

**PENGARUH KETERLIBATAN KERJA DAN KOMITMEN
ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA
PT. PERKEBUNAN MINANGA OGAN**

yansentriwahyud@gmail.com

SKRIPSI

“Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen (S.M)”



Oleh:

YANSEN TRIWAHYUDAY

NPM : 2011039

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BATURAJA
JANUARI 2024**

**PENGARUH KETERLIBATAN KERJA DAN KOMITMEN
ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA
PT. PERKEBUNAN MINANGA OGAN.**

PENGESAHAN SKRIPSI


Nama Mahasiswa : Yansen Triwahyuday
Npm : 2011039
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Prodi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber daya Manusia

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,

Pembimbing Kedua,

Noviansyah S.E., M.Si
NIDN: 0220117501


Nourma Wulandita S.Pd., M.M
NIDN: 0218129102

Mengetahui,

Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Novia Ratih Primandari S.E., M.Si
NIDN: 0201117701

Ketua
Program Studi Manajemen,

Noviansyah S.E., M.Si
NIDN: 0220117501



UNIVERSITAS BATURAJA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No 88/SK/BAN-PT/Akread-PT/V/2018

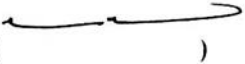
Jl. Ki Ratu Penghulu Karang Sari No. 02301 Telp. (0735) 326122


Baturaja – 32115 Ogan Komering Ulu


Website: www.unbara.ac.id Email: info@unbara.ac.id


PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Skripsi Ini Telah Dipertahankan dan Disahkan
di Depan Dewan Penguji Skripsi Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja
(02 Desember 2023)

Ketua : Noviansyah S.E., M.Si ()
NIDN: 0220117501

Sekretaris : Nourma Wulanda S.Pd., M.M ()
NIDN: 0218129102

Anggota I : Darman Syafe'i S.E., M.Si ()
NIDN: 0226106401

Anggota II : Maulana Hadi Kusuma S.E., M.M ()
NIDN: 0227058702

Mengetahui,

Dekan,
Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Katim Primandari S.E., M.Si
NIDN: 0201117701

Ketua,
Program Studi Manajemen,

Noviansyah S.E., M.Si
NIDN: 0220117501



UNIVERSITAS BATURAJA
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018
Jl. Ki Ratu Penghulu Karang Sari No. 02301 Telp. (0735) 326122
Baturaja – 32115 Ogan Komering Ulu
Website: www.unbara.ac.id Email: info@unbara.ac.id

PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI)
SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Yansen Triwahyuday
Npm : 2011039
Tanggal Ujian : 02 Desember 2023
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul Skripsi : Pengaruh Keterlibatan Kerja dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Perkebunan Minanga Ogan.

Telah Direvisi, Disetujui oleh Tim Penguji Skripsi dan Diperkenankan untuk Dijilid dan Perbanyak.

NO	NAMA	JABATAN PENGUJI	TANDA TANGAN
1.	<u>Noviansyah, S.E., M.Si</u> NIDN: 022017501	Ketua	
2.	<u>Nourma Wulanda, S.Pd., M.M</u> NIDN: 0218129102	Sekretaris	
3.	<u>Darman Svafe'i, S.E., M.Si</u> NIDN: 0226106401	Anggota I	
4.	<u>Maulana Hadi Kusuma, S.E., M.M</u> NIDN: 0227058702	Anggota II	

Baturaja, 8 Desember 2023
Ketua Program Studi Manajemen,

Noviansyah, S.E., M.Si
NIDN: 022017501

**PENGARUH KETERLIBATAN KERJA DAN KOMITMEN ORGANISASI
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. PERKEBUNAN
MINANGA OGAN**

PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Yansen Triwahyuday
NPM : 2011039
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Menyetujui,

Pembimbing pertama,

Pembimbing Kedua,



Noviansyah S.E M.Si
NIDN: 0220117501



Nourma wulan da S.Pd M.M
NIDN: 0218129102

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:


Nama : Yansen triwahyuday
Tempat dan Tanggal Lahir : Belimbing, 11 Januari 2000
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
NPM : 2011039
Judul Skripsi : Pengaruh Keterlibatan Kerja dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Perkebunan Minanga Ogan.

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Seluruh data, informasi, interpretasi, serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja maupun di perguruan tinggi lainnya.
3. Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila di kemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut di atas, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja, 2 Desember 2023

Yang membuat pernyataan,


Yansen Triwahyuday
NPM: 2011039

ABSTRACT

The main objective of this research was to discuss the influence of work involvement and organizational commitment on employees' performance at PT. Minanga Ogan Plantation. The population in this study was 79 respondents, the data collection technique used in this research was through distributing questionnaires. The analytical method used was a quantitative method using multiple linear regression tools.

Based on the results of the analysis in this study, it was clear that the T count for each Work Involvement variable (X_1) was 2.876, and Organizational Commitment (X_2) was 13.273, which was greater than the t table value of 1.9916, which stated that each variable had a partial influence on employees' performance at PT. Minanga Ogan Plantation. Simultaneously there was an influence of work involvement and organizational commitment on employees' performance at PT. Minanga Ogan Plantation with Fcount of 129.119 was greater than Ftable of 3.1153. The coefficient of determination (adjusted R square) was 0.773, meaning that in this case the contribution of Work Involvement and Organizational Commitment was 77.3% while the remaining 22.7% was influenced by other variables not examined in this research, namely training, work environment, wages, communication, work discipline and others. From the calculation results, it could be seen that the variable that had a greater influence on Employees' Performance (Y) was the Organizational Commitment variable (X_2), which was 13.273, which meant the significance value was higher than the Work Engagement variable (X_1) which was only 2.876.

Keywords: *Work Engagement, Organizational Commitment, Employees' Performance.*

ABSTRAK

Tujuan utama dari penelitian ini membahas tentang Pengaruh Keterlibatan Kerja dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja karyawan Pada PT. Perkebunan Minanga Ogan. Populasi dalam penelitian ini adalah 79 responden, teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini melalui penyebaran kuisioner. Metode analisis yang digunakan adalah metode kuantitatif dengan menggunakan alat regresi linear berganda.

Berdasarkan hasil analisis dalam penelitian ini menjelaskan T_{hitung} masing-masing variabel Keterlibatan Kerja (X_1) sebesar 2,876, dan Komitmen Organisasi (X_2) sebesar 13,273 lebih besar jika dibandingkan dengan nilai t_{tabel} sebesar 1,9916 yang menyatakan masing-masing variabel berpengaruh secara parsial terhadap Kinerja karyawan pada PT. Perkebunan Minanga Ogan. Secara simultan ada Pengaruh Keterlibatan Kerja dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja karyawan Pada PT. Perkebunan Minanga Ogan dengan F_{hitung} sebesar 129,119 lebih besar dari F_{tabel} sebesar 3,1153. Nilai koefisien determinasi (*adjusted R square*) sebesar 0,773 artinya dalam hal ini sumbangan Keterlibatan Kerja dan Komitmen Organisasi sebesar 77,3% sedangkan sisanya 22,7% dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak diteliti dalam penelitian ini yaitu pelatihan, lingkungan kerja, upah, komunikasi, disiplin kerja dan lain-lain. Pada hasil perhitungan dapat diketahui bahwa variabel yang lebih besar mempengaruhi Kinerja Karyawan (Y) adalah variabel Komitmen Organisasi (X_2) yaitu sebesar 13,273 yang artinya nilai signifikansi lebih tinggi dari pada variabel keterlibatan Kerja (X_1) yang hanya 2,876.

Kata kunci : Keterlibatan Kerja, komitmen Organisasi, Kinerja Karyawan.

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“membantulah walau sedikit, bersedekahlah walau tak banyak. Meski kamu tidak bisa membantu, setidaknya kamu tidak membuatnya susah”

~Yansen Triwahyuday ~

Skripsi ini Ku Persembahkan Kepada:

Rasa syukur dan terimakasih kepada Tuhan Yang Maha Esa karna berkat izinnyalah segala sesuatu dapat dilalui.

Kepada Ayahanda tercinta **Andreas edy Herman** dan Ibunda tercinta **Ribka Kasyati** yang selalu mendoakan anaknya dalam suka maupun duka dan selalu memberikan dukungan dan nasehat disetiap kesempatan yang dilalui anaknya.

Untuk keluarga besarku, terimakasih atas motivasi dan sarannya yang membuatku pantang menyerah dalam menyelesaikan tugas ini.

Selain itu ku persembahkan untuk Bapak **Noviansyah, S.E.,M.Si** selaku pembimbing I dan **Nourma Wulanda, S.Pd., M.M.** selaku pembimbing II yang tak henti henti nya menuntun serta mengarah kan, dari awal hingga selesai nya skripsi ini

Kepada seluruh segenap Dosen dan Staf/Pegawai Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Baturaja saya mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya yang telah memberikan ilmu dan bimbingan maupun arahan dalam segi apapun.

Kepada teman-teman seperjuanganku Pejuang S.M Khususnya *Ogan Squad* (**Ario Adji Akbar, S.M., Irwan Anando, S.E., Jumli Satra, S.M., Ruli Candra Yansah, S.M., dan Sutrio Irawan, S.M.**) dan teman-teman Angkatan Covid yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu terima kasih telah memberikan semangat dukungan serta motivasi tiada hentinya dalam mengerjakan skripsi ini.

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji dan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan berkat, dan kasih karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini guna memenuhi salah satu persyaratan dalam mencapai Gelar Sarjana Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja. Adapun judul dari penulisan skripsi ini adalah “**Pengaruh Keterlibatan Kerja Dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja karyawan Pada PT. Perkebunan Minanga Ogan**”.

Dalam penyelesaian skripsi ini penulis telah banyak mendapatkan bantuan serta dukungan secara material dan moril, untuk itu dalam kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghormatan setinggi-tingginya kepada :

1. Ibu **Hj. Lindawati, MZ.,MT.** Selaku Rektor Universitas Baturaja.
2. Ibu **Novegya P, S.E.,M.Si** Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.
3. Bapak **Noviansyah, S.E.,M.Si** Selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.
4. Bapak **Noviansyah, S.E.,M.Si** Selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu **Nourma Wulanda S.Pd., M.M** Selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberi saran dan masukan demi kesempurnaan skripsi ini.
5. Bapak **Darman Syafe’i, S.E., M.Si** dan Bapak **Maulana Hadi Kusuma, S.E., M.M** selaku dosen pembahas skripsi penulis.
6. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja Beserta Stafnya.
7. Kepada Ayahanda **Andreas Edy Herman** dan Ibunda **Ribka Kasyati** beserta Kakak (**Yiska Gristiani, Sarah Ria Diana**) dan Adik (**Samuel adriansyah, Yeremia Bagas Koro, Titus Adi Prasetyo, Enjel Cantika Putri, Celara Kasih Setiani, Juliana Sucihati**) yang merupakan keluarga kandung yang sangat penulis cintai dan yang menjadi sumber serta alasan kuat untuk selesainya

penulisan ini.

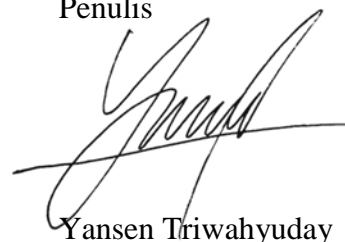
8. Seluruh Bapak/Ibu karyawan pada **Dept Support PT. Perkebunan Minanga Ogan** yang telah membantu penulis dalam melakukan penelitian dan pengumpulan data-data yang penulis perlukan.
9. Kepada seluruh teman-teman Ogan Squad (**Ario Adji Akbar, S.M., Irwan Anando, S.E., Jumli Satra, S.M., Roli Candra Yansyah S.M., dan Sutrio Irawan , S.M.**) dan teman-teman di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja angkatan 2023 yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu. Terima kasih atas pertemanannya hingga saat ini.
10. Semua Pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang dengan tulus ikhlas memberikan doa dan motivasi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan tentu memiliki kekurangan karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan dalam diri penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak.

Akhir kata, dengan kerendahan hati, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan semua pihak khususnya dalam bidang manajemen konsentrasi Sumber Daya Manusia.

Baturaja, 2 Desember 2023

Penulis



Yansen Triwahyuday

DAFTAR ISI

COVER	Error! Bookmark not defined.
PENGESAHAN SKRIPSI	Error! Bookmark not defined.
PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI	Error! Bookmark not defined.
PERSETUJUAN REVISI SKRIPSI	Error! Bookmark not defined.
PERSTUJUAN SKRIPSI	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN KEASLIAN	vi
ABSTRACT	vi
ABSTRAK	viii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Landasan Teori	7
2.1.1 Manajemen Sumber daya Manusia	7
2.1.2 Keterlibatan Kerja	11
2.1.3 Komitmen Organisasi	16
2.1.4 Kinerja Karyawan	22

2.2 Hubungan Antar Variabel	28
2.2.1 Hubungan Keterlibatan kerja terhadap kinerja karyawan.....	28
2.2.2 Hubungan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan	29
2.3 Penelitian Terdahulu.....	29
2.4 Kerangka Pemikiran	36
2.5 Hipotesis	37
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	38
3.1 Ruang Lingkup Penelitian	38
3.2 Jenis dan Sumber Data	38
3.3 Populasi	38
3.4 Metode Analisis.....	39
3.4.1 Analisis Kuantitatif.....	39
3.4.2 Analisis Data.....	39
3.4.3 Uji Validitas dan Reliabilitas	40
3.5 Tranformasi Data.....	41
3.6 Uji Asumsi klasik	42
3.6.1 Uji Normalitas.....	43
3.6.2 Uji MultiKolinearitas	43
3.6.3 Uji Heteroskedastisitas	44
3.6.4 Uji Autokorelasi.....	45
3.7 Analisis Regresi Linear Berganda	45
3.8 Pengujian Hipotesis	46
3.8.1 Uji-t (Uji Parsial/Sendiri-Sendiri).....	47
3.8.2 Uji-F (Uji Simultan/Bersama-sama).....	48
3.9 Koefisien Determinasi (R^2)	50
3.10 Batas Operasional Variabel	50
BAB IV GAMBARAN UMUM.....	52
4.1. Profil Perusahaan.....	52

4.2. Lokasi PT. Perkebunan Minanga Ogan.....	53
4.3. Visi dan Misi PT Perkebunan Minanga Ogan.....	53
4.4. Gambaran PT Perkebunan Minanga Ogan.....	54
4.5. Logo Perusahaan	55
4.6. Sturktur Organisasi.....	57
4.8. Kondisi Sumber daya Manusia.....	63
BAB V ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....	65
5.1 Hasil Analisis	65
5.1.1 Karakteristik Responden.....	65
5.1.2 Hasil Uji Validitas dan Uji Reabilitas.....	69
5.1.3 Hasil Uji Asumsi Klasik	72
5.1.4 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	76
5.1.5 Hasil Pengujian Hipotesis.....	78
5.1.6 Hasil Analisis Koefisien Determinasi.....	82
5.2 Pembahasan	82
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....	86
6.1 Kesimpulan.....	86
6.2 Saran.....	87
DAFTAR PUSTAKA	88
LAMPIRAN.....	90

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian terdahulu.....	31
Tabel 3. 1 Batasan Operasional Variabel.....	50
Tabel 4. 1 Tingkat kematangan sawit	61
Tabel 4. 2 Jumlah karyawan PT Perkebunan Minanga Ogan	63
Tabel 5. 1 Hasil analisis Uji Validitas.....	70
Tabel 5. 2 Hasil Uji Reliabilitas	72
Tabel 5. 3 Hasil Uji Normalitas	73
Tabel 5. 4 Hasil Uji Multikoleniailitas	74
Tabel 5. 5 Hasil Uji Heteroskedastisitas Glejser.....	76
Tabel 5. 6 Hasil Perhitungan regresi linier berganda.....	77
Tabel 5. 7 Hasil Uji T.....	78
Tabel 5. 8 Hasil Uji F.....	81
Tabel 5. 9 Hasil Analisis Koefisien Determinasi	82

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	36
Gambar 3. 1 Kurva Pengujian Hipotesis Parsial.....	48
Gambar 3. 2 Kurva Pengujian Hipotesis Simultan	49
Gambar 4. 1 Logo Perusahaan	56
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi Pt. Perkebunan Minanga Ogan.....	57
Gambar 4. 3 Struktur Organisasi <i>Dept Support</i> Pt. Perkebunan Minanga Ogan.	58
Gambar 5. 1 Diagram batang jenis kelamin responden	65
Gambar 5. 2 Diagram batang usia responden	66
Gambar 5. 3 Diagram pendidikan responden.....	67
Gambar 5. 4 Diagram bagian jabatan responden	68
Gambar 5. 5 Uji T	79
Gambar 5. 6 Uji T	80
Gambar 5. 7 Uji F	81

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Data terlampir
- Lampiran 2. Surat Keputusan Pengangkatan Dosen Pembimbing Skripsi
- Lampiran 3. Surat Keputusan Pengangkatan Dosen Penguji Skripsi
- Lampiran 4. Form permohonan Judul Skripsi
- Lampiran 5. Surat Permohonan Riset
- Lampiran 6. Surat Konfirmasi Permohonan Riset
- Lampiran 7. Kartu Bimbingan Skripsi
- Lampiran 8. Kuesioner Penelitian
- Lampiran 9. Data Ordinal
- Lampiran 10. Data Interval
- Lampiran 11. Hasil Output SPSS
- Lampiran 12. Data Karyawan Dept support PT. Perkebunan Minanga Ogan.
- Lampiran 13. Dokumentasi