

**ANALISIS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)  
MUMTAZ DI DESA LUBUK BANJAR KECAMATAN LUBUK RAJA  
KABUPATEN OGAN KOMERING ULU**

**SKRIPSI**

**OLEH :  
JALALUDIN RAHMAT  
NPM.1852026**



**UNIVERSITAS BATURAJA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
BATURAJA  
2022**

**ANALISIS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)  
MUMTAZ DI DESA LUBUK BANJAR KECAMATAN LUBUK RAJA  
KABUPATEN OGAN KOMERING ULU**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada Panitia Sidang Ujian Sarjana  
Guna Memahami Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Ilmu Pemerintahan (S.I.P)  
Pada Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik

**OLEH :  
JALALUDIN RAHMAT  
NPM.1852026**



**UNIVERSITAS BATURAJA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
BATURAJA  
2022**

## **ABSTRAK**

### **ANALISIS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) MUMTAZ DI DESA LUBUK BANJAR KECAMATAN LUBUK RAJA KABUPATEN OGAN KOMERING ULU**

**Oleh:**

**JALALUDIN RAHMAT**

Badan Usaha Milik Desa adalah badan yang dibentuk atas inisiasi masyarakat atau pemerintah desa untuk mendayagunakan segala potensi ekonomi, kelembagaan perekonomian, serta potensi sumber daya alam dan sumber daya manusia dalam rangka meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa.

Penelitian yang menggunakan metode deskriptif ini untuk mengetahui bagaimana pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES MUMTAZ) di Desa Lubuk Banjar. Data di peroleh melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Adapun unit analisis di lihat dari bagaimana kooperatif, partisipasif, emansipatif, transparansi, dan berkelanjutan.

Dari hasil olah data di lapangan, Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) MUMTAZ memiliki tiga unit usaha yaitu sewa lapak dan ruko (pasar lubuk rezeki), steam mobil dan motor, dan sewa tenda dan kursi. Dari ketiga unit tersebut hanya unit usaha pasar yang masih berjalan dengan baik, pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES MUMTAZ) di Desa Lubuk Banjar, masih banyak masyarakat desa yang belum faham tentang fungsi dan tujuan dari didirikanya BUMDES sehingga masyarakat kurang berpartisipasi terhadap keberlangsungan dan kemajuan BUMDES MUMTAZ. Agar pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES MUMTAZ) berjalan dengan baik, Masyarakat dan Pemerintah Desa harus berpartisipasi demi kemajuan BUMDES tersebut.

***Kata Kunci : Pengelolaan, Badan Usaha Milik Desa.***

## **ABSTRACT**

### **ANALYSIS MANAGEMENT OF MUMTAZ VILLAGE BUSINESS ENTITY (BUMDES) IN LUBUK BANJAR VILLAGE, LUBUK RAJA DISTRICT, OGAN KOMERING ULU REGENCY**

**By:**

**JALALUDIN RHMAT**

*Village-Owned Enterprises are bodies formed at the initiation of the community or village government to utilize all economic potential, economic institutions, as well as the potential of natural resources and human resources in order to improve the welfare of rural communities.*

*This research uses this descriptive method to find out how the management of Village Owned Enterprises (BUMDES MUMTAZ) in Lubuk Banjar Village. Data obtained through observation, interviews, and documentation. The unit of analysis is seen from how cooperative, participative, emancipatory, transparent, and accountable.*

*Based on the results of data processing in the field, The Village Owned Enterprise (BUMDES) MUMTAZ has three business units, namely the rental of stalls and shop houses (lubuk rezeki market), steam cars and motorbikes, and rental of tents and chairs. Of the three units, only the market business unit is still running well, the management of the Village Owned Enterprise (BUMDES MUMTAZ) in Lubuk Banjar Village, there are still many village communities who do not understand the functions and objectives of the establishment of BUMDES so that there is a lack of participation. from the community towards the sustainability and progress of BUMDES MUMTAZ. In order for the management of Village-Owned Enterprises (BUMDES MUMTAZ) to run well, the Community and the Village Government must participate for the sustainability and progress of the BUMDES.*

**Keywords: Management, Village Owned Enterprises.**

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sungguh-sungguh bahwa skripsi dengan judul: "Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) MUMTAZ Di Desa Lubuk Banjar Kecamatan Lubuk Raja Kabupaten Ogan Komering Ulu" adalah benar saya buat sendiri dan tidak di buatkan oleh orang lain ataupun hasil plagiat skripsi orang lain yang di lindungi hak ciptanya kecuali yang secara tertulis diajukan dalam skripsi ini dan di sebutkan dalam daftar pustaka.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila kemudian hari ternyata ini terbukti tidak benar maka saya bersedia menerima sanksi yang berlaku atau dianulir/dubatalkan gelar kesarjanaannya.

**Baturaja, 29 Januari 2022**  
**Yang Membuat Pernyataan**



**JALALUDIN RAHMAT**  
**NPM : 1852026**

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

JUDUL SKRIPSI : ANALISIS PENGELOLAAN BADAN USAHA  
MILIK DESA (BUMDES) MUMTAZ DI DESA  
LUBUK BANJAR KECAMATAN LUBUK RAJA  
KABUPATEN OGAN KOMERING ULU

PENYUSUN/PENULIS : JALALUDIN RAHMAT  
NPM : 1852026

Baturaja, 29 Januari 2022

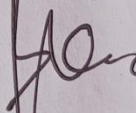
Persetujuan Pembimbing

Pembimbing I



Herwin Sagita Bela, M.I.P  
NIDN.0214129107

Pembimbing II



Eva Susanti, M.Si.  
NIDN.0211058601



Mengetahui,  
Ketua Program Studi  
Aprilia Lestari, S.I.P., M.I.P  
FISIPN.0221048901





**UNIVERSITAS BATURAJA**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLTIK**

Alamat Kampus :  
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No. 02310 Baturaja  
Kabupaten OKU-Sumsel (32115) Telp : (0735)326122 Fax. (0735) 321822  
Terakreditasi Insitusi BAN-PT No. 88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018

**PENGESAHAN**

Skripsi dengan judul: "Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) MUMTAZ Di Desa Lubuk Banjar Kecamatan Lubuk Raja Kabupaten Ogan Komering Ulu" disusun oleh JALALUDIN RAHMAT, NPM: 1852026 telah disetujui dan dipertahankan dalam sidang Ujian Skripsi pada hari Sabtu Tanggal 29 Bulan Januari Tahun 2022 Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Baturaja telah diterima sebagai satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan (S.I.P).

Baturaja, 29 Januari 2022

**PENGUJI SIDANG UJIAN SKRIPSI/SARJANA**

1. Penguji I / Ketua : Herwin Sagita Bela, M.I.P
2. Penguji Utama : Marratu Fahri, M.I.P
3. Penguji II/Sekretaris : Eva Susanti, M.Si

Tanggal Lulus: 29 Januari 2022

Menyetujui/Mengesahkan  
Dekan,

**Dra. Umi Rahmawati, M.Si**  
NIDN. 0213066401

## **RIWAYAT HIDUP**



**JALALUDIN RAHMAT**, lahir pada tanggal 17, Desember 2001 di Batumarta IV Desa Lubuk Banjar Kabupaten Ogan Komering Ulu. Anak ke 8 dari 9 bersaudara dari kedua orang tua yang bernama Bapak Nasrulloh dan Ibu Aminah. Penulis memulai pendidikan di TK (Taman Kanak-kanak) Aisiyah dan melanjutkan ke sekolah Dasar di Madrasah Ibtidaiyah Muhammadiyah Ogan Komering Ulu pada tahun 2006 dan selesai pada tahun 2012.

Selanjutnya melanjutkan pendidikan menengah pertama di SMP Muhammadiyah Ogan Komering Ulu pada tahun 2012 dan selesai pada tahun 2015. Selanjutnya melanjutkan ke jenjang pendidikan sekolah menengah atas di SMA Negeri 14 Ogan Komering Ulu pada tahun 2015 sampai dengan selesai pada tahun 2018, dan pada tahun 2017 pernah menjabat sebagai Ketua Osis SMA Negeri 14 Ogan Komering Ulu. Setelah menyelesaikan pendidikan menengah atas penulis melanjutkan ke perguruan tinggi di Universitas Baturaja pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Tahun 2018.

Kegiatan yang bersifat formal pernah diikuti penulis adalah menjadi peserta Praktek Kuliah Lapangan( PKL) Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Baturaja Pada tahun 2021. Penulis juga menjadi peserta Kuliah Kerja Nyata (KKN) Pada Tahun 2021 Universitas Baturaja di Desa Lubuk Banjar Kabupaten Ogan Komering Ulu. Selama menjadi Mahasiswa penulis pernah aktif dalam organisasi kemahasiswaan Ikatan Mahasiswa Muhammadiyah.

Baturaja, 29 Januari 2022

Penulis,

**JALALUDIN RAHMAT**  
**NPM : 1852026**



## **MOTTO**

*“Sesungguhnya Allah Tidak Akan Merubah Keadaan Suatu Kaum Sehingga Mereka Sendirilah Yang Berusaha Mengubah Keadaan Tersebut”  
(Q.S ar-Ra’du : 11)*

*“Dan Allah Akan Senantiasa Menolong Seorang Hamba, Selama Ia Menolong Saudaranya”  
(Hr. Muslim)*

*“Kekuatan Terbesar Bukanlah Di Tanganmu, Melainkan Di Hatimu, Iman Dan Semangatmu”  
(Jalaludin Rahmat)*

## **PERSEMBAHAN**

Dengan mengucapkan syukur Alhamdulillah, karya ini saya persembahkan kepada:

1. Ayahanda Nasrulloh dan Ibunda Aminah tersayang yang telah membesarkan dan mendidik, semangat serta do'a yang luar biasa. Tiada kata yang bisa mengungkapkan betapa besar alasan terima kasih ananda sampaikan.
2. Saudara tercinta beserta seluruh keluarga besar saya dan Luky Daniatun Rizki yang telah memberikan semangat serta do'a.
3. Teman-temanku tersayang yang selalu menghibur dan memberikan dukungan dan motivasi, AW Squad dan seluruh angkatan 2018 prodi ilmu pemerintahan yang selalu memberikan do'a dan dukungan.
4. Almamater ku Universitas Baturaja Program Studi Ilmu Pemerintahan yang selalu saya banggakan.

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji dan syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT serta segala Rahmat dan Karunianya yang melimpah sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) MUMTAZ Di Desa Lubuk Banjar Kecamatan Lubuk Raja Kabupaten Ogan Komering Ulu" penyusunan skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana Ilmu Pemerintahan S1 pada program studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Baturaja.

Banyak masukan, motivasi, dan doa yang diberikan kepada penulis hingga akhirnya dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu tidak salah kiranya pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Dra. Umi Rahmawati M,Si Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Univesitas Baturaja.
2. Ibu Aprilia Lestari, M.I.P, Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan, Ibu Alip Susilowati Utama,M.I.P, Sekretaris Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Baturaja.
3. Bapak Herwin Sagita Bela, M.I.P, sebagai pembimbing I yang telah meluangkan waktu dan sabar untuk membimbing dan memberi pengarahan kepada penulis.
4. Ibu Eva Susanti, M.S.I, sebagai pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan sabar dalam membimbing dan memberi arahan kepada penulis. serta memberi semangat dan motivasinya yang sangat membantu penulis dalam keberhasilan studi penulis.
5. Bapak Marratu Fahri, M.I.P, penguji yang telah memberikan arahan dan saran serta kritikan yang membangun sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
6. Para dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan serta karyawan dan karyawan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Baturaja yang

tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan bimbingan dan arahan.

7. Seluruh pegawai kantor Desa Lubuk Banjar, Pengelola BUMDES MUMTAZ beserta masyarakat yang telah bersedia menjadi responden dalam membantu kelancaran dalam penelitian ini.
8. Kedua orang tua beserta keluarga yang telah mencurahkan segenap cinta dan kasih sayang serta perhatian moral. Semoga Allah SWT selalu melimpahkan rahmat, kesehatan, karunia dan keberkahan di dunia dan akhirat atas jasa yang telah diberikan kepada penulis.

*Nasrumminaallah Wa Fathun Qoriib  
Wassalamu 'alaikum. Wr. Wb.*

Baturaja, 29 Januari 2022

Penulis

**JALALUDIN RAHMAT  
NPM: 1852026**

## DAFTAR ISI

	HALAMAN
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>I</b>
<b>PERNYATAAN .....</b>	<b>III</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN PEMBINGUNG.....</b>	<b>IV</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>V</b>
<b>RIWAYAT HIDUP.....</b>	<b>VI</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>VII</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>IX</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>X</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>XII</b>

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Manfaat Penelitian .....	5

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

2.1 Konsep Optimalisasi .....	7
2.2 Badan Usaha Milik Desa (Bumdes).....	8
2.3 Pendirian Badan Usaha Milik Desa .....	9
2.4 Perinsip Pengelolaan Bumdes.....	10
2.4.1. Kooperatif .....	10
2.4.2 Partisipatif.....	11
2.4.3 Emansipatif .....	11
2.4.4 Transparan .....	11
2.4.5 Akuntabel.....	12

2.4.6 Sustainabel .....	12
2.5 Fungsi Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) .....	13
2.6 Ciri-ciri dan Tujuan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) .....	14
2.7 Peran Badan Usaha Milik Desa(Bumdes) Bagi Desa .....	15
2.8 Pendapatan Asli Desa(PAD) .....	15
2.9 Kerangka Pikir .....	16

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

3.1 Metodologi Penelitian .....	19
3.2 Jenis Penelitian .....	20
3.3 Fokus Penelitian.....	20
3.4 Jenis Dan Sumber Data .....	21
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	22
3.6 Teknik Analisi Data .....	22
3.7 Teknik Penentuan Informan .....	24

### **BAB IV HASIL PENELITIAN**

4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	26
4.1.1 Sejarah Desa Lubuk Banjar .....	27
4.1.2 Visi Dan Misi Desa Lubuk Banjar .....	27
4.1.3 Luas Wilayah .....	27
4.1.4 Pembagian Wilayah.....	28
4.1.5 Potensi Sumber Daya Alam.....	29
4.1.7 Sarana Dan Pra Sarana .....	30
4.2 Hasil Penelitian .....	31
4.2.1.Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) MUMTAZ di Desa Lubuk Banjar .....	31
4.2.2 Hasil Wawancara	
1. Kooperatif.....	35
2. Partisipatif.....	37
3. Emansipatif.....	39



4. Transparansi.....	41
5. Akuntabel.....	42
6. Berkelanjutan .....	45

## **BAB V PENUTUP**

5.1 Kesimpulan.....	47
5.2 Saran.....	48

<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>50</b>
----------------------------	-----------

<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>52</b>
-----------------------	-----------

## DAFTAR TABEL

### Tabel

<b>3.1. Informan Penelitian .....</b>	<b>24</b>
<b>4.1. Jenis Pekerjaan .....</b>	<b>29</b>
<b>4.2. Pengelola Pasar .....</b>	<b>32</b>

## DAFTAR BAGAN

**Bagan**

**2.1. Informan Penelitian ..... 18**