

**PENGARUH PENGEMBANGAN KARIR DAN KOMPETENSI  
TERHADAP PRESTASI KERJA KARYAWAN PADA  
PERUSAHAANDAERAH AIR MINUM (PDAM)  
OKU**

**SKRIPSI**

**Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Manajemen (S.M.)**



**OLEH :**

**WENDRIYANI**

**NPM : 1811052**

**PENGARUH PENGEMBANGAN KARIR DAN KOMPETENSI  
TERHADAP PRESTASI KERJA KARYAWAN PADA  
PERUSAHAANDAERAH AIR MINUM (PDAM)  
OKU**



# UNIVERSITAS BATURAJA

## FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018

Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301

Telp (0735) 326122 Fax. (0735) 321822

Baturaja 32115 OKU Sumatera Selatan

Website : [www.unbara.ac.id](http://www.unbara.ac.id) Email : [Info@unbara.ac.id](mailto:Info@unbara.ac.id)

### PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Skripsi Ini Telah Dipertahankan dan Disahkan  
Di Depan Dewan Penguji Skripsi Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja  
(21 Juni 2022)

- Ketua : Dr. Yunita Sari, S.E., M.Si .....  
NIDN : 02-0901-7601
- Sekretaris : Ervin Mardalena, S.E., M.Si .....  
NIDN : 02-1403-7401
- Anggota I : Nazipawati, S.E., M.Si .....  
NIDN: 02-1207-7302
- Anggota II : Rani Anwar, S.Pd., M.M .....  
NIDN: 02-2008-9001

Mengetahui,



Novegya Ratih P, S.E., M.Si.  
NIDN: 02-0111-7701



Noviansyah, S.E., M.Si.  
NIDN: 02-2011-7501



# UNIVERSITAS BATURAJA

## FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018  
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Telpon (0735) 326122 Fak (0735)

321822

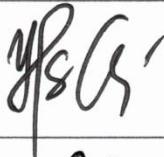
Baturaja – 32113 OKU Sumatera Selatan

Website : [www.unbara.ac.id](http://www.unbara.ac.id) Email : [Info@unbara.ac.id](mailto:Info@unbara.ac.id)

### PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI) SKRIPSI

Nama : Wendriyani  
NPM : 1811052  
Tanggal Ujian : 21 Juni 2022  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
Judul Skripsi : Pengaruh Pengembangan Karier dan Kompetensi Terhadap Prestasi Kerja Karyawan Pada Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) OKU.

Telah Direvisi, Disetujui oleh Tim Pengaji Skripsi dan Diperkenankan untuk Dijilid dan Diperbanyak.

No	NAMA PEMBAHAS	JABATAN PENGUJI	TANDA TANGAN
1.	<u>Dr. Yunita Sari, S.E., M.Si.</u> NIDN: 02-0901-7601	Ketua	1. 
2.	<u>Ervin Mardalena, S.E., M.Si.</u> NIDN: 02-1403-7401	Sekretaris	2. 
3.	<u>Nazipawati, S.E., M.Si.</u> NIDN: 02-1207-7302	Anggota I	3. 
4.	<u>Rani Anwar, S.Pd., M.M.</u> NIDN: 02-2008-9001	Anggota II	4. 

Baturaja, Juli 2022

Ketua Program Studi Manajemen



Noviansyah, S.E., M.Si.  
NIDN: 02-2011-7501

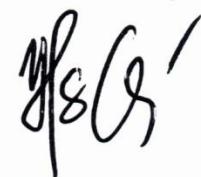
**PENGARUH PENGEMBANGAN KARIER DAN KOMPETENSI  
TERHADAP PRESTASI KERJA KARYAWAN PADA PERUSAHAAN  
DAERAH AIR MINUM (PDAM) OKU**

**PERSETUJUAN SKRIPSI**

**Nama Mahasiswa : Wendriyani**  
**NPM : 1811052**  
**Fakultas : Ekonomi dan Bisnis**  
**Program Studi : Manajemen**  
**Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia**

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,



Dr. Yunita Sari, S.E., M.Si.  
NIDN: 02-0901-7601

Pembimbing Kedua,



Ervin Mardalena, S.E., M.Si.  
NIDN: 02-1403-7401

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Wendriyani  
Tempat dan Tanggal Lahir : Lubuk Batang Baru, 28 Juli 2000  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
NPM : 1811052  
Judul Skripsi : Pengaruh Pengembangan Karier Dan Kompetensi Terhadap Prestasi Kerja Karyawan Pada Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) OKU.

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Seluruh data, informasi, interpretasi, serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja maupun di perguruan tinggi lainnya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila di kemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut di atas, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja, Juni 2022  
Yang membuat pernyataan,



Wendriyani  
NPM: 1811052

## **Motto**

“Pelangi Yang Muncul Setelah Hujan Adalah Janji Alam Bahwa  
Masa Depan Telah Menanti Dan Masa Buruk Sudah Berlalu”  
“Pendidikan Itu Seperti Pohon Mempunyai Akar Yang Pahit Tapi  
Buahnya Yang Manis”

## **Persembahan**

Kupersembahkan karya tulis ini dengan segala cinta pada:

1. Alm. Ayahku tercinta Umar Hawi yang telah membesarlu ku dengan penuh cinta dan kasih sayang sampai akhir hayatnya ketika aku masih menempuh pendidikan SMP. Semoga beliau bangga dengan perjuangan anaknya.
2. Ibuku tercinta Yusmawati yang sudah menjadi tempat untukku berbagi cerita baik suka maupun duka, yang telah membesarlu ku dengan penuh cinta dan kasih sayang, yang selalu memberikan do'a tiada henti serta dukungan disetiap langkahku, membiayai dan mendidik ku selama ini.
3. Seluruh keluarga besar ku yang selalu memberikan motivasi dan dukungan sehingga aku lebih sabar untuk menghadapi rintangan masalah yang dihadapi.
4. Sahabat-sahabat terbaikku Edma Afrita Fitri, Leta Wahyuni, Clara Ogra Tereza, Adel Amanatri Sonya dan Anissa Wardani dan semua sahabat-sahabatku yang tidak dapat ku tulis satu per satu, terima kasih atas bantuan dan dukungan kalian semua sehingga dapat terselesaikan skripsi ini, serta momen-momen yang kita jalani bersama disetiap harinya baik suka maupun duka, semoga kita semua menjadi orang yang sukses.
5. Untuk almamater ku tercinta Universitas Baturaja.

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan keberkahan serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Pengaruh Pengembangan Karier dan Kompetensi Terhadap Prestasi Kerja Karyawan Pada Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) OKU.” sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.

Penulis banyak mendapat dukungan, bantuan, dan bimbingan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini tepat waktu. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang tulus kepada :

1. Allah SWT atas segala sesuatu yang telah ia berikan, baik rezeki, kesehatan, kekuatan, kesabaran, dan semangat yang tiada henti, hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Ibu Ir. Hj. Lindawati MZ, M.T., selaku Rektor Universitas Baturaja dan Ibu Novegya Ratih Primandari, S.E., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja yang telah memberikan dukungan baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian skripsi ini.
3. Bapak Noviansyah, S.E., M.Si., selaku Ketua Program Studi Manajemen yang telah menfasilitasi dan memberikan dukungan guna menyelesaikan skripsi ini tepat waktu.
4. Ibu Dr. Yunita Sari, S.E., M.Si., selaku pembimbing I dan Ibu Ervin Mardalena, S.E., M.Si., selaku pembimbing II yang telah menyediakan waktu

dengan penuh kesabaran dalam membimbing, mengarahkan, memberikan saran serta masukan yang sangat berguna dalam penyelesaian skripsi ini.

5. Ibu Nazipawati, S.E., M.Si selaku penguji I dan Ibu Rani Anwar, S.Pd., M.M selaku penguji II, yang telah menyediakan waktu dengan penuh kesabaran dalam membimbing, mengarahkan, memberikan saran serta masukan yang sangat membantu dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Seluruh Dosen dan Staf/Pegawai fakultas Ekonomi dan Bisnis yang juga turut memberikan bantuan dan kemudahan kepada penulis baik secara langsung maupun tidak langsung.
7. Kedua orang tua, Alm. Bapakku dan Ibuku tersayang yang telah memberikan do'a serta memenuhi kebutuhan materi kepada penulis sehingga dapat terealisasikan skripsi ini.
8. Sahabatku Edma Afrita Fitri, Leta Wahyuni, Clara Ogra Tereza, Adel Amanatri Sonya, Anissa Wardani, dan Nora Octaviani terkasih yang selalu memberikan semangat dan bantuannya serta menjadi tempat berbagi keluh kesah penulis.
9. Teman-teman seangkatan 2018 yang telah memberikan motivasi dan dorongan serta terima kasih atas kebersamaan yang telah kita lalui bersama semoga kita dapat meraih kesuksesan dimasa yang akan datang.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan dalam diri penulis. Oleh karena itu kritik dan saran yang membangun dari pembaca demi penyempurnaan kualitas skripsi ini sangat diharapkan. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak, baik bagi diri penulis, almamater penulis, peneliti

selanjutnya, maupun pihak dinas/Perusahaan, sehingga membawa kebaikan bagi kita semua. Aamiin.

Baturaja, Agustus 2022

Penulis

**Wendriyani**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN REVISI SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>MOTTO DAN PESEMBAHAN.....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvii</b>

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	9
1.3. Tujuan Penelitian .....	9
1.4. Manfaat Penelitian .....	9

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

2.1. Landasan Teori .....	11
2.1.1. Manajemen Sumber Daya Manusia .....	11
2.1.1.1. Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia.....	11
2.1.1.2. Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia .....	12
2.1.1.3. Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia.....	13
2.1.2. Pengembangan Karier.....	15
2.1.2.1. Pengertian Pengembangan Karier.....	15
2.1.2.2. Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Pengembangan Karier .....	16
2.1.2.3. Indikator Pengembangan Karier .....	18
2.1.3. Kompetensi .....	19
2.1.3.1. Pengertian Kompetensi .....	19
2.1.3.2. Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Kompetensi.....	20
2.1.3.3. Kategori Kompetensi .....	21
2.1.3.4. Dimensi Kompetensi .....	23
2.1.3.5. Indikator Kompetensi .....	23
2.1.4. Prestasi Kerja .....	24
2.1.4.1. Pengertian Prestasi Kerja .....	24
2.1.4.2. Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Prestasi Kerja .....	25
2.1.4.3. Indikator Prestasi Kerja.....	25
2.2. HubunganAntarVariabel.....	26

2.2.1. Hubungan Antar Pengembangan Karier Dengan Prestasi Kerja .....	26
2.2.2. Hubungan Antar Kompetensi Dengan Prestasi Kerja .....	26
2.3. Penelitian Sebelumnya .....	28
2.4. Kerangka Pemikiran .....	32
2.5. Hipotesis .....	32
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1. Ruang Lingkup Penelitian .....	34
3.2. Jenis Dan Sumber Data.....	34
3.2.1. Jenis Data.....	34
3.2.2. Sumber Data .....	34
3.3. Teknik Pengumpulan Data .....	35
3.4. Populasi Dan Sampel.....	35
3.4.1. Populasi.....	35
3.4.2. Sampel .....	35
3.5. MetodeAnalisis .....	36
3.5.1. Analisis Kuantitatif .....	36
3.5.2. Analisis Data.....	37
.....	
3.6. Validitas Dan Reabilitas .....	38
3.6.1. Uji Validitas .....	38
3.6.2. Uji Reabilitas .....	38
3.7. Uji Asumsi Klasik .....	39
3.7.1. Uji Normalitas.....	40
3.7.2. UjiMultikolonearitas .....	40
3.7.3. UjiHeteroskedastisitas .....	40
3.8. Teknik Analisis Data .....	41
3.8.1. Transformasi Data.....	41
3.8.2. Analisis Regresi Linear Berganda .....	42
3.9. Pengujian Hipotesis .....	43
3.9.1. Uji T (Pengujian Secara Individual/Persial) .....	44
3.9.2. Uji F (Pengujian Secara Bersama-sama/Simultan).....	45
3.9.3. Analisis Koefisien Determinasi ( <i>R-Square</i> ) .....	46
3.10. BatasanOperasionalVariabel .....	47
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM</b>	
4.1. Sejarah Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) .....	49
4.2. Visi dan Misi Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) .....	49
4.3. Struktur Organisasi Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) .....	50
4.4. Uraian Tugas Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM).....	52
<b>BAB V HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN</b>	
5.1. Hasil Analisis Data .....	57
5.1.1. Karakteristik Responden Berdasarkan Kelamin.....	57
5.1.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	57

5.1.3. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....	58
5.2. Uji Validitas dan Reabilitas .....	59
5.2.1. Uji Validitas.....	59
5.2.2. Uji Reabilitas .....	62
5.3. Transformasi Data .....	62
5.4. Uji Asumsi Klasik.....	63
5.4.1. Uji Normalitas .....	63
5.4.2. Uji Multikolinearitas.....	64
5.4.3. Uji Heterkedastisitas.....	65
5.5. Analisis Regresi Linear Berganda .....	66
5.6. Uji Hipotesis .....	67
5.6.1. Uji t.....	67
5.6.2. Uji F.....	68
5.6.3. Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	69
5.7. Pembahasan .....	70

## **BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN**

6.1. Kesimpulan .....	76
6.2. Saran .....	76

## **DAFTAR PUSTAKA LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1. Hasil Kuesioner Awal Mengenai Pengembangan Karier .....	5
Tabel 1.2. Hasil Kuesioner Awal Mengenai Kompetensi.....	7
Tabel 2.1. Penelitian Sebelumnya .....	28
Tabel 3.1. Batasan Operasional Variabel.....	48
Tabel 5.1. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	57
Tabel 5.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	58
Tabel 5.3. Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	58
Tabel 5.4. Hasil Analisis Uji Validitas.....	59
Tabel 5.5. Hasil Uji Reliabilitas.....	62
Tabel 5.6. Hasil Uji Normalitas .....	63
Tabel 5.7. Hasil Uji Multikolinearitas.....	64
Tabel 5.8. Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	65
Tabel 5.9. Hasil Regresi Linear Berganda .....	66
Tabel 5.10. Hasil Pengujian Secara Simultan (UJI F) .....	69
Tabel 5.11.Koefisien Determinasi.....	70

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran .....	32
Gambar 3.1. Uji T .....	45
Gambar 3.2. Uji F.....	46
Gambar 5.1. Hasil Uji T .....	67
Gambar 5.2. Hasil Uji T .....	68
Gambar 5.3. Hasil Uji F .....	69

[windriiyani.28@gmail.com](mailto:windriiyani.28@gmail.com)