

**PENGARUH PENGANGGARAN PARTISIPATIF DAN KOMPETENSI  
TERHADAP KINERJA KEUANGAN DALAM PENYELENGGARAAN  
PEMERINTAH DI KECAMATAN LUBUK RAJA KABUPATEN OKU**

**SKRIPSI**

**Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana AKuntansi (S.Ak.)**



**Oleh :**  
**AGUNG SANTOSO**  
**NPM: 15 13 054**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BATURAJA  
2022**

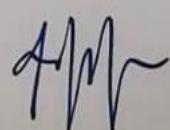
PENGARUH PENGANGGARAN PARTISIPATIF DAN KOMPETENSI  
TERHADAP KINERJA KEUANGAN DALAM PENYELENGGARAAN  
PEMERINTAH DI KECAMATAN LUBUK RAJA KABUPATEN OKU

PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Agung Santoso  
Npm : 15 13 054  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Akuntansi

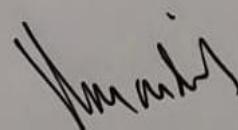
Menyetujui,

Pembimbing Pertama,



Novegya Ratih P, S.E.,M.Si  
NIDN: 02-0111-7701

Pembimbing Kedua,



Dr. E. Mardiah Kenamon, S.E.,M.Si  
NIDN: 02-2808-7501

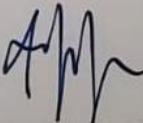
PENGARUH PENGANGGARAN PARTISIPATIF DAN KOMPETENSI  
TERHADAP KINERJA KEUANGAN DALAM PENYELENGGARAAN  
PEMERINTAH DI KECAMATAN LUBUK RAJA KABUPATEN OKU

PENGESAHAN SKRIPSI

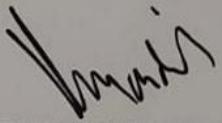
Nama : Agung Santoso  
Npm : 15 13 054  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Akuntansi

Menyetujui,

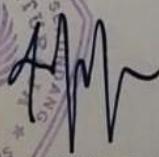
Pembimbing Pertama,

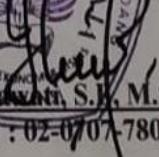
  
Novegya Ratih P, S.E., M.Si  
NIDN: 02-0111-7701

Pembimbing Kedua,

  
Dr. E. Mardiah Kenamon, S.E., M.Si  
NIDN: 02-2808-7501

Mengetahui,

Dekan,  
**Fakultas Ekonomi Dan Bisnis**  
  
  
Novegya Ratih P, S.E., M.Si.  
NIDN: 02-0111-7701

Ketua Program Studi,  
**Akuntansi**  
  
  
Yulitidawati, S.E., M.Si  
NIDN : 02-0707-7803



## UNIVERSITAS BATURAJA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018  
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Telpo (0735) 326122 Faks. (0735) 321822  
Baturaja – 32113 OKU Sumatera Selatan  
Website : [www.unbara.ac.id](http://www.unbara.ac.id) Email : [Info@unbara.ac.id](mailto:Info@unbara.ac.id)

### PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Skripsi Ini Telah Dipertahankan dan Disahkan  
Di Depan Dewan Pengaji Program Studi Akuntansi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja  
(14 Juli 2022)

Ketua pengaji : Novegya Ratih P, S.E.,M.Si  
NIDN: 02-0111-7701

Sekretaris : Dr. E. Mardiah Kenamon, S.E.,M.Si  
NIDN: 02-2808-7501

Anggota I : Hasiatul Aini, S.E.,M.Si  
NIDN: 02-0309-7501

Anggota II : Eka Meiliya Dona, S.E., M.Si., Ak., CA.  
NIDN:02-2505-8503

Mengetahui,

Dekan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis,  
  
Novegya Ratih Primandari, S.E.,M.Si.  
NIDN: 02-0111-7701

Ketua Program Studi  
  
Yunitawati, S.E., M.Si  
NIDN: 02-0707-7803



# UNIVERSITAS BATURAJA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018  
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Telpon (0735) 326122 Faks. (0735) 321822  
Baturaja – 32113 OKU Sumatera Selatan  
Website : [www.unbara.ac.id](http://www.unbara.ac.id) Email : [info@unbara.ac.id](mailto:info@unbara.ac.id)

## PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI) SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Agung Santoso  
NPM : 15 13 054  
Tanggal Ujian : 14 Juli 2022  
Program Studi : Akuntansi  
Judul : Pengaruh Penganggaran Partisipatif dan Kompetensi Terhadap Kinerja Keuangan Dalam Penyelenggaraan Pemerintah Di Kecamatan Lubuk Raja Kabupaten OKU

Telah Direvisi, Disetujui Oleh Tim Penguji / Tim Pembimbing dan Diperkenankan Untuk Dicetak dan Diperbanyak.

No	NAMA	JABATAN PENGUJI	TANDA TANGAN
1.	<u>Novegya Ratih P, S.E.,M.Si</u> NIDN: 02-0111-7701	Ketua	1.
2.	<u>Dr. E. Mardiah Kenamon, S.E.,M.Si</u> NIDN: 02-2808-7501	Sekretaris	2.
3.	<u>Hasiatul Aini, S.E.,M.Si</u> NIDN: 02-0309-7501	Anggota I	3.
4.	<u>Eka Meiliya Dona, S.E., M.Si., Ak., CA.</u> NIDN:02-2505-8503	Anggota II	4.



### **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Agung Santoso  
Npm : 15 13 054  
Program Studi : AKUNTANSI  
Konsentrasi : ASP  
Judul : Pengaruh Penganggaran Partisipatif Dan Kompetensi Terhadap Kinerja Keuangan Dalam Penyelenggaraan Pemerintah Di Kecamatan Lubuk Raja Kabupaten OKU.

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

1. Seluruh data, informasi, interpretasi serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karyawan ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Batruaja maupun di perguruan tinggi lainnya.

Demikian pernyataan ini di buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut di atas, maka saya bersedia menerima sangsi akademik berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja, Juli 2022  
Yang membuat pernyataan,



Agung Santoso  
NPM : 15 13 054

## **MOTTO DAN PERSEMPAHAN**

Terasa sulit ketika aku merasa harus melakukan sesuatu. Tetapi, menjadi mudah ketika  
aku menginginkannya.

Jangan benarkan yang biasa tapi biasakan yang benar

(Amelia Dewi Putri)

## **SKRIPSI INI KU PERSEMBAHKAN KEPADA:**

- Suamiku tercinta (Mugiono) terimakasih telah memberikan support terbesar dalam penyelesaian skripsi ini.
- Ayah (Alm. Lakoni Hadi. S) dan Ibunda (Susilawati) serta bapak mertu (Slamet Riyadi) dan Ibu Mertua (Mujiatin) orang tua yang telah membekalkanku dengan penuh kasih sayang, mensupportku dalam pendidikanku.
- Kakanda (Dodi Purnomo, Kristian Adi Candra dan Doni Afrizal) ayunda (Puri Inna Uati, Devi Wulandari) Adik Ipar tersayang (Safitri) keponakan tersayang (Radhiya Candra Winata, Aufa Ardhinna Purnomo, Azzam Dhuha Mauza Purnomo, M. AlifAl Ghifari) serta untuk keluarga besarku, terimakasih atas motivasi dan sarannya yang membuatku pantang menyerah dalam menyelesaikan tugas ini.
- Selain itu kupersembahkan untuk bapak Ali Akbar, S.E., M.Si selaku pembimbing I dan Ibu RR. Dimas Veronica P., S.E.,M.Si selaku pembimbing II yang tak henti henti nya menuntun serta mengarahkan,dari awal hingga selesai nya skripsi ini
- Dosen-Dosen dan Staf staf Fakultas Ekonomi Univetsitas Baturaja.
- Teman-teman seperjuangan (Meriyana, Yuni Sarah, Selfa Maretta, Linda Kurniawati, Siti Khodijah) terima kash telah memberikan semangat hingga akhir skripsi ini.

## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillahirabbil'alamien*, segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan keberkahan serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: “Pengaruh Penganggaran Partisipatif Dan Kompetensi Terhadap Kinerja Keuangan Dalam Penyelenggaraan Pemerintah Di Kecamatan Lubuk Raja Kabupaten OKU” sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi Pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.

Penulis banyak mendapatkan dukungan, bantuan, dan bimbingan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung sehingga pada akhirnya penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini tepat waktu. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang tulus kepada:

1. Ibu Ir. Hj. Lindawati MZ, M.T., selaku Rektor Universitas Baturaja dan Ibu Novegya Ratih Primandari, S.E., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja yang telah memberikan *support/dukungan* baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian skripsi ini.
2. Ibu Yulitiawati, S.E., M.Si., selaku Ketua Program Studi Akuntansi yang telah memfasilitasi dan memberikan dukungan guna menyelesaikan skripsi ini tepat waktu.
3. Ibu Novegya Ratih P, S.E.,M.Si selaku pembimbing I dan ibu Dr. E. Mardiah Kenamon., S.E.,M.Si selaku pembimbing II, yang telah menyediakan waktu

dengan penuh kesabaran dalam membimbing, mengarahkan, memberikan saran serta masukan yang sangat berguna dalam penyelesaian skripsi ini.

4. Seluruh Dosen dan Staf/Pegawai Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang juga turut memberikan bantuan dan kemudahan kepada penulis baik secara langsung maupun tidak langsung.
5. Sahabatku terima kasih telah memberikan motivasi dan dorongan serta terima kasih atas kebersamaan yang telah kita lalui bersama semoga kita dapat meraih kesuksesan dimasa yang akan datang.
6. Teman-teman seangkatan 2015.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dan tentu memiliki kekurangan karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan dalam diri penulis. Oleh karena itu kritik dan saran yang membangun dari pembaca demi penyempurnaan kualitas skripsi ini sangat diharapkan. Akhir kata, dengan kerendahan hati, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat semua pihak, baik bagi diri penulis sendiri, almamater penulis, peneliti selanjutnya, maupun pihak Dinas/Perusahaan, sehingga membawa kebaikan bagi kita semua.

*Aamiin.*

Baturaja, Juli 2022  
Penulis

**Agung Santoso**

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN SAMPUL DEPAN .....</b>	i
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	iii
<b>HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....</b>	iv
<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>	v
<b>PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI).....</b>	vi
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	vii
<b>ABSTRAK .....</b>	viii
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	x
<b>DAFTAR ISI .....</b>	xii
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xiv
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Landasan Teori .....	7
2.1.1 Penganggaran Partisipatif .....	7
2.1.2 Kompetensi.....	12
2.1.3 Kinerja Keuangan.....	16
2.2 Hubungan Penganggaran Partisipatif Dengan Kinerja Keuangan .....	19
2.3 Hubungan Penganggaran Partisipatif Dengan Kinerja Keuangan .....	19
2.4 Penelitian Sebelumnya .....	20
2.5 Kerangka Pemikiran .....	22
2.6 Hipotesis.....	22

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Ruang Lingkup Penelitian .....	23
3.2 Data dan Sumber Data .....	23
3.3 Populasi .....	24
3.4 Model Analisis .....	24
3.5 Uji Asumsi Klasik .....	28
3.6 Analisis Regresi Linier Berganda.....	31
3.7 Uji Hipotesis.....	32
3.8 Koefesien Determinasi .....	36
3.9 Batasan Operasional Variabel .....	36

### **BAB IV GAMBARAN UMUM TEMPAT PENELITIAN**

4.1 Letak Geografis Kecamatan Lubuk Raja Kabupaten OKU .....	38
4.2 Pemerintahan Kecamatan Lubuk Raja Kabupaten OKU .....	38
4.3 Kependudukan Kecamatan Lubuk Raja Kabupaten OKU .....	39
4.4 Keadaan Sosial Kecamatan Lubuk Raja Kabupaten OKU .....	41

### **BAB V HASIL DAN ANALISIS PEMBAHASAN**

5.1 Hasil Analisis .....	45
5.2 Pembahasan .....	56

### **BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN**

6.1 Kesimpulan.....	59
6.2 Saran.....	59

### **DAFTAR PUSTAKA**

### **LAMPIRAN**

## **DAFTAR GAMBAR**

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	22
Gambar 3.1 Uji t.....	34
Gambar 3.2 Uji F .....	36
Gambar 5.1 Uji Normalitas.....	49
Gambar 5.2 Uji Heteroskedastisitas.....	51
Gambar 5.3 Uji t Penganggaran Partisipatif .....	54
Gambar 5.4 Uji t Kompetensi .....	54
Gambar 5.5 Uji F .....	55

## **DAFTAR TABEL**

	<b>Halaman</b>
Tabel 3.1 Batasan Operasional Variabel .....	45
Tabel 5.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	51
Tabel 5.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	46
Tabel 5.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	46
Tabel 5.4 Uji Validitas .....	47
Tabel 5.5 Uji Reliabilitas .....	48
Tabel 5.7 Uji Multikolinieritas.....	50
Tabel 5.9 Uji Regresi Linier Berganda .....	52
Tabel 5.10 Uji t test (Parsial) .....	53
Tabel 5.11 Uji f (Secara Bersama-sama) .....	55
Tabel 5.12 Uji Koefesien Determinasi .....	56

Email : [agung1513055@gmail.com](mailto:agung1513055@gmail.com)