

**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN PT.MINANGA OGAN  
(PKS SEII ENAI MILL)**

**SKRIPSI**



**Oleh:**

**TARA ANANDA PERMATASARI  
NPM: 1811020**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BATURAJA  
2022**

**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN PT.MINANGA OGAN  
(PKS SEII ENAI MILL)**

**SKRIPSI**

**Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Manajemen (S.M.)**



**Oleh:**

**TARA ANANDA PERMATASARI  
NPM: 1811020**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BATURAJA  
2022**

PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN PT MINANGA OGAN  
(PKS SEII ENAI MILL)

PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Tara Ananda Permatasari  
NPM : 1811020  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,



Nazipawati, S.E., M.Si.  
NIDN: 02-1207-7302

Pembimbing Kedua,



Rani Anwar, S.Pd., M.M.  
NIDN: 02-2008-9001

**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN KEPUASAN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. MINANGA OGAN  
(PKS SEII ENAI MILL)**

**PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama Mahasiswa : Tara Ananda Permatasari  
NPM : 1811020  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,

Pembimbing Kedua,



Nazipawati, S.E., M.SI.  
NIDN: 02-1207-7302



Rani Anwar, S.Pd., M.M.  
NIDN: 02-2008-9001

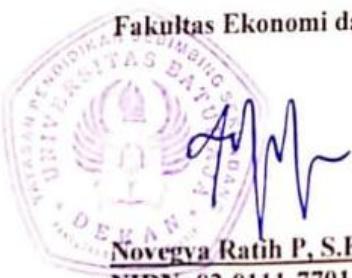
Mengetahui,

Dekan

Ketua

Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Program Studi Manajemen,



Novegya Ratih P, S.E., M.Si  
NIDN: 02-0111-7701



Noviansyah, S.E., M.Si  
NIDN: 02-2011-7501



# UNIVERSITAS BATURAJA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018  
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Telpon (0735) 326122 Faks. (0735) 321822  
Baturaja – 32113 OKU Sumatera Selatan  
Website : [www.unbara.ac.id](http://www.unbara.ac.id) Email : [Info@unbara.ac.id](mailto:Info@unbara.ac.id)

## PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Skripsi Ini Telah Dipertahankan dan Disahkan  
Di Depan Dewan Pengaji Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja  
(21 Juni 2022)

Ketua Pengaji : Nazipawati, S.E., M.Si.  
NIDN : 02-1207-7302

Sekretaris : Rani Anwar, S.Pd., M.M  
NIDN : 02-2008-9001

Anggota I : Erfin Mardalena, S.E., M.Si.  
NIDN: 02-1403-7401

Anggota II : RR Dimas Veronica Priharti, S.E., M.M  
NIDN : 02-0704-8402

Mengetahui,

Dekan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis,  
  
Novegya Ratih P.S.E, M.Si  
NIDN : 02-0111-7701

Ketua Program Studi  
Manajemen,  
  
Noviansyah, S.E, M.Si  
NIDN : 02-2011-7501



# UNIVERSITAS BATURAJA

## FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018  
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301  
Telpon (0735) 326122 Fak (0735) 321822  
Baturaja – 32115 OKU Sumatera Selatan  
Website : [www.unbara.ac.id](http://www.unbara.ac.id) Email : [Info@unbara.ac.id](mailto:Info@unbara.ac.id)

### PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI)

#### S K R I P S I

Nama Mahasiswa : Tara Ananda Permatasari  
NPM : 1811020  
Tanggal Ujian : 21 Juni 2022  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
Judul Proposal : Pengaruh Disiplin kerja dan Kepuasan kerja terhadap Kinerja karyawan PT. Minanga Ogan (PKS SEII ENAI MILL)

Telah Direvisi, Disetujui oleh Tim Penguji Skripsi dan Diperkenankan untuk Dijilid dan Diperbanyak.

No	NAMA	JABATAN PENGUJI	TANDA TANGAN
1	<u>Nazipawati, S.E., M.Si</u> NIDN: 02-1207-7302	Ketua	
2	<u>Rani Anwar, S.Pd., M.M</u> NIDN: 02-2008-9001	Sekretaris	
3	<u>Ervin Mardalena, S.E., M.Si</u> NIDN: 02-1403-7401	Anggota I	
4	<u>RR Dimas Veronica Priharti, S.E., M.M</u> NIDN: 02-0704-8402	Anggota II	

Baturaja, Juni 2022  
Ketua Program Studi Manajemen



## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Tara Ananda Permatasari  
Tempat dan Tanggal Lahir : Tanjung Karang, 23 Maret 2001  
Program Studi : Manajemen  
Kosentrasi : MSDM  
NPM : 18 11 020  
Judul Skripsi : Pengaruh Disiplin kerja dan Kepuasan kerja Terhadap Kinerja karyawan PT. Minanga Ogan (PKS SEII ENAI MILL).

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

1. Seluruh data, informasi, interpretasi, serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja maupun di perguruan tinggi lainnya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut di atas, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja, Agustus 2022  
Yang membuat pernyataan,



Tara Ananda Permatasari  
NPM : 18 11 020

## MOTTO

*Orang yang hebat adalah orang yang memiliki kemampuan menyembunyikan kesusahan, sehingga orang lain mengira bahwa ia selalu senang.*

*(Imam Syafi'i)*

*Sukses bukanlah hal yang kebetulan. sebab, kesuksesan terbentuk dari kerja keras, pembelajaran, pengorbanan, dan cinta yang ingin kamu lakukan.*

*(Tara Ananda Permatasari)*

## PERSEMBAHAN

*Kupersembahkan Skripsi Ini Kepada:*

- Yang utama dari segalanya Allah SWT yang telah memberikan kesehatan jasmani maupun rohani serta melimpahkan rahmat kasih sayang-Nya dan membekalku dengan ilmu dan kekuatan hingga akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Sholawat serta salam selalu terlimpahkan kepada Rasulullah Muhammad SAW.
- Terima kasih Bapakku tercinta Awang Lakodri dan Ibuku Tersayang Evi Yanti yang telah membesarankanku dengan susah payah dan mendidikku tanpa lelah, terima kasih selalu memberikan dukungan do'a dan materi serta kasih sayang yang tak terhingga sehingga aku bisa sampai ditiitik ini.
- Terima kasih juga kepada Adik kandungku yang selalu menyayangiku mendukungku Heru Seprizal, Gery Firnando dan Mesya Anggita Putri memberikan semangat disetiap perjalananku sampai akhir ini.
- Terima kasih untuk dosen pembimbingku ibu Nazipawati, S.E.,M.Si dan ibu Rani Anwar, S.Pd.,M.M yang selalu sabar membimbingku. In'syaa'Allah ilmu yang kalian berikan akan selalu menjadi bekal manfaat ananda kedepanya.
- Teman-teman serta sahabat yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang selalu memberikan semangat tanpa henti dan memberikan motivasi untuk menyelesaikan skripsi ini.
- Almamater yang aku banggakan.

## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillahirabbil 'alamiin*, dengan memanjatkan segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan keberkahan serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Penulisan skripsi ini dengan judul: “Pengaruh Disiplin Kerja dan Kepuasan Kerja Terhadap PT.Minanga Ogan (PKS SEII ENAI MILL)” sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.

Dalam penyelesaian skripsi ini penulis telah banyak mendapatkan bantuan serta dukungan secara material dan moril, untuk itu dalam kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghormatan setinggi-tingginya kepada:

1. Allah SWT atas segalanya yang telah ia berikan, baik rezeki, kesehatan, kekuatan, kesabaran dan semangat yang tiada henti. Hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Kedua orang tua, Bapak tercinta dan ibu tersayang yang telah memeberikan dukungan serta do'a yanag tiada henti-hentinya kepada penulis.
3. Segenap keluarga, orang terdekat dan sahabat maupun teman yang menyemangati dan membantu penyelesaian skripsi ini.
4. Ibu Hj. Lindawati, MZ.,MT. Selaku Rektor Universitas Baturaja.
5. Ibu Novegya P, S.E.,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.
6. Bapak Noviansyah, S.E.,M.Si selaku ketua program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.

7. Ibu Nazipawati, S.E., M.Si selaku dosen pembimbing I dan Ibu Rani Anwar, S.Pd., M.M. selaku dosen pembimbing II yang sangat banyak berperan dan telah bersedia membimbing dengan penuh kesabaran serta mengarahkan penulis selama menyusun skripsi dan memberikan banyak ilmu serta solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penyelesaian penulisan skripsi ini.
8. Ibu Erfin Mardalena, S.E.,M.Si dan Ibu RR Dimas Veronica Priharti, S.E.,M.M selaku penguji I dan II yang telah memberikan kritik dan sarannya untuk kesempurnaan data skripsi ini.
9. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja Beserta Stafnya.
10. Bapak dan ibu karyawan PT Minanga Ogan (PKS SEII ENAI MILL) yang telah membantu penulis dalam melakukan penelitian dan pengumpulan data yang penulis perlukan.
11. Sahabat terdekatku Aldino Fajar Tribakti, Desti Ayu Lestari, Ranti Santia, Yuni Puspita Sari, Lolita Andini, Siti Wahyuni dan Efrida Erlina serta rekan-rekan seperjuanganku mahasiswa manajemen Angkatan 2018 yang tidak bisa di sebutkan satu persatu terima kasih untuk kebersamaan kita selama perkuliahan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan tentu memiliki kekurangan karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan dalam diri penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun

dari berbagai pihak. Akhir kata, dengan kerendahan hati, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan semua pihak khususnya dalam bidang manajemen konsentrasi Sumber Daya Manusia.

Baturaja Agustus 2022

Penulis

Tara Ananda Permatasari

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN PERBAIKAN .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>	<b>vi</b>
<b><i>ABSTRACT .....</i></b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xviii</b>
 <b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	15
1.3 Tujuan Penelitian .....	16
1.4 Manfaat Penelitian .....	16
 <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>18</b>
2.1 Landasan Teori.....	18
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	18
2.1.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .....	18
2.1.1.2 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	20
2.1.1.3 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia.....	23
2.1.1.4 Manfaat Manajemen Sumber Daya manusia .....	24
2.1.2 Disiplin Kerja.....	25
2.1.2.1 Pengertian Disiplin Kerja .....	25
2.1.2.2 Faktor yang Mempengaruhi Disiplin Kerja.....	—
2.1.2.3 Macam-Macam Disiplin Kerja .....	—
2.1.2.4 Indikator Disiplin Kerja .....	31
2.1.3 Kepuasan Kerja.....	33
2.1.3.1 Pengertian Kepuasan Kerja .....	33
2.1.3.2 Faktor yang mempengaruhi Kepuasan Kerja .....	35
2.1.3.3 Indikator Kepuasan Kerja .....	36
2.1.4 Kinerja .....	37
2.1.4.1 Pengertian Kinerja .....	37

2.1.4.2 Tujuan Penilaian Kinerja .....	38
2.1.4.3 Faktor yang Mempengaruhi Kinerja .....	40
2.1.4.4 Indikator Kinerja.....	41
2.2 Hubungan Antar Variabel .....	44
2.2.1 Hubungan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja .....	44
2.2.2 Hubungan Disiplin Kerja Terhadap Kineja.....	44
2.3 Penelitian Sebelumnya.....	45
2.4 Kerangka Pemikiran .....	49
2.5 Hipotesis .....	50
<b>BAB III METODELOGI PENELITIAN.....</b>	<b>51</b>
3.1 Ruang Lingkup Penelitian .....	51
3.2 Jenis dan Sumber Data.....	51
3.2.1 Data Primer.....	51
3.2.2 Sumber Data .....	51
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	52
3.4 Populasi Penelitian.....	52
3.5 Metode Analisis .....	53
3.5.1 Analisis Kuantitatif.....	53
3.5.2 Analisis Data .....	54
3.5.3 Uji Validitas dan Reabilitas .....	55
3.5.3.1 Uji Validitas .....	55
3.5.3.2 Uji Reliabilitas .....	56
3.5.4 Transformasi Data .....	56
3.5.5 Uji Asumsi Klasik.....	58
3.5.5.1 Uji Normalitas.....	58
3.5.5.2 Uji Multikolinieritas .....	58
3.5.5.3 Uji Heterokedastisitas .....	59
3.5.6 Analisis Regresi Linier Berganda.....	60
3.5.7 Pengujian Hipotesis .....	61
3.5.7.1 Pengujian Secara Bersama-sama / Simultan (Uji-F).....	61
3.5.7.2 Pengujian Secara Individual / Parsial (Uji-T) .....	62
3.5.8 Koefisien Determinasi .....	
3.5.9 Batasan Operasional Variabel .....	
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM.....</b>	<b>66</b>
4.1 Sejarah PT Minanga Ogan.....	66
4.2 Visi dan Misi PT Minanga Ogan .....	67
4.2.1. Visi .....	67
4.2.2 Misi .....	67
4.3 Struktur Organisasi dan Pembagian Tugas .....	68
4.4 Deskripsi Jabatan .....	69

<b>BAB V HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>73</b>
5.1 Hasil Analisis Data .....	73
5.1.1 Karakteristik Responden.....	73
5.1.1.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	73
5.1.1.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur .....	74
5.1.1.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....	74
5.1.2 Uji Validitas dan Reabilitas .....	75
5.1.2.1 Uji Validitas .....	75
5.1.2.2 Uji Reliabilitas .....	78
5.1.3 Uji Asumsi Klasik.....	79
5.1.3.1 Uji Normalitas .....	79
5.1.3.2 Uji Multikolinearitas .....	80
5.1.3.3. Uji Heterokedastisitas .....	81
5.1.4 Analisis Regresi Linier Berganda .....	82
5.1.5 Pengujian Hipotesis .....	83
5.1.5.1. Uji Hipotesis Secara Simultan (Uji F) .....	83
5.1.5.2. Uji Hipotesis Secara Parsial (Uji T) .....	85
5.1.5.3. Analisis Koefisien Determinasi.....	89
5.2. Pembahasan.....	90
<b>BAB VI Kesimpulan dan Saran .....</b>	<b>93</b>
6.1. Kesimpulan .....	93
6.2. Saran .....	100
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>103</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Pra-Survey Disiplin Kerja .....	3
Tabel 1.2 Pra-Survey Kepuasan Kerja .....	8
Tabel 1.3 Pra-Survey Kinerja Karyawan .....	11
Tabel 2.1 Penelitian Sebelumnya .....	45
Tabel 3.1 Jumlah Karyawan .....	52
Tabel 3.2 Batasan Operasional Variabel .....	65
Tabel 5.1 Karakteristik Jenis Kelamin .....	73
Tabel 5.2 Karakteristik Umur .....	74
Tabel 5.3 Karakteristik Pendidikan .....	74
Tabel 5.4 Uji Validitas .....	76
Tabel 5.5 Uji Reabilitas .....	78
Tabel 5.6 Uji Normalitas Kolmogorov Smirnov .....	79
Tabel 5.7 Uji Multikolinearitas .....	81
Tabel 5.8 Uji Heteroskedastisitas Metode Glejser .....	82
Tabel 5.9 Analisis Regresi Linier Berganda .....	82
Tabel 5.10 Uji Signifikansi Simultan (Uji F) .....	84
Tabel 5.11 ( Uji T) .....	86
Tabel 5.12 Analisis Koefisien Determinasi .....	89

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	49
Gambar 3.1 Pengujian Secara Bersama-Sama Simultan (Uji F).....	62
Gambar 3.2 Pengujian Secara Individual / Parsial (Uji T).....	64
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT.Minanga Ogan .....	68
Gambar 5.1 Uji F .....	85
Gambar 5.2 Uji t Pada Disiplin Kerja ( $X_1$ ) .....	87
Gambar 5.3 Uji t Pada Kepuasan Kerja ( $X_2$ ) .....	89

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Permohonan Riset
- Lampiran 2 Surat Keterangan Pembimbing
- Lampiran 3 Daftar Karyawan PT. Sinarmas Distribusi Nusantara Baturaja OKU
- Lampiran 4 Kuisioner Penelitian
- Lampiran 5 Data Ordinal Pelatihan (X1)
- Lampiran 6 Data Ordinal Penempatan kerja (X2)
- Lampiran 7 Data Ordinal Kinerja karyawan (Y)
- Lampiran 8 Data Interval Pelatihan (X1)
- Lampiran 9 Data Interval Penempatan kerja (X2)
- Lampiran 10 Data Interval Kinerja karyawan (Y)
- Lampiran 11 Output SPSS
- Lampiran 12 Tabel Distribusi r
- Lampiran 13 Tabel Distribusi t
- Lampiran 14 Tabel Distribusi F
- Lampiran 15 Kartu Bimbingan

taraananda2303@gmail.com