

**nPENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL  
DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA DI LINGKUNGAN  
PEMERINTAHAN KABUPATEN OGAN KOMERING ULU  
BAGIAN KESRA SETDA OKU**

**SKRIPSI**

**Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Manajemen (S.M.)**



**Oleh:**

**FAUZAN NOPRIANDA**

**NPM: 1911117**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BATURAJA**

**Juli 2023**

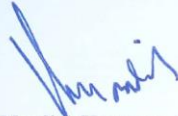
**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN  
MOTIVASI TERHADAP KINERJA DI LINGKUNGAN PEMERINTAHAN  
KABUPATEN OGAN KOMERING ULU BAGIAN KESRA SETDA OKU**

**PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama Mahasiswa : Fauzan Noprianda  
NPM : 1911117  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,



Dr. E. Mardiah Kenamon, S.E., M.Si  
NIDN: 02 2808 7501

Pembimbing Kedua,



RR. Dimas Veronica P, S.E., M.M  
NIDN: 02 0704 8402


Mengetahui,

Dekan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Novegva Ratih P, S.E., M.Si  
NIDN: 02 0111 7701

Ketua  
Program Studi Manajemen



Noviansyah, S.E., M.Si  
NIDN: 02 2011 7501



# UNIVERSITAS BATURAJA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/IV/2018  
Jl. Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Telp. (0735) 326122  
Baturaja – 32113 OKU Sumatera Selatan  
Website : [www.unbara.ac.id](http://www.unbara.ac.id) Email : [Info@unbara.ac.id](mailto:Info@unbara.ac.id)

## PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Skripsi Ini Telah Dipertahankan dan Disahkan  
Di Depan Dewan Penguji Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja  
(28 Maret 2023)

Ketua : Dr. E. Mardiah Kenamon, S.E., M.Si  
NIDN : 02 2808 7501

(.....)

Sekretaris : RR. Dimas Veronica P, S.E., M.M  
NIDN : 02 0704 8402

(.....)

Anggota I : Novegva Ratih P, S.E., M.Si  
NIDN: 02 0111 7701

(.....)

Anggota II : Rani Anwar, S.Pd., M.M  
NIDN: 02 2008 9001

(.....)

Mengetahui,

Dekan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

(.....)  
Novegva Ratih P, S.E., M.Si  
NIDN : 02-0111-7701

Ketua  
Program Studi Manajemen,

(.....)  
Noviansyah, S.E., M.Si  
NIDN : 02-2011-7501



**UNIVERSITAS BATURAJA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018

Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301

Telpon (0735) 326122 Fak (0735) 321822

Baturaja – 32115 OKU Sumatera Selatan

Website : [www.unbara.ac.id](http://www.unbara.ac.id) Email : [info@unbara.ac.id](mailto:info@unbara.ac.id)

**PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI)**

**SKRIPSI**

Nama : Fauzan Noprianda  
NPM : 1911117  
Tanggal Ujian : 28 Maret 2023  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber daya Manusia  
Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan Motivasi terhadap Kinerja di Lingkungan Pemerintahan Kabupaten Ogan Komering Ulu Bagian Kesra Setda OKU

Telah Direvisi, Disetujui oleh Tim Penguji Skripsi dan Diperkenankan untuk Dijilid dan Diperbanyak.

No	NAMA	JABATAN PENGUJI	TANDA TANGAN
1	<u>Dr. E. Mardiah Kenamon, S.E., M.Si</u> NIDN. 02 2808 7501	Ketua	1.
2	<u>RR. Dimas Veronica P, S.E., M.M.</u> NIDN. 02 0704 8402	Sekretaris	2.
3	<u>Novegva Ratih P, S.E., M.Si</u> NIDN. 02 0111 7701	Anggota I	3.
4	<u>Rani Anwar, S.Pd., M.M</u> NIDN: 02 2008 9001	Anggota II	4.

Baturaja, April 2023

Ketua Program Studi Manajemen

Noviansyah, S.E., M.Si  
NIDN: 02-2011-7501

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL  
DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA DI LINGKUNGAN  
PEMERINTAHAN KABUPATEN OGAN KOMERING ULU  
BAGIAN KESRA SETDA OKU**

**PERSETUJUAN SKRIPSI**

Nama Mahasiswa : Fauzan Noprianda  
NPM : 1911117  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,

  
Dr. E. Mardiah Kenamon, S.E., M.Si  
NIDN: 02 2808 7501

Pembimbing Kedua,

  
RR. Dimas Veronica P, S.E., M.M  
NIDN: 02 0704 8402

**PERNYATAAN KEASLIAN  
KARYA ILMIAH SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Fauzan Norianda  
Tempat dan Tanggal Lahir : Baturaja, 02 November 2001  
Program Studi : Ekonomi Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
NMP : 191110017  
Judul Skripsi : Pengaruh Kemimpinan Transformasional dan Motivasi terhadap Kinerja di Lingkungan Pemerintahan Kabupaten Ogan Komering Ulu bagian Kesra Setda OKU.

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

1. Seluruh data, informasi, interpretasi, serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja maupun di perguruan tinggi lainnya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut di atas, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja, Maret 2023

Yang membuat pernyataan,



Fauzan Noprianda

NPM : 191110017



## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto :

- ♥ Akan selalu ada cahaya meskipun dalam kegelapan.
- ♥ Jangan hanya menunggu, tapi bergeraklah, lakukan apa yang bisa kita lakukan, tidak akan ada hasil jika tidak ada proses.
- ♥ *Man Jadda Wajada*, Barang siapa yang bersungguh-sungguh pasti berhasil.
- ♥ *Allahumma Yassir Walaa Tu'assir*, Ya Allah, permudahkanlah urusanku dan janganlah Engkau persulit.
- ♥ *La Tahzan, Innallaha Ma'ana*, Janganlah engkau bersedih, sesungguhnya Allah selalu bersama kita.
- ♥ "Jadikanlah sabar dan shalat sebagai penolongmu, sesungguhnya Allah beserta orang-orang yang sabar" (Al-Baqarah 2: 153).

Persembahan :



Sujud syukur kupersembahkan kepada Allah SWT atas segala rahmat dan kesempatan untuk menyelesaikan tugas akhir dengan segala kekuranganku. Segala syukur kuucapkan kepadaMu karena telah menghadirkan mereka yang selalu memberi semangat dan doa disaat kutertatih. KarenaMu lah mereka ada, dan karenaMu lah tugas akhir ini terselesaikan. Hanya padaMu tempat kumengadu ya Allah dan tak lupa pula mengucapkan syukur. Sholawat dan salam selalu terlimpahkan keharibaan Rasulullah Muhammad SAW. Kupersembahkan karya sederhana ini kepada :

- ♥ Papa terhebat yang kusayang Zauhari, S.E, M.Si. dan Mama terhebat yang kucinta Farida Ariani, S.Pd. yang tidak pernah berhenti mengiringi setiap langkahku dengan doa, serta memberikan dukungan moral, materi, nasihat, dan senantiasa selalu memotivasiku untuk terus mewujudkan cita-cita sehingga anakmu dapat memberikan sedikit kebahagiaan kecil ini untuk kalian berdua. Insyallah, after this, I will grow up, to be the best I can be.
- ♥ Ayukku dan adikku tersayang, Septi Handayani, dan M. Farid Akrom yang telah menjadi motivasi dan inspirasiku yang tiada henti memberikan semangat serta mengharapkan dan ikut mendoakan

keberhasilanku. If not for you all, I will never be the person I am now. I owe my success to you.

- ♥ Dosen yang sangat berjasa dalam menyelesaikan tugas akhir ini, pembimbingku Ibu Dr. E. Mardiah Kenamon, S.E.,M.Si, dan Ibu RR. Dimas Veronica P, S.E., M.M yang telah bersabar dalam membimbing dan dengan lapang memberikan waktunya untuk berbagi ilmu.
- ♥ Seluruh dosen FEB UNIVERSITAS BATURAJA yang telah memberikan ku ilmu-ilmu sebagai bekal untuk menjadi guru profesional.
- ♥ Teman seperjuanganku dalam berjuang arif, erlangga, fandra, davin, lisa, dian dan seli terima kasih telah berjuang bersama melewati semua ini. tawa dan canda yang terukir, serta keringat dan air mata yang kita jalani bersama kala melewati masa sulit akan selalu ku simpan dan menjadi kenangan terindah di dalam catatan perjuangan menuju kesuksesan.
- ♥ Teman seperjuangan MANAJEMEN A.II angkatan 2019, terima kasih telah menjadi rekan seperjuangan dari awal perkuliahan dan semua cerita yang telah kita ukir selama di perkuliahan akan selalu ku simpan dan menjadi kenangan terindah di dalam catatan perjuangan menuju kesuksesan. See you at the top, guys.
- ♥ Almamater kuning kebanggaanku.



## **KATA PENGANTAR**

Dengan mengucap puji syukur kepada ALLAH SWT, berkat rahmat dan karunianya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan Motivasi terhadap Kinerja di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Ogan Komering Ulu bagian Kesta Setda OKU.” Sholawat teriring salam semoga selalu tercurah kepada junjungan kita Nabi Besar Muhammmad SAW yang telah membawa cahaya terang bagi umatnya.

Skripsi ini disusun guna untuk memenuhi salah satu syarat untuk mencapai Sarjana Manajemen (S.M.) pada program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Baturaja. Penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian penulisan skripsi ini, terutama kepada Ibu Dr. E. Mardiah Kenamon, S.E., M.Si. dan Ibu Rr. Dimas Veronica Prihati, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing atas segala partisipasi dan bimbingannya selama penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dan kelemahan pada penulisan skripsi ini baik dari segi penulisan maupun susunan kata atau kalimat untuk itu saran dan kritik sangat dibutuhkan dalam membangun demi kesempurnaan dalam penulisan skripsi ini.

Baturaja, Maret 2023

Penulis

( Fauzan Noprianda )

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN REVISI SKRIPSI .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACK .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACK.....</b>	<b>viii</b>
<b>MOTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
1.4.1 Manfaat Teoritis .....	7
1.4.2 Manfaat Praktis .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>8</b>
2.1 Landasan Teori .....	8
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	8
2.1.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .....	8
2.1.1.2 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	9
2.1.1.3 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia .....	12
2.1.2 Kepemimpinan Transformasional .....	12
2.1.2.1 Pengertian Kepemimpinan Transformasional .....	12
2.1.2.2 Faktor Yang Mempengaruhi Kepemimpinan Transformasional.....	16
2.1.2.3 Indikator Kepemimpinan Transformasional .....	17

2.1.3	Motivasi .....	18
2.1.3.1	Pengertian Motivasi .....	18
2.1.3.2	Jenis-jenis Motivasi .....	20
2.1.3.3	Faktor yang Mempengaruhi Motivasi.....	21
2.1.3.4	Indikator Motivasi.....	22
2.1.4	Kinerja .....	23
2.1.4.1	Pengertian Kinerja .....	23
2.1.4.2	Jenis-jenis Kinerja.....	25
2.1.4.3	Faktor yang Mempengaruhi Kinerja.....	26
2.1.4.4	Indikator Kinerja.....	27
2.1.5	Hubungan antar Variabel Bebas (X) dan Terikat (Y) .....	28
2.1.1.1	Hubungan Kepemimpinan Transformasional terhadap Kinerja.....	28
2.1.1.2	Hubungan Motivasi terhadap Kinerja .....	29
2.2	Penelitian Terdahulu.....	30
2.3	Kerangka Pemikiran .....	37
2.4	Hipotesis .....	37
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN.....</b>	<b>38</b>
3.1	Ruang Lingkup Penelitian .....	38
3.2	Jenis dan Sumber Data .....	39
3.2.1	Jenis Data .....	39
3.2.2	Sumber Data.....	39
3.2.3	Metode Pengumpulan Data .....	39
3.3	Populasi .....	40
3.4	Metode Analisis	
3.4.1	Analisis Kuantitatif .....	41
3.4.2	Analisis Data .....	41
3.4.3	Uji Validitas dan Uji Reliabilitas.....	42
3.4.3.1	Uji Validitas .....	43
3.4.3.2	Uji Reliabilitas.....	43
3.5	Transformasi Data .....	45
3.6	Uji Asumsi Klasik .....	45
3.5.1	Uji Normalitas .....	45
3.5.2	Uji Multikolinearitas .....	46
3.5.2	Uji Heteroskedastisitas.....	46
3.7	Analisis Regresi Linear Berganda.....	47
3.8	Uji Hipotesis .....	47
3.8.1	Uji t (Secara Individual/Parsial) .....	48
3.8.2	Uji F (Secara Bersam-Sama/Simultan).....	49
3.9	Analisis Koefisien Determinasi .....	51
3.10	Batasan Operasional Variabel.....	52

<b>BAB IV GAMBARAN UMUM .....</b>	<b>54</b>
4.1 Sejarah Singkat Kesra .....	54
4.1.1 Sejarah Singkat Pemerintahan Kabupaten Ogan Komering ULU bagian Kesra Setda OKU .....	54
4.1.2 Visi dan Misi Pemerintahan Kabupaten Ogan Komering ULU bagian Kesra Setda OKU .....	54
4.2 Struktur Organisasi Pemerintahan Kabupaten Ogan Komering ULU bagian Kesra Setda OKU .....	55
4.3 Tugas dan Wewenang Pemerintahan Kabupaten Ogan Komering ULU bagian Kesra Setda OKU .....	56
<b>BAB V HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>60</b>
5.1 Hasil Analisis .....	60
5.1.1 Karakteristik Responden .....	60
5.1.1.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	60
5.1.1.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur .....	61
5.1.1.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	62
5.2 Pengujian Instrumen Penelitian .....	63
5.2.1 Hasil Uji Validitas .....	63
5.2.2 Hasil uji Reliabilitas .....	65
5.3 Uji Asumsi Klasik .....	67
5.3.1 Hasil Uji Normalitas .....	67
5.3.2 Hasil Uji multikolinearitas .....	68
5.3.3 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	69
5.4 Analisis Regresi Linier Berganda .....	70
5.5 Pengujian Hipotesis .....	71
5.5.1 Uji Parsial (Uji t) .....	71
5.5.2 Uji simultan (Uji f) .....	73
5.6 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	75
5.7 Pembahasan .....	76
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>78</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>82</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu.....	31
Tabel 3.2 Batasan Operasional Variabel.....	52
Tabel 5.1 Karakteristik Responden berdasarkan Jenis Kelamin .....	61
Tabel 5.2 Karakteristik Responden berdasarkan Umur .....	62
Tabel 5.3 Karakteristik Responden berdasarkan Pendidikan.....	62
Tabel 5.4 Hasil Uji Validitas .....	64
Tabel 5.5 Hasil Uji Reliabilitas .....	65
Tabel 5.6 Uji Normalitas One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test.....	67
Tabel 5.7 Uji Multikolinieritas .....	68
Tabel 5.8 Uji Heteroskedastitas.....	69
Tabel 5.9 Analisis Regresi Linier Berganda .....	70
Tabel 5.10 Uji Parsial (Uji t).....	71
Tabel 5.11 Pengujian Bersama-sama (f).....	74
Tabel 5.12 Uji Determinasi ( $R^2$ ) .....	75

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	37
Gambar3.1 Interval Keyakinan 95% untuk UJI Dua Sisi .....	49
Gambar3.2 Kurva Pengujian Hipotesis Simultan (Uji F) .....	51
Gambar4.1 Struktur Organisasi Pemerintahan Kabupaten Ogan Komering ULU bagian Kesra Setda OKU.....	55
Gambar 5.1 Karakteristik Responden berdasarkan Jenis Kelamin.....	60
Gambar 5.2 Karakteristik Responden berdasarkan Umur.....	61
Gambar 5.3 Karakteristik Responden berdasarkan Pendidikan .....	62
Gambar 5.4 Distribusi t pada Tingkat Kepercayaan 95% .....	72
Gambar 5.5 Distribusi t pada Tingkat Kepercayaan 95% .....	73
Gambar 5.6 Distribusi f pada Tingkat Kepercayaan 95% .....	74

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Memberikan Surat riset .....	84
Lampiran 2 Melakukan Wawancara .....	85
Lampiran 3 Pembagian Kuisisioner .....	86