

**PENGARUH PELATIHAN DAN DISIPLIN TERHADAP  
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN HONORER DI  
SEKRETARIAT DPRD KAB. OKU**

**SKRIPSI**

**Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Manajemen (S.M.)**



**Oleh:**

**INDRI NABELA**

**NPM: 1811073**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BATURAJA**

**2021**

**PENGARUH PELATIHAN DAN DISIPLIN TERHADAP  
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN HONORER DI SEKRETARIAT  
DPRD KAB. OKU**

**PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama Mahasiswa : Indri Nabela  
NPM : 1811073  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,



Noviansyah, S.E., M.Si  
NIDN: 02-2805-8901

Pembimbing Kedua,



Angga Wibowo Gultom, S.M.B., M.Si  
NIDN: 02-2011-7501

Mengetahui,

Dekan



Novietya Ratih P, S.E., M.Si  
NIDN: 02-0111-7701

Ketua



Program Studi Manajemen,

Noviansyah, S.E., M.Si  
NIDN: 02-2011-7501



# UNIVERSITAS BATURAJA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018  
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Telpon (0735) 326122 Faks. (0735) 321822  
Baturaja – 32113 OKU Sumatera Selatan  
Website : [www.unbara.ac.id](http://www.unbara.ac.id) Email : [info@unbara.ac.id](mailto:info@unbara.ac.id)

## PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Skripsi Ini Telah Dipertahankan dan Disahkan  
Di Depan Dewan Penguji Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja  
(21 Juli 2022)

Ketua	: <u>Noviansyah, S.E., M.Si</u> NIDN: <u>02-2011-7501</u>	(.....)
Sekretaris	: <u>Angga Wibowo Gultom, S.M.B., M.Si</u> NIDN: <u>02-2805-8901</u>	(.....)
Anggota I	: <u>Nazipawati, S.E., M.Si</u> NIDN: <u>02-1207-7302</u>	(.....)
Anggota II	: <u>Dahlia, S.E., M.Si</u> NIDN: <u>02-1010-8503</u>	(.....)

Mengetahui,

  
Dekan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis,  
Noviana Ratih P, S.E., M.Si  
NIDN : 02-0111-7701

  
Ketua  
Program Studi Manajemen,  
Noviansyah, S.E., M.Si  
NIDN : 02-2011-7501



**UNIVERSITAS BATURAJA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018  
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301  
Telpon (0735) 326122 Fak (0735) 321822  
Baturaja – 32115 OKU Sumatera Selatan  
Website : [www.unbara.ac.id](http://www.unbara.ac.id) Email : [Info@unbara.ac.id](mailto:Info@unbara.ac.id)

**PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI)**  
**SKRIPSI**

Nama Mahasiswa : Indri Nabela  
NPM : 1811073  
Tanggal Ujian : 21 Juni 2022  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
Judul Proposal : Pengaruh Pelatihan dan Disiplin Terhadap Produktivitas Kerja  
Karyawan Honorer Di Sekretariat DPRD Kab. OKU

Telah Direvisi, Disetujui oleh Tim Penguji Skripsi dan Diperkenankan untuk Dijilid dan Diperbanyak.

No	NAMA	JABATAN PENGUJI	TANDA TANGAN
1	<u>Noviansyah, S.E., M.Si</u> NIDN: 02-2011-7501	Ketua	
2	<u>Angga Wibowo Gultom, S.M.B., M.Si</u> NIDN: 02-2805-8901	Sekretaris	
3	<u>Nazipawati, S.E., M.Si</u> NIDN: 02-1207-7302	Anggota I	
4	<u>Dahlia, S.E., M.Si</u> NIDN: 02-1010-8503	Anggota II	

Baturaja, Juli 2022

Ketua Program Studi Manajemen



Noviansyah, S.E., M.Si  
NIDN: 02-2011-7501

**PENGARUH PELATIHAN DAN DISIPLIN TERHADAP  
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN HONORER DI SEKRETARIAT  
DPRD KAB. OKU**

**PERSETUJUAN SKRIPSI**

Nama Mahasiswa : Indri Nabela  
NPM : 1811073  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

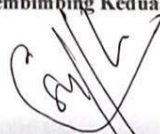
Menyetujui,

Pembimbing Pertama,



Noviansyah, S.E., M.Si  
NIDN: 02-2805-8901

Pembimbing Kedua,



Angga Wibowo Gultom, S.M.B., M.Si  
NIDN: 02-2011-7501



**PERNYATAAN KEASLIAN  
KARYA ILMIAH SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Indri Nabela  
Tempat dan Tanggal Lahir : Baturaja, 01 Agustus 2000  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
NPM : 1811073  
Judul Skripsi : Pengaruh Pelatihan Dan Disiplin Terhadap  
Produktivitas Kerja Karyawan Honorer Di  
Sekretariat DPRD Kab. OKU

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Seluruh data, informasi, interpretasi, serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja maupun di perguruan tinggi lainnya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila di kemudian hari ditemukan adanya bukti ketidak benaran dalam pernyataan tersebut di atas, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja, Juli 2022  
Yang membuat pernyataan,



Indri Nabela  
NPM: 1811073

**MOTTO**

***THE WHOLE PURPOSE OF EDUCATION IS TO TURN MIRRORS INTO  
WINDOWS.***

**- SYDNEY J. HARRIS**

## **PERSEMBAHAN**

Dengan penuh rasa syukur dan bahagia, skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Allah SWT. yang telah memberikan nikmat kesehatan, kemudahan, dan kesempatan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Kedua orang tua saya tercinta yang selalu memberikan dukungan, semangat, motivasi serta pengorbanan yang tiada henti untuk selalu mendoakan kesuksesan saya dan memberikan kasih sayang yang tak pernah ternilai.
3. Kakak perempuan saya tercinta Radha Erija, S.Tr, Keb., dan Deno Roylansyah, S. Kom., serta Keluarga besar yang selalu memberikan do'a, dukungan, dan perhatiannya kepada saya.
4. Ibu dan bapak dosen yang telah menyediakan waktu dengan penuh kesabaran dalam membimbing, mengarahkan, memberikan saran serta masukan yang sangat berguna dalam penyelesaian skripsi ini, kepada bapak Noviansyah, S.E., M.Si., bapak Angga Wibowo Gultom., S.M.B., M.Si., ibu Nazipawati, S.E., M.Si., dan ibu Dahlia, S.E., M. Si. Dan seluruh dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu.
5. Sahabat dan teman yang selalu memberikan dukungan, mendengarkan keluh kesah, dan membantu dalam hal apapun dalam penyelesaian skripsi ini, kepada Ega, Ambar, Neni dan seluruh teman seperjuangan yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu.



6. **Teman-teman seperjuangan Fakultas Ekonomi dan Bisnis 2018.**
7. **Almamaterku Universitas Baturaja.**
8. *Last but not least, I wanna thank me, I wanna thank for me believing in me, I wanna thank me for doing all this hand work, I wanna thank me for having no days off, I wanna thank me for never quitting.*

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan keberkahan serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi ini dengan judul: **“Pengaruh Pelatihan Dan Disiplin Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Honorer Di Sekretariat DPRD Kab. OKU”** sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.

Penulis banyak mendapatkan dukungan, bantuan, dan bimbingan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung sehingga pada akhirnya penulis mampu menyelesaikan penyusunan proposal skripsi ini tepat waktu. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang tulus kepada :

1. Allah SWT atas segala yang telah Ia berikan, baik rezeki, kesehatan, kekuatan, kesabaran dan semangat yang tiada henti. Hingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi ini.
2. Kedua orang tua tercinta yang telah memberikan dukungan serta do'a yang tiada henti-hentinya kepada penulis.
3. Ibu Ir. Hj. Lindawati MZ, M.T., selaku Rektor Universitas Baturaja dan Ibu Novegya Ratih Primandari, S.E., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja yang telah memberikan *support*/dukungan baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian proposal skripsi ini.

4. Bapak Noviansyah, S.E., M.Si., selaku pembimbing I dan selaku Ketua Program Studi Manajemen yang telah memfasilitasi dan memberikan dukungan guna menyelesaikan proposal skripsi ini tepat waktu.
5. Bapak Angga Wibowo Gultom., S.M.B., M.Si selaku pembimbing II, yang telah menyediakan waktu dengan penuh kesabaran dalam membimbing, mengarahkan, memberikan saran serta masukan yang sangat berguna dalam penyelesaian proposal skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa proposal skripsi ini masih jauh dari sempurna dan tentu memiliki kekurangan karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan dalam diri penulis. Oleh karena itu kritik dan saran yang membangun dari pembaca demi penyempurnaan kualitas proposal skripsi ini sangat diharapkan. Akhir kata, dengan kerendahan hati, penulis berharap semoga proposal skripsi ini dapat bermanfaat semua pihak, baik bagi diri penulis sendiri, almamater penulis, peneliti selanjutnya, maupun pihak Perusahaan, sehingga membawa kebaikan bagi kita semua. *Aamiin.*

Baturaja, 2022  
Penulis

**Indri Nabela**

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI) SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH SKRIPSI...vi</b>	
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>viii</b>
<b>MOTTO DAN PEMBAHASAN... ..</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR DIAGRAM .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>

### **BAB 1 PENDAHULUAN**

1. Latar Belakang .....	1
2. Rumusan Masalah .....	6
3. Tujuan Penelitian.....	6
4. Manfaat Penelitian.....	6

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

2.1 Tinjauan Pustaka .....	9
2.1.1 Pengertian Manajemen.....	9
2.1.2 Sumber Daya Manusia.....	10
2.1.3 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	10
2.1.4 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia.....	11
2.2 Pelatihan .....	13
2.2.1 Pengertian Pelatihan .....	13
2.2.2 Tujuan Pelatihan .....	15
2.2.3 Metode Pelatihan .....	15
2.2.4. Macam-Macam Pelatihan.....	17
2.2.5 Indikator Pelatian.....	18
2.3 Disiplin .....	20
2.3.1 Pengertian Disiplin .....	20
2.3.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Disiplin.....	22
2.3.3 Tujuan Pembinaan Disiplin .....	22
2.3.4 Prinsip-Prinsip Disiplin.....	24
2.3.5 Indikator Disiplin.....	24

2.4 Produktivitas Kerja.....	28
2.4.1 Pengertian Produktivitas Kerja.....	28
2.4.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas.....	30
2.4.3 Penilaian Produktivitas Kerja.....	31
2.4.4 Persyaratan Produktivitas Kerja.....	32
2.4.5 Indikator Produktivitas.....	32
2.5 Hubungan Antar Variabel.....	35
2.5.1 Hubungan Pelatihan Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan.....	35
2.5.2 Hubungan Disiplin Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan.....	35
2.5.3 Hubungan Pelatihan dan Disiplin Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan.....	36
2.6 Penelitian Sebelumnya.....	38
2.7 Kerangka Pemikiran.....	46
2.8 Hipotesis.....	46

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

3.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	47
3.2 Jenis dan Sumber Data.....	47
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	47
3.4 Populasi Penelitian.....	48
3.5 Metode Analisis.....	48
3.5.1 Analisis Data.....	49
3.5.2 Uji Validitas.....	49
3.5.3 Uji Reliabilitas.....	50
3.5.4 Transformasi Data.....	50
3.5.5 Uji Asumsi Klasik.....	52
3.5.5.1 Uji Normalitas.....	52
3.5.5.2 Uji Multikolinearitas.....	53
3.5.5.3 Uji Heteroskedastisitas.....	53
3.5.6 Analisis Regresi Linier Berganda.....	54
3.5.7 Pengujian Hipotesis.....	55
3.5.7.1 Uji-t (Uji secara Individual/Parsial).....	55
3.5.7.2 Uji F (Uji secara Bersama-sama/Simultan).....	57
3.5.7.3 Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	59
3.6 Batasan Operasional Variabel.....	60

### **BAB IV GAMBARAN UMUM**

4.1 Gambaran Umum Sekretariat DPRD Kab. OKU.....	62
4.1.1 Sejarah Sekretariat DPRD.....	62
4.1.2 Tugas dan Fungsi Sekretariat DPRD.....	66
4.1.3 Ruang Lingkup Sekretariat DPRD Kab. OKU.....	81
4.1.4 Visi dan Misi Sekretariat DPRD Kab. OKU.....	82
4.1.5 Tujuan Sekretariat DPRD Kab. OKU.....	83
4.1.6 Strategi Sekretariat DPRD Kab. OKU.....	84

### **BAB V HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN**

5.1 Hasil Analisis Data .....	85
5.1.1 Karakteristik Responden .....	85
5.1.1.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	85
5.1.1.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur .....	87
5.1.1.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	88
5.2 Analisis Data Kuantitatif .....	89
5.2.1 Uji Validitas.....	89
5.2.2 Uji Reliabilitas .....	90
5.2.3 Transformasi Data .....	92
5.2.4 Uji Asumsi Klasik.....	93
5.2.4.1 Uji Normalitas.....	93
5.2.4.2 Uji Multikolinearitas .....	94
5.2.4.3 Uji Heteroskedastisitas .....	95
5.2.5 Analisis Regresis Linear Berganda.....	96
5.2.6 Pengujian Hipotesis .....	97
5.2.6.1 Uji t (Persial).....	97
5.2.6.2 Uji F (Simultan) .....	99
5.2.6.3 Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	101
5.3 Pembahasan.....	101

## **BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN**

6.1 Kesimpulan .....	105
6.2 Saran.....	106

## **DAFTAR PUSTAKA .....**

## **LAMPIRAN**



## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	38
Tebel 3.1 Batas Operasional Variabel.....	60
Tabel 5.1 Hasil Analisis Uji Validitas.....	89
Tabel 5.2 Hasil Uji Reliabilitas Pelatihan .....	91
Tabel 5.3 Hasil Uji Reliabilitas Disiplin .....	91
Tabel 5.4 Hasil Uji Reliabilitas Produktivitas Kerja.....	92
Tabel 5.5 Hasil Uji Normalitas .....	93
Tabel 5.6 Hasil Uji Multikolinearitas.....	94
Tabel 5.7 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	95
Tabel 5.8 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	96
Tabel 5.9 Hasil Uji-t (Uji Secara Individual/Parsial).....	97
Tabel 5.10 Hasil Uji-f (Penguji Secara Bersama-sama/Simultan).....	100
Tabel 5.11 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	101

## DAFTAR DIAGRAM

	<b>Halaman</b>
Diagram 5.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin. ....	86
Diagram 5.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur .....	87
Diagram 5.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....	88

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	46
Gambar 3.1 Interval Keyakinan 95% untuk Uji Dua Sisi .....	57
Gambar 3.2 Uji F Tingkat Keyakinan 95% .....	59
Gambar 4.1 Peta Kabupaten Ogan Komering Ulu. ....	64
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Sekretariat DPRD Kab. OKU.....	65
Gambar 5.1 Uji-t Pelatihan .....	98
Gambar 5.2 Uji-t Disiplin .....	99
Gambar 5.3 Uji-f (Simultan) .....	100

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Tabel Distribusi r
- Lampiran 2 Tabel Distribusi t
- Lampiran 3 Tabel Distribusi F
- Lampiran 4 Data Ordinal
- Lampiran 5 Data Internal
- Lampiran 6 *Output* SPSS
- Lampiran 7 Kuesioner
- Lampiran 8 Daftar Nama Karyawan
- Lampiran 9 Kartu Bimbingan Proposal Skripsi

indrinaabelaa@gmail.com