

**ANALISA PENERAPAN MANAJEMEN BIAYA MUTU DAN
WAKTU PEMBANGUNAN TEMPAT TINGGAL DI JALAN
KI RATU PENGHULU NO 28 BATURAJA TIMUR
KABUPATEN OGAN KOMERING ULU**



SKRIPSI

**Dibuat Sebagai Persyaratan Mendapatkan Gelar
Sarjana Teknik Pada Program Studi Teknik Sipil
Fakultas Teknik dan Komputer Universitas Baturaja**

Oleh :

DINDA MUDZRIKA

NPM. 2131003P

**FAKULTAS TEKNIK DAN KOMPUTER
PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
UNIVERSITAS BATURAJA
2023**

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : DINDA MUDZRIKA

NPM : 2131003P

Program Study : TEKNIK SIPIL

**Judul Skripsi : ANALISA PENERAPAN MANAJEMEN BIAYA
MUTU DAN WAKTU PEMBANGUNAN TEMPAT
TINGGAL DI JALAN KI RATU PENGHULU NO 28
BATURAJA TIMUR KABUPATEN OGAN
KOMERING ULU**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa penulisan skripsi ini berdasarkan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli dari karya sendiri, baik untuk naskah laporan maupun kegiatan programming yang tercantum sebagai bagian dari skripsi ini. Jika terdapat karya orang lain, saya akan mencantumkan sumber yang jelas.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang diperoleh karena karya tulis ini dan sanksi lain sesuai dengan peraturan yang berlaku di Universitas Baturaja.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar tanpa paksaan dari pihak manapun.

Baturaja, 22 Desember 2023
Yang membuat pernyataan,

DINDA MUDZRIKA
NPM : 2131003P



**UNIVERSITAS BATURAJA
FAKULTAS TEKNIK DAN KOMPUTER
PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL**

Terakreditasi Institusi BAN-PT No. 88/SK/BAN-PT/Akred/PT/VII/2018
Jl. Ratu Penghulu No. 02301 Karang Sari Baturaja OKU SUM-SEL 32115
Telp/Fax : (0735) 326122 Website : www.unbara.ac.id

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : **ANALISA PENERAPAN MANAJEMEN BIAYA
MUTU DAN WAKTU PEMBANGUNAN
TEMPAT TINGGAL DI JALAN KI RATU
PENGHULU NO 28 BATURAJA TIMUR
KABUPATEN OGAN KOMERING ULU**

Nama : **DINDA MUDZRIKA**

NPM : **2131003P**

Program Studi : **TEKNIK SIPIL**

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II

(Ir. Hj. Lindawati, M.T)
NIDN : 0213116401

(Azwar, M.T)
NIDN : 0201127101

**Ketua Program Studi
Teknik Sipil**

**Dekan Fakultas Teknik
Universitas**

(Azwar, M.T)
NIDN : 0201127101

(Ir. H. Ferry Desromi, M.T)
NIDN : 0206127101



**UNIVERSITAS BATURAJA
FAKULTAS TEKNIK DAN KOMPUTER
PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL**

Terakreditasi Institusi BAN-PT No. 88/SK/BAN-PT/Akred/PT/VII/2018
Jl. Ratu Penghulu No. 02301 Karang Sari Baturaja OKU SUM-SEL 32115
Telp/Fax : (0735) 326122 Website : www.unbara.ac.id

SKRIPSI

JUDUL :

**ANALISA PENERAPAN MANAJEMEN BIAYA MUTU DAN WAKTU
PEMBANGUNAN TEMPAT TINGGAL DI JALAN KI RATU PENGHULU
NO 28 BATURAJA TIMUR KABUPATEN OGAN KOMERING ULU**

Dipersiapkan dan Disusun Oleh :

Nama : DINDA MUDZRIKA

NPM : 2131003P

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada 2 Desember 2023

SUSUNAN TIM PENGUJI

Penguji I

Penguji II

**(Ir. Hj. Lindawati, MZ, M.T)
NIDN : 0213116401**

**(Azwar, M.T)
NIDN : 0201127101**

Penguji III

Penguji IV

**(Ir. Hj. Yuliantini Eka Putri, M.T)
NIDN : 0206077301**

**(Lucyana, M.T)
NIDN : 0225028401**

Skripsi ini diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana

Teknik

Baturaja, Desember 2023

(Azwar, M.T)

Ketua Program Studi Teknik Sipil

MOTTO

“Sebaik-baiknya Manusia ialah Yang Berguna Untuk Semua Orang”

PERSEMBAHAN

Kupersembahkan Skripsi ini kepada:

- ✓ *Yang tercinta dan terkasih Ibundaku Suraini dan Almarhum Ayahandaku H. Pahrul Rozi kalian adalah motivasi keberhasilanku menempuh gelar ini.*
- ✓ *Yang sangat kusayangi seluruh keluarga besarku, yang selalu menghiburku dalam keadaan sesulit apapun dan pemberi semangatku.*
- ✓ *Seluruh Dosen prodi Teknik yang dengan sabar membimbing dan mengajarku ilmu dan pengalaman- pengalaman yang berharga.*
- ✓ *Teman-teman terbaikku, senasib seperjuangan transisi angkatan 2021.*
- ✓ *Almamaterku yang mungkin akan membuatku menjadi insan yang lebih berarti.*

ABSTRAK

ANALISA PENERAPAN MANAJEMEN BIAYA MUTU DAN WAKTU PEMBANGUNAN TEMPAT TINGGAL DI JALAN KI RATU PENGHULU NO 28 BATURAJA TIMUR KABUPATEN OGAN KOMERING ULU

Oleh :

Dinda Mudzrika

2131003P

Manajemen biaya proyek memiliki peran penting dalam pelaksanaan proyek. Maka ketika manajemen biaya sebuah proyek buruk, dapat disimpulkan bahwa arus kas dan laporan keuangan proyek tersebut juga pasti buruk. Dalam hal inilah diperlukan tahapan/proses perencanaan manajemen biaya proyek yang baik untuk merencanakan pembiayaan proyek yang baik juga. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui besar BCWS, BCWP dan ACWP pada proyek Pembangunan Kostan 6 pintu di jalan ki ratu penghulu no 28 baturaja timur. Metode yang dapat digunakan untuk menganalisa pengendalian waktu dan biaya pada proyek ini adalah dengan menggunakan metode nilai hasil (Earned Value). Berdasarkan hasil perhitungan pada minggu pertama BCWS senilai Rp. 6,015,693, BCWP senilai Rp. 4,511,770, dan ACWP senilai Rp. 4,812,555. Pada minggu ketiga saat pelaporan nilai BCWS senilai Rp. 18,047,080, BCWP senilai Rp. 13,535,310 dan ACWP senilai Rp. 14,437,664, pada minggu ketiga ini nilai ACWP lebih besar dari BCWP ini dikarenakan pekerjaan yang terlaksana lebih banyak dari pada yang direncanakan. Pada minggu ke empat sampai minggu ke dua puluh tiga biaya proyek pelaksanaan dibawah dari biaya yang direncanakan. Sedangkan Nilai indeks kinerja terhadap biaya *cost performed indeks* (CPI) selama proyek adalah 1.1 hal ini menunjukkan bahwa biaya yang dikeluarkan lebih kecil dari anggaran yang direncanakan. Dan sedangkan indeks kinerja terhadap waktu *schedule performed indeks* (SPI) selama proyek adalah sebesar di bawah 1 hal ini menunjukkan bahwa waktu pelaksanaan tidak sesuai dengan jadwal yang telah direncanakan.

Kata kunci : Earned Value, BCWS, BCWP, ACWP, CPI dan SPI

ABSTRACT

ANALYSIS OF THE IMPLEMENTATION OF QUALITY COST MANAGEMENT AND CONSTRUCTION TIME OF RESIDENCES ON JALAN KI RATU PENGHULU NO 28 BATURAJA TIMUR OGAN KOMERING ULU DISTRICT

By :

Dinda Mudzrika

2131003P

Project cost management has an important role in project implementation. So when the cost management of a project is bad, it can be concluded that the cash flow and financial reports of the project must also be bad. In this case, good project cost management planning stages/processes are needed to plan good project financing as well. The aim of this research is to determine the size of BCWS, BCWP and ACWP on the 6 door boarding house construction project on Jalan Ki Ratu Penghulu No. 28 Baturaja Timur. The method that can be used to analyze time and cost control on this project is to use the Earned Value method. Based on the calculation results in the first week of BCWS worth IDR. 6,015,693, BCWP worth Rp. 4,511,770, and ACWP worth Rp. 4,812,555. In the third week when reporting the BCWS value of Rp. 18,047,080, BCWP worth Rp. 13,535,310 and ACWP worth Rp. 14,437,664, in the third week the ACWP value was greater than the BCWP because more work was carried out than planned. In the fourth week to the twenty-third week, the implementation project costs were below the planned costs. Meanwhile, the performance index value of the cost performed index (CPI) during the project is 1.1, this shows that the costs incurred are smaller than the planned budget. And while the performance index against the schedule performed index (SPI) during the project is below 1, this shows that the implementation time is not in accordance with the planned schedule.

Keywords: Earned Value, BCWS, BCWP, ACWP, CPI and SPI

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kehadiran Allah SWT atas berkat dan Rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi guna memenuhi satu syarat untuk menyelesaikan program SI pada Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik dan Ilmu Komputer Universitas Baturaja, dengan judul “ Analisa Penerapan Manajemen Biaya, Mutu dan Waktu Pembangunan Tempat Tinggal Di Jalan Ki Ratu Penghulu No 28 Baturaja Timur Kabupaten Ogan Komering Ulu. ”

Penulis sangat menyadari dengan keterbatasan kemampuan, pengetahuan dan juga pengalaman yang dimiliki, permasalahan serta analisis dari masalah yang dikemukakan jauh dari pada kata sempurna, Untuk itu penulis mohon maaf atas segala kekurangan, Selain itu saran dan kritik yang bersifat membangun dari segala pihak sangatlah diharapkan.

Penelitian ini dapat diselesaikan berkat bantuan dari berbagai pihak. Oleh sebab itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih yang tidak terhingga kepada yang terhormat :

1. Hj. Lindawati, M.Z, M.T selaku Rektor Universitas Baturaja dan selaku Dosen Pembimbing I yang telah menyediakan sarana dan prasarana dalam mencapai hasil studi serta telah memberikan bimbingan dan arahan dalam menyelesaikan penelitian ini.
2. Azwar, M.T selaku Ketua Prodi Teknik Sipil dan selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan fasilitas dan kemudahan dalam pengurusan administrasi penelitian ini serta telah memberikan bimbingan dan arahan menyelesaikan penelitian ini.

Demikianlah semoga skripsi penelitian ini dapat bermanfaat bagi penulis dan bagi para pembaca pada umumnya.

Baturaja, 01 Oktober 2023
Penulis

Dinda Mudzrika
NPM 2131003P

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERSETUJUAN TIM PENGUJI SKRIPSI.....	iv
MOTTO PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAK	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I	Error! Bookmark not defined.
PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang.....	Error! Bookmark not defined.
1.2 Rumusan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.3 Batasan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.4 Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.5 Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.6 Sistematika Penulisan	Error! Bookmark not defined.
BAB II.....	Error! Bookmark not defined.
TINJAUAN PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
2.1 Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
2.2 Manajemen Waktu	Error! Bookmark not defined.
2.2.1 <i>Plan schedule management</i>	Error! Bookmark not defined.
2.2.2 <i>Define activities</i>	Error! Bookmark not defined.
2.2.3 <i>Sequence activities</i>	Error! Bookmark not defined.
2.2.4 <i>Estimate activity Resource</i>	Error! Bookmark not defined.
2.2.5 <i>Estimate activity durations</i>	Error! Bookmark not defined.
2.2.6 <i>Bar chart dan kurva s (S Curve)</i>	Error! Bookmark not defined.
2.2.7 Develop schedule.....	Error! Bookmark not defined.
2.3 Manajemen Biaya Proyek (<i>Project Cost Management</i>) ...	Error! Bookmark not defined.

2.3.1	Arus kas (<i>cash flow</i>)	Error! Bookmark not defined.
2.3.2	Perencanaan Manajemen Biaya Proyek	Error! Bookmark not defined.
2.4	Manajemen Mutu (<i>Quality Management</i>).....	Error! Bookmark not defined.
2.4.1	Konsep Manajemen Mutu Proyek Konstruksi	Error! Bookmark not defined.
2.4.2	ISO 9001:2000.....	Error! Bookmark not defined.
2.5	Biaya mutu (<i>Quality Cost</i>).....	Error! Bookmark not defined.
2.5.1	Pengertian Biaya Mutu	Error! Bookmark not defined.
2.5.2	Total Biaya Mutu pada Proyek Konstruksi....	Error! Bookmark not defined.
2.6	Indikator – Indikator Metode Konsep Nilai Hasil (Earned Value).....	Error! Bookmark not defined.
BAB III	Error! Bookmark not defined.
METODE PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
3.1	Bagan Alur Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.2	Metode Pengumpulan Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.2.1	Data Primer.....	Error! Bookmark not defined.
3.2.2	Data Sekunder.....	Error! Bookmark not defined.
3.3	Analisa Data	Error! Bookmark not defined.
3.4	Lokasi Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.5	Waktu Pelaksanaan	Error! Bookmark not defined.
BAB IV	Error! Bookmark not defined.
HASIL DAN PEMBAHASAN	Error! Bookmark not defined.
4.1	Gambaran Umum.....	Error! Bookmark not defined.
4.2	Perhitungan Bobot Pekerjaan.....	Error! Bookmark not defined.
4.3	BCWS (Budgeted Cost of Work Scheduled)....	Error! Bookmark not defined.
4.4	BCWP (Budgeted Cost of Work Performomed).....	Error! Bookmark not defined.
4.5	BCWS (Budgeted Cost of Work Scheduled) Berdasarkan Biaya	Error! Bookmark not defined.
4.6	BCWP (Budgeted Cost of Work Performomed).....	Error! Bookmark not defined.
4.7	ACWP (Actual Cost of Work Performomed).....	Error! Bookmark not defined.
4.8	Analisa <i>Varians</i>	Error! Bookmark not defined.
4.9	Indeks Produktivitas dan Kinerja	Error! Bookmark not defined.
4.10	Analisa Earned Value.....	Error! Bookmark not defined.
4.11	Analisa Mutu	Error! Bookmark not defined.

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

- 5.1 Kesimpulan.....**Error! Bookmark not defined.**
5.2 Saran.....**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

xi

Tabel 2.1 Penelitian Terpadu.....	5
Tabel 2.2 Analisa Varians Terpadu	25
Tabel 3.1 Waktu Pelaksanaan.....	31
Tabel 4.1 Perhitungan Bobot Pekerjaan	32
Tabel 4.2 Hasil Pengolahan Data BCWS.....	33
Tabel 4.3 Hasil Pengolahan Data BCWP	35
Tabel 4.4 Hasil Pengolahan Data BCWS.....	36
Tabel 4.5 Hasil Pengolahan Data BCWP.....	38
Tabel 4.6 Hasil Pengolahan Data ACWP.....	40
Tabel 4.7 Hasil Perhitungan Cost Variance.....	42
Tabel 4.8 Hasil Perhitungan Schedule Variance.....	42
Tabel 4.9 Hasil Analisis CPI	44
Tabel 4.10 Hasil Analisis SPI.....	45
Tabel 4.11 Hasil Analisa Earned Value	46

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 WBS proyek pembangunan rumah.....	9
Gambar 2.2 Bar Chart proyek pembangunan rumah	11
Gambar 2.3 Kurva S proyek pembangunan rumah.....	12
Gambar 2.4 Unsur-unsur yang mempengaruhi mutu proyek konstruksi	18
Gambar 2.5 Macam biaya pekerjaan proyek.....	19
Gambar 3.1 Bagan alur penelitian.....	28
Gambar 3.1 Sketsa lokasi penelitian	30
Gambar 4.1 Grafik CV dan SV	43
Gambar 4.2 Grafik CPI dan SPI.....	46