

**PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI KERJA
TERHADAP EFEKTIVITAS KERJA KARYAWAN PADA PT
THAMRIN BROTHERS BATURAJA 1**

SKRIPSI

**Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen (S.M)**



Oleh:

SEPTINA WIJAYA

NPM : 2011112

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BATURAJA
JANUARI 2024**

**Pengaruh Kepemimpinan Dan Motivasi Kerja Terhadap Efektivitas Kerja
Karyawan Pada PT Thamrin Brothers Baturaja 1**

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Septina Wijaya
Npm : 2011112
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,



Darma Syafe'i, S.E., M.Si
NIDN. 02-2610-76401

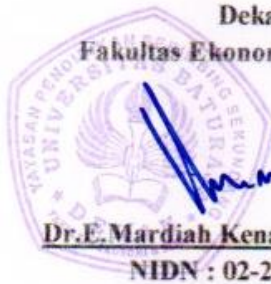
Pembimbing Kedua,



Anis Feblin, S.E., M.Si
NIDN. 02-0202-7602

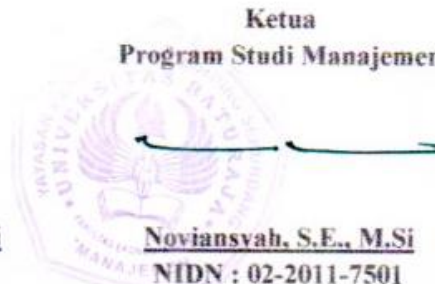
Mengetahui,

Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis,



Dr. E. Mardiah Kenamon, S.E., M.Si
NIDN : 02-2880-7501

Ketua
Program Studi Manajemen



Noviansyah, S.E., M.Si
NIDN : 02-2011-7501



UNIVERSITAS BATURAJA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PTV/2018
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Telpun (0735) 326122 Faks. (0735) 321822
Baturaja – 32113 OKU Sumatera Selatan
Website : www.unbara.ac.id Email : info@unbara.ac.id

PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Skripsi Ini Telah Dipertahankan dan Disahkan
Di Depan Dewan Penguji Skripsi Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja
(09 Desember 2023)

Ketua	: <u>Darman Svafe'i, S.E., M. Si.</u> NIDN. 02-2610-6401	 (.....)
Sekretaris	: <u>Anis Feblin, S.E., M.Si.</u> NIDN. 02-0202-7602	 (.....)
Anggota I	: <u>Erfin Mardalena, S.E., M. Si.</u> NIDN: 02-1403-7401	 (.....)
Anggota II	: <u>Dyah Ayu Putriani, S.Pd., M.Si</u> NIDN: 02-1509-9002	 (.....)

Mengetahui,

Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Dr. E. Mardiah Kenamon, S.E., M.Si
NIDN : 02-2808-7501

Ketua
Program Studi Manajemen

Noviansyah, S.E., M.Si
NIDN : 02-2011-7501



UNIVERSITAS BATURAJA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Telpon (0735) 326122 Faks. (0735) 321822
Baturaja – 32113 OKU Sumatera Selatan
Website : www.unbara.ac.id Email : info@unbara.ac.id

PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI) SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Septina Wijayaa
NPM : 2011112
Tanggal Ujian : 09 Desember 2023
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul Proposal : Pengaruh Kepemimpinan Dan Motivasi Kerja Terhadap Efektivitas Kerja Karyawan Pada PT Thamrin Brothers Baturaja 1

Telah Direvisi, Disetujui oleh Tim Penguji Skripsi dan diperkenankan untuk Dijilid dan Diperbanyak.

No	NAMA	JABATAN PENGUJI	TANDA TANGAN
1.	<u>Darman Syafe'i, S.E., M. Si.</u> NIDN. 02-2610-6401	Ketua	
2.	<u>Anis Feblin, S.E., M.Si.</u> NIDN. 02-0202-7602	Sekretaris	
3.	<u>Erfin Mardalena, S.E., M. Si.</u> NIDN: 02-1403-7401	Anggota I	
4.	<u>Dyah Ayu Putriani, S.Pd., M.Si</u> NIDN : 02-1509-9002	Anggota II	

Baturaja, Desember 2023
Ketua Program Studi Manajemen



NOVIANSYAH, S.E., M.Si
NIDN: 02-2011-7501

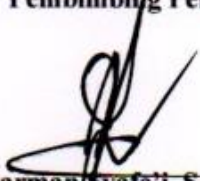
**PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP
EFEKTIVITAS KERJA KARYAWAN PADA PT THAMRIN BROTHERS
BATURAJA 1**

PERSETUJUAN SKRIPSI


Nama Mahasiswa : Septina Wijaya
NPM : 2011112
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen SDM

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,


Darman Svafati, S.E., M.Si.
NIDN. 02-2610-6401

Pembimbing Kedua,


Anis Feblin, S.E., M.Si.
NIDN. 02-0202-7602

**PERNYATAAN KEASLIAN
KARYA ILMIAH SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Septina Wijaya
Tempat dan Tanggal Lahir : OKU Timur, 09 Januari 2001
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
NPM : 2011112
Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan Dan Motivasi Kerja
Terhadap Efektivitas Kerja Pada PT Thamrin
Brothers Baturaja 1.

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Seluruh data, informasi, interpretasi, serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja maupun di perguruan tinggi lainnya.

Dengan demikian ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila di kemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut di atas, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja, Januari 2024
Yang membuat pernyataan



Septina Wijaya
NPM:2011112

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Rasulullah SAW bersabda:

*“Barang siapa menempuh jalan untuk mendapat ilmu,
Allah akan memudahkan baginya jalan menuju surga.”
(HR. Muslim)*

*“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya.”
(QS. Al-Baqarah : 286)*

*“Dan Dia Mendapatimu sebagai seorang yang bingung, lalu Dia Memberikan petunjuk.”
(QS. Ad-Duha : 7)*

*“Cukuplah Allah menjadi Penolong kami dan Allah adalah sebaik-baik Pelindung.”
(QS. Al-Imran : 73)*

*“Nasib tak bisa di duga, takdir tak bisa di ubah, tapi doa bisa merubah segalanya, tidak ada yang tidak mungkin saat allah mengatakan kunfayakun.”
(Septina Wijaya)*

~~~~~ So, Man Jadda Wa Jadda ~~~~~

Alhamdulillah rabbil alamin dengan memanjatkan ucapan syukur kepada Allah SWT atas segala berkat serta rahmat dan juga kesempatan dalam menyelesaikan tugas akhir skripsi. Skripsi ini saya persembahkan sebagai bukti semangat, usaha serta perjuangan, cinta dan kasih sayang saya kepada orang-orang yang sangat berharga dan saya sayangi dalam hidup.

Untuk karya yang sederhana ini, maka penulis persembahkan untuk :

1. Untuk kedua orang tuaku tercinta Bapak Supriyadi dan wanita tercantikku Ibunda Betih Hariyati sebagai tanda bakti dan hormat serta rasa terimakasih yang tiada terhingga kupersembahkan karya kecil ini kepada Ibu dan Bapak yang telah membesarkan dan mendidik dengan kasih sayang dan kesabaran, serta dukungannya selama ini hingga mendapatkan gelar sarjana. Yang hanya dapat ku balas dengan selebar kertas yang bertuliskan kata cinta dan persembahan. Semoga ini menjadi langkah awal untuk membuat Ibu dan Bapak bahagia, karna saya sadar selama ini belum bisa berbuat lebih. Terimakasih untuk semua do'a dan dukungan Bapak

dan Ibu saya bisa berada di titik ini, sehat selalu kedua orang tuaku. Semoga kalian bangga dengan apa yang sudah saya peroleh. *I love you*

2. Kepada saudara perempuan saya Atik Sanjaya, kakak ipar, dan Chika yang merupakan keponakan yang sampai saat ini selalu memotivasi, menasehati, serta mensupport apapun keputusan dan pilihan didalam hidup saya, sehingga saya dapat menyelesaikan tugas akhir perkuliahan ini dengan baik dan alhamdulillah lancar. Terimakasih dukungan serta doanya, semoga kalian juga bangga dengan apa yang saya capai selama ini dan terima kasih saya persembahkan kepada Wak dan keluarga yang juga selalu mensupport dalam penyusunan skripsi ini.
3. Teruntuk diri saya sendiri, terimakasih karena sudah berjuang, bersabar, tetap kuat serta semangat untuk menyelesaikan skripsi ini dengan baik meskipun prosesnya tidak mudah.
4. Untuk Teman-teman seperjuangan Manajemen Angkatan 2020 terimakasih selalu memberikan support dan membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Untuk Almamaterku tercinta Universitas Baturaja.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Segala puji syukur kehadiran Allah SWT atas berkah, rahmat dan hidayahnya yang senantiasa dilimpahkan kepada penulis, sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi dengan judul “ Pengaruh Kepemimpinan Dan Motivasi Kerja Terhadap Efektivitas Kerja Pada PT Thamrin Brothers Baturaja 1” sebagai syarat memperoleh gelar Sarjana Manajemen di Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja. Perjalanan panjang telah penulis lalui dalam rangka perampungan penulisan skripsi ini. Banyak hambatan yang di hadapi dalam penyusunannya, namun berkat kehendak-Nyalah sehingga penulis berhasil menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa penulisan ini tidak dapat terselesaikan tanpa dukungan dari berbagai pihak lain baik moril maupun material. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:

1. Allah SWT atas segala yang telah ia berikan, baik rezeki, kesehatan, kekuatan, kesabaran dan semangat yang tiada henti. Hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Ibu Ir. Hj. Lindawati. MZ., MT selaku Rektor Universitas Baturaja yang telah menyediakan berbagai sarana dan prasarana di dalam pencapaian hasil studi.
3. Dr.E. Mardiah Kenamon, S.E., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.
4. Bapak Noviansyah, S.E., M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.
5. Bapak Darman Syafe'i, S.E., M.Si selaku pembimbing I yang sangat berperan penting dan telah bersedia memberikan bimbingan serta mengarahkan penulis selama menyusun skripsi.
6. Ibu Anis Feblin, S.E., M.Si selaku pembimbing II yang sangat berperan penting dan telah bersedia membimbing dengan penuh kesabaran, serta

mengarahkan, memberikan saran dan masukan kepada penulis sehingga skripsi ini bisa terselesaikan.

7. Ibu Palupi Indah Sari, S.Kom., M.M selaku Pembimbing Akademik penulis yang telah banyak membantu serta memberikan semangat yang tiada henti.
8. Ibu Erfin Mardalena, S.E., M.Si dan Ibu Dyah Ayu Putriani, S.Pd., M.Si selaku dosen penguji yang telah memberikan saran dan dukungan dalam menyelesaikan skripsi.
9. Seluruh staf dan karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja yang telah memberikan kemudahan bantuannya kepada penulis.
10. Teristimewa kepada Orang Tua penulis, untuk Ayahanda tercinta, dan Ibunda Tersayang yang sudah menjadi *support* sistem yang selalu mendoakan, memberikan motivasi serta pengorbanannya baik dari segi materi dan hal lainnya selama ini. Serta segenap keluarga besar, orang terdekat, dan saudara perempuan tersayang maupun orang tua sambung yang menyemangati dan membantu penyelesaian skripsi ini.
11. Seseorang yang spesial bagi saya yaitu Mila Sari, Revisal Sambera, Rika Agustina, dan Desy Hanan Dwi Putri sebagai sahabat, orang yang sudah selalu membantu, menemani serta memberikan dukungan dan tidak henti-hentinya kebersamaan untuk berjuang sampai skripsi ini selesai.
12. Untuk teman-teman seperjuangan *squad* santuy dan teman-teman Manajemen angkatan 2020 terimakasih yang selalu memberikan *support* dan membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini

Baturaja, Januari 2024

Penulis,

Septina Wijaya

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI) SKRIPSI.....	iv
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....	v
HALAMAN PERNYATAAN	vi
ABSTRACT	vii
ABSTRAK.....	viii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
1.4.1 Manfaat Teoritis	8
1.4.2 Manfaat Praktis	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Landasan Teori	9
2.1.1 Manajemen	9
2.1.1.1 Fungsi-fungsi Manajemen.....	9
2.1.2 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia	10
2.1.2.1 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia	10
2.1.2.2 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia	12
2.1.3 Kepemimpinan	13
2.1.3.1 Pengertian Kepemimpinan	13
2.1.3.2 Fungsi-fungsi Kepemimpinan	14
2.1.3.3 Sifat-sifat Kepemimpinan	15
2.1.3.4 Indikator Kepemimpinan	16
2.1.4 Motivasi Kerja	17
2.1.4.1 Pengertian Motivasi Kerja.....	17

2.1.4.2 Prinsip-prinsip Motivasi	18
2.1.4.3 Jenis-jenis Motivasi	19
2.1.4.4 Indikator Motivasi Kerja	20
2.1.5 Efektivitas Kerja	21
2.1.5.1 Pengertian Efektivitas Kerja.....	21
2.1.5.2 Faktor yang Mempengaruhi Efektivitas Kerja	22
2.1.5.3 Tujuan dan Manfaat Efektivitas Kerja.....	23
2.1.5.4 Indikator Efektivitas Kerja	24
2.2 Hubungan Antar Variabel	25
2.2.1 Hubungan Kepemimpinan dan Efektivitas Kerja.....	25
2.2.2 Hubungan Motivasi Kerja dan Efektivitas Kerja	27
2.3 Penelitian Sebelumnya	27
2.4 Kerangka Pemikiran	38
2.5 Hipotesis	39

BAB III METODOLOGI PENELITIAN 40

3.1 Ruang Lingkup Penelitian	40
3.2 Jenis dan Sumber Data	40
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	40
3.4 Populasi.....	41
3.5 Metode Analisis.....	42
3.5.1 Analisis Kuantitatif	42
3.5.2 Analisis Data	42
3.5.3 Uji Instrumen.....	43
3.5.3.1 Uji Validitas	43
3.5.3.2 Uji Reliabilitas.....	43
3.5.4 Transformasi Data	44
3.5.5 Uji Asumsi Klasik	46
3.5.5.1 Uji Normalitas	46
3.5.5.2 Uji Multikolinearitas.....	47
3.5.5.3 Uji Heteroskedastisitas.....	47
3.5.6 Analisis Regresi Linear Berganda	48
3.5.7 Pengujian Hipotesis	48
3.5.7.1 Uji t (Uji Secara Parsial/Individual)	49
3.5.7.2 Uji f (Uji Secara Simultan/Bersama-sama).....	50
3.5.8 Uji Koefisien Determinasi (R^2)	52
3.6 Batasan Operasional Variabel	52

BAB IV GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN.....	55
4.1 Thamrin Group.....	55
4.2 Logo PT Thamrin Brothers	55
4.3 Sejarah PT Thamrin Brothers	56
4.4 Sejarah PT Thamrin Brothers Baturaja 1.....	58
4.5 Visi Misi PT Thamrin Brothers Baturaja 1.....	58
4.5.1 Visi	58
4.5.2 Misi	59
4.6 Struktur Organisasi PT Thamrin Brothers Baturaja 1	59
4.7 Uraian Tugas Di PT Thamrin Brothers Baturaja 1	61
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	67
5.1 Hasil Analisis	67
5.1.1 Karakteristik Responden	67
5.1.1.1 Berdasarkan Jabatan	67
5.1.1.2 Berdasarkan Usia	69
5.1.1.3 Berdasarkan Jenis Kelamin	70
5.1.1.4 Berdasarkan Pendidikan.....	71
5.1.2 Hasil Uji Instrumen.....	72
5.1.2.1 Uji Validitas	72
5.1.2.2 Uji Reliabilitas	74
5.1.3 Transformasi Data	75
5.1.4 Hasil Uji Asumsi Klasik	76
5.1.4.1 Uji Normalitas	76
5.1.4.2 Uji Multikolinearitas.....	77
5.1.4.3 Uji Heteroskedastisitas.....	78
5.1.5 Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....	79
5.1.6 Hasil Pengujian Hipotesis	80
5.1.6.1 Uji t (Secara Parsial/Individual)	80
5.1.6.1 Uji f (Secara Simultan/Bersama-sama).....	82
5.1.7 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2)	84
5.2 Pembahasan.....	85
BAB VI SIMPULAN DAN SARAN	91
6.1 Simpulan	91
6.2 Saran.....	92
DAFTAR PUSTAKA.....	94
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Hasil Wawancara Pada PT Thamrin Brothers Baturaja 1	4
Tabel 2.1 Penelitian Sebelumnya	28
Tabel 3.1 Batasan Operasional Variabel.....	53
Tabel 5.1 Hasil Uji Validitas	71
Tabel 5.2 Hasil Uji Reliabilitas	74
Tabel 5.3 Hasil Uji Normalitas.....	75
Tabel 5.4 Hasil Uji Multikolinearitas	76
Tabel 5.5 Hasil Uji Heteroskedastisitas	77
Tabel 5.6 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	78
Tabel 5.7 Hasil Uji T	79
Tabel 5.8 Hasil Uji F.....	82
Tabel 5.9 Hasil Analisis Koefisien Determinasi	83

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	38
Gambar 3.1 Kurva Pengujian Hipotesis Parsial (Uji T)	50
Gambar 3.2 Kurva Pengujian Hipotesis Simultan (Uji F)	51
Gambar 4.1 Logo PT Thamrin Brothers	55
Gambar 4.2 Struktur Organisasi PT Thamrin Brothers Baturaja 1	59
Gambar 5.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan	66
Gambar 5.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	68
Gambar 5.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	69
Gambar 5.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	70
Gambar 5.6 Uji T (Parsial) Kepemimpinan (X1)	80
Gambar 5.7 Uji T (Parsial) Motivasi Kerja (X2)	81
Gambar 5.8 Uji F (Simultan)	82

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian

Lampiran 2 Tabel Distribusi r

Lampiran 3 Tabel Distribusi t

Lampiran 4 Tabel Distribusi f

Lampiran 5 Data Ordinal

Lampiran 6 Data Interval

Lampiran 7 Hasil Output Validitas Dan Reliabilitas

Lampiran 8 Hasil Output SPSS

Lampiran 9 Surat Balasan Riset

Lampiran 10 Data Karyawan

Lampiran 11 SK Pembimbing Skripsi

Lampiran 12 Kartu Bimbingan Skripsi