

**PENGARUH KOMPETENSI DAN BEBAN KERJA TERHADAP
PRODUKTIVITAS KERJA PEGAWAI PADA KANTOR
BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN PENELITIAN DAN
PENGEMBANGAN DAERAH KABUPATEN
OGAN KOMERING ULU**

SKRIPSI

**Sebagai salah satu Syarat untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen (S.M)**



Oleh :

**REZA OKTAVIANA
NPM : 18 11 039**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BATURAJA
AGUSTUS 2022**

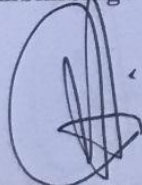
**PENGARUH KOMPETENSI DAN BEBAN KERJA TERHADAP
PRODUKTIVITAS KERJA PEGAWAI PADA KANTOR BADAN
PERENCANAAN PEMBANGUNAN PENELITIAN DAN
PENGEMBANGAN DAERAH KABUPATEN
OGAN KOMERING ULU**

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Reza Oktaviana
Npm : 18 11 039
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen

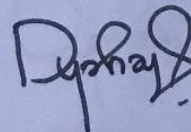
Menyetujui,

Pembimbing Pertama,



Ali Akbar, SE.,M.Si
NIDN: 02-0607-7601

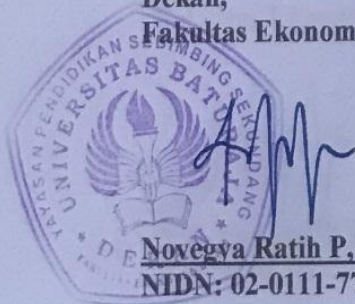
Pembimbing Kedua,



Dyah Ayu Putriani, S.Pd.,M.Si
NIDN: 02-1509-9002

Mengetahui,

Dekan,
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis



Novegva Ratih P, S.E.,M.Si.
NIDN: 02-0111-7701

Ketua Program Studi,
Manajemen



Noviansyah, S.E.,M.Si.
NIDN: 02-2011-7501



UNIVERSITAS BATURAJA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Telpn (0735) 326122 Faks. (0735) 321822
Baturaja – 32113 OKU Sumatera Selatan
Website : www.unbara.ac.id Email : Info@unbara.ac.id

PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Skripsi Ini Telah Dipertahankan dan Disahkan
Di Depan Dewan Penguji Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja
(29 Juni 2022)

Ketua penguji : Ali Akbar, S.E.,M.Si.
NIDN: 02-0607-7601

(.....)

Sekretaris : Dyah Ayu Putriani, S.Pd.,M.Si.
NIDN: 02-1509-9002

(.....)

Anggota I : Rosmala Dewi, S.E.,M.Si.
NIDN: 02-0310-7401

(.....)

Anggota II : Dahlia, S.E.,M.Si.
NIDN: 02-1010-8503

(.....)

Mengetahui,

Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis,



Novegva Ratih Primandari, S.E.,M.Si.
NIDN: 02-0111-7701

Ketua Program Studi
Manajemen,



Noviansyah, S.E.,M.Si.
NIDN: 02-2011-7501



UNIVERSITAS BATURAJA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Telpn (0735) 326122 Faks. (0735) 321822
Baturaja – 32113 OKU Sumatera Selatan
Website : www.unbara.ac.id Email : Info@unbara.ac.id

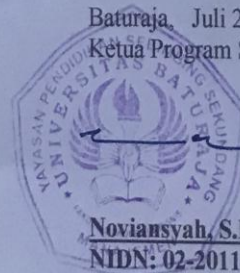
PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI) SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Reza Oktaviana
NPM : 18 11 039
Tanggal Ujian : 29 Juni 2022
Program Studi : Manajemen
Judul : Pengaruh Kompetensi dan Beban Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Pegawai Pada Kantor Badan Perencanaan Pembangunan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Ogan Komering Ulu

Telah Direvisi, Disetujui Oleh Tim Penguji / Tim Pembimbing dan Diperkenankan Untuk Dicitak dan Diperbanyak.

No	NAMA	JABATAN PENGUJI	TANDA TANGAN
1.	<u>Ali Akbar, S.E., M.Si.</u> NIDN: 02-0607-7601	Ketua	1.
2.	<u>Dyah Ayu Putriani, S.Pd., M.Si.</u> NIDN: 02-1509-9002	Sekretaris	2.
3.	<u>Rosmala Dewi, S.E., M.Si.</u> NIDN: 02-0310-7401	Anggota I	3.
4.	<u>Dahlia, S.E., M.Si.</u> NIDN: 02-1010-8503	Anggota II	4.

Baturaja, Juli 2022
Ketua Program Studi Manajemen,



Noviansyah, S.E., M.Si.
NIDN: 02-2011-7501

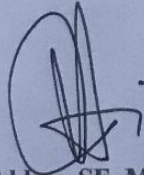
**PENGARUH KOMPETENSI DAN BEBAN KERJA TERHADAP
PRODUKTIVITAS KERJA PEGAWAI PADA KANTOR BADAN
PERENCANAAN PEMBANGUNAN PENELITIAN DAN
PENGEMBANGAN DAERAH KABUPATEN
OGAN KOMERING ULU**

PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Reza Oktaviana
Npm : 1811039
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen

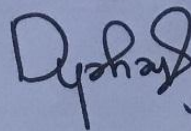
Menyetujui,

Pembimbing Pertama,



Ali Akbar, SE., M.Si
NIDN: 0206077601

Pembimbing Kedua,



Dyah Ayu Putriani, S.Pd., M.Si
NIDN: 0215099002

**PERNYATAAN KEASLIAN
KARYA ILMIAH SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Reza Oktaviana
Tempat dan Tanggal Lahir : Baturaja, 29 Oktober 2000
Program Studi : Manajemen
Kosentrasi : MSDM
NPM : 18 11 039
Judul Skripsi : Pengaruh Kompetensi Dan Beban Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Pegawai Pada Kantor Badan Perencanaan Pembangunan Penellitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Ogan Komering Ulu.

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

1. Seluruh data, informasi, interprestasi, serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja maupun di perguruan tinggi lainnya.

Demikian pernyataan ini di buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut di atas, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja, Agustus 2022
Yang membuat pernyataan,



Reza Oktaviana
NPM : 18 11 039

MOTTO

“Motivasi Tanpa Aksi Hanya Halusinasi”

*“Great things are not done by impulse,
but by a series of small things brought together”
(vincent van gogh)*

*“ALLAH tidak akan membebani seseorang
melainkan sesuai dengan Kesanggupannya”
(AL Baqarah:286)*

*“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan,
Maka apabila kamu telah selesai (mengerjakan yang lain)
dan kepada Tuhan, berharaplah”
(Q.S Al Insyirah: 6-8)*

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan rasa syukur alhamdulillah karya ini ku persembahkan untuk:

1. Teruntuk kedua orang tua ku, Mama (Erda Lena) dan Papa (Rusman Effendi) tercinta yang telah memberikan dan mendidik saya dengan kasih sayang dan kesabaran hingga saat ini. Serta doa dan dukungannya selama ini untuk keberhasilanku bisa dapat mengerjakan skripsi ini dengan baik dan lancar. Semoga mereka bangga apa yang sekarang saya peroleh.
2. Kakanda (Pondra Aris), ayunda (Vivit Novita Sari) Keponakan tersayang (Azella Putri Callista, Arsyah Vinra Wijaya) serta keluarga besarku, terima kasih atas motivasi dan sarannya yang membuatku pantang menyerah dalam menyelesaikan tugas ini.
3. Kepada Perdian Wahyu Ilahi sebagai partner special saya, terima kasih telah menjadi partner dalam segala hal yang baik, yang menemani meluangkan waktunya, mendukung saya dalam kesedihan, menghibur dan memberi semangat untuk terus maju dan jangan menyerah dalam segala hal, untuk meraih apa yang menjadi impian saya.
4. Teman seperjuangan ku mahasiswa fakultas ekonomi angkatan 2018, yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, yang telah memberikan support dan membantu memberikan ide hingga akhir skripsi ini.
5. Almamater Universitas Baturaja yang sudah mengiringi langkahku menjadi insan yang berarti.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah rabbil'alamiin, segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan keberkahan serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: "Pengaruh Kompetensi Dan Beban Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Pegawai Pada Kantor Badan Perencanaan Pembangunan Penelitian Dan Pengembangan Daerah Kabupaten Ogan Komering Ulu" sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.

Penulis banyak mendapatkan dukungan, bantuan, dan bimbingan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung sehingga pada akhirnya penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini tepat waktu. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang tulus kepada:

1. Ibu Ir. Hj. Lindawati MZ, M.T., selaku Rektor Universitas Baturaja dan Ibu Novegya Ratih Primandari, S.E., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja yang telah memberikan *support* dan dukungan baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian skripsi ini.
2. Bapak Noviansyah, S.E., M.Si., selaku Ketua Program Studi Manajemen yang telah memfasilitasi dan memberikan dukungan guna menyelesaikan skripsi ini tepat waktu.
3. Bapak Ali Akbar, S.E., M.Si. selaku pembimbing I dan, ibu Dyah Ayu Putriani, S.Pd., M.Si. selaku pembimbing II, yang telah menyediakan waktu dengan

penuh kesabaran dalam membimbing, mengarahkan, memberikan saran serta masukan yang sangat berguna dalam penyelesaian skripsi ini.

4. Seluruh Dosen dan Staf/Pegawai Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang juga turut memberikan bantuan dan kemudahan kepada penulis baik secara langsung maupun tidak langsung.
5. Sahabatku terima kasih telah memberikan motivasi dan dorongan serta terima kasih atas kebersamaan yang telah kita lalui bersama semoga kita dapat meraih kesuksesan dimasa yang akan datang.
6. Teman-teman seangkatan 2018.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dan tentu memiliki kekurangan karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan dalam diri penulis. Oleh karena itu kritik dan saran yang membangun dari pembaca demi penyempurnaan kualitas skripsi ini sangat diharapkan. Akhir kata, dengan kerendahan hati, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat semua pihak, baik bagi diri penulis sendiri, almamater penulis, peneliti selanjutnya, maupun pihak Dinas atau Perusahaan, sehingga membawa kebaikan bagi kita semua. *Aamiin.*

Baturaja, Agustus 2022
Penulis

Reza Oktaviana

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI) SKRIPSI.....	iv
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....	v
HALAMAN PERNYATAAN.....	vi
ABSTRACT	vii
ABSTRAK	viii
MOTO DAN PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	15
1.3 Tujuan Penelitian.....	15
1.4 Manfaat Penelitian.....	16
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	18
2.1 Landasan teori	18
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	18
2.1.2 Kompetensi.....	21
2.1.3 Beban Kerja.....	25
2.1.4 Produktivitas Kerja.....	29
2.2 Hubungan Antara Variabel Independen dengan dependen	35
2.3 Penelitian Terdahulu	37
2.4 Kerangka Pemikiran.....	41
2.5 Hipotesis.....	41
BAB III METODE PENELITIAN	42
3.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	42
3.2 Data Dan Sumber Data.....	42
3.3 Metode Pengumpulan Data	43
3.4 Populasi	43
3.5 Metode Analisis Data	43
3.6 Uji Hipotesis.....	50
3.7 Batasan Operasional Variabel	55

BAB IV GAMBARAN UMUM TEMPAT PENELITIAN.....	57
4.1 Sejarah Badan Perencanaan Pembangunan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten OKU	57
4.2 Visi dan Misi	58
4.3 Tugas Pokok	59
4.4 Struktur Organisasi.....	76
BAB V HASIL DAN ANALISIS PEMBAHASAN	77
5.1 Hasil Analisis	77
5.2 Pembahasan	90
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....	95
6.1 Kesimpulan.....	95
6.2 Saran.....	96

DAFTAR PUSTAKA
LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Jabatan dan Kompetensi Pegawai Bappelitbangda.....	3
Tabel 1.2 Data Kesenjangan Jabatan dan Kompetensi Pegawai.....	5
Tabel 1.3 Pernyataan Responden Mengenai Kompetensi.....	7
Tabel 1.4 Pernyataan Responden Mengenai Beban Kerja.....	10
Tabel 1.5 Pernyataan Responden Mengenai Produktivitas Kerja Pegawai.....	12
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	37
Tabel 3.1 Batasan Operasional Variabel.....	55
Tabel 5.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	77
Tabel 5.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	78
Tabel 5.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan.....	78
Tabel 5.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur.....	79
Tabel 5.5 Hasil Uji Validitas.....	80
Tabel 5.6 Hasil Uji Reliabilitas.....	82
Tabel 5.7 Uji Uji Normalitas.....	83
Tabel 5.8 Uji Multikolinieritas.....	84
Tabel 5.9 Uji Heteroskedastisitas.....	85
Tabel 5.10 Regresi Linier Berganda.....	85
Tabel 5.11 Hasil Pengujian Secara Individu.....	87
Tabel 5.12 Hasil Pengujian Secara Bersama-sama.....	88
Tabel 5.13 Koefisien Determinasi.....	89

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	41
Gambar 3.1 Uji t.....	52
Gambar 3.2 Uji F.....	54
Gambar 4.1 Struktur Organisasi	76
Gambar 5.1 Distribusi t Kompetensi.....	87
Gambar 5.2 Distribusi t Beban Kerja.....	88
Gambar 5.3 Uji Hipotesis Simultan.....	89

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Permohonan Riset
- Lampiran 2 Surat Keterangan Pembimbing Skripsi
- Lampiran 3 Surat Riset
- Lampiran 4 Daftar Pegawai Bappelitbangda
- Lampiran 5 Kuisisioner Penelitian
- Lampiran 6 Data Ordinal Kompetensi (X1)
- Lampiran 7 Data Ordinal Beban Kerja (X2)
- Lampiran 8 Data Ordinal Produktivitas Kerja (Y)
- Lampiran 9 Data Interval Kompetensi (X1)
- Lampiran 10 Data Interval Beban Kerja (X2)
- Lampiran 11 Data Interval Produktivitas Kerja (Y)
- Lampiran 12 Output SPSS
- Lampiran 13 Tabel Distribusi r
- Lampiran 14 Tabel Distribusi t
- Lampiran 15 Tabel Distribusi F
- Lampiran 16 Dokumentasi
- Lampiran 17 Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi

rezaoktaviana29@gmail.com