

**PENGARUH MOTIVASI DAN KEPUASAN KERJA
TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN PADA BAGIAN
GENERAL ASSET DAN MANAGEMENT DI
PT SEMEN BATURAJA Tbk.**

SKRIPSI

**Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen**



Oleh:

M.CEVIN ARDIWINATA

1911070

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BATURAJA**

2023

**PENGARUH MOTIVASI DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP
PRODUKTIVITAS KARYAWAN PADA BAGIAN *GENERAL ASSET* DAN
MANAGEMENT DI PT. SEMEN BATURAJA TBK.**

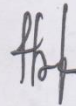
PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : M.Cevin Ardiwinata
NPM : 19 11 070
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,

Pembimbing Kedua,



Noviansyah, S.E., M.Si
NIDN: 02 2011 7501

Tati Herlina, S.E., M.Si
NIDN: 02 2707 7807

Mengetahui,

Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua
Program Studi Manajemen



Novegva Ratih P, S.E., M.Si
NIDN: 02 0111 7701



Noviansyah, S.E., M.Si
NIDN: 02 2011 7501



UNIVERSITAS BATURAJA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS


Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akread/PT/V/2018
Jl. Ki Ratu Penghulu Karang Sari No. 02301 Telp. (0735) 326122
Baturaja – 32115 Ogan Komering Ulu
Website : www.unbara.ac.id Email : info@unbara.ac.id

PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

**Skripsi Ini Telah Dipertahankan dan Di Sahkan
Di Depan Dewan Penguji Skripsi Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Baturaja
(16 Mei 2023)**

Ketua	: <u>Noviansyah, S.E., M.Si</u> NIDN: 0220117501	(.....)
Sekretaris	: <u>Tati Herlina, S.E., M.Si</u> NIDN: 0227077807	(.....)
Anggota I	: <u>Darman Svafe'i, S.E., M.Si</u> NIDN: 0226106401	(.....)
Anggota II	: <u>Rani Anwar, S.Pd., M.M</u> NIDN: 0220089001	(.....)

Mengetahui,

Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Novegva Ratih P, S.E., M.Si
NIDN : 0201117701

Ketua
Program Studi Manajemen,

Noviansyah, S.E., M.Si
NIDN : 0220117501



UNIVERSITAS BATURAJA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301
Telpon (0735) 326122 Fak (0735) 321822
Baturaja – 32115 OKU Sumatera Selatan
Website : www.unbara.ac.id Email : Info@unbara.ac.id

**PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI)
SKRIPSI**


Nama : M.Cevin Ardiwinata
NPM : 19 11 070
Tanggal Ujian : 16 Mei 2023
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul Proposal : Pengaruh Motivasi Dan Kepuasan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada Bagian *General Asset Dan Management* Di PT. Semen Baturaja Tbk.

Telah Direvisi, Disetujui oleh Tim Penguji Skripsi dan Diperkenankan untuk Dijilid dan Diperbanyak.

No	NAMA	JABATAN PENGUJI	TANDA TANGAN
1	<u>Noviansyah, S.E., M.Si</u> NIDN. 02 2011 7501	Ketua	1.
2	<u>Tati Herlina, S.E., M.Si</u> NIDN. 02 2707 7807	Sekretaris	2.
3	<u>Darman Syafei, S.E., M.Si</u> NIDN. 02 2610 6401	Anggota I	3.
4	<u>Rani Anwar, S.Pd., M.M</u> NIDN: 02 2008 9001	Anggota II	4.

Baturaja, 22 Mei 2023

Ketua Program Studi Manajemen


Noviansyah, S.E., M.Si
NIDN: 02-2011-7501

**PENGARUH MOTIVASI DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PADA BAGIAN *GENERAL
ASSET DAN MANAGEMENT* DI PT.SEMEN BATURAJA TBK.**

PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : M.Cevin Ardiwinata
NPM : 1911070
akultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen SDM

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,



Noviansyah, S.E., M.Si.
NIDN. 0220117501

Pembimbing Kedua,



Tati Herlina, S.E., M.Si.
NIDN. 0227077807

**PERNYATAAN KEASLIAN
KARYA ILMIAH SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : M. Cevin Ardiwinata
Tempat dan Tanggal Lahir : Baturaja, 29 Juli 2000
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
NPM : 1911070
Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi dan Kepuasan Kerja terhadap
Produktivitas Karyawan Pada Bagian *General
Asset dan Management* Di PT.Semen Baturaja Tbk.

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Seluruh data, informasi, interpretasi, serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja maupun di perguruan tinggi lainnya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila di kemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut di atas, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja, April 2023

Yang membuat pernyataan,



M. Cevin Ardiwinata

NPM: 1911070

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Allah SWT tidak akan membebani seorang hamba melainkan sesuai dengan kemampuannya”

(Q.S Al-Baqarah : 286)

“Tidak ada kesuksesan tanpa kerja keras, tidak ada keberhasilan tanpa kebersamaan, tidak ada kemudahan tanpa doa”

(Ridwan Kamil)

~ M. G E V I N A R D I W I N A J A ~

SKRIPSI INI KU PERSEMBAHKAN KEPADA:

Rasa syukur dan terimakasih kepada Allah SWT karna berkat izinnyalah segala sesuatu dapat dilalui.

Kepada Ayahanda tercinta dan ibunda tercinta yang selalu mendoakan anaknya dalam suka maupun duka dan selalu memberikan dukungan dan nasehat disetiap kesempatan yang dilalui anaknya.

Untuk keluarga besarku, terimakasih atas motivasi dan sarannya yang membuatku pantang menyerah dalam menyelesaikan tugas ini.

Selain itu ku persembahkan untuk Bapak Noviansyah, S.E.,M.Si selaku pembimbing I dan Tati Herlina, S.E.,M.Si. selaku pembimbing II yang tak henti henti nya menuntun serta mengarah kan, dari awal hingga selesai nya skripsi ini

Kepada seluruh Dosen dan Staf/Pegawai Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Baturaja saya mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya yang telah memberikan ilmu dan bimbingan maupun arahan dalam segi apapun.

Kepada teman-teman seperjuanganku Pejuang S.M yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu terima kasih telah memberikan semangat dukungan serta motivasi tiada hentinya dalam mengerjakan skripsi ini.

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji dan syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini guna memenuhi salah satu persyaratan dalam mencapai Gelar Sarjana Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja. Adapun judul dari penulisan skripsi ini adalah “Pengaruh Motivasi dan Kepuasan Kerja terhadap Produktivitas Karyawan Pada Bagian *General Asset* dan *Management* Di PT.Semen Baturaja Tbk.”

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan tentu memiliki kekurangan karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan dalam diri penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak.

Akhir kata, dengan kerendahan hati, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan semua pihak khususnya dalam bidang manajemen konsentrasi Sumber Daya Manusia.

Baturaja, April 2023

Penulis

M.Cevin Ardiwinata

UCAPAN TERIMA KASIH

Dalam penyelesaian skripsi ini penulis telah banyak mendapatkan bantuan serta dukungan secara material dan moril, untuk itu dalam kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghormatan setinggi-tingginya kepada :

1. Ibu Hj. Lindawati, MZ.,MT. Selaku Rektor Universitas Baturaja.
2. Ibu Novegya P, S.E.,M.Si Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.
3. Bapak Noviansyah, S.E.,M.Si Selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.
4. Bapak Noviansyah, S.E.,M.Si Selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Tati Herlina, S.E., M.Si Selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberi saran dan masukan demi kesempurnaan skripsi ini.
5. Bapak Darman Syafe'i, S.E., M.Si dan Ibu Rani Anwar, S.Pd, M.M selaku dosen pembahas skripsi penulis.
6. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja Beserta Stafnya.
7. Kepada Papa dan Mama beserta Adik yang merupakan keluarga kandung yang sangat penulis cintai dan yang menjadi sumber serta alasan kuat untuk selesainya penulisan ini.
8. Seluruh Bapak/Ibu karyawan pada bagian *General Asset* dan *Management* di PT. Semen Baturaja Tbk yang telah membantu penulis dalam melakukan penelitian dan pengumpulan data-data yang penulis perlukan.
9. Kepada seluruh teman-teman di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja angkatan 2019 yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu. Terima kasih atas pertemanannya hingga saat ini.
10. *Last but not least, I wanna thank me I wanna thank me for believing in me, I wanna thank me for doinng all this hard work I wanna thank me for having no days off. I wanna thank me for never quitting I wanna thank me for always being a giver and tryna give more than I receive. I wanna thank me for tryna do more right than wrong I wanna thank me for just being me at all times.*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI) SKRIPSI	iv
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	v
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH.....	vi
ABSTRACT	vii
ABSTRAK	viii
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR.....	x
UCAPAN TERIMA KASIH	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR DIAGRAM BATANG	xv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan masalah.....	6
1.3 Tujuan penelitian.....	6
1.4 Manfaat penelitian.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1 Landasan Teori	8
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia	8
2.1.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia.....	8
2.1.1.2 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia.....	9
2.1.1.3 Fungsi-Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia	10
2.1.2 Motivasi	13
2.1.2.1 Pengertian Motivasi.....	13
2.1.2.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Motivasi Kerja	13
2.1.2.3 Prinsip-pinsip Dalam Motivasi Kerja Karyawan	14
2.1.2.4 Tujuan Motivasi kerja	15
2.1.2.5 Dimensi Dan Indikator Motivasi Kerja.....	16
2.1.3 Kepuasan Kerja	16
2.1.3.1 Pengertian Kepuasan Kerja.....	16
2.1.3.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kepuasan Kerja ...	17
2.1.3.3 Teori Kepuasan Kerja	19
2.1.3.4 Dimensi Kepuasan Kerja	20
2.1.3.5 Pengukuran Kepuasan Kerja.....	21
2.1.3.6 Indikator Kepuasan Kerja	21
2.1.4 Produktivitas Kerja	22

2.1.4.1	Pengertian Produktivitas Kerja	22
2.1.4.2	Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas	23
2.1.4.3	Teori Produktivitas Kerja.....	25
2.1.4.4	Peningkatan Produktivitas	27
2.1.4.5	Penilaian Produktivitas Kerja	28
2.1.4.5	Indikator Produktivitas Kerja.....	28
2.2	Teori Hubungan Antar Variabel.....	30
2.2.1	Hubungan Motivasi teradap Produktivitas.....	30
2.2.2	Hubungan Kepuasan Kerja terhadap Produktivitas	31
2.3	Penelitian Terdahulu.....	32
2.4	Kerangka Pemikiran	37
2.5	Hipotesis	37
BAB III	METODE PENELITIAN	38
3.1	Ruang Lingkup Penelitian	38
3.2	Jenis dan Sumber Data	38
3.3	Populasi.....	38
3.4	Motode Analisis	39
3.4.1	Analisis Data.....	39
3.4.2	Uji Validitas dan Uji Reliabilitas.....	40
3.4.2.1	Uji Validitas	40
3.4.2.2	Uji Reliabilitas	40
3.5	Transformasi Data	41
3.6	Pengujian Asumsi Klasik.....	42
3.6.1	Uji Normalitas	42
3.6.2	Uji Multikoleniaritas	43
3.6.3	Uji Heteroskedastisitas	43
3.6.4	Uji Autokorelasi	44
3.7	Analisis Regresi Linear Berganda	45
3.8	Pengujian Hipotesis	45
3.8.1	Uji t (Uji Parsial/Sendiri-Sendiri)	46
3.8.2	Uji F (Uji Simultan/Secara Bersama-sama)	47
3.9	Koefisien Determinasi (R^2)	49
3.10	Batasan Operasional Variabel	49
BAB IV	GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	51
4.1	Profil Perusahaan.....	51
4.2	Lokasi Pabrik PT Semen Baturaja (Persero) Tbk	51
4.3	Visi dan Misi	53
4.4	Nilai-Nilai Perusahaan	53
4.5	Logo Perusahaan PT Semen Baturaja (Persero) Tbk	54

4.6 Struktur Organisasi.....	55
4.7 Perkembangan Produk Semen Perseroan	57
BAB V HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN	60
5.1 Hasil Analisis	60
5.1.1 Karakteristik Responden	60
5.1.1.1 Jenis Kelamin.....	60
5.1.1.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	61
5.1.1.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	62
5.1.1.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja	63
5.1.2 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas.....	64
5.1.3 Hasil Uji Asumsi Klasik	67
5.1.4 Hasil Uji Regresi Linear Berganda	70
5.1.5 Hasil Pengujian Hipotesis	71
5.1.6 Hasil Analisis Koefisien Determinasi (R^2)	75
5.2 Pembahasan	76
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	79
6.1 Simpulan	79
6.2 Saran	80
DAFTAR PUSTAKA	81
LAMPIRAN.....	83

DAFTAR DIAGRAM BATANG

Diagram Batang 1 Karakteristik Jenis Kelamin Responden	60
Diagram Batang 2 Karakteristik Usia Responden	61
Diagram Batang 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....	62
Diagram Batang 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja ..	63

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	37
Gambar 3.1 Uji t.....	47
Gambar 3.2 Uji F	48
Gambar 4.1 Lokasi Perusahaan PT Semen Baturaja (Persero) Tbk.....	52
Gambar 4.2 Logo Perusahaan.....	54
Gambar 4.3 Struktur Organisasi.....	55
Gambar 5.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	60
Gambar 5.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	61
Gambar 5.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	62
Gambar 5.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	63
Gambar 5.5 Uji t.....	73
Gambar 5.6 Uji t.....	74
Gambar 5.7 Uji F	75

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	32
Tabel 3.1 Data Karyawan <i>General Asset</i> dan <i>Management</i>	39
Tabel 3.2 Batasan Operasional Variabel	50
Tabel 5.1 Tabel Hasil Analisis Uji Validitas	65
Tabel 5.2 Hasil Uji Reliabilitas	67
Tabel 5.3 Uji Normalitas	68
Tabel 5.4 Uji Multikolinieritas	69
Tabel 5.5 Uji Heteroskedastisitas Glejser	70
Tabel 5.6 Hasil Perhitungan Regresi Linier Berganda.....	71
Tabel 5.7 Hasil Uji t Secara Parsial	72
Tabel 5.8 Hasil Uji F Secara Bersama - Sama	74
Tabel 5.9 Uji Koefisien Determinasi	75

LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuisisioner

Lampiran 2. Tabel r

Lampiran 3. Tabel t

Lampiran 4. Tabel F

Lampiran 5. Data Ordinal

Lampiran 6. Data Interval

Lampiran 7. Uji Validitas dan Reliabilitas

Lampiran 8. Uji Asumsi Klasik

Lampiran 9. Regresi Linear Berganda

Lampiran 10. Dokumentasi

Lampiran 11. Surat Riset untuk PT. Semen Baturaja Tbk

Lampiran 12. Surat Balasan dari PT. Semen Baturaja Tbk

Lampiran 13. SK Pembimbing

Lampiran 14. Kartu Bimbingan

EMAIL : muhammadcevin1933@gmail.com