

**PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN ETOS KERJA  
TERHADAP KOMITMEN PEGAWAI PADA KANTOR  
CAMAT SOSOH BUAY RAYAP**

**SKRIPSI**

**Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar**

**Sarjana Manajemen (S.M.)**

**Pada**

**Program Studi (S-1) Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis**

**Universitas Baturaja**



**Oleh :**

**YUYUN SARI**

**NPM : 1811105**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BATURAJA  
2022**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN ETOS KERJA  
TERHADAP KOMITMEN PEGAWAI PADA KANTOR  
CAMAT SOSOH BUAY RAYAP**

**PERSETUJUAN SKRIPSI**

**Nama Mahasiswa : Yuyun Sari**  
**NPM : 1811105**  
**Fakultas : Ekonomi dan Bisnis**  
**Program Studi : Manajemen**

**Mengetahui,**

**Pembimbing Pertama,**



**Noviansyah, S.E., M.Si.**  
**NIDN: 02-2011-7501**

**Pembimbing Kedua,**



**Rani Anwar, S.Pd., M.M.**  
**NIDN. 02-2008-9001**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN ETOS KERJA  
TERHADAP KOMITMEN PEGAWAI PADA KANTOR  
CAMAT SOSOH BUAY RAYAP**

**Pengesahan Skripsi**

**Nama Mahasiswa : Yuyun Sari**

**NPM : 1811105**

**Fakultas : Ekonomi dan Bisnis**

**Program Studi : Manajemen**

**Menyetujui,**

**Pembimbing Pertama,**

  
Noviansyah, S.E., M.Si.  
NIDN: 02-2011-7501

**Pembimbing Kedua,**

  
Rani Anwar, S.Pd., M.M.  
NIDN. 02-2008-9001

**Mengetahui,**





# UNIVERSITAS BATURAJA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018  
Jalan KI Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Telpon (0735) 326122 Faks. (0735) 321822  
Baturaja – 32113 OKU Sumatera Selatan  
Website : [www.unbara.ac.id](http://www.unbara.ac.id) Email : [Info@unbara.ac.id](mailto:Info@unbara.ac.id)

## PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Skripsi Ini Telah Dipertahankan dan Disahkan  
Di Depan Dewan Penguji Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja  
(Lulus 13 Juli 2022)

Ketua Penguji : Noviansyah, S.E., M.Si. .....  
NIDN : 02-2011-7501

Sekretaris : Rani Anwar, S.Pd, M.M. .....  
NIDN : 02-2008-9001

Anggota I : Rosmala Dewi, S.E., M.Si. .....  
NIDN: 02-0310-7401

Anggota II : RR . Dimas Veronica P, S.E., M.M. .....  
NIDN: 02-0704-8402

Mengetahui,



Noviana Ranti Primandari, S.E., M.Si.  
NIDN: 02-0111-7701



Noviansyah, S.E., M.Si.  
NIDN: 02-2011-7501

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Yuyun Sari  
Tempat dan Tanggal Lahir : Baturaja, 05 Mei 1997  
Program Studi : Manajemen  
Kosentrasi : MSDM  
NPM : 18 11 105  
Judul : Pengaruh Kepemimpinan Dan Etos Kerja Terhadap Komitmen Pegawai Pada Kantor Camat Sosoh Buay Rayap

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

1. Seluruh data, informasi, interpretasi serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karyawan ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Batruaja maupun di perguruan tinggi lainnya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut di atas, maka saya bersedia menerima sangsi akademik berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja, Juli 2022

Yang memuat pernyataan,



YUYUN SARI

NPM : 18 11 105



**UNIVERSITAS BATURAJA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018  
Jalan KI Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Baturaja, OKU Sumatera Selatan 32113  
Telpo (0735) 326122 Fak (0735) 321822  
Website : [www.unbara.ac.id](http://www.unbara.ac.id) Email : [Info@unbara.ac.id](mailto:Info@unbara.ac.id)

Lembar Persetujuan Perbaikan (Revisi)

SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Yuyun Sari  
NPM : 18 11 105  
Tanggal Ujian : 13 Juli 2022  
Program Studi : Manajemen  
Judul : Pengaruh Kepemimpinan Dan Etos Kerja Terhadap Komitmen Pegawai Pada Kantor Camat Sosoh Buay Rayap

Telah direvisi, disetujui oleh tim pembahas/ tim pembimbing dan diperkenankan untuk dijilid.

No.	NAMA PEMBAHAS	JABATAN	TANDA TANGAN
1	<u>Noviansyah, S.E., M.Si.</u> NIDN. 02-2011-7501	Ketua	1. ....
2	<u>Rani Anwar, S.Pd, M.M.</u> NIDN: 02-2008-9001	Sekretaris	2.
3	<u>Rosmala Dewi, S.E., M.Si</u> NIDN: 02-0310-7401	Anggota I	3.
4	<u>RR. Dimas Veronica P, S.E., M.M.</u> NIDN: 02-0704-8402	Anggota II	4.

Baturaja, Juli 2022



## ABSTRAK

**Yuyun Sari. 2022. Pengaruh Kepemimpinan Dan Etos Kerja Terhadap Komitmen Pegawai Pada Kantor Camat Sosoh Buay Rayap. Skripsi Dibimbing oleh Noviansyah, S.E., M.Si. dan Rani Anwar, S.Pd.,M.M.**

Penelitian ini membahas tentang pengaruh kepemimpinan dan etos kerja terhadap komitmen pegawai pada Kantor Camat Sosoh Buay Rayap. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini melalui penyebaran kuesioner. Jumlah populasi sebanyak 30 orang. Metode analisis yang digunakan adalah regresi linear berganda. Berdasarkan pengujian hipotesis secara persial adalah Secara parsial dilihat dari  $t_{hitung}$  untuk variabel Kepemimpinan ( $X_1$ ) sebesar 3,159 dengan  $t_{tabel} (\alpha/2 = 0,05/2 = 0,025)$  dan  $df = (n-k-1)$  yaitu  $(30-2-1 = 27)$ , untuk uji dua pihak diperoleh  $t_{tabel} = 2,051$  dengan kriteria pengambilan keputusan berdasarkan uji t. Nilai yang diperoleh  $t_{hitung} > t_{tabel}$  atau  $3,159 > 2,051$ , maka keputusannya  $H_0$  ditolak dan  $H_a$  diterima artinya Kepemimpinan berpengaruh signifikan terhadap Komitmen pegawai pegawai Kantor Camat Kecamatan Sosoh Buay Rayap. Untuk variabel Etos kerja ( $X_2$ ) diperoleh  $t_{hitung} = 3,537$ , dengan  $t_{tabel} (\alpha/2 = 0,05/2 = 0,025)$  dan  $df = (n-k-1)$  yaitu  $(30-2-1 = 27)$ , untuk uji dua pihak diperoleh  $t_{tabel} = 2,051$ . Berdasarkan kriteria keputusan ternyata nilai  $t_{hitung} > t_{tabel}$  atau  $3,537 > 2,051$ , maka keputusannya  $H_0$  ditolak dan  $H_a$  diterima artinya Etos kerja berpengaruh signifikan terhadap Komitmen pegawai pegawai Kantor Camat Kecamatan Sosoh Buay Rayap.. Secara simultan  $F_{hitung}$  sebesar 57,999. Hasil tersebut kemudian dibandingkan dengan F tabel pada tingkat kepercayaan 95% atau  $\alpha = 5\%$  dengan  $F_{tabel} = F(1 - \alpha)$  (dk pembilang (jumlah variabel independent)= 2), (dk penyebut = 30-2-1 = 27) didapat  $F_{tabel} = 3,21$ . Jadi  $F_{hitung} > F_{tabel}$  atau  $57,999 > 3,21$ , maka keputusannya  $H_0$  ditolak dan  $H_a$  diterima, artinya seluruh variabel X yaitu Kepemimpinan ( $X_1$ ) dan Etos kerja ( $X_2$ ) secara bersama-sama berpengaruh signifikan terhadap Komitmen pegawai pegawai Kantor Camat Kecamatan Sosoh Buay Rayap. Nilai Koefisien determinasi (*R Square*) adalah sebesar 0,811 hal ini menunjukkan bahwa sebesar 81,1% sumbangannya dari Komitmen pegawai pada Kantor Camat Kecamatan Sosoh Buay Rayap bisa dijelaskan oleh variabel Etos kerja dan disiplin kerja sedangkan sisanya sebesar 18,9% dipengaruhi oleh variabel lain selain variabel dalam penelitian ini seperti kompetensi (upah atau gaji, intensif, penghargaan dan tunjangan), motivasi kerja, pemberdayaan sumber daya manusia, kepuasan kerja dan lain-lain (Wibowo, 2015: 347).

**Kata Kunci: Kepemimpinan, Etos Kerja dan Komitmen Pegawai**

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### MOTTO

- ♥ "Angin tidak berhembus untuk menggoyangkan pepohonan, melainkan menguji kekuatan akarnya." - Ali bin Abi Thalib
- ♥ "Orang paling bijak itu boleh jadi paling banyak menelan kehidupan yang menyakitkan, tersakiti oleh sekitarnya. Tapi dia memilih menjadikannya pelajaran berharga." - Tere Liye

### SKRIPSI INI AKU PERSEMBAHKAN UNTUK:

- Kepada Allah SWT yang telah memberikan kesehatan sehingga aku bisa menyelesaikan skripsi ini
- Bapak dan Ibu tercinta yang selalu mengalirkan doa, kasih sayang, motivasi serta dengan penuh kesabaran dan keikhlasan memberikan segalanya kepada penulis sehingga terealisasinya skripsi ini.
- Seluruh keluarga besar yang selalu memberikan do'a, motivasi dan dukungan sehingga aku lebih sabar, semangat untuk menghadapi segala rintangan masalah sehingga terselesainya skripsi ini.
- Untuk keluarga besar ku serta Para sahabat terbaiku yang telah mendukung mendengarkan keluh kesahku, memberikan semangat dan bantuan dalam penyelesaian skripsi ini, terima kasih atas do'a dan perhatiannya,
- Almamaterku tercinta Universitas Baturaja.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, yang telah melimpahkan keberkahan serta karuniaNya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: **Pengaruh Kepemimpinan Dan Etos kerja Terhadap Komitmen Pegawai Pada Kantor Camat Sosoh Buay Rayap** sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Baturaja.

Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung hingga selesaiya skripsi ini. Ucapan terima kasih dan penghargaan yang tulus penulis ucapkan kepada:

1. Ibu Hj. Lindawati, S.T.,M.T, selaku Rektor Universitas Baturaja yang telah menyediakan berbagai sarana dan prasarana di dalam pencapaian hasil studi.
2. Ibu Novegya Ratih P, S.E.,M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja serta Pengaji I yang telah memberi saran demi kesempurnaan skripsi ini.
3. Bapak Noviansyah S.E., M.Si, selaku Ketua Program Studi Ekonomi Manajemen serta Pembimbing I yang penuh kesabaran memberikan bimbingan, petunjuk, arahan, saran dan masukan sehingga skripsi ini bisa selesai tepat waktu.
4. Ibu Rani Anwar, S.Pd., M.M., selaku Pembimbing I yang penuh kesabaran memberikan bimbingan, petunjuk, arahan, saran dan masukan demi kesempurnaan skripsi ini.
5. Ibu Rosmala Dewi, S.E., M.Si., selaku pengaji I yang telah memberi saran dan masukan demi kesempurnaan skripsi ini.
6. Ibu RR. Dimas Veronica P, S.E., M.M, selaku pengaji II yang telah memberi saran dan masukan demi kesempurnaan skripsi ini.

7. Segenap Dosen, staf dan pegawai Fakultas ekonomi dan bisnis Jurusan Ekonomi Manajemen yang telah memberikan bekal pengetahuan dan telah memberikan banyak kemudahan dan bantuannya kepada penulis.
8. Bapak dan Ibu tercinta yang selalu mengalirkan doa, kasih sayang, motivasi serta dengan penuh kesabaran dan keikhlasan memberikan segalanya kepada penulis sehingga terealisasinya skripsi ini.
9. Seluruh keluarga besar yang selalu memberikan do'a, motivasi dan dukungan sehingga aku lebih sabar, semangat untuk menghadapi segala rintangan masalah sehingga terselesainya skripsi ini.
10. Almamaterku tercinta Universitas Baturaja.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan untuk itu saran dan masukan sangat penulis hargai, dan akhirnya semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak yang membutuhkannya.

Baturaja, Juli 2022

**Yuyun Sari**

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN SAMPUL DEPAN .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI .....</b>	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI.....</b>	<b>v</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>viii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGAm- ,lm-NTAR .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	5
1.3. Tujuan Penelitian .....	6
1.4. Manfaat Penelitian .....	6

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

2.1. Landasan Teori .....	7
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	7
2.1.2 Kepemimpinan.....	10
2.1.3 Etos Kerja .....	20
2.1.5 Komitmen Pegawai.....	27
2.1.6 Hubungan Antar Variabel Bebas dengan Variabel Terikat ....	32

2.2. Penelitian Sebelumnya .....	33
2.3. Kerangka Pemikiran .....	37
2.4. Hipotesis .....	38

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1. Ruang Lingkup Penelitian .....	39
3.2. Jenis dan Sumber Data .....	39
3.3. Teknik Pengumpulan Data.....	39
3.4. Populasi.....	40
3.5. Teknik Analisis .....	41
3.5.1. Analisis Data.....	29
3.5.2. Uji Validitas dan Reliabilitas .....	41
3.5.3. Uji Asumsi Klasik.....	42
3.6. Metode Analisis .....	46
3.6.1. Analisis Regresi Linear Berganda .....	35
3.6.2. Pengujian Hipotesis .....	35
3.6.3. Analisis Koefisien Determinasi .....	49
3.7. Batasan Operasional Variabel.....	50

### **BAB IV GAMBARAN UMUM ORGANISASI**

4.1. Sejarah Organisasi .....	52
4.2. Visi dan Misi.....	53
4.3. Tujuan Organisasi .....	54
4.4 Ogranisasi Manejemen.....	55

### **BAB V HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN**

5.1. Hasil Analisis Data .....	67
5.1.1. Karakteristik Respon.....	67
5.1.2. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen .....	70
5.1.3. Transformasi Data.....	74

5.1.4. Hasil Uji Asumsi Klasik .....	75
5.1.5. Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	77
5.2. Pembahasan.....	83

## **BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN**

6.1. Kesimpulan .....	88
6.2. Saran .....	89

## **DAFTAR PUSTAKA LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel 1.1 Hasil Kuesioner Pra Penelitian .....	4
Tabel 3.2 Batasan Operasional Variabel .....	39
Tabel 5.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	49
Tabel 5.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	50
Tabel 5.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	50
Tabel 5.4 Hasil Analisis Uji Validitas .....	51
Tabel 5.5 Hasil Analisis Uji Reliabilitas.....	52
Tabel 5.6 Uji Normalitas Kolmogorov Smirnov .....	54
Tabel 5.7 Nilai <i>Tolerance</i> dan <i>Variance Inflation Faktor</i> (VIF) .....	55
Tabel 5.8 Uji Heteroskedastisitas Metode Glejser .....	56
Tabel 5.9 Persamaan Regresi .....	57
Tabel 5.10 Hasil Uji t .....	58
Tabel 5.11 Uji Signifikansi Simultan (Uji F) .....	60
Tabel 5.12 Model <i>Summary</i> (b) .....	61

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran .....	25
Gambar 3.1 Interval Keyakinan 95% Untuk Uji t Dua Sis .....	36
Gambar 3.2 Interval Keyakinan 95% Untuk Uji F .....	37
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	44
Gambar 5.1 Uji t Tingkat Keyakinan 95 % Untuk Variabel X1 .....	59
Gambar 5.2 Uji t Tingkat Keyakinan 95 % Untuk Variabel X2 .....	59
Gambar 5.3 Uji F Tingkat Keyakinan 95 % .....	61

## **DAFTAR LAMPIRAN**

	Halaman
Lampiran 1. Angket Penelitian .....	70
Lampiran 2. Data Ordianal X1 .....	75
Lampiran 3. Data Ordianal X2.....	76
Lampiran 4. Data Ordianal Y .....	77
Lampiran 5. Data Interval X1 .....	78
Lampiran 6. Data Interval X2 .....	79
Lampiran 7. Data Interval X2 .....	80
Lampiran 8. Data Interval Y .....	81
Lampiran 9. Output Reliabilitas dan Validitas X1 .....	82
Lampiran 10. Output Reliabilitas dan Validitas X2.....	84
Lampiran 12. Output Reliabilitas dan Validitas Y .....	86
Lampiran 13. Output Data Regresi .....	88
Lampiran 14. Tabel r.....	93
Lampiran 15. Tabel Titik Persentasi Distribusi t .....	94
Lampiran 16. Tabel Titik Persentasi Distribusi F .....	95
Lampiran 17. Surat Keterangan Judul .....	96
Lampiran 18. Surat Izin Penelitian dari Universitas Baturaja.....	97
Lampiran 19. Surat Balasan Izin Penelitian dari Perusahaan .....	98
Lampiran 20. Struktur Organisasi Perusahaan.....	99
Lampiran 21. Data Pegawai .....	100
Lampiran 22. Profil Kantor.....	101
Lampiran 23. Dokumentasi.....	102

Email: uyun909 @Gmail.com