasi.....	113
Lampiran 12	Kartu Bimbingan Skripsi .....	114
Lampiran 13	Laporan Kinerja Pegawai .....	115