

**PENGARUH DISIPLIN KERJA, KEPEMIMPINAN, DAN
PENGAWASAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PADA PT BANK SYARIAH INDONESIA KC
BATURAJA RAHMAN HAMIDI**

SKRIPSI

**Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen (S.M)**



OLEH :

**PUTRI YULANDA
NPM : 1811127**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BATURAJA
2022**

**PENGARUH DISIPLIN KERJA, KEPEMIMPINAN, DAN PENGAWASAN
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT BANK SYARIAH
INDONESIA KC BATURAJA RAHMAN HAMIDI**

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Putri Yulanda
NPM : 1811127
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,



Darman Syafe'i, S.E., M.Si
NIDN: 0226106401

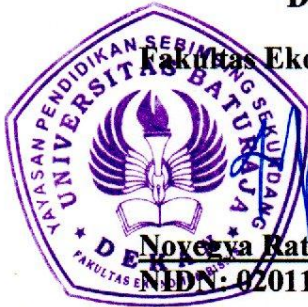
Pembimbing Kedua,



Hasiatul Aini, S.E., M.Si
NIDN: 0203097501

Mengetahui,

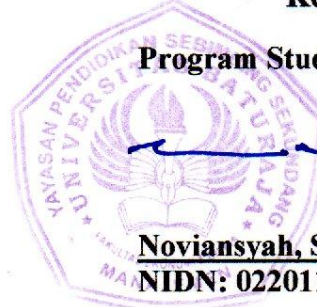
Dekan



Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Noxygva Ratih P, S.E., M.Si
NIDN: 0201117701

Ketua



Program Studi Manajemen,

Noviansyah, S.E., M.Si
NIDN: 0220117501



UNIVERSITAS BATURAJA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018

Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Telpon (0735) 326122 Faks. (0735) 321822
Baturaja – 32113 OKU Sumatera Selatan

Website : www.unbara.ac.id Email : Info@unbara.ac.id

PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Skripsi Ini Telah Dipertahankan dan Disahkan
Di Depan Dewan Penguji Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja
(2 Juli 2022)

Ketua : Darman Syafe'i, S.E., M.Si
NIDN: 0226106401

Sekretaris : Hasiatul Aini, S.E., M.Si
NIDN: 0203097501

Anggota I : Rosmala Dewi, S.E., M.Si
NIDN: 0203107401

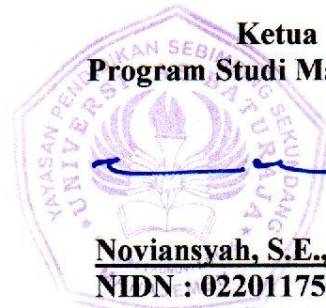
Anggota II : Eprivanti, S.H., MM
NIDN: 8878710016

Mengetahui,



Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Noyegya Ratih P, S.E., M.Si
NIDN : 0201117701



Ketua
Program Studi Manajemen,

Noviansyah, S.E., M.Si
NIDN : 0220117501



UNIVERSITAS BATURAJA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018

Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301

Telpon (0735) 326122 Fak (0735) 321822

Baturaja – 32115 OKU Sumatera Selatan

Website : www.unbara.ac.id Email : Info@unbara.ac.id

PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI)

SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Putri Yulanda
NPM : 1811127
Tanggal Ujian : 2 Juli 2022
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul Skripsi : Pengaruh Disiplin Kerja, Kepemimpinan, Dan Pengawasan Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Bank Syariah Indonesia KC Baturaja
Rahman Hamidi

Telah Direvisi, Disetujui oleh Tim Penguji Skripsi dan Diperkenankan untuk Dijilid dan Diperbanyak.

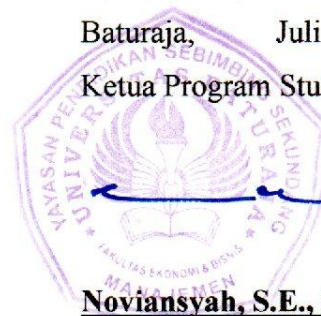
No	NAMA	JABATAN PENGUJI	TANDA TANGAN
1.	<u>Darman Syafe'i, S.E., M.Si</u> NIDN: 0226106401	Ketua	
2.	<u>Hasiatul Aini, S.E., M.Si</u> NIDN: 0203097501	Sekretaris	
3.	<u>Rosmala Dewi, S.E., M.Si</u> NIDN: 0203107401	Anggota I	
4.	<u>Epriyanti, S.H., M.M</u> NIDN: 8878710016	Anggota II	

Baturaja, Juli 2022

Ketua Program Studi Manajemen

Noviansyah, S.E., M.Si

NIDN: 0220117501



**PENGARUH DISIPLIN KERJA, KEPEMIMPINAN, DAN PENGAWASAN
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT BANK SYARIAH
INDONESIA KC BATURAJA RAHMAN HAMIDI**

PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Putri Yulanda

NPM : 1811127

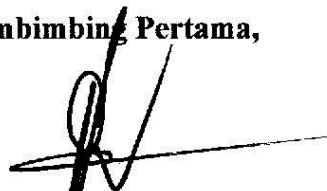
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : Manajemen

Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,



Darman Syafe'i, S.E., M.Si
NIDN : 0226106401

Pembimbing Kedua



Hasiatul Aini, S.E., M.Si
NIDN : 0203097501

**PERNYATAAN KEASLIAN
KARYA ILMIAH SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Putri Yulanda
Tempat dan Tanggal Lahir : Kungkulan, 14 November 2000
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
NPM : 1811127
Judul Skripsi : Pengaruh Disiplin Kerja, Kepemimpinan, dan Pengawasan Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Bank Syariah Indonesia KC Baturaja Rahman Hamidi

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Seluruh data, informasi, interpretasi, serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja maupun di perguruan tinggi lainnya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila di kemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut di atas, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja, Juli 2022
Yang membuat pernyataan,



Putri Yulanda
NPM: 1811127

MOTTO

**“The whole purpose of education is turn mirrors into windows”
“Tujuan dari pendidikan adalah mengganti kaca menjadi jendela”
(Sydney J. Harris)**

**“Tidak ada kesuksesan tanpa kerja keras, Tidak ada keberhasilan
tanpa kebersamaan, Tidak ada kemudahan tanpa doa”
(Ridwan Kamil)**

**“ Dan jangan kamu berputus asa dari rahmat Allah, Sesungguhnya
yang berputus asa dari rahmat Allah, hanyalah orang-orang yang
kafir”
(Surat Yusuf ayat 87)**

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur dan bahagia, skripsi ini saya persembahkan kepada:

- 1. Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya, kemudahan, kesehatan, kekuatan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.**
- 2. Kedua Orang Tua Tercinta Ayahanda Muhammad Jaya, S.Pd.,SD dan Ibunda Susilawati yang selalu memberi dukungan, semangat, kasih sayang serta Doa yang tiada henti, Senyummu adalah semangatku.**
- 3. Saudaraku yang tercinta Muhammad Fernando, Dian Pranada, Sherin Abellia, yang selalu memberi dukungan, selalu memberi semangat serta doa yang tiada henti.**
- 4. Bapak dan Ibu dosen yang telah menyediakan waktu dengan penuh kesabaran dalam membimbing, mengarahkan, memberikan saran serta masukan yang sangat berguna dalam penyelesaian skripsi ini, kepada bapak Darman Syafe'i, S.E.,M.Si, ibu Hasiatul Aini, S.E.,M.Si, ibu Rosmala Dewi, S.E.,M.Si, dan Ibu Epriyanti, S.H.,M.M.**
- 5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.**
- 6. Untuk seseorang (EA) yang selalu memberi motivasi, serta memberi semangat disaat mengalami kesulitan dalam menyelesaikan skripsi ini.**

- 7. Teman-teman seperjuangan skripsi fakultas ekonomi dan bisnis
2018.**
- 8. Almamaterku Universitas Baturaja.**

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur yang sedalam-dalamnya penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul : “Pengaruh Disiplin Kerja, Kepemimpinan, Dan Pengawasan Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Bank Syariah Indonesia KC Baturaja Rahman Hamidi”.

Adapun tujuan dari penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat kewajiban untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.

Dalam melaksanakan penelitian ini penulis banyak mendapatkan dukungan, bantuan, dan bimbingan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung sehingga pada akhirnya penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini tepat waktu. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang tulus kepada :

1. Ibu Ir. Hj. Lindawati, MZ.,M.T Selaku Rektor Universitas Baturaja.
2. Ibu Novegya Ratih Primandari, S.E.,M.Si Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Baturaja.
3. Bapak Noviansyah, S.E.,M.Si Selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Baturaja.
4. Bapak Darman Syafe'i, S.E.,M.Si Selaku Pembimbing I dan Ibu Hasiatul Aini, S.E.,M.Si Selaku Pembimbing II, yang telah menyediakan waktu dengan penuh kesabaran dalam membimbing, mengarahkan, memberikan saran serta masukan yang sangat berguna dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja Beserta Stafnya.
6. Orang Tua, Keluarga, dan Saudara-saudaraku tercinta yang selalu memberikan semangat dan support dalam penyusunan skripsi ini.
7. Teman-teman mahasiswa seperjuangan angkatan 2018, terima kasih atas kebersamaannya selama kuliah.

8. Semua pihak yang telah membantu dan memberikan dorongan kepada penulis, yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, hingga akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dan tentu memiliki kekurangan karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan dalam diri penulis. Oleh karena itu kritik dan saran yang membangun dari pembaca demi penyempurnaan kualitas skripsi ini sangat diharapkan.

Akhir kata, dengan kerendahan hati, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak, baik bagi diri penulis sendiri, almamater penulis, peneliti selanjutnya, maupun pihak dinas/perusahaan terkait, sehingga membawa kebaikan bagi kita semua. Aamiin.

Baturaja, Mei 2022

Penulis

Putri Yulanda

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	ii
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PERSETUJUAN REVISI SKRIPSI	iv
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	v
HALAMAN PERNYATAAN	vi
ABSTRACT	vii
ABSTRAK	viii
MOTTO	ix
PERSEMBAHAN	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR GRAFIK	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	6

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Landasan Teori	7
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia	7
2.1.2 Disiplin Kerja	14
2.1.3 Kepemimpinan	22
2.1.4 Pengawasan	28
2.1.5 Kinerja Karyawan	43
2.2 Penelitian Sebelumnya	49
2.3 Hubungan Antar Variabel	54
2.4 Kerangka Pemikiran	55
2.5 Hipotesis	56

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Ruang Lingkup Penelitian	57
3.2 Jenis Dan Sumber Data	57
3.2.1 Data	57
3.2.2 Sumber Data	57
3.3 Metode Pengumpulan Data	58
3.4 Populasi Penelitian	58
3.5 Metode Analisis	59
3.5.1 Analisis Kuantitatif	59

3.5.2 Analisis Data	60
3.5.3 Uji Instrumen	61
3.5.4 Transformasi Data	62
3.5.5 Uji Asumsi Klasik	63
3.5.6 Analisis Regresi Linier Berganda	65
3.6 Uji Hipotesis	66
3.7 Batasan Operasional Variabel	70

BAB IV GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

4.1 Sejarah Bank Syariah Indonesia (BSI)	72
4.2 Visi Misi Bank Syariah Indonesia (BSI).....	74
4.2.1 Visi Bank Syariah Indonesia (BSI)	74
4.2.2 Misi Bank Syariah Indonesia (BSI) ..	74
4.3 Struktur Organisasi Dan Pembagian Tugas Bank Syariah Indonesia (BSI)	75
4.3.1. Struktur Organisasi Bank Syariah Indonesia (BSI)	75
4.3.2 Tugas Dan Tanggung Jawab Setiap Jabatan Di Bank Syariah Indonesia (BSI)	76

BAB V HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN

5.1 Hasil Analisis Data ..	88
5.1.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin ..	88
5.1.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur	89
5.1.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan ..	90
5.1.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan	91
5.2 Uji Validitas dan Reliabilitas	93
5.2.1 Uji Validitas	93
5.2.2 Uji Reliabilitas	96
5.2.3 Transformasi Data	97
5.3 Uji Asumsi Klasik	97
5.3.1 Uji Normalitas	97
5.3.2 Uji Multikolinearitas	98
5.3.3 Uji Heteroskedastisitas	100
5.4 Analisis Regresi Linear Berganda	100
5.5 Uji Hipotesis	102
5.5.1 Pengujian Secara Bersama-sama / Simultan (Uji F)	102
5.5.2 Pengujian Secara Individual/ Parsial (Uji-t)	103
5.5.3 Analisis Koefisien Determinasi (<i>Adjusted R Square</i>) ..	107
5.6 Pembahasan.....	108

BAB VI SIMPULAN DAN SARAN

6.1 Simpulan	112
6.2 Saran	112

DAFTAR PUSTAKA	114
-----------------------------	------------

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Sebelumnya	49
Tabel 3.1 Data Karyawan	59
Tabel 3.2 Batasan Operasional Variabel	70
Tabel 4.1 Struktur Organisasi Bank Syariah Indonesia (BSI)	75
Tabel 5.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	88
Tabel 5.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur	89
Tabel 5.3 Responden Berdasarkan Pendidikan	90
Tabel 5.4 Responden Berdasarkan Jabatan	91
Tabel 5.5 Hasil Uji Validitas	93
Tabel 5.6 Hasil Uji Reliabilitas	96
Tabel 5.7 Hasil Uji Normalitas	98
Tabel 5.8 Hasil Uji Multikolinearitas	99
Tabel 5.9 Hasil Uji Heteroskedastisitas	100
Tabel 5.10 Hasil Regresi Linear Berganda	101
Tabel 5.11 Pengujian Secara Simultan (Uji F)	103
Tabel 5.12 Pengujian Secara Parsial (Uji t)	104
Tabel 5.13 Koefisien Determinasi (<i>Adjusted R Square</i>)	107

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	56
Gambar 3.1 Kurva Pengujian Hipotesis Parsial (Uji t)	68
Gambar 3.2 Kurva Pengujian Hipotesis Simultan (Uji F)	69
Gambar 5.1 Uji F Tingkat Keyakinan 95%	103
Gambar 5.2 Uji t Tingkat Keyakinan 95%	105
Gambar 5.3 Uji t Tingkat Keyakinan 95%	106
Gambar 5.4 Uji t Tingkat Keyakinan 95%	107

DAFTAR GRAFIK

Grafik 5.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	88
Grafik 5.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur	89
Grafik 5.3 Responden Berdasarkan Pendidikan	91
Grafik 5.4 Responden Berdasarkan Jabatan	93

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Lembar Kuesioner
- Lampiran 2 : Foto Dokumentasi
- Lampiran 3 : Surat Izin Penelitian Proposal di PT Bank Syariah Indonesia KC
Baturaja Rahman Hamidi
- Lampiran 4 : Data Karyawan PT Bank Syariah Indonesia KC Baturaja Rahman
Hamidi
- Lampiran 5 : Titik Distribusi r
- Lampiran 6 : Titik Distribusi t
- Lampiran 7 : Titik Distribusi F
- Lampiran 8 : Data Ordinal
- Lampiran 9 : Data Interval
- Lampiran 10 : Hasil Output Uji Validitas dan Uji Reliabilitas
- Lampiran 11 : Hasil Output Uji Asumsi Klasik
- Lampiran 12 : Hasil Output Uji Analisis Regresi Linear Berganda
- Lampiran 13 : Kartu Bimbingan Skripsi

Email : putriyulanda@gmail.com