

**PENGARUH SELEKSI, PELATIHAN DAN PENEMPATAN
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT BANK
SYARIAH INDONESIA KANTOR CABANG BATURAJA
RAHMAN HAMIDI**

SKRIPSI

**Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen (S.M.)**



Oleh:

NORA OCTAVIANI

NPM: 1811087

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BATURAJA**

2022

**PENGARUH SELEKSI, PELATIHAN DAN PENEMPATAN KERJA
TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI PT BANK SYARIAH
INDONESIA KC BATURAJA RAHMAN HAMIDI**

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Nora Octaviani
NPM : 18 11 087
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,



Rosmala Dewi, S.E., M.Si
NIDN: 02-0310-7401


Pembimbing Kedua,



RR. Dimas Veronica Priharti, S.E., M.M
NIDN: 02-0704-8402

Mengetahui,

Dekan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Novegya Ratih P, S.E., M.Si
NIDN: 02-0111-7701

Ketua

Program Studi Manajemen,

Noviansyah, S.E., M.Si
NIDN: 02-2011-7501




UNIVERSITAS BATURAJA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Telpon (0735) 326122 Faks. (0735) 321822
Baturaja – 32113 OKU Sumatera Selatan
Website : www.unbara.ac.id Email : Info@unbara.ac.id

PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Skripsi Ini Telah Dipertahankan dan Disahkan
Di Depan Dewan Penguji Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja
(5 Juli 2022)

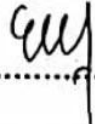
Ketua : Rosmala Dewi, S.E., M.Si
NIDN : 02-0310-7401


(.....)


Sekretaris : Rr Dimas Veronica P, S.E., M.M
NIDN : 02-0704-8402


(.....)

Anggota I : Erfin Mardalena, S.E., M.Si
NIDN : 02-1403-7401


(.....)

Anggota II : Ali Akbar, S.E., M.Si
NIDN: 02-0607-7601


(.....)

Mengetahui,

Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Novegya Rath P, S.E., M.Si
NIDN : 02-0111-7701

Ketua
Program Studi Manajemen,

Noviansyah, S.E., M.Si
NIDN: 02-2011-7501



UNIVERSITAS BATURAJA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PTV/2018

Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301

Telpon (0735) 326122 Fak (0735) 321822

Baturaja – 32115 OKU Sumatera Selatan

Website : www.unbara.ac.id Email : Info@unbara.ac.id

PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI)

SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Nora Octaviani
NPM : 1811087
Tanggal Ujian : 5 Juli 2022
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul Skripsi : Pengaruh Seleksi, Pelatihan dan Penempatan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan di PT Bank Syariah Indonesia KC Baturaja Rahman Hamidi

Telah Direvisi, Disetujui oleh Tim Penguji Skripsi dan Diperkenankan untuk Dijilid dan Diperbanyak.

No	NAMA	JABATAN PENGUJI	TANDA TANGAN
1	<u>Rosmala Dewi, S.E., M.Si</u> NIDN: 02-0310-7401	Ketua	
2	<u>RR. Dimas Veronica Priharti, S.E., M.M</u> NIDN: 02-0704-8402	Sekretaris	
3	<u>Erfin Mardalena, S.E., M.Si</u> NIDN: 02-1403-7401	Anggota I	
4	<u>Ali Akbar, S.E., M.Si</u> NIDN: 02-0607-7601	Anggota II	

Baturaja, Juli 2022

Ketua Program Studi Manajemen



Noviansyah, S.E., M.Si

NIDN: 02-2011-7501

**PENGARUH SELEKSI, PELATIHAN DAN PENEMPATAN KERJA
TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI PT BANK SYARIAH
INDONESIA KC BATURAJA RAHMAN HAMIDI**

PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Nora Octaviani
NPM : 1811087
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,



Rosmala Dewi, S.E., M.Si
NIDN: 02-0310-7401

Pembimbing Kedua,



RR. Dimas Veronica Priharti, S.E., M.M
NIDN: 02-0704-8402

**PERNYATAAN KEASLIAN
KARYA ILMIAH SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nora Octaviani
Tempat dan Tanggal Lahir : Rantau Sialang, 14 Oktober 1999
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
NPM : 1811087
Judul Skripsi : Pengaruh Seleksi, Pelatihan dan Penempatan Kerja
Terhadap Kinerja Karyawan di PT Bank Syariah
Indonesia KC Baturaja Rahman Hamidi

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Seluruh data, informasi, interpretasi, serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja maupun di perguruan tinggi lainnya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila di kemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut di atas, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja, Juli 2022
Yang membuat pernyataan,



Nora Octaviani
NPM: 1811087

MOTTO

شعيرن الءا على إلالءك بيرة وإنها وال صلاة بال صبر واستعینوا

Jadikan sabar dan shalat sebagai penolong kalian. Sungguh hal itu teramat berat kecuali bagi orang-orang yang khusyuk. (Al-Baqarah ayat 45)

وجد منجد

Barang siapa yang bersungguh-sungguh pasti dia akan berhasil.

وعلمه أن لقرات تعلم من كم خير

Sebaik-baiknya orang di antara kamu adalah orang yang belajar Al-Qur'an dan mengajarkannya (HR. Bukhari)

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur dan bahagia, skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Allah SWT atas rahmat dan hidayah nya kemudahan, dan kesempatan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Kedua orang tua saya tercinta yang selalu memberikan dukungan, semangat ayahanda Ibnu Khotob dan ibunda Dewi Murni doa'a mu adalah hidupku dan keberhasilanku.
3. Saudaraku yang tercinta Rendi Saputra yang selalu memberikan motivasi dan kasih sayang serta doa yang tiada hentinya diberikan kepadaku.
4. Ibu dan bapak dosen yang telah menyediakan waktu dengan penuh kesabaran dalam membimbing, mengarahkan memberikan saran serta masukan yang sangat berguna dalam penyelesaian skripsi ini, kepada ibu Rosmala Dewi, S.E., M.Si., ibu RR. Dimas Veronica p, S.E.,M.M., ibu Erfin Mardalena, S.E.,M.Si., dan bapak Ali Akbar, S.E., M.Si., dan seluruh dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.
5. Untuk sahabatku kosan lepita yang selalu memberikan dukungan membantu dalam hal apapun dalam penyelesaian skripsi ini, kepada Hamidah fatmasari, Dea Aryanti, Lusi putriyani, Titin Aditiya, yk Santi, cak rurin dan teman-teman dikosan lepita ini yang tidak bisa saya sebutkan satu- persatu.
6. Untuk Hamba Allah (R) orang yang selalu memberikan dukungan dalam melewati sakit, yang selalu buat semangat untuk kesembuhanku terimakasih.
7. Teman- teman seperjuangan skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis 2018.
8. Almamaterku Universitas Baturaja.

KATA PENGANTAR

Puji syukur alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas berkat, rahmat, taufik dan hidayah-Nya, penyusunan skripsi yang berjudul “Pengaruh Seleksi, Pelatihan dan Penempatan Kerja terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Bank Syariah Indonesia KC Baturaja Rahman Hamidi” sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Baturaja. Dalam menyusun penelitian ini penulis banyak menemukan kesulitan-kesulitan. Namun, berkat bantuan, bimbingan serta dukungan dan motivasi dari banyak pihak dan berkah dari Allah SWT sehingga kesulitan-kesulitan tersebut dapat diselesaikan juga. Untuk itu, penulis sampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Ibu Ir. Lindawati, MZ., MT selaku ketua Rektor Universitas Baturaja
2. Ibu Novegya Ratih Primandari, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Baturaja.
3. Bapak Noviansyah, S.E., M.Si selaku ketua program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.
4. Ibu Palupi Indah Sari, S.Kom.,M.M selaku pembimbing akademik yang telah banyak membantu serta memberikan semangat yang tiada henti.
5. Ibu Rosmala Dewi, S.E., M.Si selaku pembimbing I dan Ibu RR. Dimas Veronica Priharti, S.E., M.M selaku pembimbing II yang telah banyak memberikan dorongan semangat, meluangkan waktu dan sumbangan saran pikiran yang sangat berharga dalam penyusunan dalam penelitian ini.

6. Ibu Erfin Mardalena, S.E., M.Si dan Bapak Ali Akbar, S.E., M.Si selaku dosen penguji penelitian ini.
7. Orang tua dan keluarga yang tidak pernah berhenti berharap dan berdoa serta selalu memberikan motivasi untuk segera menyelesaikan penelitian ini.
8. Rekan-rekan mahasiswa yang telah banyak membantu kelancaran dalam penelitian ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata-kata sempurna di karenakan batasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak khususnya dalam bidang manajemen konsentrasi sumber daya manusia. Amin Ya Robbal Alamin.

Baturaja, Juli 2022

Penulis

Nora Octaviani

DAFTAR ISI

Halaman Sampul Depan	
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PERBAIKAN (REVISI) SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....	iv
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	v
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
ABSTRAK.....	viii
MOTTO.....	ix
PERSEMBAHAN.....	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xviii

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar belakang.....	1
1.2 Rumusan masalah.....	5
1.3 Tujuan penelitian.....	5
1.4 Manfaat penelitian.....	5

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Landasan Teori.....	7
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	7
2.1.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia.....	7
2.1.1.2 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia.....	8
2.1.1.3 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia.....	11
2.1.2 Seleksi.....	13
2.1.2.1 Pengertian Seleksi.....	13
2.1.2.2 Tujuan Seleksi.....	13
2.1.2.3 Pendekatan Seleksi.....	16
2.1.2.4 Faktor-faktor Penting Diperhatikan Dalam Seleksi.....	16
2.1.2.5 Indikator Seleksi.....	17
2.1.3 Pelatihan.....	19
2.1.3.1 Pengertian Pelatihan.....	19
2.1.3.2 Faktor-Faktor Yang Berperan Dalam Pelatihan.....	19

2.1.3.3 Tujuan Pelatihan	20
2.1.3.4 Manfaat Pelatihan	20
2.1.3.5 Indikator Pelatihan.....	24
2.1.4 Penempatan Kerja.....	25
2.1.4.1 Pengertian Penempatan Kerja	25
2.1.4.2 Indikator Penempatan Kerja.....	26
2.1.5 Kinerja Karyawan	27
2.1.5.1 Pengertian Kinerja Karyawan	27
2.1.5.2 Tujuan Kinerja Karyawan.....	28
2.1.5.3 Faktor- faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan....	29
2.1.5.4 Indikator Kinerja Karyawan.....	32
2.2 Hubungan Antar Variabel	34
2.2.1 Hubungan Seleksi Dengan Kinerja Karyawan	34
2.2.2 Hubungan Pelatihan Dengan Kinerja Karyawan.....	34
2.2.3 Hubungan Penempatan Kerja Dengan Kinerja Karyawan	35
2.3 Penelitian Terdahulu	36
2.4 Kerangka Pemikiran	40
2.5 Hipotesis Penelitian.....	40

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	41
3.2 Data Dan Sumber Data.....	41
3.3 Teknik Pengumpulan Data	41
3.4 Populasi Penelitian	42
3.5 Metode Analisis Data	42
3.5.1 Analisis Kuantitatif.....	42
3.5.2 Analisis Data.....	42
3.5.3 Uji Instrumen	43
3.5.3.1 Uji Validitas	43
3.5.3.2 Uji Reliabilitas	44
3.6 Teknik Analisis Data	45
3.6.1.1 Transformasi Data.....	45
3.6.1.2 Analisis Regresi Linier Berganda	46
3.7 Uji Asumsi Klasik	47
3.7.1.1 Uji Normalitas.....	47
3.7.1.2 Uji Multikolinearitas	47
3.7.1.3 Uji Heteroskedastisitas.....	48
3.8 Pengujian Hipotesis.....	49
3.8.1.1 Pengujian Secara Bersama-Sama / Simultan (Uji F)	49
3.8.1.2 Pengujian Secara Individual / Parsial (Uji-T)	50

3.8.1.3 Analisis Koefisien Determinasi (<i>Adjusted R Square</i>) ...	52
3.9 Batasan Operasional Variabel	52

BAB IV GAMBARAN UMUM

4.1 Sejarah Bank Syariah Indonesia (BSI).....	54
4.2 Visi, Misi Bank Syariah Indonesia (BSI).....	56
4.3 Struktur Organisasi Bank Syariah Indonesia (BSI)	57
4.4 Tugas Dan Tanggung Jawab Setiap Jabatan Di Bank Syariah Indonesia (BSI)	58

BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN

5.1 Hasil penelitian.....	70
5.1.1 Karakteristik responden	70
5.1.2 Uji Validitas dan Uji Reliabilitas.....	73
5.1.2.1 Uji Validitas	73
5.1.2.2 Uji Reliabilitas	76
5.1.3 Transformasi Data	77
5.1.4 Uji Asumsi Klasik.....	79
5.1.4.1 Uji Normalitas.....	79
5.1.4.2 Uji Multikolinearitas	80
5.1.4.3 Uji Heteroskedastisitas.....	81
5.1.5 Analisis Regresi Linear Berganda	78
5.1.6 Pengujian Hipotesis	82
5.1.6.1 Pengujian Secara Simultan (Uji F)	82
5.1.6.2 Pengujian Secara Parsial (Uji T).....	83
5.1.7 Analisis Koefisien Determinasi (<i>Adjusted R Square</i>).....	87
5.2 Pembahasan	87

BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN

6.1 Kesimpulan.....	102
6.2 Saran.....	103

DAFTAR PUSTAKA	105
----------------------	-----

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu.....	36
Tabel 3.1. Batasan Operasional Variabel	53
Tabel 5.1. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	70
Tabel 5.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Umur	71
Tabel 5.3. Karakteristik Responden Berdasarkan tingkat Pendidikan	71
Tabel 5.4 Karakteristik Responden Berdasarkan tingkat Jabatan	72
Tabel 5.5. Hasil Analisis Uji Validitas	74
Tabel 5.6. Hasil Analisis Uji Reliabilitas	77
Tabel 5.7. Hasil Uji Normalitas	79
Tabel 5.8. Hasil Uji Multikolinearitas.....	80
Tabel 5.9 Hasil Uji Heteroskedastisitas	81
Tabel 5.10. Hasil Regresi Linier Berganda.....	78
Tabel 5.11. Hasil Pengujian Secara Simultan (F)	82
Tabel 5.12. Hasil Pengujian Secara Parsial (t).....	84
Tabel 5.13. Hasil Koefisien Detrminasi (<i>Adjusted R Square</i>)	87

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran	40
Gambar 3.1. Uji F Tingkat keyakinan 95%	50
Gambar 3.2. Uji T Interval Keyakinan 95% Untuk Uji Dua Sisi	52
Gambar 4.1. Struktur Organisasi	57
Gambar 5.4. Hasil Uji F Tingkat Keyakinan 95%.....	83
Gambar 5.1. Hasil Uji t Interval tingkat Keyakinan 95% (X_1).....	85
Gambar 5.2. Hasil Uji t Interval tingkat Keyakinan 95% (X_2).....	86
Gambar 5.3. Hasil Uji t Interval tingkat Keyakinan 95% (X_3).....	86

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Kuesioner
- Lampiran 2. Foto Dokumentasi
- Lampiran 3. Surat Izin Penelitian Proposal di PT Bank Syariah Indonesia KC Baturaja Rahman Hamidi.
- Lampiran 4. Data karyawan PT Bank Syariah Indonesia KC Baturaja Rahman Hamidi.
- Lampiran 5. Titik Distribusi r
- Lampiran 6. Titik Distribusi t
- Lampiran 7. Titik Distribusi F
- Lampiran 8. Data Ordinal
- Lampiran 9. Data Interval
- Lampiran 10. Output Uji Validitas dan Uji Reliabilitas
- Lampiran 11. Output Uji Asumsi Klasik
- Lampiran 12. Output Data Regresi Linear Berganda
- Lampiran 13. Kartu Bimbingan Skripsi

Email : noraokta883@gmail.com