

**PENGARUH *JOB ROTATION* DAN *JOB PERFORMANCE*
TERHADAP *ORGANIZATIONAL COMMITMENT*
KARYAWAN PADA PTPN VII UNIT
SUNGAI LENGI MUARA ENIM**

SKRIPSI

**Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen (S.M)**



Oleh:

LISA NOVITA ANGGRAINI

NPM: 1911 041

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BATURAJA
MEI 2023**

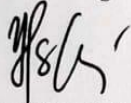
**PENGARUH *JOB ROTATION* DAN *JOB PERFORMANCE* TERHADAP
ORGANIZATIONAL COMMITMENT KARYAWAN PADA
PTPN VII UNIT SUNGAI LENGI MUARA ENIM**

PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Lisa Novita Anggraini
NPM : 1911041
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia


Menyetujui,

Pembimbing Pertama,



Dr. E. Yunita Sari, S.E., M.Si
NIDN: 02-0901-7601

Pembimbing Kedua,



Hilmi Wiranawata, S.E., M.M.
NIDN: 03-0608-7204

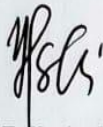
**PENGARUH *JOB ROTATION* DAN *JOB PERFORMANCE*
TERHADAP *ORGANIZATIONAL COMMITMENT*
KARYAWAN PADA PTPN VII UNIT
SUNGAI LENGI MUARA ENIM**

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Lisa Novita Anggraini
NPM : 19 11 041
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,



Dr. E. Yunita Sari, S.E., M.Si
NIDN: 02 0901 7601

Pembimbing Kedua,



Hilmi Wiranawata, S.E., M.M
NIDN: 03 0608 7204

Mengetahui,

Dekan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Novegva Ratih P, S.E., M.Si
NIDN: 02 0111 7701

Ketua

Program Studi Manajemen



Noviansyah, S.E., M.Si
NIDN: 02 2011 7501



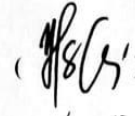
UNIVERSITAS BATURAJA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Telpon (0735) 326122 Faks. (0735) 321822
Baturaja – 32113 OKU Sumatera Selatan
Website : www.unbara.ac.id Email : info@unbara.ac.id

PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Skripsi Ini Telah Dipertahankan dan Disahkan
Di Depan Dewan Penguji Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja
(25 Mei 2023)

Ketua : Dr.E.Yunita Sari, S.E., M.Si.
NIDN : 02-0901-7601

()

Sekretaris : Hilmi Wiranata, S.E., M.M.
NIDN : 03-0608-7204

()

Anggota I : Rosmala Dewi, S.E., M.Si.
NIDN: 02-0310-7401

()

Anggota II : Ali Akbar, S.E., M.Si.
NIDN: 02-0607-7601

()

Mengetahui,


Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis,
Novegya Rafih P, S.E., M.Si.
NIDN : 02-0111-7701


Ketua
Program Studi Manajemen,
Noviansyah, S.E., M.Si.
NIDN : 02-2011-7501

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Lisa Novita Anggraini
Tempat dan Tanggal Lahir : Kalipapan, 11 November 2000
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Sumber Daya Manusia
NPM : 19 11 041
Judul Skripsi : Pengaruh *Job Rotation* Dan *Job Performance*
Terhadap *Organizational Commitment* Karyawan
Pada PTPN VII Unit Sungai Lengi Muara Enim.

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

1. Seluruh data, informasi, interpretasi, serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahannya dari pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja maupun di perguruan tinggi lainnya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila di kemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut diatas, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja, Mei 2023
Yang membuat pernyataan,



Lisa Novita Anggraini
NPM: 19 11 041

MOTTO

“Jadilah kuat untuk diri kamu sendiri”

“Lisa Novita Anggraini”

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا

“Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan,
sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan”

(QS. Al Insyirah : 5-6)

“Orang lain ga akan bisa paham struggle dan masa sulitnya kita, yang mereka ingin tahu hanya bagian success stories. Berjuanglah untuk diri sendiri walaupun ga ada yang tepuk tangan. Kelak diri kita di masa depan akan sangat bangga dengan apa yang kita perjuangkan hari ini”

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan rasa syukur Alhamdulillah Skripsi ini kupersembahkan kepada :

1. Allah SWT. pencipta semesta alam yang telah memberi hidup, berkah dan rezekinya.
2. Teruntuk kedua orang tua ku tersayang, Ayahanda Fataruddin dan Ibunda Surtini yang sepanjang hidup beliau telah mengasuh dan mendidikku dengan penuh kasih sayang dan cinta yang selalu senantiasa mendo'akan ku dengan tulus ikhlas mengiringi langkah keberhasilan ku.
3. Teruntuk Kakak-kakak dan Keponakan-keponakan ku yang telah memberikan motivasi dan semangat bagiku.
4. Terima kasih teruntuk Dosen Pembimbing Ibu Dr.E.Yunita Sari,S.E.,M.Si. dan Bapak Hilmi Wiranawata,S.E.,M.M. Serta Dosen Penguji Ibu Rosmala Dewi,S.E.,M.Si. dan Bapak Ali Akbar,S.E.,M.Si. yang telah meluangkan banyak waktunya dalam menuntun dan membimbing saya selama proses penyusunan skripsi.
5. Teruntuk sahabat-sahabat baikku Salsadilla, Dian, Nadya, Erlangga, Wahyu, dan Imam. Terima kasih telah memberikan pundak untuk keluh kesahku selama ini dan selalu memberikan semangat di setiap proses pendewasaanku.
6. Teruntuk My Boo yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini dan telah memberikan banyak semangat untukku, serta dengan sabar menghadapi sikap ku selama ini.
7. Teruntuk Almamaterku UNIVERSITAS BATURAJA yang sudah menjadi pengiring setiap langkahku untuk menuntut ilmu hingga menjadi lebih baik dan memberiku kehidupan baru.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Segala puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT. Karena berkat rahmat dan hidayahnya yang senantiasa dilimpahkan sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh *Job Rotation* Dan *Job Performance* Terhadap *Organizational Commitment* Karyawan Pada PTPN VII Unit Sungai Lengi Muara Enim” yang merupakan syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.

Perjalanan panjang telah penulis lalui dalam rangka perampungan penulis skripsi ini. Banyak hambatan yang dihadapi dalam penyusunannya, namun berkat kehendaknya lah sehingga penulis berhasil menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa penulisan ini tidak dapat terselesaikan tanpa dukungan dari berbagai pihak lain baik moril maupun materil. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Allah SWT atas segala yang telah diberikan baik rezeki, kesehatan, kekuatan, kesabaran dan semangat yang tiada henti, hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Kedua orang tua dan keluarga ku tersayang yang telah memberikan dukungan serta do`a yang tiada hentinya kepada penulis.
3. Ibu Ir. Lindawati MZ., M.T. selaku rektor Universitas Baturaja
4. Ibu Novegya Ratih Primadani, S.E, M.Si. selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.

5. Bapak Noviansyah, S.E., M.Si. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.
6. Ibu Dyah Ayu Putriani, S.Pd., M.Si. selaku Dosen Pembimbing Akademik.
7. Ibu Dr.E.Yunita Sari, S.E., M.Si. selaku dosen pembimbing I dan Bapak Hilmi Wiranawata, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing II.
8. Ibu Rosmala Dewi, S.E., M.Si. dan Bapak Ali Akbar, S.E., M.Si. selaku dosen penguji.
9. Bapak Supomo, S.T. selaku Manajer PTPN VII Unit Sungai Lengi Muara Enim beserta staf dan jajaran karyawan.
10. Rekan-rekan seperjuangan mahasiswa yang telah banyak membantu kelancaran penelitian ini.

Penulis menyadari bahwa penelitian ini masih jauh dari kata sempurna dikarenakan batasan pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak khususnya dalam bidang manajemen konsentrasi manajemen sumber daya manusia. Aamiin Allahumma Aamiin.

Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarokatuh.

Baturaja, Juni 2023

Penulis

Lisa Novita Anggraini

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DEPAN	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PERBAIKAN (REVISI) SKRIPSI	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	v
ABSTRACT	vi
ABSTRAK	vii
MOTTO	viii
HALAMAN PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Landasan Teori.....	8
2.2 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manajemen	8
2.3 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia	6
2.4 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia.....	10
2.5 Pengertian <i>Job Rotation</i> (Rotasi Pekerjaan)	12
2.6 Tujuan <i>Job Rotation</i> (Rotasi Pekerjaan)	12
2.7 Tahapan <i>Job Rotation</i> (Rotasi Pekerjaan).....	13
2.8 Faktor Faktor Yang Mempengaruhi <i>Job Rotation</i> (Rotasi Pekerjaan) .	14
2.9 Prosedur <i>Job Rotation</i> (Rotasi Pekerjaan)	17
2.10 Dimensi dan Indikator <i>Job Rotation</i> (Rotasi Pekerjaan)	18
2.11 Pengertian <i>Job Performance</i> (Kinerja)	18
2.12 Faktor Faktor Yang Mempengaruhi <i>Job Performance</i> (Kinerja)	19
2.13 Kriteria-kriteria <i>Job Performance</i> (Kinerja)	22
2.14 Proses Penilaian <i>Job Performance</i> (Kinerja)	23
2.15 Dimensi dan Indikator <i>Job Performance</i> (Kinerja)	24
2.16 Pengertian <i>Organizational Commitment</i> (Komitmen Organisasi).....	25
2.17 Faktor Faktor Yang Mempengaruhi <i>Organizational Commitment</i> (Komitmen Organisasi).....	26

2.18 Indikator <i>Organizational Commitment</i> (Komitmen Organisasi).....	26
2.19 Hubungan Antara Variabel	27
2.20 Hubungan <i>Job Rotation</i> dengan <i>Organizational Commitment</i>	27
2.21 Hubungan <i>Job Performance</i> dengan <i>Organizational Commitment</i>	28
2.22 Penelitian Terdahulu	29
2.23 Kerangka Pemikiran.....	35
2.24 Hipotesis Penelitian	36
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	37
3.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	37
3.2 Data dan Sumber Data	37
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	38
3.4 Populasi Penelitian.....	38
3.5 Metode Analisis Data.....	39
3.5.1 Analisis Kuantitatif	39
3.5.2 Analisis Data	39
3.5.3 Uji Validitas dan Reliabilitas	40
3.5.3.1. Uji Validitas.....	40
3.5.3.2. Uji Reliabilitas.....	40
3.5.4 Transformasi Data	41
3.5.5 Uji Asumsi Klasik	42
3.5.5.1 Uji Normalitas	42
3.5.5.2 Uji Multikolinearitas.....	43
3.5.5.3 Uji Heteroskedastisitas	44
3.5.6 Analisis Regresi Linier Berganda.....	44
3.5.7 Pengujian Hipotesis.....	45
3.5.7.1 Pengujian Secara Individual/Parsial (Uji t)	45
3.5.7.2 Pengujian Secara Bersama-sama/Simultan (Uji F)	47
3.5.7.3 Analisis Koefisien Determinasi (<i>Adjusted R Square</i>).....	48
3.6 Batasan Operasional Variabel	49
BAB IV GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	51
4.1 Sejarah PTPN VII Unit Sungai Lengi Muara Enim	51
4.2 Visi dan Misi PTPN VII Unit Sungai Lengi Muara Enim.....	52
4.3 Struktur Organisasi	53
4.4 Tugas Pokok PTPN VII Unit Sungai Lengi Muara Enim.....	54
BAB V HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN	56
5.1 Hasil Penelitian	56
5.1.1 Karakteristik Responden	56
5.1.2 Pengujian Instrumen	60
1. Uji Validitas	60
2. Uji Reliabilitas	62
5.1.3 Transformasi Data	63

5.1.4 Uji Asumsi Klasik	64
1. Uji Normalitas 64.....	
2. Uji Multikolinearitas 65.....	
3. Uji Heteroskedastisitas 66	
5.1.5 Analisis Regresi Linear Berganda.....	67
5.1.6 Uji Hipotesis	69
1. Pengujian Secara Parsial (Uji t).....	69
2. Pengujian Secara Simultan (Uji F)	72
5.1.7 Analisis Koefisien Determinasi (<i>Adjusted R Square</i>).....	74
5.2 Pembahasan	74
BAB VI SIMPULAN DAN SARAN 79.....	
6.1 Simpulan	79
6.2 Saran	79
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	32
Tabel 3.3 Batasan Operasional Variabel	50
Tabel 5.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Status	56
Tabel 5.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....	57
Tabel 5.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan	58
Tabel 5.4 Hasil Uji Validitas	60
Tabel 5.5 Hasil Uji Reliabilitas	63
Tabel 5.6 Hasil Uji Normalitas	64
Tabel 5.7 Hasil Uji Multikolinelitas	66
Tabel 5.8 Hasil Uji Heteroskedasitas	67
Tabel 5.9 Hasil Regresi Linear Berganda	68
Tabel 5.10 Hasil Pengujian Secara Parsial (Uji T)	69
Tabel 5.11 Hasil Pengujian Secara Simultan (Uji F)	73
Tabel 5.12 Hasil Pengujian Analisis Koefisien Determinasi	74

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	35
Gambar 3.1 Kurva Pengujian Hipotesis Parsial (Uji T)	47
Gambar 3.2 Kurva Pengujian Hipotesis Simultan (Uji F)	48
Gambar 5.1 Uji Tingkat Keyakinan 95% Uji T	71
Gambar 5.2 Uji Tingkat Keyakinan 95% Uji T	72
Gambar 5.3 Uji Tingkat Keyakinan 95% Uji F	73

LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner

Lampiran 2 Foto Dokumentasi

Lampiran 3 Surat Izin Penelitian Skripsi

Lampiran 4 Surat Riset Perusahaan

Lampiran 5 Data Karyawan PTPN VII Unit Sungai Lengi Muara Enim

Lampiran 6 Titik Distribusi r

Lampiran 7 Titik Distribusi t

Lampiran 8 Titik Distribusi f

Lampiran 9 Data Ordinal Variabel X_1

Lampiran 10 Data Ordinal Variabel X_2

Lampiran 11 Data Ordinal Variabel Y

Lampiran 12 Data Interval Variabel X_1

Lampiran 13 Data Interval Variabel X_2

Lampiran 14 Data Interval Variabel Y

Lampiran 15 Hasil Uji Validitas dan Reabilitas X_1

Lampiran 16 Hasil Uji Validitas dan Reabilitas X_2

Lampiran 17 Hasil Uji Validitas dan Reabilitas Y

Lampiran 18 Hasil Uji Asumsi Klasik

Lampiran 19 Hasil Uji Normalitas

Lampiran 20 Hasil Uji Multikolinieritas

Lampiran 21 Hasil Uji Heteroskedastisitas

Lampiran 22 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda

Lampiran 23 Hasil Uji T

Lampiran 24 Hasil Uji F Lampiran

Lampiran 25 Hasil Uji Koefisien Determinasi

Email : lisa.lisanovita@gmail.com