

**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP  
PRODUKTIVITAS KERJA PEGAWAI DI SATUAN PELAYANAN  
TERMINAL TIPE A BATU KUNING**

**SKRIPSI**

**Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar**

**Sarjana Manajemen (S.M)**



**Oleh:**

**FITRI ANITA**

**NPM: 1811016**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BATURAJA**

**2022**



# UNIVERSITAS BATURAJA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/2018  
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Telpon (0735) 326122 Faks. (0735) 321822  
Baturaja – 32113 OKU Sumatera Selatan  
Website : [www.unbara.ac.id](http://www.unbara.ac.id) Email : [Info@unbara.ac.id](mailto:Info@unbara.ac.id)

## PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Skrripsi Ini Telah Dipertahankan dan Disahkan  
Di Depan Dewan Penguji Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja  
(4 Agustus 2022)

Ketua : Novegva Ratih P, S.E., M.Si.  
NIDN: 02-0111-7701

(.....)

Sekretaris : Hilmi Wiranawata, S.E., M.M  
NIDN: 03-0608-7204

(.....)

Anggota I : Noviansyah, S.E., M.Si  
NIDN: 02-2011-7501

(.....)

Anggota II : Tati Herlina.S.E, M.Si.  
NIDN: 02-2707-7807

(.....)

Mengetahui,

Dekan  
Fakultas Eknomi dan Bisnis,

Novegva Ratih P, S.E., M.Si  
NIDN : 02-0111-7701

Ketua Program Studi  
Manajemen dan Bisnis,

Noviansyah, S.E., M.Si  
NIDN : 02-2011-7501

**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP  
PRODUKTIVITAS KERJA PEGAWAI DI SATUAN PELAYANAN  
TERMINAL TIPE A BATU KUNING KAB.OKU**

**PERSETUJUAN SKRIPSI**

**Nama Mahasiswa : Fitri Anita**  
**NPM : 1811016**  
**Fakultas : Ekonomi dan Bisnis**  
**Program Studi : Manajemen**  
**Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia**

**Menyetujui,**

**Pembimbing Pertama,**



**Novegva Ratih P, S.E.,M.Si**  
**NIDN: 02-0111-7701**

**Pembimbing Kedua,**



**Hilmi Wiranawata, S.E., M.Si**  
**NIDN: 03-0608-7204**



**UNIVERSITAS BATURAJA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/VI/2018

Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301

Telpon (0735) 326122 Fak (0735) 321822

Baturaja – 32115 OKU Sumatera Selatan

Website : [www.unbara.ac.id](http://www.unbara.ac.id) Email : [Info@unbara.ac.id](mailto:Info@unbara.ac.id)

**PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI)**  
**SKRIPSI**

Nama Mahasiswa : Fitri Anita  
NPM : 1811016  
Tanggal Ujian : 27 Juni 2022  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
Judul Proposal : Pengaruh Disiplin Kerja dan Kepuasan Kerja terhadap Produktivitas Kerja Pegawai Pada Satuan Pelayanan Terminal Tipe A Batu Kuning Kab.OKU

Telah Direvisi, Disetujui oleh Tim Penguji Skripsi dan Diperkenankan untuk Dijilid dan Diperbanyak.

No	NAMA PEMBAHAS	TANDA TANGAN
1	<u>Novegya Ratih P, S.E., M.Si</u> <u>NIDN : 02-0111-7701</u>	
2	<u>Hilmi Wiranawata, S.E., M.M</u> <u>NIDN : 03-0608-7204</u>	
3	<u>Noviansyah.S.E.,M.Si</u> <u>NIDN: 02-2011-7501</u>	
4	<u>Tati Herlina, S.E.,M.Si</u> <u>NIDN: 02-2707-7807</u>	

Baturaja, Agustus 2022

Ketua Program Studi Manajemen



**Noviansyah, S.E., M.Si**

**NIDN- 02-2011-7501**

**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP  
PRODUKTIVITAS KERJA PEGAWAI DI SATUAN PELAYANAN  
TERMINAL TIPE A BATU KUNING KAB.OKU**

**PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama Mahasiswa : Fitri Anita  
NPM : 18 11 016  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,



Novegva Ratih P, S.E., M.Si  
NIDN: 02-0111-7701

Pembimbing Kedua,



Hilmi Wiranawata, S.E., M.M.  
NIDN: 02-0704-8402

Mengetahui,

Dekan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis,



Novegva Ratih P, S.E., M.Si  
NIDN: 02-0111-7701

Ketua

Program Studi Manajemen,



Noviansyah, S.E., M.Si  
NIDN: 02-2011-7501

**PERNYATAAN KEASLIAN  
KARYA ILMIAH SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fitri Anita  
Tempat dan Tanggal Lahir : Baturaja, 9 Januari 1999  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
NPM : 1811016  
Judul Skripsi : Pengaruh Disiplin Kerja dan Kepuasan Kerja terhadap Produktivitas Kerja Pegawai di Satuan Pelayanan Terminal Tipe A Batu Kuning Kab.OKU

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Seluruh data, informasi, interpretasi, serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja maupun di perguruan tinggi lainnya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila di kemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut di atas, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja, Juli 2022  
Yang membuat pernyataan,

Materai  
  
Fitri Anita

NPM: 1811016

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### **Motto**

1. *"It Is a thousand times better to have common sense without education than to have education without common sense."* – Fitri Anita
2. *"Angin tidak berhembus untuk menggoyangkan pepohonan, melainkan menguji kekuatan akarnya".* – Ali Bin Abi Thalib
3. *"Jangan terlalu ambil hati dengan ucapan seseorang, kadang manusia punya mulut tapi belum tentu punya pikiran"* – Albert Einstein

### **Persembahan**

*Alhamdulillah, atas rahmat dan ridhomu ya robbi skripsi ini terselesaikan dan kupersembahkan*

*Untuk:*

1. *Untuk kedua orang tuaku (Papaku tercinta Amrullah dan Mamaku tersayang Khairani) terima kasih selalu memberikan semangat, dukungan, kasih sayang, doa dan pengorbanan yang telah kalian berikan yang tidak bisa Fitri balas dengan apapun semoga dengan sedikit kebahagiaan ini kalian merasa bangga terhadap ku.*
2. *Untuk kakanda ku Fikri Amrullah, SH, MH, yundaku Restiyani, SE, SY, dan keponakan ku Shanum Giska terima kasih telah memberi semangat dan kasih sayang hingga bisa sampai di titik ini*
3. *Untuk dosen pembimbingku ibu Novegya Ratih, P, S.E., M.Si dan Bapak Hilmi Wiranawata, S.E, M.M terima kasih telah membantu dan membimbingku hingga bisa menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu*
4. *Untuk Kantor Satuan Pelayanan Terminal Tipe A Batu Kuning Kab terima kasih telah membantu, mengizinkan saya untuk penelitian skripsi.*

5. Untuk teman-teman dekatku Novia Delvina, Vera Syaqina, Anisa Dwi Mulya, Mellia, Ega, Camut, Depi terima kasih selalu memberikan semangat yang telah kalian berikan kepada saya
6. Seluruh Dosen dan Staf Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja
7. Untuk teman-teman seangkatan yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu di Ekonomi dan Bisnis Prodi Akuntansi 2018
8. Almamater kebanggaanmu Universitas Baturaja

## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillah* *rabbi'l'alamiin*, dengan memanjatkan segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan keberkahan serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Penulisan Skripsi ini dengan judul: “Pengaruh Disiplin Kerja dan Kepuasan Kerja terhadap Produktivitas Kerja Pegawai di Satuan Pelayanan Terminal Tipe A Batu Kuning Kab.OKU” sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.

Dalam penyelesaian skripsi ini penulis telah banyak mendapatkan bantuan serta dukungan secara material dan moril, untuk itu dalam kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghormatan setinggi-tingginya kepada:

1. Allah SWT atas segalanya yang telah ia berikan, baik rezeki, kesehatan, kekuatan, kesabaran dan semangat yang tiada henti. Hingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini.
2. Kedua orang tua, Ayahanda tercinta Amrullah dan Ibunda tersayang Khairani, Kakanda Fikri Amrullah dan Restiyani, dan adik tersayang Shanum Giska yang telah memberikan dukungan serta do'a yang tiada henti-hentinya kepada penulis.
3. Segenap keluarga, orang terdekat dan sahabat saya yang menyemangati dan membantu penyelesaian Skripsi ini.
4. Ibu Hj. Lindawati, MZ.,MT. Selaku Rektor Universitas Baturaja.

5. Ibu Novegya P, S.E.,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.
6. Bapak Noviansyah, S.E.,M.Si selaku ketua program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.
7. Ibu Novegya P, S.E.,M.Si selaku dosen pembimbing I skripsi dan Bapak Hilmi Wiranawata, S.E., M.Si. selaku dosen pembimbing skripsi II yang sangat banyak berperan dan telah bersedia membimbing dengan penuh kesabaran serta mengarahkan penulis selama menyusun skripsi ini dan memberikan banyak ilmu serta solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan proposal penelitian ini.
8. Bapak Noviansyah, S.E.,M.Si dan Ibu Tati Herlina, S.E.,M.Si selaku dosen pembahas Skripsi peneliti.
9. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja Beserta Stafnya
10. Bapak dan ibu pegawai Kantor Satuan Pelayanan Terminal Tipe A Batu Kuning Kab.OKU yang telah membantu penulis dalam melakukan penelitian dan pengumpulan data-data yang penulis perlukan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan tentu memiliki kekurangan karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan dalam diri penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak. Akhir kata, dengan kerendahan hati, penulis berharap semoga

skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan semua pihak khususnya dalam bidang manajemen konsentrasi Sumber Daya Manusia.

Baturaja, Agustus 2022  
Penulis

**FITRI ANITA**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Manfaat Penelitian .....	4
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>5</b>
2.1 Landasan Teori .....	5
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	5
2.1.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .....	5
2.1.1.2 Peranan Manajemen Sumber Daya Manusia .....	6
2.1.1.3 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia.....	6
2.1.2 Disiplin Kerja Kerja.....	7
2.1.2.1 Pengertian Disiplin Kerja .....	7
2.1.2.2 Faktor yang Mempengaruhi Disiplin Kerja.....	8
2.1.2.3 Macam-Macam Disiplin Kerja .....	8
2.1.2.4 Indikator Disiplin Kerja .....	9
2.1.3 Kepuasan Kerja .....	10
2.1.3.1 Pengertian Kepuasan Kerja .....	10
2.1.3.2 Faktor yang mempengaruhi Kepuasan Kerja .....	10
2.1.3.3 Teori tentang Kepuasan Kerja .....	11
2.1.3.4 Indikator Kepuasan Kerja.....	12
2.1.4 Produktivitas .....	12
2.1.4.1 Pengertian Produktivitas.....	12
2.1.4.2 Faktor yang Mempengaruhi Produktivitas .....	13
2.1.4.3 Manfaat Pengukuran Produktivitas .....	14
2.1.4.4 Indikator Produktivitas .....	15
2.2 Hubungan Antar Variabel.....	15
2.2.1 Hubungan Disiplin Kerja Terhadap Produktivitas.....	15
2.2.2 Hubungan Kepuasan Kerja Terhadap Produktivitas.....	16
2.3 Penelitian Sebelumnya.....	17
2.4 Kerangka Pemikiran .....	20
2.5 Hipotesis .....	20

<b>BAB III METODELOGI PENELITIAN.....</b>	<b>21</b>
3.1 Ruang Lingkup Penelitian .....	21
3.2 Jenis dan Sumber Data .....	21
3.2.1 Data Primer.....	21
3.2.2 Sumber Data .....	21
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	22
3.4 Populasi dan Sampel Penelitian.....	22
3.5 Metode Analisis .....	23
3.5.1 Analisis Kuantitatif.....	23
3.5.2 Analisis Data.....	23
3.5.3 Uji Validitas dan Reabilitas .....	24
3.5.3.1 Uji Validitas .....	24
3.5.3.2 Uji Reliabilitas .....	25
3.5.4 Transformasi Data .....	25
3.5.5 Uji Asumsi Klasik .....	27
3.5.5.1 Uji Normalitas.....	27
3.5.5.2 Uji Multikolinieritas .....	27
3.5.5.3 Uji Heterokedastisitas .....	28
3.5.6 Analisis Regresi Linier Berganda.....	28
3.5.7 Pengujian Hipotesis .....	29
3.5.7.1 Pengujian Secara Individu / Parsial (Uji-T).....	29
3.5.7.2 Pengujian Secara Bersama-sama / Simultan (Uji-F).....	31
3.5.8 Koefisien Determinasi .....	32
3.5.9 Batasan Operasional Variabel .....	33
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM.....</b>	<b>34</b>
4.1 Sejarah Terminal Tipe A Batu Kuning .....	34
4.2 Visi dan Misi Terminal Tipe A.....	35
4.3 Dasar Hukum Terminal Tipe A .....	36
4.4 Struktur Organisasi Terminal Tipe A Batu Kuning.....	37
4.5 Denah Terminal Tipe A Batu Kuning .....	37
4.6 Standar Operasional Perusahaan (SOP) Terminal .....	38
4.7 Tugas Pegawai di Terminal Tipe A Batu Kuning .....	38
<b>BAB V HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>39</b>
5.1 Hasil Analisis Data .....	39
5.1.1 Karakteristik Responden.....	39
5.1.1.1 Berdasarkan Jenis Kelamin .....	39
5.1.1.2 Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	40
5.1.1.3 Berdasarkan Jabatan .....	40
5.1.2 Uji Validitas dan Reabilitas .....	41
A. Uji Validitas.....	41
B. Uji Reliabilitas .....	43
5.1.3 Uji Asumsi Klasik .....	44
A. Uji Normalitas .....	44
B. Uji Multikolinearitas.....	45

C. Uji Heterokedastisitas.....	46
5.1.4 Analisis Regresi Linier Berganda.....	47
5.1.5 Pengujian Hipotesis .....	49
5.1.5.1. Uji Hipotesis Secara Simultan (Uji T) .....	49
5.1.5.2. Uji Hipotesis Secara Parsial (Uji F) .....	50
5.1.6. Analisis Koefisien Determinasi .....	51
5.2. Pembahasan.....	52
<b>BAB VI Kesimpulan dan Saran .....</b>	<b>55</b>
6.1. Kesimpulan .....	55
6.2. Saran .....	56
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penelitian Sebelumnya .....	17
Tabel 3.1 Jumlah Data Pegawai .....	22
Tabel 3.2 Batasan Operasional Variabel .....	33
Tabel 5.1 Karakteristik Jenis Kelamin .....	39
Tabel 5.2 Karakteristik Pendidikan .....	40
Tabel 5.3 Karakteristik Jabatan .....	40
Tabel 5.4 Uji Validitas .....	42
Tabel 5.5 Uji Reabilitas .....	44
Tabel 5.6 Uji Normalitas Kolmogorov Smirnov .....	45
Tabel 5.7 Uji Multikolinearitas .....	46
Tabel 5.8 Uji Heteroskedastisitas Metode Glejser .....	47
Tabel 5.9 Analisis Regresi Linier Berganda .....	48
Tabel 5.10 Uji Sigifikansi Parsial (Uji T) .....	49
Tabel 5.11 Uji Sigifikansi Simultan( Uji F).....	50
Tabel 5.12 Analisis Koefisien Determinasi .....	52

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	20
Gambar 3.1 Pengujian Secara Simultan (Uji T).....	31
Gambar 3.2 Pengujian Secara Parsial (Uji T).....	32
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Terminal Tipe A Batu Kuning .....	37
Gambar 4.2 Denah Terminal Tipe A Batu Kuning .....	37
Gambar 5.1 Uji T .....	49
Gambar 5.2 Uji F.....	50

[fitrianita975@gmail.com](mailto:fitrianita975@gmail.com)