

**PENGARUH KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (K3) DAN  
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA  
*DEPARTMENT OF MINING* PT SEMEN BATURAJA TBK  
PABRIK BATURAJA**

**SKRIPSI**

**Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Manajemen (S.M.)**



**Oleh :**

**ARI BAGITO**

**21 11 003P**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BATURAJA**

**2023**

**PENGARUH KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (K3) DAN  
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA  
DEPARTMENT OF MINING PT SEMEN BATURAJA TBK  
PABRIK BATURAJA**

**PENGESAHAN SKRIPSI**

**Nama Mahasiswa : Ari Bagito**  
**NPM : 21 11 003P**  
**Fakultas : Ekonomi dan Bisnis**  
**Program Studi : Manajemen**  
**Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia**

**Menyetujui,**

**Pembimbing Pertama,**



**Rosmala Dewi, S.E., M.Si.**  
**NIDN. 02 0310 7401**


**Pembimbing Kedua,**



**Rani Anwar, S.Pd., M.M.**  
**NIDN. 02 2008 9001**

**Mengetahui,**

**Dekan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis,**



**Novegya Ratih P. S.E., M.Si**  
**NIDN : 02 0111 7701**

**Ketua  
Program Studi Manajemen**



**Noviansyah, S.E., M.Si**  
**NIDN : 02 2011 7501**



**UNIVERSITAS BATURAJA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akread/PT/V/2018  
Jl. Ki Ratu Penghulu Karang Sari No. 02301 Telp. (0735) 326122  
Baturaja – 32115 OganKomerling Ulu  
Website : [www.unbara.ac.id](http://www.unbara.ac.id) Email : [info@unbara.ac.id](mailto:info@unbara.ac.id)


**PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI**

**Skripsi Ini Telah Dipertahankan dan Disahkan  
Di Depan Dewan Penguji Skripsi Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja  
(2 Desember 2023)**

**Ketua Penguji : Rosmala Dewi, S.E., M.Si.**  
**NIDN: 02-0310-7401**

  
(.....)

**Sekretaris : Rani Anwar, S.Pd., M.M.**  
**NIDN: 02-2008-9001**

  
(.....)

**Anggota I : Noviansyah, S.E., M.Si**  
**NIDN : 02-2011-7501**

  
(.....)

**Anggota II : Tati Herlina, S.E., M.Si.**  
**NIDN: 02-2707-7807**

  
(.....)

**Mengetahui,**

**Dekan**

**Fakultas Ekonomi dan Bisnis**

  
**Novegva Ratih P, S.E., M.Si.**  
**NIDN : 02-0111-7701**

**Ketua**

**Program Studi Manajemen**

  
**Noviansyah, S.E., M.Si**  
**NIDN : 02-2011-7501**



**UNIVERSITAS BATURAJA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akread/PT/V/2018  
Jl. Ki Ratu Penghulu Karang Sari No. 02301 Telp. (0735) 326122  
Baturaja – 32115 Ogan Komering Ulu  
Website : [www.unbara.ac.id](http://www.unbara.ac.id) Email : [info@unbara.ac.id](mailto:info@unbara.ac.id)

**PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI)**  
**SKRIPSI**

Nama Mahasiswa : Ari Bagito  
NPM : 21 11 003P  
Tanggal Seminar : 23 Oktober 2023  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen SDM  
Judul Proposal : Pengaruh Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan pada *Department Of Mining* PT Semen Baturaja Tbk Pabrik Baturaja

Telah Direvisi, Disetujui oleh Tim Penguji Skripsi dan Diperkenankan untuk Dijilid dan Diperbanyak.

No	NAMA PEMBAHAS	TANDA TANGAN
1.	<u>Rosmala Dewi, S.E., M.Si.</u> NIDN. 02-0310-7401	1.
2.	<u>Rani Anwar, S.Pd., M.M.</u> NIDN. 02-2008-9001	2.
3.	<u>Noviansyah, S.E., M.Si</u> NIDN: 02-2011-7501	3.
4.	<u>Tati Herlina, S.E., M.Si</u> NIDN : 02-2707-7807	4.

Baturaja, Desember 2023  
Ketua Program Studi Manajemen

Noviansyah, S.E., M.Si  
NIDN : 02-2011-7501

**PENGARUH KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (K3) DAN  
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA  
DEPARTMENT OF MINING PT SEMEN BATURAJA TBK  
PABRIK BATURAJA**

**PERSETUJUAN SKRIPSI**

**Nama Mahasiswa : Ari Bagito**  
**NPM : 21 11 003P**  
**Fakultas : Ekonomi dan Bisnis**  
**Program Studi : Manajemen**  
**Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia**

**Menyetujui,**

**Pembimbing Pertama,**



**Rosmala Dewi, S.E., M.Si.**  
**NIDN. 02 0310 7401**

**Pembimbing Kedua,**



**Rani Anwar, S.Pd., M.M.**  
**NIDN. 02 2008 9001**

**PERNYATAAN KEASLIAN  
KARYA ILMIAH SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ari Bagito  
Tempat dan Tanggal Lahir : Baturaja, 03 Maret 1991  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
NPM : 2111003P  
Judul Skripsi : Pengaruh Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3)  
dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan  
di *Department Of Mining* PT Semen Baturaja Tbk  
Pabrik Baturaja

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Seluruh data, informasi, interpretasi, serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja maupun di perguruan tinggi lainnya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila di kemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut di atas, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini:

Baturaja, Desember 2023  
Yang membuat pernyataan,



Ari Bagito  
NPM: 2111003P

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### MOTTO

"Boleh jadi kamu membenci sesuatu, padahal dia amat baik bagimu, dan boleh jadi (pula) kamu menyukai sesuatu, padahal dia amat buruk bagimu; Allah mengetahui, sedang kamu tidak mengetahui." (QS. Al Baqarah: 216)

### PERSEMBAHAN

Persembahan skripsi ini di khususkan kepada:

1. Allah SWT yang sudah memberikan rahmat dan ridho dan kesempatan untuk melanjutkan kuliah kembali dan memberikan kelancaran sehingga skripsi ini dapat terselesaikan
2. Orang tua, terutama Bapak yang sudah berada di Sisi Allah SWT yang sebelumnya sangat mendukung untuk melanjutkan menyelesaikan kuliah yang sempat terhenti akibat pekerjaan dan Mamak serta mertua Papa dan Mama yang selalu mendoakan untuk melanjutkan kuliah sampai dengan selesai
3. Istri tercinta yang menemani, memberi semangat dan mendukung baik secara moril maupun materil sehingga kuliah dan penyelesaian skripsi ini dapat lancar dan terselesaikan dengan baik
4. Untuk saudara-saudara kandung dan ipar yang sudah mendukung dari melanjutkan kuliah kembali
5. Anak-anak yang nanti jika tumbuh dewasa dapat dijadikan panutan dalam menempuh pendidikan dan melebihi dari yang dicapai orangtuanya saat ini

## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillah* rabbil'alamiin, dengan memanjatkan segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan keberkahan serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Penulisan skripsi ini dengan judul: "Pengaruh Keselamatan dan Kesehatan Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada *Department Of Mining* PT Semen Baturaja Tbk Pabrik Baturaja" sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.

Dalam penyelesaian skripsi ini penulis telah banyak mendapatkan bantuan serta dukungan secara material dan moril, untuk itu dalam kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghormatan setinggi-tingginya kepada:

1. Ibu Ir. Lindawati, MZ.,MT. Selaku Rektor Universitas Baturaja.
2. Ibu Novegya P, S.E.,M.Si Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.
3. Bapak Noviansyah, S.E.,M.Si Selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.
4. Ibu Rosmala Dewi, S.E.,M.Si Selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Rani Anwar, S.Pd., M.M. Selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberi saran dan masukan demi kesempurnaan skripsi ini.
5. Bapak Noviansyah, S.E.,M.Si dan Ibu Tati Herlina, S.E.,M.Si selaku dosen pembahas skripsi penulis.
6. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja Beserta Stafnya.
7. Orangtua, mertua, saudara, anak-anak yang senantiasa memberikan dukungan kepada penulis menyelesaikan kuliah ini.
8. Rizqi Arisanti, A.Md tersayang selaku istri penulis yang selalu mendukung dan senantiasa memberikan semangat kepada penulis dan fokus dalam menyelesaikan penelitian ini.
9. Seluruh Teman-teman penulis di FEB Universitas Baturaja yang tidak dapat disebutkan satu persatu. Terima kasih atas pertemanan selama ini.



10. Rekan-rekan Karyawan khususnya *Department Of Mining* PT Semen Baturaja Tbk yang telah membantu penulis dalam melakukan penelitian dan pengumpulan data-data yang penulis perlukan serta memberikan dukungan penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
11. Semua Pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang dengan tulus ikhlas memberikan doa dan motivasi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan tentu memiliki kekurangan karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan dalam diri penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak.

Akhir kata, dengan kerendahan hati, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan semua pihak khususnya dalam bidang manajemen konsentrasi Sumber Daya Manusia.

Baturaja, Desember 2023  
Penulis

Ari Bagito

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL DEPAN</b>	
<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI) SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
1.4.1 Manfaat Teoritis .....	8
1.4.2 Manfaat Praktis .....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>9</b>
2.1 Landasan Teori.....	9
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	9
2.1.2 Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3).....	13
2.1.3 Lingkungan Kerja.....	20
2.1.4 Kinerja Karyawan.....	25
2.2 Penelitian Terdahulu .....	30
2.3 Hubungan Antar Variabel .....	34
2.3.1 Hubungan Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) terhadap Kinerja Karyawan.....	34
2.3.2 Hubungan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan .....	34

2.4 Kerangka Pemikiran.....	35
2.5 Hipotesis Penelitian.....	36
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>37</b>
3.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	37
3.2 Jenis dan Sumber Data.....	37
3.3 Metode Pengumpulan Data.....	38
3.4 Populasi.....	38
3.5 Metode Analisis.....	38
3.5.1 Analisis Kuantitatif.....	38
3.5.2 Analisis Data.....	39
3.5.3 Uji Validitas Dan Uji Reliabilitas.....	39
3.6 Transformasi Data.....	41
3.7 Uji Asumsi Klasik.....	42
3.8 Analisis Regresi Linier Berganda.....	44
3.9 Uji Hipotesis.....	45
3.9.1 Pengujian Individu Atau Parsial (Uji t).....	45
3.9.2 Pengujian Menyeluruh atau Simultan (Uji F).....	47
3.10 Uji Koefisien Determinasi.....	48
3.11 Batasan Operasional Variabel.....	49
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN.....</b>	<b>51</b>
4.1 Profil Perusahaan.....	51
4.2 Lokasi Pabrik PT Semen Baturaja Tbk.....	52
4.3 Perkembangan Produk Semen Perseroan.....	53
4.4 Logo Perusahaan PT Semen Baturaja (Persero) Tbk.....	56
4.5 Struktur Organisasi.....	57
4.6 Profil Direksi PT Semen Baturaja Tbk.....	58
4.7 Visi, Misi, dan Nilai-Nilai Perusahaan.....	60
4.7.1 Visi.....	60
4.7.2 Misi.....	60
4.7.3 Nilai Nilai Perusahaan.....	60
<b>BAB V HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>61</b>
5.1 Hasil Analisis.....	61
5.1.1 Karakteristik Responden.....	61
5.1.2 Uji Validitas Dan Reliabilitas.....	65

5.1.3 Uji Asumsi Klasik .....	67
5.1.4 Analisis Regresi Linier Berganda.....	71
5.1.5 Pengujian Hipotesis .....	73
5.1.6 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	77
5.2 Pembahasan.....	77
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>82</b>
6.1 Kesimpulan.....	82
6.2 Saran.....	82
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>84</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>87</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1	Rekap Kejadian Kecelakaan Tahun 2019-2023.....	5
Tabel 1. 2	Rekap <i>Safety Patrol</i> Tahun 2023 .....	6
Tabel 2. 1	Penelitian Terdahulu.....	30
Tabel 3. 1	Batasan Operasional Variabel.....	50
Tabel 5. 1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	61
Tabel 5. 2	Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan.....	62
Tabel 5. 3	Karakteristik Responden Berdasarkan Umur .....	63
Tabel 5. 4	Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	63
Tabel 5. 5	Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	64
Tabel 5. 6	Tabel Hasil Analisis Uji Validitas .....	65
Tabel 5. 7	Hasil Uji Reliabilitas.....	67
Tabel 5. 8	Uji Normalitas Metode Kolmogorov-Smirnov Z .....	68
Tabel 5. 9	Uji Multikolinieritas.....	70
Tabel 5. 10	Uji Heteroskedastisitas (Glejser).....	71
Tabel 5. 11	Hasil Perhitungan Regresi Linier Berganda .....	72
Tabel 5. 12	Hasil Pengujian Secara Parsial (t-test).....	73
Tabel 5. 13	Hasil Pengujian Secara Bersama – Sama.....	76
Tabel 5. 14	Uji Koefisien Determinasi.....	77

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	35
Gambar 3. 1 Uji-F Dua Pihak.....	46
Gambar 3. 2 Uji-F Dengan Tingkat Keyakinan 95%.....	48
Gambar 4. 1 Lokasi Perusahaan PT Semen Baturaja Tbk.....	53
Gambar 4. 2 Logo Perusahaan PT Semen Baturaja Tbk.....	56
Gambar 4. 3 Struktur Organisasi Perusahaan.....	57
Gambar 5. 1 Grafik P-P Plot.....	69
Gambar 5. 2 Interval Keyakinan 95% untuk Uji dua sisi.....	74
Gambar 5. 3 Interval Keyakinan 95% untuk Uji dua sisi.....	75
Gambar 5. 4 Uji-F dengan tingkat Keyakinan 95%.....	76

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuisisioner Pelelitian .....	92
Lampiran 2 Uji Normalitas Metode Kolmogorov-Smirnov Z .....	93
Lampiran 3 Uji Normalitas P-P Plot.....	93
Lampiran 4 Uji Multikolinieritas (VIF) dan Tolerance .....	94
Lampiran 5 Uji Heteroskedastisitas (Glejser).....	94
Lampiran 6 Analisis Regresi Linier Berganda.....	94
Lampiran 7 Hasil Pengujian Secara Parsial (t-test) .....	95
Lampiran 8 Hasil Pengujian Secara Simultan (F-test).....	95
Lampiran 9 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R2) .....	95
Lampiran 10 Output SPSS Uji Validitas Variabel X1.....	96
Lampiran 11 Output SPSS Uji Validitas Variabel X2.....	97
Lampiran 12 Output SPSS Uji Validitas Variabel Y.....	98
Lampiran 13 Output SPSS Uji Reliabilitas.....	99
Lampiran 14 Data Ordinal Kuisisioner Variabel X1 .....	100
Lampiran 15 Data Ordinal Kuisisioner Variabel X2.....	101
Lampiran 16 Data Ordinal Kuisisioner Variabel Y.....	102
Lampiran 17 Hasil Data Karakteristik Responden .....	104
Lampiran 18 Daftar R Tabel .....	105
Lampiran 19 Daftar T Tabel .....	106
Lampiran 20 Daftar F Tabel .....	107
Lampiran 21 Karyawan Department Of Mining PT Semen Baturaja Tbk.....	108
Lampiran 22 SK Pembimbing Skripsi .....	109
Lampiran 23 Surat Permohonan Riset.....	110
Lampiran 24 Surat Balasan Permohonan Riset .....	111
Lampiran 25 Kartu Bimbingan Skripsi.....	114
Lampiran 26 Dokumentasi Objek Penelitian.....	115