

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI DAN KOMPENSASI
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA
PT. KIRANA PERMATA**

SKRIPSI

**Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen (S.M.)
Pada
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Baturaja**

**LINDA KURNIAWATI
1711086
MANAJEMEN**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BATURAJA
2022**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI DAN KOMPENSASI
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA
PT. KIRANA PERMATA**

PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Linda Kurniawati
NPM : 1711086
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen

Mengetahui,

Pembimbing Pertama,



Dr. Rini Efrianti, SE., M.Si
NIDN. 02-0104-7501

Pembimbing Kedua,



RR. Dimas Veronica P, S.E.,M.M
NIDN. 02-0704-8402

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI DAN KOMPENSASI
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA
PT. KIRANA PERMATA**

Pengesahan Skripsi

Nama Mahasiswa : Linda Kurniawati
NPM : 1711086
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,

Pembimbing Kedua,




Dr. Rini Efrianti, S.E., M.Si.
NIDN: 02-0104-7501



RR. Dimas Veronica P, S.E.,M.M.
NIDN. 02-0704-8402

Mengetahui,

**Dekan,
Fakultas Ekonomi dan Bisnis**


Novegya Ratih Primandari, S.E., M.Si.
NIDN: 02-0111-7701

**Ketua Program Studi
Manajemen**


Noviansyah, S.E., M.Si.
NIDN: 02-2011-7501



UNIVERSITAS BATURAJA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/VI/2018
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Baturaja, OKU Sumatera Selatan 32113
Telpon (0735) 326122 Fak (0735) 321822
Website : www.unbara.ac.id Email : info@unbara.ac.id

PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

**Skripsi Ini Telah Dipertahankan dan Disahkan
Di Depan Dewan Penguji Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja
(Lulus 13 Januari 2022)**

Ketua Penguji : Dr. Rini Efrianti, S.E., M.Si.
NIDN : 02-0104-7501

(.....)

Sekretaris : RR. Dimas Veronica P, S.E., M.M.
NIDN : 02-0704-8402

(.....)

Anggota I : Rosmala Dewi, S.E., M.Si.
NIDN : 02-0310-7410


(.....)

Anggota II : Hilmi Wiranawata, S.E., M.M.
NIDN : 03-0608-7204

(.....)

Mengetahui,

**Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis,**


Novegva Ratih Primandari, S.E., M.Si.
NIDN: 02-0111-7701

**Ketua Program Studi
Manajemen,**


Noviansyah, S.E., M.Si.
NIDN: 02-2011-7501

**PERNYATAAN KEASLIAN
KARYA TULIS SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Linda Kurniawati
Tempat dan Tanggal Lahir : Sumber Mulia, 03 Juni 1998
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : MSDM
NPM : 17 11 086
Judul : Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi Dan
Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan Pada
PT. Kirana Permata

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

1. Seluruh data, informasi, interpretasi serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Batruaja maupun di perguruan tinggi lainnya.

Demikian pernyataan ini di buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut di atas, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja, 28 Januari 2022

Yang memuat pernyataan,



Linda Kurniawati
NPM : 1711086



UNIVERSITAS BATURAJA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/VI/2018
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Baturaja, OKU Sumatera Selatan 32113
Telpon (0735) 326122 Fak (0735) 321822
Website : www.unbara.ac.id Email : Info@unbara.ac.id

Lembar Persetujuan Perbaikan (Revisi)

SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Linda Kurniawati
NPM : 17 11 86
Tanggal Ujian : 13 Januari 2022
Program Studi : Manajemen
Judul : Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi Dan Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Kirana Permata

Telah direvisi, disetujui oleh tim pembahas/ tim pembimbing dan diperkenankan untuk dijilid.

No.	NAMA PEMBAHAS	JABATAN	TANDA TANGAN
1	<u>Dr. Rini Efrianti, S.E., M.Si</u> NIDN: 02-0104-7501	Ketua	1.
2	<u>RR. Dimas Veronica P, S.E..M.M.</u> NIDN. 02-0704-8402	Sekretaris	2.
3	<u>Rosmala Dewi, S.E., M.Si</u> NIDN. 02-0310-7401	Anggota I	3.
4	<u>Hilmi Wiranawata, S.E., M.M.</u> NIDN: 0306087204	Anggota II	4.

Baturaja, 28 Januari 2022

Mengetahui,

Ketua Program Studi Manajemen



Noviansyah, S.E., M.Si.

NIDN: 02-2011-7501

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

- ❖ Saat kamu terjatuh, tersenyumlah. Karena orang yang pernah jatuh adalah orang yang sedang berjalan menuju keberhasilan.
- ❖ Jangan pernah merasa menjadi orang yang tidak bisa, tapi berusaha menjadi orang yang bisa.

SKRIPSI INI AKU PERSEMBAHKAN UNTUK:

- Kepada Allah SWT yang telah memberikan kesehatan sehingga aku bisa menyelesaikan skripsi ini
- Bapak dan Ibu serta Bapak mertua dan Ibu mertua tercinta yang selalu mengalirkan doa, kasih sayang, motivasi serta dengan penuh kesabaran dan keikhlasan memberikan segalanya kepada penulis sehingga terealisasinya skripsi ini.
- Suami tercinta yang telah memberikan dukungan moril dan materi. terimakasih sayang Lovu u so much.
- Anakku tersayang terimakasih telah hadir di dalam keluarga kecil mama, sehat terus ya Nak jadi kebanggaan orang tua, jadi penyemangat mama. Kesayangannya mama.
- Seluruh keluarga besar yang selalau memberikan do'a, motivasi dan dukungan sehingga aku lebih sabar, semangat untuk menghadapi segala rintangan masalah sehingga terselesainya skripsi ini.
- Para sahabat terbaikku yang telah mendukung mendengarkan keluh kesahku, memberikan semangat dan bantuan dalam penyelesaian skripsi ini
- Untuk keluarga besar ku terima kasih atas do'a dan perhatiannya,
- Almamaterku tercinta Universitas Baturaja.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, yang telah melimpahkan keberkahan serta karuniaNya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: **Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi Dan Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Kirana Permata** sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Baturaja.

Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung hingga selesainya skripsi ini. Ucapan terima kasih dan penghargaan yang tulus penulis ucapkan kepada:

1. Ibu Hj. Lindawati, S.T.,M.T, selaku Rektor Universitas Baturaja yang telah menyediakan berbagai sarana dan prasarana di dalam pencapaian hasil studi.
2. Ibu Novegya Ratih P, S.E.,M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja
3. Bapak Noviansyah S.E., M.Si, selaku Ketua Program Studi Ekonomi Manajemen yang penuh kesabaran memberikan bimbingan, petunjuk, arahan, saran dan masukan sehingga skripsi ini bisa selesai tepat waktu.
4. Ibu Dr. Rini Efrianti, S.E., M.Si, selaku Pembimbing I yang penuh kesabaran memberikan bimbingan, petunjuk, arahan, saran dan masukan demi kesempurnaan skripsi ini.
5. Ibu RR. Dimas Veronica P, S.E., M.M., selaku pembimbing II yang telah memberi saran dan masukan demi kesempurnaan skripsi ini.
6. Ibu Rosmala Dewi, S.E., M.Si., selaku penguji II yang telah memberi saran, motivasi dan masukan demi kesempurnaan skripsi ini.
7. Bapak Hilmi Wiranawata, S.E.,M.M. selaku Penguji I yang telah memberi saran demi kesempurnaan skripsi ini.
8. Segenap Dosen, staff dan pegawai Fakultas ekonomi dan bisnis Jurusan Ekonomi Pembangunan yang telah memberikan bekal pengetahuan dan telah memberikan banyak kemudahan dan bantuannya kepada penulis.
9. Umak dan Bapak tercinta yang selalu mengalirkan doa, kasih sayang, motivasi serta dengan penuh kesabaran dan keikhlasan memberikan segalanya kepada penulis sehingga terealisasinya skripsi ini.
10. Almamaterku tercinta Universitas Baturaja.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan untuk itu saran dan masukan sangat penulis hargai, dan akhirnya semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak yang membutuhkannya.

Baturaja, Desember 2021

Linda Kurniawati

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL DEPAN.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....	iv
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI.....	v
LEMBAR PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI.....	vi
ABSTRAK.....	vii
ABSTRACT.....	viii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi

BAB I PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	5
1.3. Tujuan Penelitian.....	6
1.4. Manfaat Penelitian.....	6

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1. Landasan Teori.....	7
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	7
2.1.2 Kepemimpinan.....	12
2.1.3 Motivasi.....	22
2.1.4 Kompensasi.....	26
2.1.5 Kinerja Karyawan.....	33
2.1.6 Hubungan Antar Variabel Bebas dengan Variabel Terikat.....	38

2.2. Penelitian Sebelumnya	40
2.3. Kerangka Pemikiran	46
2.4. Hipotesis	47

BAB III METODE PENELITIAN

3.1. Ruang Lingkup Penelitian	48
3.2. Jenis dan Sumber Data	48
3.3. Teknik Pengumpulan Data	48
3.4. Populasi	49
3.5. Teknik Analisis	50
3.5.1. Analisis Data	50
3.5.2. Uji Validitas dan Reliabilitas	50
3.5.3. Uji Asumsi Klasik	54
3.6. Metode Analisis	55
3.6.1. Analisis Regresi Linear Berganda	55
3.6.2. Pengujian Hipotesis	56
3.6.3. Analisis Koefisien Determinasi	60
3.7. Batasan Operasional Variabel	61

BAB IV GAMBARAN UMUM ORGANISASI

4.1. Sejarah Perusahaan	63
4.2. Visi dan Misi Perusahaan	64
4.3. Strategi Bisnis dan Penjualan	64
4.4. Ogranisasi Manejemen	69

BAB V HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN

5.1. Hasil Analisis Data	91
5.1.1. Karakteristik Respoden	91
5.1.2. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen	93
5.1.3. Transformasi Data	96

5.1.4. Hasil Uji Asumsi Klasik.....	97
5.1.5. Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	59
5.2. Pembahasan.....	100

BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN

6.1. Kesimpulan.....	110
6.2. Saran.....	111

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Hasil Kuesioner Pra Penelitian	3
Tabel 3.2 Batasan Operasional Variabel	61
Tabel 5.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	91
Tabel 5.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	92
Tabel 5.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	92
Tabel 5.4 Hasil Analisis Uji Validitas	93
Tabel 5.5 Hasil Analisis Uji Reliabilitas	95
Tabel 5.6 Nilai <i>Tolerance</i> dan <i>Variance Inflation Faktor</i> (VIF).....	97
Tabel 5.7 Persamaan Regresi	99
Tabel 5.8 Uji Signifikansi Simultan (Uji F)	102
Tabel 5.9 Hasil Uji t	103
Tabel 5.10 Model <i>Summary</i> (b).....	106

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran	46
Gambar 3.1 Interval Keyakinan 95% Untuk Uji F.....	38
Gambar 3.2 Interval Keyakinan 95% Untuk Uji t Dua Sisi	57
Gambar 4.1 Struktur Organisasi	65
Gambar 5.1 Grafik Hasil Uji Normalitas Data	97
Gambar 5.2 Grafik <i>Scatterplot</i>	99
Gambar 5.3 Uji F Tingkat Keyakinan 95 %	102
Gambar 5.4 Uji t Tingkat Keyakinan 95 % Untuk Variabel X1	104
Gambar 5.5 Uji t Tingkat Keyakinan 95 % Untuk Variabel X2	104
Gambar 5.6 Uji t Tingkat Keyakinan 95 % Untuk Variabel X2	105

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Lampiran 1. Angket Penelitian	114
Lampiran 2. Data Ordianal X1	115
Lampiran 3. Data Ordianal X2	116
Lampiran 4. Data Ordianal Y	117
Lampiran 5. Data Interval X1.....	118
Lampiran 6. Data Interval X2.....	119
Lampiran 7. Data Interval X2.....	120
Lampiran 8. Data Interval Y.....	121
Lampiran 9. Output Reliabilitas dan Validitas X1	122
Lampiran 10. Output Reliabilitas dan Validitas X2	124
Lampiran 11. Output Reliabilitas dan Validitas X2	126
Lampiran 12. Output Reliabilitas dan Validitas Y	128
Lampiran 13. Output Data Regresi.....	130
Lampiran 14. Tabel r.....	137
Lampiran 15. Tabel Titik Persentasi Distribusi t.....	138
Lampiran 16. Tabel Titik Persentasi Distribusi F.....	139
Lampiran 17. Surat Keterangan Judul	140
Lampiran 18. Surat Izin Penelitian dari Universitas Baturaja	141
Lampiran 19. Surat Balasan Izin Penelitian dari Perusahaan	142
Lampiran 20. Struktur Organisasi Perusahaan	143
Lampiran 21. Data Karyawan Perusahaan	147
Lampiran 22. Gambaran Umum Perusahaan.....	149
Lampiran 23. Dokumentasi	156

Email : [**lindakurniawati@gmail.com**](mailto:lindakurniawati@gmail.com)