

## BAB VI

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 1.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis dan pembahasan yang diuraikan sebelumnya dapat diambil kesimpulan sebagai berikut :

1. Secara parsial dan simultan diketahui bahwa variabel Pembagian kerja ( $X_1$ ) dan Pendelegasian wewenang ( $X_2$ ) berpengaruh terhadap Kinerja karyawan ( $Y$ ) pada PT. Nusa Sarana Citra Bakti Suzuki Cabang Baturaja. Hasil analisis koefisien determinasi (*R Square*) adalah sebesar 0,887 atau 88,7% menunjukkan bahwa sumbangan pengaruh Pembagian kerja( $X_1$ ) dan Pendelegasian wewenang ( $X_2$ ) terhadap Kinerja karyawan ( $Y$ ), sedangkan sisanya 11,3% dipengaruhi atau dijelaskan oleh variabel lain yang tidak dimasukkan dalam model penelitian ini misalnya motivasi kerja, gaya kepemimpinan, budaya organisasi, lingkungan kerja, loyalitas, komitmen. (Kasmir,2019:189).

#### 1.2 Saran

Berdasarkan kesimpulan di atas maka dapat diberikan saran sebagai berikut :

1. Berdasarkan pada hasil penelitian ini variabel pembagian kerja memiliki pengaruh yang lebih besar oleh karena itu diharapkan kepada karyawan PT. Nusa Sarana Citra Bakti Suzuki Cabang Baturaja lebih memperhatikan pembagian kerja dan deskripsi pekerjaan sesuai yang telah ditetapkan dengan cara menjelaskan perincian tugas dan tanggung jawab karyawan, memberikan

penjelasan tentang jabatan karyawan PT. Nusa Sarana Citra Bakti Suzuki Cabang Baturaja akan semakin meningkat.

2. Berdasarkan pada hasil penelitian ini variabel pendelegasian wewenang memiliki pengaruh yang lebih kecil oleh karena itu diharapkan kepada kepala cabang pada PT. Nusa Sarana Citra Bakti Suzuki Cabang Baturaja untuk mempertahankan kinerja karyawan dengan cara lebih tegas dan bijak dalam memberikan pendelegasian wewenang kepada karyawan, sehingga kinerja karyawan pada PT. Nusa Sarana Citra Bakti Suzuki Cabang Baturaja akan semakin meningkat.
2. Bagi peneliti selanjutnya agar melakukan penelitian dengan menambah referensi dan variabel yang lain dalam mempengaruhi kinerja karyawan pada PT. Nusa Sarana Citra Bakti Suzuki Cabang Baturaja seperti motivasi kerja, gaya kepemimpinan, budaya organisasi, lingkungan kerja, loyalitas, komitmen. (Kasmir,2019:189).

# LAMPIRAN

## KUESIONER PENELITIAN

### PENGARUH PEMBAGIAN KERJA DAN PENDELEGASIAN WEWENANG TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. NUSA SARANA CITRA BAKTI SUZUKI CABANG BATURAJA

Sebelumnya saya mengucapkan terima kasih karena anda telah bersedia meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner ini. Data dalam pengisian kuesioner ini hanya untuk penelitian semata dan tidak akan mempengaruhi terhadap pekerjaan Anda. Mohon kesediaannya untuk mengisi kuesioner ini.

#### A. Petunjuk Pengisian

1. Kuisisioner ini semata-mata untuk keperluan akademis penelitian.
2. Berilah tanda checklist (✓) pada profil responden.
3. Baca dan jawablah semua pernyataan secara teliti.
4. Berilah tanda checklist (✓) pada pilihan yang telah disediakan di dalam pernyataan kuisisioner.

#### B. Profil Responden

Petunjuk : Berilah tanda checklist (✓) pada jawaban yang paling sesuai.

1. Nama :

2. Jabatan :

3. Jenis Kelamin

Laki –Laki       Perempuan

4. Usia

20- 30 Tahun       40-50 Tahun

30- 40 Tahun       50 tahun

5. Pendidikan Terakhir

SD       S1

SMP                       S2

SMA                         S3

6. Masa Kerja

< 1 Tahun                 5 Tahun

> 1 Tahun                 > 5 tahun

**C. Kriteria Penilaian**

Keterangan		Skor
SS	Sangat Setuju	5
S	Setuju	4
RR	Ragu-ragu	3
TS	Tidak Setuju	2
STS	Sangat Tidak Setuju	1

**Pembagian Kerja ( X<sub>1</sub> )**

NO.	PERNYATAAN	SS	S	RR	TS	STS
		5	4	3	2	1
<b>A.</b>	<b>Apa yang dilakukan</b>					
1.	Karyawan mengetahui dan memahami apa yang harus dikerjakan ditempat kerja masing-masing.					
2.	Karyawan harus mengetahui tugas yang diberikan perusahaan.					
3.	Karyawan harus memahami tahapan-tahapan dalam melakukan pekerjaan.					
<b>B.</b>	<b>Tanggung Jawab</b>					
4.	Karyawan mampu melaksanakan tugas yang diberikan atasan dengan penuh tanggung jawab.					
5.	Karyawan bertanggung jawab terhadap tugasnya ditempat kerja masing-masing.					
6.	Karyawan harus bertanggung jawab atas tugas yang diberikan perusahaan.					
<b>C.</b>	<b>Kecakapan atau Pendidikan yang diperlukan</b>					
7.	Karyawan ditempatkan sesuai dengan kecakapan dan pendidikan yang diperlukan.					
8.	Karyawan mengetahui bahwa setiap jabatan memiliki standart pendidikan.					
9.	Latar belakang pendidikan saya sesuai dengan jenis pekerjaan saya saat ini.					
<b>D.</b>	<b>Kondisi</b>					
10.	Karyawan memahami tentang kondisi perusahaan baik secara internal maupun eksternal.					
11.	Sarana dan prasarana ditempat kerja sudah cukup memadai dan mendukung pekerjaan karyawan.					
12.	Suasana ditempat bekerja karyawan dapat memberikan kenyamanan dalam bekerja.					
<b>E.</b>	<b>Jenis dan Kualitas</b>					
13.	Karyawan memahami jenis dan kualitas pekerjaan yang mereka miliki.					
14.	Karyawan melakukan pekerjaan dengan akurat dan jarang melakukan kesalahan.					
15.	Karyawan melakukan pekerjaan dengan mengutamakan hasil pekerjaan yang					

	bermutu dan sesuai dengan peraturan yang ada.					
--	---	--	--	--	--	--

### Pendelegasian Wewenang ( X<sub>2</sub> )

NO.	PERNYATAAN	SS	S	RR	TS	STS
		5	4	3	2	1
<b>A.</b>	<b>Tugas</b>					
1.	Tugas yang diberikan atasan sesuai dengan keahlian karyawan					
2.	Beban kerja yang diberikan perusahaan sesuai dengan kemampuan saya.					
3.	Tugas yang diberikan atasan kepada karyawannya diselesaikan dengan penuh rasa tanggung jawab					
<b>B.</b>	<b>Kekuasaan</b>					
4.	Karyawan mempergunakan kekuasaan dengan baik dalam menjalankan tugas					
5.	Dengan adanya pendelegasian wewenang karyawan dapat membuat keputusan					
6.	Dengan adanya pendelgasian wewenang pekerjaan yang dikerjakan akan selesai tepat waktu					
<b>C.</b>	<b>Pertanggungjawaban</b>					
7.	Karyawan harus memberikan laporan kepada atasan					
8.	Saya melakukan perbaikan atas pekerjaan yang salah.					
9.	Kekuasaan yang deiberikan kepada karyawan harus disertai degan pertanggungjawaban					

### Karyawan ( Y )

NO.	PERNYATAAN	SS	S	RR	TS	STS
		5	4	3	2	1
<b>A.</b>	<b>Hasil Kerja</b>					
1.	Jumlah dari hasil pekerjaan saya tangani selalu memenuhi target yang telah ditetapkan.					
2.	Kualitas kerja saya sudah memenuhi standar yang telah ditetapkan perusahaan.					

3.	Saya selalu mencapai target yang ditetapkan perusahaan.					
<b>B.</b>	<b>Sikap Kerja</b>					
4.	Saya selalu teliti dalam menyelesaikan pekerjaan.					
5.	Saya mempunyai sikap yang optimis dalam bekerja.					
6.	Saya mempunyai sikap yang baik dalam menjalin kerjasama dengan rekan kerja lain.					
<b>C.</b>	<b>Perilaku Kerja</b>					
7.	Saya terampil dalam melaksanakan pekerjaan sesuai dengan tugas dan fungsi.					
8.	Saya selalu mengikuti prosedur perusahaan.					
9.	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan dengan tingkat ketelitian tinggi.					
<b>D.</b>	<b>Manfaat</b>					
10.	Hasil kerja karyawan dapat mendatangkan manfaat bagi perusahaan.					
11.	Karyawan harus mampu memberikan kreatifitas dan inovatif demi kemajuan perusahaan.					
12.	Karyawan harus mencapai prestasi kerja.					

**Tabel r untuk df = 1 – 50**

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
1	0.9877	0.9969	0.9995	0.9999	1.0000
2	0.9000	0.9500	0.9800	0.9900	0.9990
3	0.8054	0.8783	0.9343	0.9587	0.9911
4	0.7293	0.8114	0.8822	0.9172	0.9741
5	0.6694	0.7545	0.8329	0.8745	0.9509
6	0.6215	0.7067	0.7887	0.8343	0.9249
7	0.5822	0.6664	0.7498	0.7977	0.8983
8	0.5494	0.6319	0.7155	0.7646	0.8721
9	0.5214	0.6021	0.6851	0.7348	0.8470
10	0.4973	0.5760	0.6581	0.7079	0.8233
11	0.4762	0.5529	0.6339	0.6835	0.8010
12	0.4575	0.5324	0.6120	0.6614	0.7800
13	0.4409	0.5140	0.5923	0.6411	0.7604
14	0.4259	0.4973	0.5742	0.6226	0.7419
15	0.4124	0.4821	0.5577	0.6055	0.7247
16	0.4000	0.4683	0.5425	0.5897	0.7084
17	0.3887	0.4555	0.5285	0.5751	0.6932
18	0.3783	0.4438	0.5155	0.5614	0.6788
19	0.3687	0.4329	0.5034	0.5487	0.6652
20	0.3598	0.4227	0.4921	0.5368	0.6524
21	0.3515	0.4132	0.4815	0.5256	0.6402
22	0.3438	0.4044	0.4716	0.5151	0.6287
23	0.3365	0.3961	0.4622	0.5052	0.6178
24	0.3297	0.3882	0.4534	0.4958	0.6074
25	0.3233	0.3809	0.4451	0.4869	0.5974
26	0.3172	0.3739	0.4372	0.4785	0.5880
27	0.3115	0.3673	0.4297	0.4705	0.5790
28	0.3061	0.3610	0.4226	0.4629	0.5703
29	0.3009	0.3550	0.4158	0.4556	0.5620
30	0.2960	0.3494	0.4093	0.4487	0.5541
31	0.2913	0.3440	0.4032	0.4421	0.5465
32	0.2869	0.3388	0.3972	0.4357	0.5392
33	0.2826	0.3338	0.3916	0.4296	0.5322
34	0.2785	0.3291	0.3862	0.4238	0.5254
35	0.2746	0.3246	0.3810	0.4182	0.5189
36	0.2709	0.3202	0.3760	0.4128	0.5126
37	0.2673	0.3160	0.3712	0.4076	0.5066
38	0.2638	0.3120	0.3665	0.4026	0.5007
39	0.2605	0.3081	0.3621	0.3978	0.4950
40	0.2573	0.3044	0.3578	0.3932	0.4896

## Titik Persentase Distribusi t (df = 1 - 40)

Pr df	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
	0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
1	1.00000	3.07768	6.31375	12.70620	31.82052	63.65674	318.30884
2	0.81650	1.88562	2.91999	4.30265	6.96456	9.92484	22.32712
3	0.76489	1.63774	2.35336	3.18245	4.54070	5.84091	10.21453
4	0.74070	1.53321	2.13185	2.77645	3.74695	4.60409	7.17318
5	0.72669	1.47588	2.01505	2.57058	3.36493	4.03214	5.89343
6	0.71756	1.43976	1.94318	2.44691	3.14267	3.70743	5.20763
7	0.71114	1.41492	1.89458	2.36462	2.99795	3.49948	4.78529
8	0.70639	1.39682	1.85955	2.30600	2.89646	3.35539	4.50079
9	0.70272	1.38303	1.83311	2.26216	2.82144	3.24984	4.29681
10	0.69981	1.37218	1.81246	2.22814	2.76377	3.16927	4.14370
11	0.69745	1.36343	1.79588	2.20099	2.71808	3.10581	4.02470
12	0.69548	1.35622	1.78229	2.17881	2.68100	3.05454	3.92963
13	0.69383	1.35017	1.77093	2.16037	2.65031	3.01228	3.85198
14	0.69242	1.34503	1.76131	2.14479	2.62449	2.97684	3.78739
15	0.69120	1.34061	1.75305	2.13145	2.60248	2.94671	3.73283
16	0.69013	1.33676	1.74588	2.11991	2.58349	2.92078	3.68615
17	0.68920	1.33338	1.73961	2.10982	2.56693	2.89823	3.64577
18	0.68836	1.33039	1.73406	2.10092	2.55238	2.87844	3.61048
19	0.68762	1.32773	1.72913	2.09302	2.53948	2.86093	3.57940
20	0.68695	1.32534	1.72472	2.08596	2.52798	2.84534	3.55181
21	0.68635	1.32319	1.72074	2.07961	2.51765	2.83136	3.52715
22	0.68581	1.32124	1.71714	2.07387	2.50832	2.81876	3.50499
23	0.68531	1.31946	1.71387	2.06866	2.49987	2.80734	3.48496
24	0.68485	1.31784	1.71088	2.06390	2.49216	2.79694	3.46678
25	0.68443	1.31635	1.70814	2.05954	2.48511	2.78744	3.45019
26	0.68404	1.31497	1.70562	2.05553	2.47863	2.77871	3.43500
27	0.68368	1.31370	1.70329	2.05183	2.47266	2.77068	3.42103
28	0.68335	1.31253	1.70113	2.04841	2.46714	2.76326	3.40816
29	0.68304	1.31143	1.69913	2.04523	2.46202	2.75639	3.39624
30	0.68276	1.31042	1.69726	2.04227	2.45726	2.75000	3.38518
31	0.68249	1.30946	1.69552	2.03951	2.45282	2.74404	3.37490
32	0.68223	1.30857	1.69389	2.03693	2.44868	2.73848	3.36531
33	0.68200	1.30774	1.69236	2.03452	2.44479	2.73328	3.35634
34	0.68177	1.30695	1.69092	2.03224	2.44115	2.72839	3.34793
35	0.68156	1.30621	1.68957	2.03011	2.43772	2.72381	3.34005
36	0.68137	1.30551	1.68830	2.02809	2.43449	2.71948	3.33262
37	0.68118	1.30485	1.68709	2.02619	2.43145	2.71541	3.32563
38	0.68100	1.30423	1.68595	2.02439	2.42857	2.71156	3.31903
39	0.68083	1.30364	1.68488	2.02269	2.42584	2.70791	3.31279
40	0.68067	1.30308	1.68385	2.02108	2.42326	2.70446	3.30688

**Titik Persentase Distribusi tabel f (df = 41 – 80)**

dfuntuk penyebut(N2)	dfuntukpembilang(N1)									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	161	199	216	225	230	234	237	239	241	242
2	18.51	19.00	19.16	19.25	19.30	19.33	19.35	19.37	19.38	19.40
3	10.13	9.55	9.28	9.12	9.01	8.94	8.89	8.85	8.81	8.79
4	7.71	6.94	6.59	6.39	6.26	6.16	6.09	6.04	6.00	5.96
5	6.61	5.79	5.41	5.19	5.05	4.95	4.88	4.82	4.77	4.74
6	5.99	5.14	4.76	4.53	4.39	4.28	4.21	4.15	4.10	4.06
7	5.59	4.74	4.35	4.12	3.97	3.87	3.79	3.73	3.68	3.64
8	5.32	4.46	4.07	3.84	3.69	3.58	3.50	3.44	3.39	3.35
9	5.12	4.26	3.86	3.63	3.48	3.37	3.29	3.23	3.18	3.14
10	4.96	4.10	3.71	3.48	3.33	3.22	3.14	3.07	3.02	2.98
11	4.84	3.98	3.59	3.36	3.20	3.09	3.01	2.95	2.90	2.85
12	4.75	3.89	3.49	3.26	3.11	3.00	2.91	2.85	2.80	2.75
13	4.67	3.81	3.41	3.18	3.03	2.92	2.83	2.77	2.71	2.67
14	4.60	3.74	3.34	3.11	2.96	2.85	2.76	2.70	2.65	2.60
15	4.54	3.68	3.29	3.06	2.90	2.79	2.71	2.64	2.59	2.54
16	4.49	3.63	3.24	3.01	2.85	2.74	2.66	2.59	2.54	2.49
17	4.45	3.59	3.20	2.96	2.81	2.70	2.61	2.55	2.49	2.45
18	4.41	3.55	3.16	2.93	2.77	2.66	2.58	2.51	2.46	2.41
19	4.38	3.52	3.13	2.90	2.74	2.63	2.54	2.48	2.42	2.38
20	4.35	3.49	3.10	2.87	2.71	2.60	2.51	2.45	2.39	2.35
21	4.32	3.47	3.07	2.84	2.68	2.57	2.49	2.42	2.37	2.32
22	4.30	3.44	3.05	2.82	2.66	2.55	2.46	2.40	2.34	2.30
23	4.28	3.42	3.03	2.80	2.64	2.53	2.44	2.37	2.32	2.27
24	4.26	3.40	3.01	2.78	2.62	2.51	2.42	2.36	2.30	2.25
25	4.24	3.39	2.99	2.76	2.60	2.49	2.40	2.34	2.28	2.24
26	4.23	3.37	2.98	2.74	2.59	2.47	2.39	2.32	2.27	2.22
27	4.21	3.35	2.96	2.73	2.57	2.46	2.37	2.31	2.25	2.20
28	4.20	3.34	2.95	2.71	2.56	2.45	2.36	2.29	2.24	2.19
29	4.18	3.33	2.93	2.70	2.55	2.43	2.35	2.28	2.22	2.18
30	4.17	3.32	2.92	2.69	2.53	2.42	2.33	2.27	2.21	2.16
31	4.16	3.30	2.91	2.68	2.52	2.41	2.32	2.25	2.20	2.15
32	4.15	3.29	2.90	2.67	2.51	2.40	2.31	2.24	2.19	2.14
33	4.14	3.28	2.89	2.66	2.50	2.39	2.30	2.23	2.18	2.13
34	4.13	3.28	2.88	2.65	2.49	2.38	2.29	2.23	2.17	2.12
35	4.12	3.27	2.87	2.64	2.49	2.37	2.29	2.22	2.16	2.11
36	4.11	3.26	2.87	2.63	2.48	2.36	2.28	2.21	2.15	2.11
37	4.11	3.25	2.86	2.63	2.47	2.36	2.27	2.20	2.14	2.10
38	4.10	3.24	2.85	2.62	2.46	2.35	2.26	2.19	2.14	2.09
39	4.09	3.24	2.85	2.61	2.46	2.34	2.26	2.19	2.13	2.08
40	4.08	3.23	2.84	2.61	2.45	2.34	2.25	2.18	2.12	2.08

## Pembagian Kerja (X1)

Scale: ALL VARIABLES

### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	37	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	37	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.925	15

### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
P1	61.3514	43.345	.434	.926
P2	61.0000	39.556	.862	.914
P3	61.0000	39.944	.811	.915
P4	61.0811	41.910	.565	.923
P5	61.4865	43.368	.488	.924
P6	61.0811	38.854	.847	.913
P7	61.0000	39.944	.811	.915
P8	61.0541	42.164	.530	.924
P9	61.5405	42.477	.367	.931
P10	60.9730	41.471	.570	.923
P11	60.9730	39.694	.844	.914
P12	60.9189	42.299	.513	.924
P13	61.3514	43.345	.434	.926
P14	61.0000	39.556	.862	.914
P15	61.0000	39.944	.811	.915

## Pendelegasian Wewenang (X2)

### Scale: ALL VARIABLES

#### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	37	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	37	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.877	9

#### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
P1	34.3243	17.003	.426	.879
P2	34.3784	15.020	.852	.844
P3	34.5946	16.637	.383	.887
P4	34.4054	15.026	.856	.844
P5	34.3784	15.020	.852	.844
P6	34.4054	16.414	.472	.877
P7	34.7568	17.134	.389	.883
P8	34.3784	15.020	.852	.844
P9	34.8649	15.065	.630	.864

## Kinerja Karyawan Y

### Scale: ALL VARIABLES

#### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	37	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	37	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.884	12

#### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
P1	47.7568	29.467	.366	.892
P2	47.1351	28.231	.792	.864
P3	47.1081	28.544	.743	.867
P4	47.2432	29.189	.656	.872
P5	47.1892	28.935	.637	.872
P6	47.2162	27.896	.745	.866
P7	47.7297	29.147	.389	.891
P8	47.2432	29.300	.592	.875
P9	47.6757	29.836	.408	.886
P10	47.2162	29.174	.653	.872
P11	47.1351	28.842	.696	.869
P12	47.1892	29.213	.643	.872

## A. Uji Normalitas (One Sample Kolmogorov-Smirnov)

### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		37
Normal Parameters <sup>a</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.48132169
Most Extreme Differences	Absolute	.197
	Positive	.098
	Negative	-.197
Kolmogorov-Smirnov Z		1.200
Asymp. Sig. (2-tailed)		.112

a. Test distribution is Normal.

## B. Uji Multikolienaritas (Nilai Tolerance dan VIF)

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	-.658	2.488		-.264	.793		
	Pembagian Kerja	.229	.061	.356	3.772	.001	.374	2.675
	Pendelegasian Wewenang	.630	.094	.635	6.732	.000	.374	2.675

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

### C. Uji Heteroskedastisitas (Uji Glejser)

Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	2.075	1.783		1.164	.253		
	Pembagian Kerja	-.028	.043	-.181	-.649	.521	.374	2.675
	Pendelegasian Wewenang	.020	.067	.084	.300	.766	.374	2.675

a. Dependent Variable: ABS\_RES

### D. Analisis Regresi Linear Berganda

Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	-.658	2.488		-.264	.793		
	Pembagian Kerja	.229	.061	.356	3.772	.001	.374	2.675
	Pendelegasian Wewenang	.630	.094	.635	6.732	.000	.374	2.675

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	-.658	2.488		-.264	.793	
	Pembagian Kerja	.229	.061	.356	3.772	.001	.374 2.675
	Pendelegasian Wewenang	.630	.094	.635	6.732	.000	.374 2.675

## E. Pengujian Hipotesis

### 1. Uji t (parsial)

Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics		
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF	
1	(Constant)	-.658	2.488		-.264	.793		
	Pembagian Kerja	.229	.061	.356	3.772	.001	.374	2.675
	Pendelegasian Wewenang	.630	.094	.635	6.732	.000	.374	2.675

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

### 2. Uji F (Simultan)

ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	619.816	2	309.908	133.386	.000 <sup>a</sup>
	Residual	78.995	34	2.323		
	Total	698.811	36			

a. Predictors: (Constant), Pendelegasian Wewenang, Pembagian Kerja

b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

## F. Koefisien Determinasi (*R Square*)

### Model Summary<sup>b</sup>

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.942 <sup>a</sup>	.887	.880	1.52427

a. Predictors: (Constant), Pendelegasian Wewenang, Pembagian Kerja

b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

**DATA ORDINAL PEMBAGIAN KERJA (X1)**

No.	Kuesioner															JUMLAH
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	
1	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	69
2	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	72
3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	4	4	5	5	69
4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	64
5	5	5	5	4	5	5	5	4	3	5	5	5	5	5	5	71
6	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	72
7	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	71
8	4	4	4	3	4	4	4	3	4	5	4	5	4	4	4	60
9	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	70
10	5	3	3	4	5	3	3	4	3	5	3	5	5	3	3	57
11	5	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	5	4	4	66
12	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	71

13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	62
14	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	72
15	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	73
16	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	4	4	4	65
17	4	4	4	4	4	3	4	5	4	4	4	5	4	4	4	61
18	5	5	5	4	5	5	5	4	3	5	5	5	5	5	5	71
19	4	5	5	4	4	5	5	4	3	4	5	4	4	5	5	66
20	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	70
21	5	5	5	4	5	5	5	4	3	4	5	4	5	5	5	69
22	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	67
23	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	4	4	4	65
24	5	4	4	4	3	4	4	4	5	3	4	3	5	4	4	60
25	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	52
26	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	51
27	4	4	5	4	4	4	5	4	3	4	5	4	4	4	5	63
28	3	3	3	4	3	3	3	4	2	4	3	4	3	3	3	48

<b>29</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>54</b>
<b>30</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>54</b>
<b>31</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>69</b>
<b>32</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>72</b>
<b>33</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>69</b>
<b>34</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>64</b>
<b>35</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>71</b>
<b>36</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>72</b>
<b>37</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>71</b>

**DATA ORDINAL PENDELEGASIAN WEWENANG (X2)****Kuesioner**

<b>NO</b>	<b>P1</b>	<b>P2</b>	<b>P3</b>	<b>P4</b>	<b>P5</b>	<b>P6</b>	<b>P7</b>	<b>P8</b>	<b>P9</b>	<b>JUMLAH</b>
1	5	4	4	4	4	5	4	4	4	38
2	5	5	5	5	5	5	4	5	5	44
3	5	5	5	5	5	5	5	5	4	44
4	4	5	5	5	5	4	3	5	4	40
5	5	4	4	4	4	5	4	4	3	37
6	5	5	5	5	5	5	4	5	5	44
7	5	5	3	5	5	5	5	5	4	42
8	4	3	5	3	3	4	4	3	4	33
9	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
10	3	4	4	4	4	3	4	4	3	33
11	4	5	5	5	5	4	5	5	4	42
12	5	5	4	5	5	5	4	5	4	42

13	4	4	5	4	4	4	5	4	4	38
14	5	5	4	5	5	5	4	5	5	43
15	5	5	5	5	5	5	4	5	4	43
16	4	5	5	5	5	4	5	5	5	43
17	4	5	4	4	5	3	5	5	4	39
18	5	4	4	4	4	5	4	4	3	37
19	5	4	4	4	4	5	4	4	3	37
20	4	5	4	5	5	5	4	5	4	41
21	5	4	2	4	4	5	3	4	3	34
22	5	4	5	4	4	4	4	4	5	39
23	4	5	4	5	5	4	4	5	5	41
24	4	4	4	4	4	4	3	4	5	36
25	4	3	4	3	3	4	4	3	3	31
26	3	4	3	4	4	3	4	4	4	33

27	5	4	3	4	4	4	3	4	3	34
28	3	4	3	4	4	3	4	4	2	31
29	4	4	4	4	4	3	3	4	3	33
30	4	3	4	3	3	4	3	3	3	30
31	5	4	4	4	4	5	4	4	4	38
32	5	5	5	5	5	5	4	5	5	44
33	5	5	5	5	5	5	5	5	4	44
34	4	5	5	5	5	4	3	5	4	40
35	5	4	4	4	4	5	4	4	3	37
36	5	5	5	5	5	5	4	5	5	44
37	5	5	3	5	5	5	5	5	4	42

**DATA ORDINAL KINERJA KARYAWAN (Y)**

No.	Kuesioner												
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	JUMLAH
1	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	4	39
2	3	5	5	5	3	5	3	3	5	5	5	5	39
3	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	44
4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	39
5	5	5	5	4	5	5	5	4	3	4	5	4	39
6	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	44
7	3	5	5	5	5	5	3	5	4	5	5	5	42
8	2	4	4	3	4	4	2	3	4	3	4	3	30
9	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	44
10	2	3	3	4	3	3	2	4	3	4	3	4	30
11	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	5	40
12	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	43

13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
14	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	44
15	3	5	5	5	5	5	3	5	4	5	5	5	42
16	3	4	4	5	4	4	3	5	5	5	4	5	40
17	4	4	4	4	4	3	4	5	4	5	4	5	38
18	5	5	5	4	5	5	5	4	3	4	5	4	39
19	3	5	5	4	5	5	3	4	3	4	5	4	37
20	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	42
21	5	5	5	4	5	5	5	4	3	4	5	4	39
22	4	5	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	39
23	2	4	4	5	4	4	2	5	5	5	4	5	39
24	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	38
25	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	31
26	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	33
27	2	4	5	4	5	4	2	4	3	4	5	4	35

28	4	3	3	4	3	3	4	4	2	4	3	4	31
29	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	33
30	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	31
31	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	4	39
32	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	44
33	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	44
34	5	4	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	41
35	5	5	5	4	5	5	5	4	3	4	5	4	39
36	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
37	3	5	5	5	5	5	3	5	4	5	5	5	42

**DATA INTERVAL PEMBAGIAN KERJA (X1)**

**Successive Interval**

No	X1.X1	X1.X2	X1.X3	X1.X4	X1.X5	X1.X6	X1.X7	X1.X8	X1.X9	X1.X10	X1.X11	X1.X12	X1.X13	X1.X14	X1.X15	Total
1	2,278	2,608	3,342	2,356	2,239	3,344	3,329	3,504	3,424	2,521	3,545	2,979	2,278	2,608	3,342	44,515
2	3,672	2,608	3,342	2,356	3,629	4,532	3,329	3,504	3,424	2,521	3,545	4,264	3,672	2,608	3,342	51,058
3	3,672	2,608	3,342	3,718	3,629	3,344	1,998	3,504	2,036	2,521	3,545	4,264	3,672	2,608	3,342	48,511
4	3,672	2,608	2,054	1,000	3,629	3,344	3,329	2,120	3,424	2,521	2,161	4,264	3,672	2,608	2,054	43,072
5	2,278	4,216	3,342	2,356	2,239	2,258	3,329	3,504	3,424	4,005	3,545	2,979	2,278	4,216	3,342	48,005
6	3,672	2,608	3,342	2,356	3,629	4,532	3,329	3,504	3,424	2,521	3,545	4,264	3,672	2,608	3,342	51,058
7	3,672	2,608	3,342	3,718	3,629	3,344	3,329	3,504	3,424	2,521	3,545	1,953	3,672	2,608	3,342	46,610
8	1,000	2,608	2,054	2,356	1,000	3,344	3,329	2,120	3,424	2,521	2,161	4,264	1,000	2,608	2,054	39,128
9	3,672	2,608	3,342	3,718	3,629	4,532	1,998	3,504	2,036	2,521	3,545	4,264	3,672	2,608	3,342	49,700
10	2,278	4,216	1,000	2,356	2,239	2,258	3,329	1,000	3,424	4,005	1,000	2,979	2,278	4,216	1,000	38,068
11	3,672	2,608	2,054	3,718	3,629	3,344	3,329	2,120	3,424	4,005	2,161	4,264	3,672	2,608	2,054	48,758
12	3,672	2,608	3,342	2,356	3,629	3,344	3,329	3,504	3,424	2,521	3,545	2,979	3,672	2,608	3,342	47,299

13	2,278	2,608	2,054	3,718	2,239	3,344	3,329	2,120	3,424	2,521	2,161	4,264	2,278	2,608	2,054	43,006
14	3,672	2,608	3,342	2,356	3,629	4,532	3,329	3,504	3,424	2,521	3,545	2,979	3,672	2,608	3,342	48,487
15	3,672	2,608	3,342	2,356	3,629	3,344	3,329	3,504	3,424	4,005	3,545	4,264	3,672	2,608	3,342	52,837
16	3,672	2,608	2,054	3,718	3,629	4,532	3,329	2,120	3,424	2,521	2,161	4,264	3,672	2,608	2,054	46,979
17	2,278	2,608	1,000	3,718	3,629	3,344	1,998	2,120	3,424	2,521	2,161	2,979	2,278	2,608	1,000	39,440
18	2,278	4,216	3,342	2,356	2,239	2,258	3,329	3,504	3,424	4,005	3,545	2,979	2,278	4,216	3,342	48,005
19	2,278	2,608	3,342	2,356	2,239	2,258	1,998	3,504	2,036	2,521	3,545	2,979	2,278	2,608	3,342	40,709
20	3,672	2,608	3,342	2,356	3,629	3,344	3,329	3,504	3,424	4,005	3,545	2,979	3,672	2,608	3,342	50,267
21	2,278	4,216	3,342	1,000	2,239	2,258	1,998	3,504	2,036	4,005	3,545	1,000	2,278	4,216	3,342	39,970
22	2,278	2,608	2,054	2,356	2,239	4,532	1,998	3,504	2,036	2,521	3,545	4,264	2,278	2,608	2,054	44,266
23	3,672	2,608	2,054	2,356	3,629	4,532	3,329	2,120	3,424	2,521	2,161	2,979	3,672	2,608	2,054	43,046
24	2,278	1,000	2,054	1,000	2,239	4,532	1,000	2,120	1,000	4,005	2,161	2,979	2,278	1,000	2,054	35,513
25	1,000	1,000	2,054	2,356	1,000	2,258	1,000	2,120	1,000	1,000	2,161	2,979	1,000	1,000	2,054	26,067
26	2,278	2,608	1,000	2,356	2,239	3,344	1,000	1,000	1,000	2,521	1,000	1,953	2,278	2,608	1,000	27,774
27	2,278	2,608	2,054	1,000	2,239	2,258	1,998	3,504	2,036	2,521	2,161	1,953	2,278	2,608	2,054	33,245
28	2,278	1,000	1,000	2,356	2,239	1,000	1,998	1,000	2,036	1,000	1,000	1,953	2,278	1,000	1,000	22,813

29	2,278	1,000	1,000	1,000	2,239	2,258	1,000	2,120	2,036	1,000	2,161	2,979	2,278	1,000	1,000	27,210
30	1,000	1,000	2,054	1,000	1,000	2,258	1,998	2,120	2,036	1,000	2,161	2,979	1,000	1,000	2,054	26,745
31	2,278	2,608	3,342	2,356	2,239	3,344	3,329	3,504	3,424	2,521	3,545	2,979	2,278	2,608	3,342	44,515
32	3,672	2,608	3,342	2,356	3,629	4,532	3,329	3,504	3,424	2,521	3,545	4,264	3,672	2,608	3,342	51,058
33	3,672	2,608	3,342	3,718	3,629	3,344	1,998	3,504	2,036	2,521	3,545	4,264	3,672	2,608	3,342	48,511
34	3,672	2,608	2,054	1,000	3,629	3,344	3,329	2,120	3,424	2,521	2,161	4,264	3,672	2,608	2,054	43,072
35	2,278	4,216	3,342	2,356	2,239	2,258	3,329	3,504	3,424	4,005	3,545	2,979	2,278	4,216	3,342	48,005
36	3,672	2,608	3,342	2,356	3,629	4,532	3,329	3,504	3,424	2,521	3,545	4,264	3,672	2,608	3,342	51,058
37	3,672	2,608	3,342	3,718	3,629	3,344	3,329	3,504	3,424	2,521	3,545	1,953	3,672	2,608	3,342	46,610

**DATA INTERVAL PENDELEGASIAN WEWENANG (X2)****Successive Interval**

No	X2.X1	X2.X2	X2.X3	X2.X4	X2.X5	X2.X6	X2.X7	X2.X8	X2.X9	Total
1	2,754	3,545	2,979	2,315	3,452	3,342	2,718	2,192	3,344	35,888
2	1,869	3,545	4,264	3,716	1,000	3,342	1,869	1,000	4,532	35,779
3	2,754	3,545	4,264	3,716	3,452	3,342	3,882	3,537	3,344	41,089
4	2,754	2,161	4,264	3,716	2,117	2,054	2,718	3,537	3,344	34,526
5	3,942	3,545	2,979	2,315	3,452	3,342	3,882	2,192	2,258	37,155
6	2,754	3,545	4,264	3,716	3,452	3,342	2,718	3,537	4,532	42,501
7	1,869	3,545	1,953	3,716	3,452	3,342	1,869	3,537	3,344	37,269
8	1,000	2,161	4,264	1,000	2,117	2,054	1,000	1,000	3,344	24,524
9	2,754	3,545	4,264	3,716	3,452	3,342	2,718	3,537	4,532	41,113
10	1,000	1,000	2,979	2,315	1,000	1,000	1,000	2,192	2,258	21,446
11	3,942	2,161	4,264	2,315	2,117	2,054	3,882	3,537	3,344	36,873
12	2,754	3,545	2,979	3,716	3,452	3,342	2,718	3,537	3,344	40,028

13	2,754	2,161	4,264	2,315	2,117	2,054	2,718	2,192	3,344	31,781
14	2,754	3,545	2,979	3,716	3,452	3,342	2,718	3,537	4,532	41,216
15	1,869	3,545	4,264	3,716	3,452	3,342	1,869	3,537	3,344	39,580
16	1,869	2,161	4,264	3,716	2,117	2,054	1,869	3,537	4,532	35,376
17	2,754	2,161	2,979	2,315	2,117	1,000	2,718	3,537	3,344	32,181
18	3,942	3,545	2,979	2,315	3,452	3,342	3,882	2,192	2,258	37,155
19	1,869	3,545	2,979	2,315	3,452	3,342	1,869	2,192	2,258	31,680
20	3,942	3,545	2,979	3,716	2,117	3,342	3,882	3,537	3,344	39,661
21	3,942	3,545	1,000	2,315	3,452	3,342	3,882	2,192	2,258	33,787
22	2,754	3,545	4,264	2,315	3,452	2,054	2,718	2,192	4,532	35,685
23	1,000	2,161	2,979	3,716	2,117	2,054	1,000	3,537	4,532	32,353
24	3,942	2,161	2,979	2,315	2,117	2,054	3,882	2,192	4,532	31,613
25	2,754	2,161	2,979	1,000	2,117	2,054	2,718	1,000	2,258	23,200
26	2,754	1,000	1,953	2,315	1,000	1,000	2,718	2,192	3,344	22,554
27	1,000	2,161	1,953	2,315	3,452	2,054	1,000	2,192	2,258	26,244
28	2,754	1,000	1,953	2,315	1,000	1,000	2,718	2,192	1,000	21,245

29	1,869	2,161	2,979	2,315	2,117	1,000	1,869	2,192	2,258	25,234
30	2,754	2,161	2,979	1,000	2,117	2,054	2,718	1,000	2,258	24,236
31	2,754	3,545	2,979	2,315	3,452	3,342	2,718	2,192	3,344	35,888
32	2,754	3,545	4,264	3,716	3,452	3,342	2,718	3,537	4,532	42,501
33	3,942	3,545	4,264	3,716	3,452	3,342	3,882	3,537	3,344	42,277
34	3,942	2,161	4,264	3,716	2,117	2,054	3,882	3,537	3,344	38,274
35	3,942	3,545	2,979	2,315	3,452	3,342	3,882	2,192	2,258	37,155
36	3,942	3,545	4,264	3,716	3,452	3,342	3,882	3,537	4,532	44,854
37	1,869	3,545	1,953	3,716	3,452	3,342	1,869	3,537	3,344	37,269

**DATA INTERVAL KINERJA KARYAWAN (Y)**

**Sucesive Interval**

No	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Y11	Y12	Total
1	2,521	3,545	2,979	2,278	2,608	3,342	2,356	2,239	3,344	2,521	3,545	2,979	25,212
2	2,521	3,545	4,264	3,672	2,608	3,342	2,356	3,629	4,532	2,521	3,545	4,264	30,469
3	2,521	3,545	4,264	3,672	2,608	3,342	3,718	3,629	3,344	2,521	3,545	4,264	30,643
4	2,521	2,161	4,264	3,672	2,608	2,054	1,000	3,629	3,344	2,521	2,161	4,264	25,252
5	4,005	3,545	2,979	2,278	4,216	3,342	2,356	2,239	2,258	4,005	3,545	2,979	27,217
6	2,521	3,545	4,264	3,672	2,608	3,342	2,356	3,629	4,532	2,521	3,545	4,264	30,469
7	2,521	3,545	1,953	3,672	2,608	3,342	3,718	3,629	3,344	2,521	3,545	1,953	28,332
8	2,521	2,161	4,264	1,000	2,608	2,054	2,356	1,000	3,344	2,521	2,161	4,264	21,308
9	2,521	3,545	4,264	3,672	2,608	3,342	3,718	3,629	4,532	2,521	3,545	4,264	31,831
10	4,005	1,000	2,979	2,278	4,216	1,000	2,356	2,239	2,258	4,005	1,000	2,979	22,330
11	4,005	2,161	4,264	3,672	2,608	2,054	3,718	3,629	3,344	4,005	2,161	4,264	29,454
12	2,521	3,545	2,979	3,672	2,608	3,342	2,356	3,629	3,344	2,521	3,545	2,979	27,996

13	2,521	2,161	4,264	2,278	2,608	2,054	3,718	2,239	3,344	2,521	2,161	4,264	25,187
14	2,521	3,545	2,979	3,672	2,608	3,342	2,356	3,629	4,532	2,521	3,545	2,979	29,184
15	4,005	3,545	4,264	3,672	2,608	3,342	2,356	3,629	3,344	4,005	3,545	4,264	30,765
16	2,521	2,161	4,264	3,672	2,608	2,054	3,718	3,629	4,532	2,521	2,161	4,264	29,159
17	2,521	2,161	2,979	2,278	2,608	1,000	3,718	3,629	3,344	2,521	2,161	2,979	24,237
18	4,005	3,545	2,979	2,278	4,216	3,342	2,356	2,239	2,258	4,005	3,545	2,979	27,217
19	2,521	3,545	2,979	2,278	2,608	3,342	2,356	2,239	2,258	2,521	3,545	2,979	24,126
20	4,005	3,545	2,979	3,672	2,608	3,342	2,356	3,629	3,344	4,005	3,545	2,979	29,479
21	4,005	3,545	1,000	2,278	4,216	3,342	1,000	2,239	2,258	4,005	3,545	1,000	23,882
22	2,521	3,545	4,264	2,278	2,608	2,054	2,356	2,239	4,532	2,521	3,545	4,264	26,397
23	2,521	2,161	2,979	3,672	2,608	2,054	2,356	3,629	4,532	2,521	2,161	2,979	26,511
24	4,005	2,161	2,979	2,278	1,000	2,054	1,000	2,239	4,532	4,005	2,161	2,979	22,248
25	1,000	2,161	2,979	1,000	1,000	2,054	2,356	1,000	2,258	1,000	2,161	2,979	15,807
26	2,521	1,000	1,953	2,278	2,608	1,000	2,356	2,239	3,344	2,521	1,000	1,953	19,299
27	2,521	2,161	1,953	2,278	2,608	2,054	1,000	2,239	2,258	2,521	2,161	1,953	19,072
28	1,000	1,000	1,953	2,278	1,000	1,000	2,356	2,239	1,000	1,000	1,000	1,953	13,826

29	1,000	2,161	2,979	2,278	1,000	1,000	1,000	2,239	2,258	1,000	2,161	2,979	15,914
30	1,000	2,161	2,979	1,000	1,000	2,054	1,000	1,000	2,258	1,000	2,161	2,979	14,452
31	2,521	3,545	2,979	2,278	2,608	3,342	2,356	2,239	3,344	2,521	3,545	2,979	25,212
32	2,521	3,545	4,264	3,672	2,608	3,342	2,356	3,629	4,532	2,521	3,545	4,264	30,469
33	2,521	3,545	4,264	3,672	2,608	3,342	3,718	3,629	3,344	2,521	3,545	4,264	30,643
34	2,521	2,161	4,264	3,672	2,608	2,054	1,000	3,629	3,344	2,521	2,161	4,264	25,252
35	4,005	3,545	2,979	2,278	4,216	3,342	2,356	2,239	2,258	4,005	3,545	2,979	27,217
36	2,521	3,545	4,264	3,672	2,608	3,342	2,356	3,629	4,532	2,521	3,545	4,264	30,469
37	2,521	3,545	1,953	3,672	2,608	3,342	3,718	3,629	3,344	2,521	3,545	1,953	28,332