

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN SEMANGAT KERJA
TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA BAGIAN UMUM
SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN
OGAN KOMERING ULU SELATAN**

SKRIPSI

**Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen
(S.M.)**



**OLEH :
IRA RISKA YOVALITA
NPM : 2011098**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BATURAJA
JANUARI 2024**

**Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Semangat Kerja Terhadap Kinerja
Pegawai Pada Bagian Umum Sekretariat Daerah
Kabupaten Ogan Komering Ulu Selatan**

PENGESAHAN SKRIPSI

**Nama Mahasiswa : Ira Riska Yovalita
Npm : 2011098
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia**

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,

Pembimbing Kedua,



**Rosmala Dewi, S.E., M.Si
NIDN. 02-0310-7401**



**Titie Svahnaz Natalia, S.H., M.H
NIDN. 02-2612-8801**

Mengetahui,

**Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis,**



**Dr.E.Mardiah Kenamon, S.E., M.Si
NIDN : 0201117701**

**Ketua
Program Studi Manajemen**



**Noviansyah, S.E., M.Si
NIDN : 0220117501**



UNIVERSITAS BATURAJA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Telpon (0735) 326122 Faks. (0735) 321822
Baturaja – 32113 OKU Sumatera Selatan
Website : www.unbara.ac.id Email : Info@unbara.ac.id

PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Skripsi Ini Telah Dipertahankan dan Disahkan
Di Depan Dewan Penguji Skripsi Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja
(09 Desember 2023)

Ketua : Rosmala Dewi, S.E.,M. Si.
NIDN. 02-0310-7401


(.....)

Sekretaris : Titie Syahnaz Natalia, S.H.,M.H.
NIDN. 02-2612-8801


(.....)

Anggota I : Dr. Yunita Sari, S.E., M. Si.
NIDN: 02-0901-7601


(.....)

Anggota II : Dyah Ayu Putriani, S.Pd., M.Si
NIDN: 02-1509-9002


(.....)

Mengetahui,

Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis,



Dr.E. Mardiah Kenamon, S.E., M.Si
NIDN : 0201117701

Ketua
Program Studi Manajemen



Noviansyah, S.E., M.Si
NIDN : 0220117501



UNIVERSITAS BATURAJA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Tolpon (0735) 326122 Faks. (0735) 321822
Baturaja – 32113 OKU Sumatera Selatan
Website : www.unbara.ac.id Email : info@unbara.ac.id


PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI)
SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Ira Riska Yoalita
NPM : 2011098
Tanggal Ujian : 09 Desember 2023
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul Proposal : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Semangat Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Bagian Umum Sekretariat Daerah Kabupaten Ogan Komering Ulu Selatan

Telah Direvisi, Disetujui oleh Tim Penguji Skripsi dan diperkenankan untuk Dijilid dan Diperbanyak.

No	NAMA	JABATAN PENGUJI	TANDA TANGAN
1.	<u>Rosmala Dewi, S.E., M. Si.</u> NIDN. 02-0310-7401	Ketua	
2.	<u>Titie Syahnaz Natalia, S.H., M.H.</u> NIDN. 02-2612-8801	Sekretaris	
3.	<u>Dr. Yunita Sari, S.E., M. Si.</u> NIDN: 02-0901-7601	Anggota I	
4.	<u>Dyah Ayu Putriani, S.Pd., M.Si</u> NIDN : 02-1509-9002	Anggota II	

Baturaja, Desember 2023
Ketua Program Studi Manajemen


NOVIANSYAH, S.E., M.Si
NIDN: 02-2011-7501

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN SEMANGAT KERJA
TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA BAGIAN UMUM
SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN
OGAN KOMERING ULU SELATAN**

PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Ira Riska Yovalita
NPM : 2011098
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM)

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,



Rosmala Dewi ,S.E., M.Si.
NIDN: 02-0310-7401

Pembimbing Kedua,



Titie Syahnaz Natalia, S.H.,M.H.
NIDN. 02-2612-8801

**PERNYATAAN KEASLIAN
KARYA ILMIAH SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ira Riska Yoalita
Tempat dan Tanggal Lahir : Tangerang, 01 Juli 2001
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM)
NPM : 2011098
Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Semangat Kerja terhadap Kinerja Pegawai Pada Bagian Umum Sekretariat Daerah Kabupaten Ogan Komering Ulu Selatan.

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

1. Seluruh data, informasi, interpretasi, serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja maupun diperguruan tinggi lainnya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan pernyataan tersebut diatas, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja. Januari 2024
Yang membuat pernyataan

A 1000 Rupiah postage stamp with a signature over it. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text '1000', 'METERA', and 'REBBAKX743639169'.

Ira Riska Yoalita
NPM: 2011098

ABSTRACT

IRA RISKAL YOVALITA. 2023. The Influence of Leadership Style and Work Morale on Employees' Performance in the General Section of the Regional Secretariat of South Ogan Komering Ulu Regency. This research was under the guidance of Rosmala Dewi, S.E., M.Si and Titie Syahnaz Natalia, S.H., M.H.

Human resources have a very important role in a government agency. In every government and private agency, not only do they expect employees to be capable, capable and skilled but they are also expected to be willing to work hard and have the desire to achieve optimal results. With the existence of this agency, in this agency, to be able to improve employee performance so that employee performance requires a leadership style and work enthusiasm, which will create a new atmosphere and new enthusiasm and can improve employee abilities to be even better, including employees in the Department General Regional Secretariat of South Ogan Komering Ulu Regency. Based on the results of data analysis using multiple linear regression calculations, the research results showed that the coefficient of determination (R²) obtained for Leadership Style (X1) and Work Spirit (X2) was 0.938. This showed that 93.8% of employees' performance in the General Section of the Regional Secretariat of South Ogan Komering Ulu Regency was influenced by leadership style (X1) and work enthusiasm (X2) while the remaining 6.2% was influenced by other variables not mentioned in this research such as abilities and skills and knowledge (Kasmir, 2018; 189). Meanwhile, partial and simultaneous test results showed that there was a significant influence between leadership style and work enthusiasm on employees' performance in the General Section of the Regional Secretariat of South Ogan Komering Ulu Regency.

Keywords: Leadership Style, Work Morale and Employees' Performance

ABSTRAK

IRA RISKI YOVALITA. 2023. Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Semangat Kerja terhadap Kinerja Pegawai Pada Bagian Umum Sekretariat Daerah Kabupaten Ogan Komering Ulu Selatan. Dibimbing Oleh Rosmala Dewi, S.E., M.Si selaku pembimbing I dan Titie Syahnaz Natalia, S.H., M.H selaku pembimbing II.

Sumber daya manusia mempunyai peran yang sangat penting dalam suatu instansi pemerintahan. Pada setiap instansi pemerintahan maupun swasta, bukan saja mengharapkan pegawai yang mampu, cakap dan terampil tetapi juga diharapkan mau bekerja giat dan berkeinginan mencapai hasil yang optimal. Dengan adanya instansi tersebut bahwa di instansi itu untuk bisa meningkatkan kinerja pegawai agar mau kinerja pegawai diperlukan adanya gaya kepemimpinan dan semangat kerja, dimana itu akan menimbulkan suasana yang baru dan semangat baru serta dapat meningkatkan kemampuan pegawai menjadi lebih baik lagi, tak terkecuali pegawai Pada Bagian Umum Sekretariat Daerah Kabupaten Ogan Komering Ulu Selatan. Berdasarkan hasil analisis data dengan menggunakan hitungan regresi linier berganda bahwa hasil penelitian menunjukkan nilai koefisien determinasi (R^2) yang diperoleh untuk Gaya Kepemimpinan (X_1) dan Semangat kerja (X_2) sebesar 0,938. Hal ini menunjukkan berarti 93,8 % kinerja Pegawai Pada Bagian Umum Sekretariat Daerah Kabupaten Ogan Komering Ulu Selatan dipengaruhi oleh gaya kepemimpinan (X_1) dan semangat kerja (X_2) sedangkan sisanya 6,2% dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak disebutkan dalam penelitian ini seperti kemampuan dan keahlian serta pengetahuan (Kasmir, 2018;189). Sedangkan hasil pengujian secara parsial dan simultan menunjukkan terdapat pengaruh yang signifikan antara gaya kepemimpinan dan semangat kerja terhadap kinerja pegawai pada Bagian Umum Sekretariat Daerah Kabupaten Ogan Komering Ulu Selatan.

Kata Kunci : Gaya Kepemimpinan, Semangat kerja dan Kinerja Pegawai

MOTTO

“Jika orang lain bisa, maka aku juga bisa teruskan berusaha”

(Ira Riska Yovalita)

“Jangan Malu dengan kegagalanmu, belajarlal darinya dan mulai lagi”

(Richard Branson)

“jadilah seperti pohon kayu yang lebat buahnya, tumbuh ditepi jalan,
Dilempar buahnya dengan batu tetapi tetap dibalas dengan buah”

(Abu Bakar Ash-Shiddiq)

PERSEMBAHAN

- ♥ Allah SWT sebagai wujud rasa syukurku atas semua nikmat dan ilmu yang Allah SWT berikan kepadaku.
- ♥ Persembahan dari hasil studiku teruntuk kedua orang tuaku tercinta Ayah Jauhari dan Mama Rita Zahara terimakasih untuk semangat, kasih sayang, doa, keikhlasan, serta pengorbanan yang tidak dapat aku balas dengan apapun.
- ♥ Untuk saudaraku tersayang Nur Aeni Iryanti Terimakasih telah memberikan support yang menguatkan diriku hingga sampai ketitik ini.
- ♥ Untuk Dosen Pembimbingku Ibu Rosmala Dewi, S.E.,M.Si selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Titie Syahnaz Natalia, S.H.,M.H selaku Dosen Pembimbing II yang telah menyediakan waktu dengan penuh kesabaran dalam membimbing, mengarahkan, memberikan saran serta masukan yang sangat berguna dalam menyelesaikan skripsi ini.
- ♥ Untuk diriku sendiri Ira Riska Yovalita terimakasih karena telah berusaha semaksimal mungkin untuk menyelesaikan kuliah dengan hasil yang memuaskan.
- ♥ Almamaterku tercinta Universitas Baturaja.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatu

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan keberkahan serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Pengaruh Gaya kepemimpinan dan Semangat Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Bagian Umum Sekretariat Daerah Kabupaten Ogan Komering Ulu Selatan” sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.

Penulis banyak mendapat dukungan, bantuan, dan bimbingan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini tepat waktu. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang tulus kepada :

1. Ibu Ir. Hj. Lindawati MZ, M.T., selaku Rektor Universitas Baturaja dan Ibu Novegya Ratih Primandari, S.E., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja yang telah memberikan dukungan baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian skripsi ini.
2. Bapak Noviansyah, S.E., M.Si., selaku Ketua Program Studi Manajemen yang telah memfasilitasi dan memberikan dukungan guna menyelesaikan skripsi ini tepat waktu.
3. Ibu Rosmala Dewi, S.E.,M.Si, selaku dosen pembimbing I dan Ibu Titie Syahnaz Natalia, S.H.,M., selaku dosen pembimbing II yang telah menyediakan waktu dengan penuh kesabaran dalam membimbing, mengarahkan, memberikan saran serta masukan yang sangat berguna dalam penyelesaian skripsi ini.
4. Ibu Dr. E. Yunita Sari, S.E., M.Si selaku dosen penguji I dan Ibu Dyah Ayu Putriani, S.Pd.,M.M, selaku dosen penguji II, yang telah menyediakan waktu dengan penuh kesabaran dalam membimbing, mengarahkan, memberikan saran serta masukan yang sangat membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

5. Seluruh Dosen dan Staf/Pegawai fakultas Ekonomi dan Bisnis yang juga turut memberikan bantuan dan kemudahan kepada penulis baik secara langsung maupun tidak langsung.
6. Teman-teman seangkatan 2020 yang telah memberikan motivasi dan dorongan serta terima kasih atas kebersamaan yang telah kita lalui bersama semoga kita dapat meraih kesuksesan dimasa yang akan datang.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan dalam diri penulis. Oleh karena itu kritik dan saran yang membangun dari pembaca demi penyempurnaan kualitas skripsi ini sangat diharapkan. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak, baik bagi diri penulis, almamater penulis, peneliti selanjutnya, maupun pihak dinas/Perusahaan, sehingga membawa kebaikan bagi kita semua. Aamiin.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatu.

Baturaja, Desember 2023
Penulis,

IRA RISKA YOVALITA

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DEPAN	
HALAMAN JUDUL	
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI	iv
HALAMAN PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI) SKRIPSI	v
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	vi
HALAMAN PERNYATAAN	vii
ABSTRACT	i
ABSTRAK	ix
MOTTO	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR GAMBAR	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1. Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
1.2. Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.3. Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.4. Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB II	Error! Bookmark not defined.
TINJAUAN PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
2.1. Landasan Teori.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.1. Manajemen Sumber Daya Manusia	Error! Bookmark not defined.
2.1.2. Gaya Kepemimpinan	Error! Bookmark not defined.
2.1.3. Semangat Kerja	Error! Bookmark not defined.
2.1.4. Kinerja Pegawai	Error! Bookmark not defined.
2.1.5. Hubungan Antar Variabel	Error! Bookmark not defined.
2.2. Penelitian Sebelumnya.....	Error! Bookmark not defined.
2.3. Kerangka pemikiran.....	Error! Bookmark not defined.

2.4. Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
BAB III	Error! Bookmark not defined.
METODE PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.
3.1. Ruang Lingkup Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.2. Jenis dan Sumber Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.3. Metode Pengumpulan Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.4. Populasi.....	Error! Bookmark not defined.
3.5 Metode Analisis	Error! Bookmark not defined.
3.5.1 Analisis Kuantitatif.....	Error! Bookmark not defined.
3.5.2 Analisis Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.5.3 Uji validitas Dan Reliabilitas	Error! Bookmark not defined.
3.5. Transformasi Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.6. Uji Asumsi Klasik.....	Error! Bookmark not defined.
3.7.1. Uji Normalitas.....	Error! Bookmark not defined.
3.7.2. Uji Multikolinearitas.....	Error! Bookmark not defined.
3.7.3. Uji Heteroskedastisitas.....	Error! Bookmark not defined.
3.8. Analisis Regresi Linier Berganda	Error! Bookmark not defined.
3.9. Uji Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
3.9.1. Uji-t (Uji Secara Individual/Parsial)	Error! Bookmark not defined.
3.9.2. Uji F (Pengujian Secara Bersama-sama/Simultan)	Error! Bookmark not defined.
3.10. Analisis Koefisien Determinasi (R^2)	Error! Bookmark not defined.
3.11. Batasan Operasional Variabel.....	Error! Bookmark not defined.
BAB IV	Error! Bookmark not defined.
GAMBARAN UMUM	Error! Bookmark not defined.
4.1 Gambaran Umum Bagian Umum Sekretariat Daerah Kabupaten Ogan Komerling Ulu Selatan.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.1 Sejarah Singkat Bagian Umum Sekretariat Daerah Kabupaten Ogan Komerling Ulu Selatan.....	Error! Bookmark not defined.
4.2 Profil Bagian Umum Sekretariat Daerah Kabupaten Ogan Komerling Ulu Selatan	Error! Bookmark not defined.
4.2.1 Visi Bagian Umum Sekretariat daerah Kabupaten Ogan Komerling Ulu Selatan.....	Error! Bookmark not defined.

4.2.2 Misi Bagian Umum Sekretariat Daerah Kabupaten Ogan Komering Ulu Selatan.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.3 Tujuan Bagian Umum Sekretariat Daerah Kabuapten Ogan Komering Ulu Selatan.....	Error! Bookmark not defined.
4.3 Struktur Organisasi Bagian Umum Sekretariat Daerah Kabupaten Ogan Komering Ulu Selatan.....	Error! Bookmark not defined.
4.4 Uraian Tugas Bagian Umum sekretariat daerah kabupaten ogan komering ulu selatan	Error! Bookmark not defined.
BAB V	Error! Bookmark not defined.
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	Error! Bookmark not defined.
5.1. Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.
5.1.1. Karakteristik Responden	Error! Bookmark not defined.
5.1.2. Uji Validitas Dan Reliabilitas	Error! Bookmark not defined.
5.1.3. Transformasi Data.....	Error! Bookmark not defined.
5.1.4. Uji Asumsi Klasik.....	Error! Bookmark not defined.
5.1.5. Analisis Regresi Linier Berganda	Error! Bookmark not defined.
5.1.6. Pengujian Hipotesis.....	Error! Bookmark not defined.
5.1.7. Koefisien Determinasi (R^2)	Error! Bookmark not defined.
5.2. Pembahasan.....	Error! Bookmark not defined.
BAB VI.....	Error! Bookmark not defined.
KESIMPULAN DAN SARAN.....	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN.....	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Sebelumnya	38
Tabel 3.1 Batasan Operasional Variabel	60
Tabel 5.1. Karakteristik Responden Rerdasarkan Jenis Kelamin.....	66
Tabel 5.2. Karakteristik Responden Rerdasarkan Pendidikan Terakhir.....	66
Tabel 5.3. Karakteristik Responden Rerdasarkan Jabatan	67
Tabel 5.4. Tabel Hasil Analisis Uji Validitas.....	69
Tabel 5.5. Hasil Uji Reliabilitas	71
Tabel. 5.6. Uji Normal.....	73
Tabel 5.7. Uji Multikolinieritas	74
Tabel 5.8. Uji Heteroskedasitas.....	75
Tabel 5.9. Hasil Perhitungan Regresi Linier Berganda.....	76
Tabel 5.10. Hasil Pengujian Secara Parsial (uji t)	77
Tabel 5.11. Hasil Pengujian Secara Bersama – Sama (UJI F)	80
Tabel 5.12. Uji Koefisien Determinasi	81

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran	45
Gambar 3.1 Kurva Pengujian Hipotesis Parsial (Uji t).....	57
Gambar 3.2 Kurva Pengujian Hipotesis Simultan (Uji F).....	58
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Bagian Umum Sekretariat Daerah Kabupaten Ogan Komering Ulu Selatan	63
Gambar 5.1 Interval Keyakinan 95% untuk Uji dua sisi.....	78
Gambar 5.2 Interval Keyakinan 95% untuk Uji dua sisi.....	79
Gambar 5.3 Uji-F dengan tingkat Keyakinan 95%	80

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....	91
Lampiran 2. Data Pegawai Bagian Umum Sekretariat Daerah Kabupaten Ogan Komering Ulu Selatan	96
Lampiran 3. Tabel T.....	98
Lampiran 4. Tabel Distribusi F	99
Lampiran 5. Tabel Distribusi R.....	100
Lampiran 6. Output SPSS	101
Lampiran 7. Data Ordinal dan Data Interval.....	107
Lampiran 8. Dokumentasi.....	124
Lampiran 9. Surat Permohonan Riset	126
Lampiran 10 Kartu Bimbingan	127