

**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN MOTIVASI  
TERHADAP KINERJA KERJA KARYAWAN PADA  
PT. MITRA OGAN DI OGAN KOMERING ULU**

**SKRIPSI**

**Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Manajemen (S.M)**



**Oleh:**

**GALUH GUMELA AG PUTRA PANGGALIH  
1911005**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BATURAJA 2023**

Pengaruh Disiplin Kerja Dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan  
Pada PT Mitra Ogan Di Ogan Komering Ulu

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Galuh Gumelar Ag Putra Panggalih  
NPM : 19-11-005  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Menyetujui,

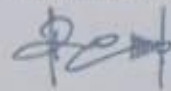
Pembimbing Pertama,



Darman Syafe'i, S.E., M.Si

NIDN: 02-2610-6401

Pembimbing Kedua,



Rani Anwar, S.Pd., M.M

NIDN: 02-2008-9001

Mengetahui,

Dekan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

  
Nurvez Ratih P., S.E., M.Si  
NIDN: 02-0111-7701

Ketua

Program Studi Manajemen

  
Noviansyah, S.E., M.Si  
NIDN: 02-2011-7501



**UNIVERSITAS BATURAJA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018

Jalan KI Ratu Penghulu Karang Sari No.02301

Telpon (0738) 326122 Fak (0738) 321822

Baturaja – 32115 OKU Sumatera Selatan

Website : [www.unbara.ac.id](http://www.unbara.ac.id) Email : [info@unbara.ac.id](mailto:info@unbara.ac.id)

**PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI)**

**SKRIPSI**

Nama : Galuh Gumelar Ag Putra Panggalih  
NPM : 19 11 005  
Tanggal Ujian : 17 April 2023  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
Judul Proposal : Pengaruh Disiplin Kerja Dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada Pt Mitra Ogan Di Ogan Komering Ulu

Telah Direvisi, Disetujui oleh Tim Penguji Skripsi dan Diperkenankan untuk Dijilid dan Diperbanyak.

No	NAMA	JABATAN PENGUJI	TANDA TANGAN
1	<u>Darman Syafe'i, S.E., M.Si</u> NIDN. 02 2610 6401	Ketua	1.
2	<u>Rani Anwar, S.Pd., M.M</u> NIDN. 02 2008 9001	Sekretaris	2.
3	<u>Novie Al Muharish, S.E., M.Si</u> NIDN. 02 2811 7901	Anggota I	3.
4	<u>Titie Syahnaz Natalia, S.H., M.H</u> NIDN. 02 2612 8801	Anggota II	4.

Baturaja, 09 Mei 2023

Ketua Program Studi Manajemen

Noviansyah, S.E., M.Si  
NIDN: 02-2011-7501



# UNIVERSITAS BATURAJA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Tersakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/VI/2018  
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Telpun (0735) 326122 Faks. (0735) 321822  
Baturaja – 32113 OKU Sumatera Selatan  
Website : [www.unbara.ac.id](http://www.unbara.ac.id) Email : [info@unbara.ac.id](mailto:info@unbara.ac.id)

## PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Skrripsi Ini Telah Dipertahankan dan Disahkan  
Di Depan Dewan Penguji Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja  
(17 April 2023)

Ketua : Darman Svafe'i, S.E., M.Si  
NIDN : 02-210-6401

(.....)

Sekretaris : Rani Anwar, S.pd., M.M  
NIDN : 02-2008-9001

(.....)

Anggota I : Novi AL. Muhariah, S.E., M.Si  
NIDN: 02-2811-7901

(.....)

Anggota II : Titie Svahnaz Natalia, S.H., M.H  
NIDN: 02-2612-8801

(.....)

Mengetahui,

Dekan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis,  
  
Novyeva Rathi P., S.E., M.Si  
NIDN : 02-0111-7701

Ketua  
Program Studi Manajemen,  
  
Noviansyah, S.E., M.Si  
NIDN : 02-2011-7501

Pengaruh Disiplin Kerja Dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan  
Pada PT Mitra Ogan Di Ogan Komering Ulu

PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Galuh Gumelar Ag Putra Panggalih  
NPM : 1911005  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDm)

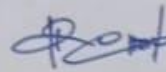
Menyetujui,

Pembimbing Pertama,



Darman Syaefi, S.E., M.Si  
NIDN: 02-2610-6401

Pembimbing Kedua,



Rani Anwar, S.Pd., M.M  
NIDN: 02-2008-9001

**PERNYATAAN KEASLIAN  
KARYA ILMIAH SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Galuh Gumelar Ag Putra Panggalih  
Tempat dan Tanggal Lahir : Tuban, 28 Agustus 2001  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
NPM : 1911005  
Judul Skripsi : Pengaruh Disiplin Kerja Dan Motivasi Terhadap  
Kierja Karyawan PT. Mitra Ogan Di Ogan  
Komerling Ulu

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Seluruh data, informasi, interpretasi, serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja maupun di perguruan tinggi lainnya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila di kemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut di atas, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja, 17 Mei 2023

Yang membuat pernyataan

  
Ag Putra panggalih

1911005

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Laporan Tugas Akhir ini kupersembahkan kepada kedua orang tua kandungku Bapak Tutup Tri Wibowo dan Ibu Windarsih yang selalu mendukung, menyemangati, membiayai, mencintai, menyayangiku dan selalu mendoakanku setiap saat.

Terimakasih untuk Alin Nurokta Fariza Wahid, Egy Agaza Jn Auditya Panggalih dan keluarga besar yang selalu mendukungku untuk segera menyelesaikan Tugas Akhir ini.

Terimakasih untuk sahabatku Bagus Nur Romadhon dan Arif Rahman Hakim menjadi keluarga baru di Baturaja yang selalu ada dalam susah maupun senang selama Kuliah di Universitas Baturaja.

Terimakasih untuk teman-teman Manajemen 2019 atas semua kenangan yang indah selama kuliah dan menjadi keluarga selama di kuliah.

Terimakasih untuk Desi Lalatul Masdiana yang telah kebersamai penulis pada hari-hari yang tidak mudah selama proses pengerjaan tugas akhir ini.

Terimakasih untuk diri sendiri karena sudah berjuang sampai dititik akhir kuliah ini dan dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

## **MOTTO**

“Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan, Maka apabila engkau telah selesai ( dari sesuatu urusan ), tetaplah bekerja keras ( untuk urusan yang lain).”  
(QS: Al- Insyirah: 5-7)

“Berpikirlah positif, tidak peduli seberapa keras kehidupanmu”  
(Ali bin Abi Thalib)

“Balas dendam terbaik adalah menjadikan dirimu lebih baik”  
(Ali bin Abi Thalib)

Jangan terlalu ambil hati dengan ucapan seseorang, kadang manusia punya mulut -tapi belum tentu punya pikiran.

-Albert Einstein-

## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillah* rabbil'alamiin, dengan memanjatkan segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan keberkahan serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Penulisan skripsi ini dengan judul: "Pengaruh Disiplin Kerja Dan Motivasi terhadap Kinerja Karyawan PT. Mitra Ogan Di Ogan Komering Ulu" sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.

Dalam penyelesaian skripsi ini penulis telah banyak mendapatkan bantuan serta dukungan secara material dan moril, untuk itu dalam kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghormatan setinggi-tingginya kepada :

1. Ibu Hj. Lindawati, MZ.,MT. Selaku Rektor Universitas Baturaja.
2. Ibu Novegya P, S.E.,M.Si Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.
3. Bapak Noviansyah, S.E.,M.Si Selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.
4. Bapak Darman Sy`afei, S.E., M.Si Selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Rani Anwar, S.Pd., M.M Selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberi saran dan masukan demi kesempurnaan skripsi ini.
5. Ibu Titie Sy`ahnas Natalia, S.H., M.H dan Ibu Novie Al muhariah, S.E., M.Si selaku dosen pembahas skripsi.
6. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja Beserta Stafnya.
7. Bapak, Ibu Karyawan PT Mitra Ogan Karang Di Ogan Komering Ulu yang telah membantu penulis dalam melakukan penelitian dan pengumpulan data-data yang penulis perlukan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan tentu memiliki kekurangan karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan dalam



## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	
<b>HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN REVISI.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>PERNYAATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH.....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN DAN MOTTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan masalah.....	5
1.3 Tujuan penelitian.....	5
1.4 Manfaat penelitian.....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>7</b>
2.1 Landasan Teori.....	7
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	7
2.1.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .....	7
2.1.1.2 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia .....	8
2.1.1.3 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia.....	9
2.1.2 Disiplin Kerja .....	10
2.1.2.1 Pengertian Disiplin Kerja .....	10
2.1.2.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Disiplin Kerja .....	11
2.1.2.3 Indikator Disiplin Kerja.....	11
2.1.3 Motivasi .....	12
2.1.3.1 Pengertian Motivasi .....	12
2.1.3.2 Faktor Faktor Yang Mempengaruhi Motivasi.....	12
2.1.3.4 Indikator Motivasi .....	14
2.1.4 Kinerja Karyawan.....	15

2.1.4.1	Pengertian Kinerja Karyawan.....	15
2.1.4.2	Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan.	15
2.1.4.4	Indikator Kinerja Karyawan.....	21
2.2	Penelitian Terdahulu .....	23
2.3	Hubungan Antar Variabel.....	26
2.3.1	Hubungan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	26
2.3.2	Hubungan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan.....	26
2.4	Kerangka Pemikiran .....	27
2.5	Hipotesis Penelitian .....	28
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>		<b>29</b>
3.1	Ruang Lingkup Penelitian.....	29
3.2	Jenis dan Sumber Data.....	29
3.3	Transpormasi Data.....	30
3.4	Populasi .....	31
3.5	Metode Analisis.....	31
3.5.1	Teknik Analisis Kuantitatif.....	31
3.5.2	Uji Validitas & Uji Reliabilitas .....	31
3.5.3	Pengujian Uji Asumsi Klasik .....	33
3.5.4	Analisis Regresi Linear Berganda .....	36
3.5.5	Uji Hipotesis.....	36
3.5.6	Uji Koefisien Determinasi .....	39
3.6	Batasan Operasional Variabel.....	39
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN.....</b>		<b>41</b>
4.1	Gambaran Umum PT Perkebunan Mitra Ogan .....	41
4.1.1	Sejarah PT Perkebunan Mitra Ogan .....	41
4.2	Profil Perusahaan.....	42
4.2.1	Visi Perusahaan .....	42
4.2.2	Misi Perusahaan .....	42
4.3	Stuktur Organisasi .....	43
<b>BAB V HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>46</b>
5.1	Hasil Analisis .....	46
5.1.1	Karateristik Responden .....	46
5.1.1.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Umur .....	46
5.1.1.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	47
5.1.1.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerj.....	59

5.1.1.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Klamini...	50
5.1.2 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas .....	52
5.1.3 Hasil Uji Asumsi Klasik .....	55
5.1.4 Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	59
5.1.5 Hasil Pengujian Hipotesis.....	62
5.1.6 Hasil Analisis Koefisien Determinasi (Adjusted R <sup>2</sup> ) .....	60
5.2 Pembahasan.....	64
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>68</b>
6.1 Simpulan .....	68
6.2 Saran .....	69
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>67</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	23
Tabel 3.1 Batasan Operasional Variabel.....	40
Tabel 4.1 Job Description.....	44
Tabel 5.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur.....	46
Tabel 5.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat pendidikan.....	48
Tabel 5.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	49
Tabel 5.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	51
Tabel 5.5 Tabel Hasil Uji Validitas.....	53
Tabel 5.6 Hasil Uji Reliabilitas .....	55
Table 5.7 Hasil Uji Normalitas.....	56
Tabel 5.8 Hasil Uji Multikolinieritas .....	57
Tabel 5.9 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	58
Tabel 5.10 Hasil Perhitungan Regresi Linier Berganda .....	59
Tabel 5.11 Hasil Pengujian Secara Parsial (t-test).....	60
Tabel 5.12 Hasil Pengujian Secara Bersama - Sama .....	62
Tabel 5.13 Uji Koefisien Determinasi .....	63

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	28
Gambar 3.1 Uji t dua pihak .....	38
Gambar 3.2 Uji F dengan tingkat keyakinan 95% .....	39
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	43
Gambar Diagram 5.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Usia.....	47
Gambar Diagram 5.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	48
Gambar Diagram 5.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja...50	
Gambar Diagram 5.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Klamis ...	51
Gambar 5.5 Uji Parsial Disiplin kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	61
Gambar 5.6 Uji Parsial Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan.....	61
Gambar 5.7 Uji F dengan tingkat keyakinan 95% .....	63

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuisisioner Penelitian

Lampiran 2 Data Ordinal

Lampiran 3 Data Interval

Lampiran 4 Output Uji Validitas Dan Reliabilitas

Lampiran 5 Output Uji Asumsi Klasik

Lampiran 6 Output Regresi Linear Berganda

Lampiran 7 Output Koefisien Determinasi

Lampiran 8 Output Uji T

Lampiran 9 Output Uji F

Lampiran 10 Surat Balasan Riset