

**PENGARUH PELATIHAN KERJA DAN KOMPETENSI TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN PT. MINANGA OGAN**



**SKRIPSI**

**Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Manajemen (S.M.)  
pada  
Program Studi (S-1) Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja**

**Oleh:  
Muhammad Aldy Mandaura  
Npm: 18 11 077**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BATURAJA  
2022**

**PENGARUH PELATIHAN KERJA DAN KOMPETENSI TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN PT. MINANGA OGAN**

**PERSETUJUAN SKRIPSI**

**Nama : Muhammad Aldy Mandaura**  
**Npm : 18 11 077**  
**Fakultas : Ekonomi dan Bisnis**  
**Program Studi : Manajemen**

**Menyetujui,**

**Pembimbing Pertama,**



**Ervin Mardalena, S.E., M.Si.**  
**NIDN: 02-1403-7401**

**Pembimbing Kedua,**



**Rani Anwar, S.Pd., M.M**  
**NIDN:02-2008-9001**

**PENGARUH PELATIHAN KERJA DAN KOMPETENSI TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN PT. MINANGA OGAN**

**PENGESAHAN SKRIPSI**

**Nama : Muhammad Aldy Mandaora**  
**Npm : 18 11 077**  
**Fakultas : Ekonomi dan Bisnis**  
**Program Studi : Manajemen**

**Menyetujui,**

**Pembimbing Pertama,**

**Pembimbing Kedua,**



**Ervin Mardalena, S.E., M.Si.**  
**NIDN: 02-1403-7401**

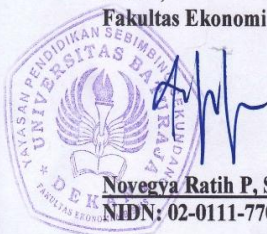


**Rani Anwar, S.Pd., M.M**  
**NIDN:02-2008-9001**

**Mengetahui,**

**Dekan,  
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis**

**Ketua Program Studi,  
Manajemen**





**UNIVERSITAS BATURAJA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/VI/2018

Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301

Telpon (0735) 326122 Fak (0735) 321822

Baturaja – 32115 OKU Sumatera Selatan

Website : [www.unbara.ac.id](http://www.unbara.ac.id) Email : [Info@unbara.ac.id](mailto:Info@unbara.ac.id)

**PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI**

Skrripsi Ini Telah Dipertahankan dan Disahkan  
Di Depan Dewan Penguji Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja  
(2 Agustus 2022)

Ketua : Ervin Mardalena, S.E., M.Si.  
NIDN: 02-1403-7401

(.....)

Sekretaris : Rani Anwar, S.Pd., M.M.  
NIDN: 02-2008-9001

(.....)

Anggota I : Nazipawati, S.E., M.Si  
NIDN : 02-1207-7302

(.....)

Anggota II : Angga Wibowo Gulton, S.M.B., M.Si  
NIDN: 02-2805-8902

(.....)

Mengetahui,

Dekan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

  
  
Novegva Ratih P, S.E., M.Si  
NIDN : 02-0111-7701

Ketua  
Program Studi Manajemen,

  
  
Noviansyah, S.E., M.Si  
NIDN : 02-2011-7501

**PERNYATAAN KEASLIAN  
KARYA TULIS SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Aldy Mandaura  
Tempat dan Tanggal Lahir : Baturaja, 11 Mei 2000  
Program Studi : Manajemen  
Kosentrasi : MSDM  
NPM : 18 11 077  
Judul : Pengaruh Pelatihan Kerja dan Kompetensi Terhadap Kinerja Karyawan PT. Minanga ogan

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

1. Seluruh data, informasi, interpretasi serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Batruaja maupun di perguruan tinggi lainnya.

Demikian pernyataan ini di buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut di atas, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja, Agustus 2022

Yang membuat pernyataan,



Muhammad Aldy Mandaura  
NPM : 18 11 077



**UNIVERSITAS BATURAJA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018

Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301

Telpon (0735) 326122 Fak (0735) 321822

Baturaja – 32115 OKU Sumatera Selatan

Website : [www.unbara.ac.id](http://www.unbara.ac.id) Email : [Info@unbara.ac.id](mailto:Info@unbara.ac.id)

**PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI)**

**SKRIPSI**

Nama Mahasiswa : **Muhammad Aldy Mandaura**  
NPM : **1811077**  
Tanggal Ujian : **2 Agustus 2022**  
Program Studi : **Manajemen**  
Konsentrasi : **Manajemen Sumber Daya Manusia**  
Judul Proposal : **Pengaruh Pelatihan Kerja dan Kompetensi Terhadap Kinerja Karyawan PT. Minanga Ogan**

Telah Direvisi, Disetujui oleh Tim Penguji Skripsi dan Diperkenankan untuk Dijilid dan Diperbanyak.

No	NAMA	JABATAN PENGUJI	TANDA TANGAN
1	<u>Ervin Mardalena, S.E., M.Si.</u> NIDN: 02-1403-7401	Ketua	
2	<u>Rani Anwar, S.Pd., M.M.</u> NIDN: 02-2008-9001	Sekretaris	
3	<u>Nazipawati, S.E., M.Si</u> NIDN: 02-1207-7302	Anggota I	
4	<u>Angga Wibowo Gulton, S.M.B., M.Si</u> NIDN: 02-2805-8902	Anggota II	

Baturaja, Agustus 2022

Ketua Program Studi Manajemen

Noviansyah, S.E., M.Si

NIDN: 02-2011-7501

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

Terasa sulit ketika aku merasa harus melakukan sesuatu. Tetapi, menjadi mudah ketika aku menginginkannya.

Yakinkan dengan iman usahakan dengan ilmu sampaikan dengan amal  
Yakusa -Yakin Usaha Sampai

(Muhammad Aldy Mandaura)

## **SKRIPSI INI KU PERSEMBAH KAN KEPADA:**

- Ayah (Rahmat Zulkarnain) dan Ibunda (Nur Hasana) yang telah membesarkanku dengan penuh kasih sayang, mensupportku dalam pendidikanku.
- Kakanda, Ayunda, dan Adinda dalam ruang lingkup Hml Cabang Baturaja, serta untuk keluarga besarku, terimakasih atas motivasi dan sarannya yang membuatku pantang menyerah dalam menyelesaikan tugas ini.
- Selain itu kupersembahkan untuk Ibu Ervin Mardalens, S.E., M.Si selaku pembimbing I dan Ibu Rani Anwar, S.Pd., M.M. selaku pembimbing II yang tak henti hentinya menuntun serta mengarahkan, dari awal hingga selesainya skripsi ini
- Dosen-Dosen dan Staf-staf Fakultas Ekonomi Universitas Baturaja.

## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillah* rabbil'alamiin, segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan keberkahan serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: "Pengaruh Pelatihan Kerja Dan Kompetensi Terhadap Kinerja Karyawan PT. Minanga Ogan" sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.

Penulis banyak mendapatkan dukungan, bantuan, dan bimbingan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung sehingga pada akhirnya penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini tepat waktu. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang tulus kepada:

1. Ibu Ir. Hj. Lindawati MZ, M.T., selaku Rektor Universitas Baturaja dan Ibu Novegya Ratih Primandari, S.E., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja yang telah memberikan *support*/dukungan baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian skripsi ini.
2. Bapak Noviansyah, S.E., M.Si., selaku Ketua Program Studi Manajemen yang telah memfasilitasi dan memberikan dukungan guna menyelesaikan skripsi ini tepat waktu.
3. Ibu Ervin Mardalena, S.E., M.Si. selaku pembimbing I dan ibu Rani Anwar, S.Pd., M.Si. selaku pembimbing II, yang telah menyediakan waktu dengan penuh kesabaran dalam membimbing, mengarahkan, memberikan saran serta masukan yang sangat berguna dalam penyelesaian skripsi ini.



4. Seluruh Dosen dan Staf/Pegawai Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang juga turut memberikan bantuan dan kemudahan kepada penulis baik secara langsung maupun tidak langsung.
5. Sahabatku terima kasih telah memberikan motivasi dan dorongan serta terima kasih atas kebersamaan yang telah kita lalui bersama semoga kita dapat meraih kesuksesan dimasa yang akan datang.
6. Teman-temanangkatan 2017.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dan tentu memiliki kekurangan karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan dalam diri penulis. Oleh karena itu kritik dan saran yang membangun dari pembaca demi penyempurnaan kualitas skripsi ini sangat diharapkan. Akhir kata, dengan kerendahan hati, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat semua pihak, baik bagi diri penulis sendiri, almamater penulis, peneliti selanjutnya, maupun pihak Dinas/Perusahaan, sehingga membawa kebaikan bagi kita semua.  
*Aamiin.*

Baturaja, Juli 2022  
Penulis

**Muhammad Aldy Mandaure**

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN SAMPUL DEPAN</b> .....	i
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI</b> .....	iv
<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI</b> .....	v
<b>PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI)</b> .....	vi
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	vii
<b>ABSTRAK</b> .....	viii
<b>ABSTRACT</b> .....	ix
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	x
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiv
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xv
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xvi

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	3
1.3 Tujuan Penelitian .....	3
1.4 Manfaat Penelitian .....	4

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

2.1 Landasan Teori .....	5
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	5
2.1.2 Pelatihan .....	8
2.1.3 Kompetensi Karyawan .....	10
2.1.4 Kinerja Karyawan .....	16
2.2 Hubungan Variabel X Terhadap Variabel Y .....	21

2.3 PenelitianSebelumnya .....	23
2.4 KerangkaPemikiran .....	28
2.5 Hipotesis .....	28
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Ruang Lingkup Penelitian .....	29
3.2 Datadan Sumber Data.....	29
3.3 Populasi .....	30
3.4 Model Analisis .....	30
3.5 Uji Asumsi Klasik .....	34
3.6 AnalisisRegresi Linier Berganda.....	36
3.7 Uji Hipotesis.....	37
3.8 Koefesien Determinasi .....	40
3.9 Batasan Operasional Variabel .....	40
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM TEMPAT PENELITIAN</b>	
4.1 Sejarah Singkat PT. MinangaOgan .....	42
4.2 Visidan Misi PT. MinangaOgan.....	43
4.3 Deskripsi Jabatan.....	43
4.4 Struktur Organisasi.....	47
<b>BAB V HASIL DAN ANALISIS PEMBAHASAN</b>	
5.1 HasilAnalisis .....	48
5.2 Pembahasan .....	61
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
6.1 Kesimpulan.....	68
6.2 Saran .....	68
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	28
Gambar 3.1 Uji t .....	38
Gambar 3.2 Uji f .....	40
Gambar 4.1 Struktural Organisasi .....	47
Gambar 5.1 Uji Pelatihan Kerja .....	59
Gambar 5.2 Uji Kompetensi .....	59

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 2.1 Penelitian Sebelumnya .....	23
Tabel 3.2 Batasan Operasional Variabel .....	41
Tabel 5.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	48
Tabel 5.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur .....	48
Tabel 5.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	49
Tabel 5.4 Uji Validitas .....	50
Tabel 5.5 Uji Reliabilitas .....	52
Tabel 5.6 Uji Normalitas .....	53
Tabel 5.7 Uji Multikolinieritas .....	54
Tabel 5.8 Uji Heteroskedastisitas .....	56
Tabel 5.9 Uji Regresi Linier Berganda .....	57
Tabel 5.10 Uji t test (Parsial) .....	58
Tabel 5.11 Uji f (Secara Bersama-sama) .....	60
Tabel 5.12 Uji Koefisien Determinasi .....	60

## **DAFTAR LAMPIRAN**

LAMPIRAN 1 Kuesioner

LAMPIRAN 2 Data Ordinal

LAMPIRAN 3 Data Interval

LAMPIRAN 4 Tabel r

LAMPIRAN 5 Tabel t

LAMPIRAN 6 Tabel f

LAMPIRAN 7 Hasil Output SPSS Uji Validitas

LAMPIRAN 8 Hasil Output SPSS Uji Reliabilitas

LAMPIRAN 9 Hasil Output SPSS Uji Normalitas

LAMPIRAN 10 Hasil Output SPSS Uji Multikolinearitas

LAMPIRAN 11 Hasil Output SPSS Uji Heteroskedastisitas

LAMPIRAN 12 Hasil Output SPSS Uji Regresi Linier Berganda

LAMPIRAN 13 Surat SK Pembimbing

LAMPIRAN 14 Surat SK Penguji

LAMPIRAN 15 Form Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi

LAMPIRAN 16 Surat Riset

LAMPIRAN 17 Data Karyawan

Email : [muhammadaldymandaura@gmail.com](mailto:muhammadaldymandaura@gmail.com)