

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DAN KOMUNIKASI INTERNAL TERHADAP EFEKTIFITAS
KERJA GURU SMA TARUNA TUNAS BANGSA**

SKRIPSI

**Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen (S.M.)
Pada
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Baturaja**

**NOPRAN JAYANSYAH
1711044
MANAJEMEN**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BATURAJA
2022**

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DAN KOMUNIKASI INTERNAL TERHADAP EFEKTIFITAS
KERJA GURU SMA TARUNA TUNAS BANGSA**

PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Nopran Jayansyah
NPM : 1711044
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen

Mengetahui,

Pembimbing Pertama,



Noviansyah, S.E., M.Si.
NIDN: 02-2011-7501

Pembimbing Kedua,



M. Mardiansyah S.E., M.Si.
NIDN. 02-0903-9202

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DAN KOMUNIKASI INTERNAL TERHADAP EFEKTIFITAS
KERJA GURU SMA TARUNA TUNAS BANGSA**

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Nopran Jayansyah
NPM : 1711044
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,

Pembimbing Kedua,



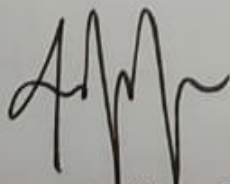
Noviansyah, S.E., M.Si.
NIDN: 02-2011-7501

M. Mardiansyah S.E., M.Si.
NIDN. 02-0903-9202

Mengetahui,

**Dekan,
Fakultas Ekonomi dan Bisnis**

**Ketua Program Studi
Manajemen**



Novegya Ratih P., S.E., M.Si.
NIDN: 02-0111-7701

Noviansyah, S.E., M.Si.
NIDN: 02-2011-7501



UNIVERSITAS BATURAJA


FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Baturaja, OKU Sumatera Selatan 32113
Telpon (0735) 326122 Fak (0735) 321822
Website : www.unbara.ac.id Email : Info@unbara.ac.id


PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Skripsi Ini Telah Dipertahankan dan Disahkan
Di Depan Dewan Penguji Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja
(Lulus 21 Januari 2022)


Ketua Penguji : Noviansyah, S.E., M.Si.
NIDN : 02-2011-7501


(.....)

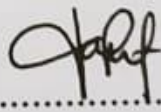
Sekretaris : M. Mardiansyah, S.E., M.Si.
NIDN : 02-0903-9202


(.....)

Anggota I : Lisa Hermawati, S.Pd., M.Si.
NIDN : 02-1010-7401


(.....)

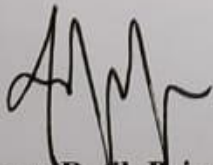

Anggota II : Dahlia, S.E., M.Si.
NIDN : 02-1010-8503


(.....)

Mengetahui,

Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Ketua Program Studi
Manajemen,


Novegya Ratih Primandari, S.E., M.Si.
NIDN: 02-0111-7701
Noviansyah, S.E., M.Si.
NIDN: 02-2011-7501

**PERNYATAAN KEASLIAN
KARYA TULIS SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nopran Jayansyah
Tempat dan Tanggal Lahir : Teluk Agung, 11 November 1997
Program Studi : Manajemen
Kosentrasi : MSDM
NPM : 1711044
Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Dan Komunikasi Internal Terhadap Efektifitas Kerja Guru SMA Taruna Tunas Bangsa

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :


1. Seluruh data, informasi, interpretasi serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karyawan ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Batruaja maupun di perguruan tinggi lainnya.

Demikian pernyataan ini di buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut di atas, maka saya bersedia menerima sangsi akademik berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja, 07 Februari 2022

Yang memuat pernyataan,




NOPRAN JAYANSYAH
NPM : 1711044



UNIVERSITAS BATURAJA

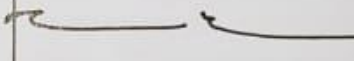



FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Baturaja, OKU Sumatera Selatan 32113
Telpon (0735) 326122 Fak (0735) 321822
Website : www.unbara.ac.id Email : Info@unbara.ac.id

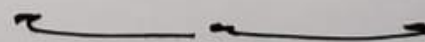
Lembar Persetujuan Perbaikan (Revisi) SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Nopran Jayansyah
NPM : 1711044
Tanggal Ujian : 21 Januari 2022
Program Studi : Manajemen
Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Dan Komunikasi Internal Terhadap Efektifitas Kerja Guru SMA Taruna Tunas Bangsa.

Telah direvisi, disetujui oleh tim pembahas/ tim pembimbing dan diperkenankan untuk dijilid.

No.	NAMA PEMBAHAS	JABATAN	TANDA TANGAN
1	<u>Noviansyah, S.E.,M.Si</u> NIDN: 02-2011-7501	Ketua	 1.....
2	<u>M. Mardiansyah, S.E.,M.Si</u> NIDN: 02-0903-9202	Sekretaris	 2.....
3	<u>Lisa Hermawati, S.Pd.,M.Si</u> NIDN: 02-1010-7401	Anggota I	 3.....
4	<u>Dahlia, S.E.,M.Si</u> NIDN: 02-1010-8503	Anggota II	 4.....

Baturaja, 07 Februari 2022
Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen



Noviansyah, S.E., M.Si.
NIDN: 02-2011-7501

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

- ❖ Sukses adalah guru yang buruk. Sukses menggoda orang yang tekun ke dalam pemikiran bahwa mereka tidak dapat gagal.
- ❖ *Jangan pergi mengikuti kemana jalan akan berujung. Buat jalanmu sendiri dan tinggalkanlah jejak.*

SKRIPSI INI AKU PERSEMBAHKAN UNTUK:

- Kepada Allah SWT yang telah memberikan kesehatan sehingga aku bisa menyelesaikan skripsi ini
- Bapak dan Ibu tercinta yang selalu mengalirkan doa, kasih sayang, motivasi serta dengan penuh kesabaran dan keikhlasan memberikan segalanya kepada penulis sehingga terealisasinya skripsi ini.
- Seluruh keluarga besar yang selalu memberikan do'a, motivasi dan dukungan sehingga aku lebih sabar, semangat untuk menghadapi segala rintangan masalah sehingga terselesainya skripsi ini.
- Untuk keluarga besar ku terima kasih atas do'a dan perhatiannya,
- Almamaterku tercinta Universitas Baturaja.

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur kehadirat Allah SWT atas berkah, rahmat dan hidayahnya yang senantiasa dilimpahkan kepada penulis, sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Dan Komunikasi Internal Terhadap Efektifitas Kerja Guru SMA Taruna Tunas Bangsa”**.

Perjalanan panjang telah penulis lalui dalam rangka perampungan penulisan skripsi ini. Banyak hambatan yang di hadapi dalam penyusunannya, namun berkat kehendak-nyalah sehingga penulisan berhasil menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa penulisan ini tidak dapat terselesaikan tanpa dukungan dari berbagai pihak lain baik moral maupun material. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:

1. Ibu Ir. Lindawati, MZ., MT selaku ketua Rektor Universitas Baturaja dan Ibu Novegya Ratih P, S.E.,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Baturaja.
2. Bapak Noviansyah, S.E., M.Si selaku ketua program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Baturaja serta pembimbing I yang telah memberikan arahan serta masukan yang sangat berarti dalam penyelesaian skripsi ini. Terima kasih banyak penulis ucapkan kepada

bapak atas waktunya untuk memberikan saran, nasehat dan bimbingan kepada penulis.

3. Bapak M. Mardiansyah, S.E.,M.Si selaku pembimbing II yang sangat banyak berperan dan telah bersedia membimbing dengan penuh kesabaran serta mengarahkan penulis selama menyusun skripsi dan memberikan banyak ilmu serta solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.
4. Ibu Lisa Hermawati, S.Pd., M.Si selaku Penguji I yang telah banyak memberikan saran yang membangun kepada penulis mulai perkuliahan hingga penyelesaian skripsi.
5. Ibu Dahlia, S.E., M.Si selaku Penguji II yang telah memberikan bimbingan serta kritik dan saran yang membangun kepada penulis.
6. Seluruh staf dan karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja yang telah membantu dalam proses pemberian data tambahan bagi penulis.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kata-kata sempurna di karenakan batasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, mengarapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak khusus`nya dalam bidang manajemen konsentrasi manajemen.

Baturaja, Februari 2022
Penulis,

Nopran Jayansyah

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL DEPAN.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....	iv
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI.....	v
LEMBAR PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI.....	vi
ABSTRAK.....	vii
ABSTRACT.....	viii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
 BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	6
1.3. Tujuan Penelitian.....	6
1.4. Manfaat Penelitian.....	7
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Landasan Teori.....	8
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	8
2.1.2 Gaya Kepemimpinan.....	11
2.1.3 Komunikasi.....	20
2.1.4 Efektifitas Kerja.....	25

2.1.5 Hubungan Antar Variabel Bebas dengan Variabel Terikat	29
2.2. Penelitian Sebelumnya	30
2.3. Kerangka Pemikiran	32
2.4. Hipotesis	33

BAB III METODE PENELITIAN

3.1. Ruang Lingkup Penelitian	34
3.2. Jenis dan Sumber Data	34
3.3. Populasi dan Sampel.....	34
3.4. Model Analisis	35
3.4.1. Analisis Data	35
3.4.2. Uji Validitas dan Reliabilitas	36
3.4.3. Uji Asumsi Klasik.....	37
3.5. Metode Analisis.....	39
3.5.1. Analisis Regresi Linear Berganda	39
3.5.2. Pengujian Hipotesis	42
3.5.3. Analisis Koefisien Determinasi.....	45
3.6. Batasan Operasional Variabel	45

BAB IV GAMBARAN UMUM ORGANISASI

4.1. Sejarah SMA Taruna Tunas Bangsa.....	47
4.2. Visi dan Misi	48
4.3. Organisasi dan Manajemen.....	49

BAB V HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN

5.1. Hasil Analisis Data	57
5.1.1. Karakteristik Respoden.....	57
5.1.2. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen.....	59
5.1.3. Transformasi Data	61
5.1.4. Hasil Uji Asumsi Klasik	62
5.1.5. Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	66

5.2. Pembahasan.....	70
----------------------	----

BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN

6.1. Kesimpulan	76
-----------------------	----

6.2. Saran	77
------------------	----

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahuu.....	30
Tabel 3.1 Batasan Operasional Variabel	45
Tabel 5.1 Hasil Analisis Uji Validitas	60
Tabel 5.2 Hasil Analisis Uji Reliabilitas.....	61
Tabel 5.3 Uji Normalitas.....	62
Tabel 5.4 Nilai <i>Tolerance</i> dan <i>Variance Inflation Faktor</i> (VIF).....	63
Tabel 5.5 Uji Glejser.....	64
Tabel 5.6 Persamaan Regresi	65
Tabel 5.7 Uji Signifikansi Simultan (Uji F)	66
Tabel 5.8 Hasil Uji t.....	68
Tabel 5.9 Model <i>Summary</i> (b).....	70

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran	32
Gambar 3.1 Interval Keyakinan 95% Untuk Uji t Dua Sisi	43
Gambar 3.2 Interval Keyakinan 95% Untuk Uji F	44
Gambar 5.1 Uji F Tingkat Keyakinan 95 %	67
Gambar 5.2 Uji t Tingkat Keyakinan 95 % Untuk Variabel X1	68
Gambar 5.3 Uji t Tingkat Keyakinan 95 % Untuk Variabel X2	69

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Angket Penelitian.....	77
Lampiran 2. Data Ordianal X1	78
Lampiran 3. Data Ordianal X2	79
Lampiran 4. Data Ordianal Y	80
Lampiran 5. Data Interval X1.....	81
Lampiran 6. Data Interval X2.....	82
Lampiran 7. Data Interval Y.....	82
Lampiran 8. Output Reliabilitas dan Validitas X1	83
Lampiran 9. Output Reliabilitas dan Validitas X2	85
Lampiran 10. Output Reliabilitas dan Validitas Y	87
Lampiran 11. Uji Normalitas.....	89
Lampiran 12. Uji Heterogesadatisitas	90
Lampiran 13. Output Data Regresi.....	92
Lampiran 14. Tabel r.....	97
Lampiran 15. Tabel Titik Persentasi Distribusi t	98
Lampiran 16. Tabel Titik Persentasi Distribusi F.....	99
Lampiran 17. Surat Keterangan Judul	100
Lampiran 18. Surat Izin Penelitian dari Universitas Baturaja.....	101
Lampiran 19. Surat Balasan Izin Penelitian	102
Lampiran 20. Data SMA Taruna Tunas Bangsa.....	103
Lampiran 21. Dokumentasi	104

novranbta28@gmail.com