

**PENGARUH BEBAN KERJA DAN PENGEMBANGAN KARIR  
TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN PADA PT.  
BAKTI NUGRAHA YUDA ENERGY DI KABUPATEN OGAN  
KOMERING ULU**

**SKRIPSI**

**SEBAGAI SALAH SATU SYARAT UNTUK MEMPEROLEH  
GELAR  
SARJANA MANAJEMEN**



**DISUSUN OLEH :  
FANDIRA GIFFARY  
1911112**

**JURUSAN EKONOMI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI & BISNIS  
UNIVERSITAS BATURAJA  
2023**

**PENGARUH BEBAN KERJA DAN PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP  
KEPUASAN KERJA KARYAWAN PADA PT. BAKTI NUGRAHA YUDA  
ENERGY KABUPATEN OGAN KOMERING ULU**

**PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama Mahasiswa : Fandira Giffary  
NPM : 19 11112  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

**Menyetujui,**

**Pembimbing Pertama,**



Novegya Ratih P, S.E., M.Si  
NIDN: 02 0111 7701

**Pembimbing Kedua,**



Maulana Hadi Kusuma, S.E. M.M  
NIDN. 02 2705 8702

**Mengetahui,**





# UNIVERSITAS BATURAJA

## FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018

Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301

Telpo (0735) 326122 Fak (0735) 321822

Baturaja – 32115 OKU Sumatera Selatan

Website : [www.unbara.ac.id](http://www.unbara.ac.id) Email : [Info@unbara.ac.id](mailto:Info@unbara.ac.id)

### PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Skripsi Ini Telah Dipertahankan Dan Disahkan  
Di Depan Dewan Penguji Skripsi Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Baturaja  
(25 Mei 2023)

Ketua Penguji : Novegya Ratih P, S.E., M.Si  
NIDN : 02 0111 7701

Sekretaris : Maulana Hadi Kusuma, S.E., M.M  
NIDN : 02 2705 8702

Anggota I : DR. Rini Efrianti, S.E. M.Si  
NIDN : 02 0104 7501

Anggota II : Sri Rahayu, S.E., M. Si  
NIDN : 02 0704 8402

Mengetahui,

Dekan,  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
  
Novegya Ratih Primandari S.E.,M.Si  
NIDN: 02 0111 7701

Ketua  
Program Studi Manajemen  
  
Noviansyah, S.E., M.Si.  
NIDN: 02 2011 7501



**UNIVERSITAS BATURAJA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018  
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301  
Telpon (0735) 326122 Fak (0735) 321822  
Baturaja – 32115 OKU Sumatera Selatan  
Website : [www.unbara.ac.id](http://www.unbara.ac.id) Email : [Info@unbara.ac.id](mailto:Info@unbara.ac.id)

**PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI)**

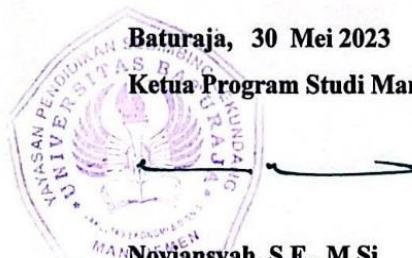
**S K R I P S I**

Nama : Fandira Giffary  
NPM : 1911112  
Tanggal Ujian : 25 Mei 2023  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
Judul Proposal : Pengaruh Beban Kerja Dan Pengembangan Karir Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Pada PT. Bakti Nugraha Yuda Energy Kabupaten Ogan Komering Ulu

Telah Direvisi, Disetujui oleh Tim Penguji Skripsi dan Diperkenankan untuk Dijilid  
dan Diperbanyak.

No	NAMA	JABATAN PENGUJI	TANDA TANGAN
1	<u>Novegya Ratih P, S.E., M.Si</u> NIDN. 02 0111 7701	Ketua	1.
2	<u>Maulana Hadi Kusuma, S.E., M.M.</u> NIDN. 02 2705 8702	Sekretaris	2.
3	<u>DR. Rini Efrianti, S.E., M.Si</u> NIDN. 02 0104 7501	Anggota I	3.
4	<u>Sri Rahayu, S.E., M. Si</u> NIDN: 02 0704 8402	Anggota II	4.

Baturaja, 30 Mei 2023  
Ketua Program Studi Manajemen



Noviansyah, S.E., M.Si  
NIDN: 02-2011-7501

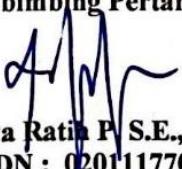
**PENGARUH BEBAN KERJA DAN PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP  
KEPUASAN KERJA KARYAWAN PADA PT. BAKTI NUGRAHA YUDA  
ENERGY PADA KABUPATEN OGAN KOMERING ULU**

**PERSETUJUAN SKRIPSI**

Nama Mahasiswa	:	Fandira Giffary
NPM	:	1911112
Fakultas	:	Ekonomi dan Bisnis
Program Studi	:	Manajemen
Konsentrasi	:	Manajemen Sumber Daya Manusia

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,

  
Novegya Ratih P, S.E., M.Si.  
NIDN : 0201117701

Pembimbing Kedua,

  
Maulana Hadi Kusuma, S.E., M.M.  
NIDN : 0227056702

**PERNYATAAN KEASLIAN**  
**KARYA ILMIAH SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fandira Giffary  
Tempat dan Tanggal Lahir : Baturaja, 19 Desember 2001  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
NPM : 1911107  
Judul Skripsi : Pengaruh Beban Kerja Dan Pengembangan Karir Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Pada PT. Bakti Nugraha Yuda Energy Kabupaten Ogan Komering Ulu

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Seluruh data, informasi, interpretasi, serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja maupun di perguruan tinggi lainnya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila di kemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut di atas, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja, Mei 2023  
Yang membuat pernyataan,  
Materai



NPM: 1911107

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Tidak ada kesuksesan tanpa kerja keras. Tidak ada keberhasilan tanpa kebersamaan. Tidak ada kemudahan tanpa doa”

*~FANDIKA GIFFARY~*

### SKRIPSI INI KU PERSEMBAHKAN KEPADA:

Rasa syukur dan terimakasih kepada Allah SWT karna berkat izinnya lah segala sesuatu dapat dilalui.

Kepada Ayahanda tercinta dan ibunda tercinta yang selalu mendoakan anaknya dalam suka maupun duka dan selalu memberikan dukungan dan nasehat disetiap kesempatan yang dilalui anaknya.

Untuk keluarga besarku, terimakasih atas motivasi dan sarannya yang membuatku pantang menyerah dalam menyelesaikan tugas ini.

Selain itu kupersembahkan untuk Ibu Novegya Ratih P, S.E.,M.Si selaku pembimbing I dan Bapak Maulana Hadi Kusuma, S.E., M.M. selaku pembimbing II yang tak henti henti nya menuntun serta mengarah kan, dari awal hingga selesai nya skripsi ini

Kepada seluruh segenap Dosen dan Staff/Pegawai Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Baturaja saya mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya yang telah memberikan ilmu dan bimbingan maupun arahan dalam segi apapun.

Kepada teman-teman seperjuanganku dimanapun kalian berada allah selalu bersama mu yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu terima kasih telah memberikan semangat dukungan serta motivasi tiada hentinya dalam mengerjakan skripsi ini.

## **KATA PENGANTAR**

Dengan memanjatkan puji dan syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini guna memenuhi salah satu persyaratan dalam mencapai Gelar Sarjana Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja. Adapun judul dari penulisan skripsi ini adalah “Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Motivasi Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Di PT. Thamrin Brothers Cabang Baturaja”

Dalam penyelesaian skripsi ini penulis telah banyak mendapatkan bantuan serta dukungan secara material dan moril, untuk itu dalam kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghormatan setinggi-tingginya kepada :

1. Ibu Hj. Lindawati, MZ.,MT. Selaku Rektor Universitas Baturaja.
2. Ibu Novegya P, S.E.,M.SiSelaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.
3. Bapak Noviansyah, S.E.,M.Si Selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.
4. Ibu Novegya Ratih P S.E.,M.Si Selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Maulana Hadi Kusuma, S.E., M.M Selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberi saran dan masukan demi kesempurnaan skripsi ini.
5. Ibu Dr. E, Rini Efrianti , S.E., M.Si dan Ibu Sri Rahayu , S.E.,M.Si selaku dosen pembahas skripsi penulis.
6. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja Beserta Stafnya.
7. Kepada Papa dan Mama beserta kakak yang merupakan keluarga kandung yang sangat penulis cintai dan yang menjadi sumber serta alasan kuat untuk

selesainya penulisan ini.

8. Seluruh Bapak/Ibu karyawan pada PT. Bakti Nugraha Yuda Energy Kabupaten Ogan Komering Ulu yang telah membantu penulis dalam melakukan penelitian dan pengumpulan data-data yang penulis perlukan.
9. Kepada seluruh teman-teman di Fakultas Ekomomi dan Bisnis Universitas Baturaja angkatan 2019 yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu. Terima kasih atas pertemanannya hingga saat ini.
10. Semua Pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang dengan tulus ikhlas memberikan doa dan motivasi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan tentu memiliki kekurangan karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan dalam diri penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak.

Akhir kata, dengan kerendahan hati, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan semua pihak khususnya dalam bidang konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia.

Baturaja, Mei 2023

Penulis

Fandira Giffary

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN REVISI SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....</b>	<b>v</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN.....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>viii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTA ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xviii</b>
<b>PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
<b>1.1 Latar Belakang.....</b>	<b>1</b>
<b>1.2 Rumusan Masalah.....</b>	<b>4</b>
<b>1.3 Tujuan Penelitian .....</b>	<b>4</b>
<b>1.4 Manfaat Penelitian .....</b>	<b>4</b>
<b>1.4.1 Manfaat Teoritis.....</b>	<b>4</b>
<b>1.4.2 Manfaat Praktis .....</b>	<b>5</b>
<b>BAB II .....</b>	<b>6</b>
<b>TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>6</b>

<b>2.1 Landasan Teori .....</b>	<b>6</b>
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	6
2.1.1.2. Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	6
2.1.1.3. Komponen Manajemen Sumber Daya Manusia .....	7
5.1.1.4. Ruang Lingkup Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM) .....	8
<b>2.1.2 Beban Kerja.....</b>	<b>9</b>
2.1.2.1 Pengertian Beban Kerja .....	9
2.1.2.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Beban Kerja .....	11
2.1.2.3 Indikator beban kerja .....	14
<b>2.1.3 Pengembangan Karir .....</b>	<b>14</b>
2.1.3.1 Pengertian Pengembangan Karir .....	14
2.1.3.2 Tujuan Pengembangan Karir .....	15
2.1.3.4 Indikator Pengembangan Karir.....	16
<b>2.1.4 Kepuasan Kerja.....</b>	<b>16</b>
2.1.4.1 Pengertian Kepuasan Kerja.....	16
2.1.4.2 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kepuasan Kerja .....	17
2.1.4.3 Indikator Kepuasan Kerja .....	18
<b>2.2 Penelitian Sebelumnya.....</b>	<b>20</b>
2.3 Hubungan Pengaruh Beban Kerja Terhadap Kepuasan Kerja.....	26
2.4 Hubungan Pengembangan Karir Terhadap Kepuasan Kerja .....	26
<b>2.5 Kerangka Berpikir .....</b>	<b>27</b>
<b>2.6 Hipotesis Penelitian.....</b>	<b>27</b>
<b>BAB III.....</b>	<b>28</b>
<b>METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>28</b>
<b>3.1 Ruang Lingkup Penelitian.....</b>	<b>28</b>

<b>3.2 Jenis Data dan Sumber Data.....</b>	<b>28</b>
3.2.1 JenisData.....	28
3.2.2 Sumber Data .....	29
<b>3.3 Populasi Penelitian dan Sampel.....</b>	<b>29</b>
3.3.1 Populasi.....	29
3.3.2 Sampel .....	29
<b>3.4 Metode Analisis .....</b>	<b>30</b>
3.4.1 Analisis Kuantitatif .....	30
3.4.2 Pengukuran Variabel.....	31
<b>3.5 Uji Validitas Dan Reliabilitas.....</b>	<b>31</b>
3.5.1 Uji Validitas.....	31
3.5.2 Uji Reliabilitas .....	32
<b>3.6 Transformasi Data .....</b>	<b>33</b>
<b>3.7 Uji Asumsi Klasik.....</b>	<b>33</b>
<b>3.8 Analisis Regresi .....</b>	<b>38</b>
<b>3.9 Pengujian Hipotesis.....</b>	<b>38</b>
3.9.1 Uji T (Pengujian Secara Individu/Parsial) .....	38
3.9.2 Uji F (Pengujian Secara Bersama-sama/Simultan).....	40
<b>3.10 Analisis Koefisien Determinasi (<math>R^2</math>) .....</b>	<b>42</b>
<b>3.11 Batasan Operasional Variabel .....</b>	<b>43</b>
<b>BAB IV .....</b>	<b>45</b>
<b>GAMBARAN UMUN PERUSAHAAN.....</b>	<b>45</b>
<b>4.1 Sejarah Singkat PT. Bakti Nugraha Yuda Energy .....</b>	<b>45</b>
<b>4.2 Lokasi Perusahaan .....</b>	<b>46</b>
<b>4.3 Visi Dan Misi PT. Bakti Nugraha Yuda Energy .....</b>	<b>47</b>

4.3.1 Visi.....	47
4.3.2 Misi .....	47
<b>4.4 Kegiatan Operasional PT. Bakti Nugraha Yuda Energy .....</b>	<b>47</b>
<b>4.5 Logo Dan Semboyan PT. Bakti Nugraha Yuda Energy.....</b>	<b>47</b>
<b>4.6 Jenis Produk Yang Dihasilkan.....</b>	<b>48</b>
<b>4.7 Distribusi dan Pemasaran .....</b>	<b>49</b>
<b>4.8 Struktur Organisasi Perusahaan .....</b>	<b>50</b>
<b>4.9 Uraian Tugas .....</b>	<b>51</b>
<b>BAB V.....</b>	<b>61</b>
<b>HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>61</b>
<b>5.1 Hasil Analisis .....</b>	<b>61</b>
5.1.1 Karakteristik Responden.....	61
5.1.1.1 Jenis Kelamin.....	61
<b>5.1.2 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen (Kuesioner) .....</b>	<b>65</b>
5.1.2.1 Hasil Uji Validitas .....	65
5.1.2.2 Hasil Uji Reliabilitas.....	67
<b>5.1.3 Transformasi Data .....</b>	<b>68</b>
<b>5.1.4 Uji Asumsi Klasik.....</b>	<b>68</b>
5.1.4.1 Uji Normalitas.....	68
5.1.4.2 Uji Multikolinieritas .....	69
5.1.4.3 Uji Heteroskedastisitas .....	70
<b>5.1.5 Analisis Regresi Linear Berganda .....</b>	<b>71</b>
<b>5.1.6 Pengujian Hipotesis.....</b>	<b>73</b>
5.1.6.1 Uji-t (Uji Secara Individual/Parsial) .....	73
5.1.6.2 Uji F (Pengujian Secara Bersama-sama/Simulttan).....	76

<b>5.1.7 Analisis Koefisien Determinasi (<math>R^2</math>) .....</b>	<b>77</b>
<b>5.2 Pembahasan.....</b>	<b>78</b>
<b>BAB VI.....</b>	<b>82</b>
<b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>82</b>
<b>6.1 Kesimpulan .....</b>	<b>82</b>
<b>6.2 Saran .....</b>	<b>83</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>84</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>86</b>

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir .....</b>	<b>27</b>
<b>Gambar 3. 1 Normal Probability Plot Uji Normalitas.....</b>	<b>35</b>
<b>Gambar 3. 2 Kurva Pengujian Hipotesis Parsial (Uji T) .....</b>	<b>40</b>
<b>Gambar 3. 3 Kurva Pengujian Hipotesis Parsial (Uji T) .....</b>	<b>42</b>
<b>Gambar 4. 1 Logo PT. Bakti Nugraha Yuda Energy .....</b>	<b>48</b>
<b>Gambar 4. 1 Logo PT. Bakti Nugraha Yuda Energy .....</b>	<b>48</b>
<b>Gambar 4. 2 Struktur Organisasi PT. Bakti Nugraha Yuda Energy Struktur Organisasi PT. Bakti Nugraha Yuda Energy .....</b>	<b>49</b>
<b>Gambar 5. 1 Karakteristik Karyawan Berdasarkan Jenis Kelamin .....</b>	<b>63</b>
<b>Gambar 5. 4 Uji-t Beban Kerja .....</b>	<b>74</b>
<b>Gambar 5. 5 Uji-t Pengembangan Karir .....</b>	<b>75</b>
<b>Gambar 5. 6 Uji F Tingkat Keyakinan 95% .....</b>	<b>77</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 2. 1 Tabel Penelitian Sebelumnya .....</b>	<b>20</b>
<b>Tabel 3. 1 Tabel Batasan Operasional Variabel.....</b>	<b>43</b>
<b>Tabel 5. 1 Tabel Karakteristik Karyawan Berdasarkan Jenis Kelamin ..</b>	<b>62</b>
<b>Tabel 5. 2 Tabel Karakteristik Karyawan Berdasarkan Umur .....</b>	<b>63</b>
<b>Tabel 5. 3 Tabel Karakteristik Karyawan Berdasarkan Pendidikan .....</b>	<b>64</b>
<b>Tabel 5. 4 Tabel Hasil Uji Validitas.....</b>	<b>66</b>
<b>Tabel 5. 5 Tabel Hasil Uji Reliabilitas.....</b>	<b>67</b>
<b>Tabel 5. 6 Tabel Hasil Uji Normalitas .....</b>	<b>69</b>
<b>Tabel 5. 7 Tabel Hasil Uji Multikolinearitas .....</b>	<b>70</b>
<b>Tabel 5. 8 Tabel Hasil Uji Heteroskedastisitas .....</b>	<b>71</b>
<b>Tabel 5. 9 Tabel Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....</b>	<b>72</b>
<b>Tabel 5. 10 Hasil Uji T .....</b>	<b>73</b>
<b>Tabel 5. 11 Hasil Uji F .....</b>	<b>76</b>
<b>Tabel 5. 12 Tabel Hasil Koefisien Determinasi .....</b>	<b>77</b>