

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN KETERLIBATAN KERJA  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI KANTOR DPRD  
KAB. OGAN KOMERING ULU**

**SKRIPSI**

**Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Manajemen (S.M.)**



**Oleh :**

**KARTINI MAYANG SARI**

**1811046**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BATURAJA  
2022**

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN KETERLIBATAN KERJA  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI KANTOR DPRD  
KAB. OGAN KOMERING ULU**

**PERSETUJUAN SKRIPSI**

Nama Mahasiswa : Kartini Mayang Sari  
NPM : 1811046  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,



Rosmala Dewi, S.E., M.Si.  
NIDN: 02-0310-7401

Pembimbing Kedua,



Titie Syahraz Natalia, S.H., M.H.  
NIDN: 02-2612-8801



## UNIVERSITAS BATURAJA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018  
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301  
Telpo (0735) 326122 Fax (0735) 321822  
Baturaja – 32115 OKU Sumatera Selatan  
Website : [www.unbara.ac.id](http://www.unbara.ac.id) Email : [Info@unbara.ac.id](mailto:Info@unbara.ac.id)

### PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI)

### S K R I P S I

Nama Mahasiswa : Kartini Mayang Sari  
NPM : 1811046  
Tanggal Ujian : 01 Juli 2022  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
Judul Proposal : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Keterlibatan Kerja  
Terhadap Kinerja Pegawai Kantor DPRD Kab.Ogan Komering Ulu

Telah Direvisi, Disetujui oleh Tim Penguji Skripsi dan Diperkenankan untuk Dijilid dan Diperbanyak.

No	NAMA	JABATAN PENGUJI	TANDA TANGAN
1	<u>Rosmala Dewi, S.E., M.Si</u> NIDN: 02-0310-7401	Ketua	
2	<u>Titie Syahnaz Natalia,S.H.,M.H</u> NIDN: 02-2612-8801	Sekretaris	
3	<u>Darman Syafei, S.E., M.Si</u> NIDN: 02-2610-6401	Anggota I	
4	<u>Dyah Avy Putriani, S.Pd., M.Si</u> NIDN: 02-1509-9002	Anggota II	

Baturaja, Juli 2022  
Ketua Program Studi Manajemen

Noviansyah, S.E., M.Si  
NIDN: 02-2011-7501



## UNIVERSITAS BATURAJA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018  
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Telpo (0735) 326122 Faks. (0735) 321822  
Baturaja – 32113 OKU Sumatera Selatan  
Website : [www.unbara.ac.id](http://www.unbara.ac.id) Email : [Info@unbara.ac.id](mailto:Info@unbara.ac.id)

### PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Skripsi Ini Telah Dipertahankan dan Disahkan  
Di Depan Dewan Penguji Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja  
(01 Juli 2022)

Ketua : Rosmala Dewi, S.E., M.Si.  
NIDN : 02-0310-7401

Sekretaris : Titie Syahnaz Natalia, S.H., M.H.  
NIDN : 02-2612-8801

Anggota I : Darman Syafei, S.E., M.Si  
NIDN: 02-2610-6401

Anggota II : Dyah Ayu Putriani, S.Pd., M.Si  
NIDN: 02-1509-9002

Mengetahui,

Dekan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Novegya Ratna P, S.E., M.Si  
NIDN : 02-0111-7701

Ketua Program Studi  
Manajemen

Noviansyah, S.E., M.Si  
NIDN : 02-2011-7501

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN KETERLIBATAN KERJA  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI KANTOR DPRD KAB.OGAN  
KOMERING ULU**

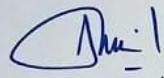
**PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama Mahasiswa : Kartini Mayang Sari  
NPM : 1811046  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,

Pembimbing Kedua,



**Rosmala Dewi, S.E., M.Si.**  
NIDN:02-0310-7401



**Titie Svahnaz Natalia, S.H.,M.H.**  
NIDN: 02-2612-8801

Mengetahui,



**PERNYATAAN KEASLIAN**  
**KARYA ILMIAH SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Kartini Mayang Sari  
Tempat dan Tanggal Lahir : Baturaja, 21 April 1999  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
NPM : 1811046  
Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Keterlibatan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Kantor DPRD Kab. Ogan Komering Ulu

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Seluruh data, informasi, interpretasi, serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja maupun di perguruan tinggi lainnya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila di kemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut di atas, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja, 20 Agustus 2022  
Yang membuat pernyataan,  
Materai

Kartini Mayang Sari  
NPM: 1811046

## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillahirabbil'alamain*, dengan memanjatkan segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan keberkahan serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Penulisan skripsi ini dengan judul: “Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Keterlibatan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Kantor DPRD Kab. Ogan Komering Ulu” sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.

Dalam penyelesaian skripsi ini penulis telah banyak mendapatkan bantuan serta dukungan secara material dan moril, untuk itu dalam kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghormatan setinggi-tingginya kepada :

1. Ibu Hj. Lindawati, MZ.,MT. Selaku Rektor Universitas Baturaja.
2. Ibu Novegya P, S.E.,M.Si Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.
3. Bapak Noviansyah, S.E.,M.Si Selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.
4. Ibu Rosmala Dewi, S.E., M.Si Selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Titie Syahnaz Natalia,S.H.,M.H. Selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberi saran dan masukan demi kesempurnaan skripsi ini.
5. Bapak Darman Syafe'i, S.E., M.Si dan Ibu Dyah Ayu Putriani, S.Pd., M.Si selaku dosen pembahas skripsi penulis.
6. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja Beserta Stafnya.
7. Bapak, Ibu, & Teman-teman Pegawai Kantor DPRD Kab. Ogan Komering Ulu yang telah membantu penulis dalam melakukan penelitian dan pengumpulan data-data yang penulis perlukan.
8. Seluruh Teman-teman penulis di FE Universitas Baturaja angkatan 2018 yang tidak dapat disebutkan satu persatu. Terima kasih atas pertemanan

- selama ini
9. Semua Pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang dengan tulus ikhlas memberikan doa dan motivasi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
  10. *Last but not least, I wanna thank me, I wanna thank me for believing in me, I wanna thank me for doing all this hard work, I wanna thank me for having no days off, I wanna thank me for never quitting, I wanna thank me for just being me at all times.*

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan tentu memiliki kekurangan karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan dalam diri penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak.

Akhir kata, dengan kerendahan hati, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan semua pihak khususnya dalam bidang manajemen konsentrasi Sumber Daya Manusia.

Baturaja, Juli 2022  
Penulis

Kartini Mayang Sari

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	ii
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	iii
<b>HALAMAN MOTTO DAN PERSEMPBAHAN.....</b>	vii
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	viii
<b>DAFTAR ISI .....</b>	x
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xii
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xiii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xiv
<b>ABSTRAK.....</b>	xv
 <b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	 1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan masalah.....	7
1.3 Tujuan penelitian .....	7
1.4 Manfaat penelitian .....	7
 <b>BAB II TINJAUAN.....</b>	 8
2.1 Landasan Teori .....	8
2.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .....	8
2.1.1.1 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia .....	11
2.1.1.2 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia.....	11
2.1.2 Gaya Kepemimpinan .....	12
2.1.2.1 Pengertian Gaya Kepemimpinan .....	12
2.1.2.2 Jenis-jenis Gaya Kepemimpinan.....	12
2.1.2.3 Peran Dan Sifat Gaya Kepemimpinan.....	16
2.1.2.4 Indikator Gaya Kepemimpinan.....	18
2.1.3 Pengertian Keterlibatan Kerja .....	18
2.1.3.1 Kondisi-Kondisi Yang Mempengaruhi Keterlibatan Kerja.....	19
2.1.3.2 Dimensi Keterlibatan Kerja.....	20
2.1.3.3 Indikator Keterlibatan Kerja.....	21
2.1.4 Pengertian Kinerja.....	22
2.1.4.1 Kriteria-kriteria Kinerja .....	22
2.1.4.2 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja .....	23
2.1.4.3 Penilaian Kinerja .....	24
2.1.4.4 Indikator Kinerja.....	25
2.1.5 Hubungan Antar Variabel .....	26
2.1.6 Penelitian Sebelumnya.....	26
2.1.7 Kerangka Pemikiran .....	29
2.1.8 Hipotesis.....	32

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
3.1 Ruang Lingkup Penelitian .....	34
3.2 Jenis dan Sumber Data .....	34
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	34
3.4 Populasi Penelitian .....	35
3.5 Metode Analisis .....	35
3.5.1 Uji Validitas .....	35
3.5.2 Uji Reliabilitas.....	36
3.5.3 Transformasi Data .....	36
3.5.4 Uji Asumsi Klasik .....	37
3.5.4.1 Uji Normalitas .....	38
3.5.4.2 Uji Multikolinearitas.....	38
3.5.4.3 Uji Heteroskedastisitas.....	39
3.5.5 Analisis Regresi Linear Berganda .....	39
3.5.5.1 Pengujian Hipotesis .....	40
3.5.5.2 Uji Parsial (Uji t).....	40
3.5.5.2.1 Uji Simultan (Uji f) .....	42
3.5.5.2.2 Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	43
3.6 Batasan Operasional Variabel .....	44
<b>BAB IV GAMBARAN DAN UMUM .....</b>	<b>45</b>
4.1 Gambaran Umum Sekretariat DPRD Kab. Ogan Komering Ulu .....	45
4.1.1 Sejarah Sekretariat DPRD .....	45
4.1.2 Tugas dan Fungsi Sekretariat DPRD.....	49
4.1.3 Ruang Lingkup Sekretariat DPRD Kab. Ogan Komering Ulu .....	65
4.1.4 Visi dan Misi Sekretariat DPRD Kab. Ogan Komering Ulu .....	66
4.1.5 Tujuan Sekretariat DPRD .....	67
4.1.6 Strategi Sekretariat DPRD .....	68
<b>BAB V HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>68</b>
5.1 Hasil Analisis Data .....	68
5.1.1 Karateristik Responden .....	69
5.1.2 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas.....	71
5.1.3 Hasil Uji Asumsi Klasik .....	72
5.1.4 Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	74
5.1.5 Hasil Pengujian Hipotesis.....	77
5.1.6 Hasil Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	81
<b>BAB VI SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>86</b>
6.1 Simpulan .....	86
6.2 Saran .....	87
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>88</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Penelitian Sebelumnya .....	31
Tabel 3.1 Batasan Operasional .....	47
Tabel 5.1 Berdasarkan Jenis Kelamin.....	69
Tabel 5.2 Berdasarkan Umur.....	70
Tabel 5.3 Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	70
Tabel 5.4 Berdasarkan Jabatan .....	71
Tabel 5.5 Perbandingan nilai r hitung dan t tabel.....	72
Tabel 5.6 Hasil Uji Reliabilitas .....	74
Tabel 5.7 Uji Normalitas.....	75
Tabel 5.8 Hasil Uji Multikolinearitas .....	76
Tabel 5.9 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	77
Tabel 5.10 Regresi Linear Berganda .....	78
Tabel 5.11 Uji t .....	79
Tabel 5.12 Uji F .....	81
Tabel 5.13 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	82

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	35
Gambar 3.1 Daerah Penerimaan dan Penolakan Hipotesis Uji t .....	45
Gambar 3.2 Daerah Penerimaan dan Penolakan Uji F .....	46
Gambar 4.1 Peta Kab. Ogan Komering Ulu Provinsi Sumatera Selatan.....	50
Gambar 5.1 Daerah Penerimaan dan Penolakan Hipotesis Uji t .....	80
Gambar 5.2 Daerah Penerimaan dan Penolakan Hipotesis Uji t .....	80
Gambar 5.3 Daerah Penerimaan dan Penolakan Uji F .....	81

**DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuisioner Penelitian .....	89
Lampiran 2 Data Ordinal .....	90
Lampiran 3 Data Interval .....	92
Lampiran 4 Output Uji Validitas Dan Reliabilitas .....	94
Lampiran 5 Output Uji Asumsi Klasik .....	95
Lampiran 6 Output Regresi Linear Berganda .....	96
Lampiran 7 Tabel R .....	97
Lampiran 8 Titik Persentase Distribusi Uji T .....	98
Lampiran 9 Titik Persentase Distribusi Uji F.....	99
Lampiran 10 Surat Balasan Riset .....	100
Lampiran 11 Daftar Pegawai.....	101

E-MAIL : [kartinims661@gmail.com](mailto:kartinims661@gmail.com)