

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN BUDAYA ORGANISASI
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. CAHAYA WITYA
GEMILANG CABANG BATURAJA**

SKRIPSI

**Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen (S.M.)
Pada
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Baturaja**

**REZA ARIES SHANTY
1711087
MANAJEMEN**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BATURAJA
2021**

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN BUDAYA
ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PADA PT. CAHAYA WITYA GEMILANG
CABANG BATURAJA**

PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : REZA ARIES SHANTY
NPM : 1711087
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen

Mengetahui,

Pembimbing Pertama,



Nazipawati, SE., M.Si
NIDN. 02-1207-7302

Pembimbing Kedua,



Rani ANwar, S.Pd.,M.M.
NIDN. 02-2008-9001

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN BUDAYA
ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PADA PT. CAHAYA WITYA GEMILANG
CABANG BATURAJA**

Pengesahan Skripsi

Nama Mahasiswa : REZA ARIES SHANTY
NPM : 1711087
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,

Pembimbing Kedua,



Nazipawati, S.E., M.Si.
NIDN: 02-1207-7302



Rani Anwar, S.Pd., M.M.
NIDN. 02-2008-9001

Mengetahui,

**Dekan,
Fakultas Ekonomi dan Bisnis**



Novegya Rafih P., S.E., M.Si.
NIDN: 02-0111-7701

**Ketua Program Studi
Manajemen**



Noviansyah, S.E., M.Si.
NIDN: 02-2011-7501




UNIVERSITAS BATURAJA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS


Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/VI/2018
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Baturaja, OKU Sumatera Selatan 32113
Telpon (0735) 326122 Fak (0735) 321822
Website : www.unbara.ac.id Email : Info@unbara.ac.id

PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Skripsi Ini Telah Dipertahankan dan Disahkan
Di Depan Dewan Penguji Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja
(Lulus 27 Juli 2021)

Ketua Penguji : Nazipawati, S.E., M.Si. (.....) 
NIDN : 02-1207-7302

Sekretaris : Rani Anwar, S.Pd., M.M. (.....) 
NIDN : 02-2008-9001

Anggota I : Novegva Ratih P, S.E., M.Si. (.....) 
NIDN : 02-1111-7701

Anggota II : Palupi Indah Sari, S.Kom., M.M.(.....)
NIDN : 02-1712-6602

Mengetahui,

Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Novegva Ratih Primandari, S.E., M.Si.
NIDN: 02-0111-7701

Ketua Program Studi
Manajemen,

Noviansyah, S.E., M.Si.
NIDN: 02-2011-7501

**PERNYATAAN KEASLIAN
KARYA TULIS SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Reza Aries Shanty
Tempat dan Tanggal Lahir : Damarpura, 09 September 1999
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
NPM : 1711087
Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Cahaya Widya Gemilang Cabang Baturaja

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

1. Seluruh data, informasi, interpretasi serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Batruaja maupun di perguruan tinggi lainnya.

Demikian pernyataan ini di buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut di atas, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja, Juli 2021
Yang membuat pernyataan,

A yellow rectangular stamp is placed over the signature. The stamp contains the text 'REZA ARIES SHANTY' and 'NPM: 1711087' in a grid-like format. The signature is written in black ink over the stamp.

Reza Aries Shanty
NPM : 1711087

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

- ❖ Saat kamu terjatuh, tersenyumlah. Karena orang yang pernah jatuh adalah orang yang sedang berjalan menuju keberhasilan.
- ❖ Jangan pernah merasa menjadi orang yang tidak bisa, tapi berusahalah menjadi orang yang bisa.

SKRIPSI INI AKU PERSEMBAHKAN UNTUK:

- Kepada Allah SWT yang telah memberikan kesehatan sehingga aku bisa menyelesaikan skripsi ini
- Bapak dan Ibu tercinta yang selalu mengalirkan doa, kasih sayang, motivasi serta dengan penuh kesabaran dan keikhlasan memberikan segalanya kepada penulis sehingga terealisasinya skripsi ini.
- Seluruh keluarga besar yang selalau memberikan do'a, motivasi dan dukungan sehingga aku lebih sabar, semangat untuk menghadapi segala rintangan masalah sehingga terselesainya skripsi ini.
- Para sahabat terbaikku yang telah mendukung mendengarkan keluh kesahku, memberikan semangat dan bantuan dalam penyelesaian skripsi ini
- Untuk keluarga besar ku terima kasih atas do'a dan perhatiannya,
- Almamaterku tercinta Universitas Baturaja.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, yang telah melimpahkan keberkahan serta karuniaNya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: **Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Cahaya Witya Gemilang Cabang Baturaja** sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Baturaja.

Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung hingga selesainya skripsi ini. Ucapan terima kasih dan penghargaan yang tulus penulis ucapkan kepada:

1. Ibu Hj. Lindawati, S.T.,M.T, selaku Rektor Universitas Baturaja yang telah menyediakan berbagai sarana dan prasarana di dalam pencapaian hasil studi.
2. Ibu Novegya Ratih P, S.E.,M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja serta Penguji I yang telah memberi saran demi kesempurnaan skripsi ini.
3. Bapak Noviansyah S.E., M.Si, selaku Ketua Program Studi Ekonomi Manajemen yang penuh kesabaran memberikan bimbingan, petunjuk, arahan, saran dan masukan sehingga skripsi ini bisa selesai tepat waktu.
4. Ibu Nazipawati, S.E., M.Si, selaku Pembimbing I yang penuh kesabaran memberikan bimbingan, petunjuk, arahan, saran dan masukan demi kesempurnaan skripsi ini.
5. Ibu Rani Anwar, S.Pd., M.M., selaku pembimbing II yang telah memberi saran dan masukan demi kesempurnaan skripsi ini.
6. Ibu Palupi Indah Sari, S.Kom., M.M., selaku penguji II yang telah memberi saran, motivasi dan masukan demi kesempurnaan skripsi ini.
7. Segenap Dosen, staff dan pegawai Fakultas ekonomi dan bisnis Jurusan Ekonomi Pembangunan yang telah memberikan bekal pengetahuan dan telah memberikan banyak kemudahan dan bantuannya kepada penulis.
8. Umak dan Bapak tercinta yang selalu mengalirkan doa, kasih sayang, motivasi serta dengan penuh kesabaran dan keikhlasan memberikan segalanya kepada penulis sehingga terealisasinya skripsi ini.
9. Almamaterku tercinta Universitas Baturaja.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan untuk itu saran dan masukan sangat penulis hargai, dan akhirnya semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak yang membutuhkannya.

Baturaja, Mei 2021

Reza Aries Shanty

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL DEPAN	i
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iii
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI	iv
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI.....	v
LEMBAR PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi

BAB I PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	8
1.3. Tujuan Penelitian	9
1.4. Manfaat Penelitian	9

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1. Landasan Teori	11
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia	11
2.1.2 Gaya Kepemimpinan	14
2.1.3 Budaya Organisasi	17
2.1.4 Kinerja Karyawan	21
2.1.5 Hubungan Antar Variabel Bebas dengan Variabel Terikat	24

2.2. Penelitian Sebelumnya	25
2.3. Kerangka Pemikiran	27
2.4. Hipotesis	28

BAB III METODE PENELITIAN

3.1. Ruang Lingkup Penelitian	29
3.2. Jenis dan Sumber Data	29
3.3. Teknik Pengumpulan Data.....	29
3.4. Populasi.....	30
3.5. Teknik Analisis	31
3.5.1. Analisis Data.....	31
3.5.2. Uji Validitas dan Reliabilitas	31
3.5.3. Uji Asumsi Klasik.....	33
3.6. Metode Analisis	35
3.6.1. Analisis Regresi Linear Berganda	35
3.6.2. Pengujian Hipotesis	37
3.6.3. Analisis Koefisien Determinasi	41
3.7. Batasan Operasional Variabel.....	42

BAB IV GAMBARAN UMUM ORGANISASI

4.1. Profil Perusahaan	43
4.2. Visi dan Misi Perusahaan.....	44
4.3. Strategi Bisnis dan Penjualan.....	44
4.4. Ogranisasi Manejemen.....	45

BAB V HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN

5.1. Hasil Analisis Data	51
5.1.1. Karakteristik Respoden.....	51
5.1.2. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen	53
5.1.3. Transformasi Data.....	55

5.1.4. Hasil Uji Asumsi Klasik	56
5.1.5. Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	59
5.2. Pembahasan.....	64

BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN

6.1. Simpulan	68
6.2. Saran	68

DAFTAR PUSTAKA LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1 Jumlah Populasi	31
Tabel 3.2 Batasan Operasional Variabel	42
Tabel 5.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	51
Tabel 5.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	51
Tabel 5.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	52
Tabel 5.4 Hasil Analisis Uji Validitas.....	53
Tabel 5.5 Hasil Analisis Uji Reliabilitas.....	55
Tabel 5.6 Nilai <i>Tolerance</i> dan <i>Variance Inflation Faktor</i> (VIF)	57
Tabel 5.7 Persamaan Regresi	59
Tabel 5.8 Hasil Uji t.....	60
Tabel 5.9 Uji Signifikansi Simultan (Uji F)	63
Tabel 5.10 Model <i>Summary</i> (b)	68

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran	27
Gambar 3.1 Interval Keyakinan 95% Untuk Uji t Dua Sisi.....	37
Gambar 3.2 Interval Keyakinan 95% Untuk Uji F	38
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	46
Gambar 5.1 Uji t Tingkat Keyakinan 95 % Untuk Variabel X1	61
Gambar 5.2 Uji t Tingkat Keyakinan 95 % Untuk Variabel X2.....	62
Gambar 5.3 Uji F Tingkat Keyakinan 95 %	63

DAFTAR LAMPIRAN

Halaman

Lampiran 1. Angket Penelitian	73
Lampiran 2. Data Ordianal X1	77
Lampiran 3. Data Ordianal X2.....	78
Lampiran 4. Data Ordianal Y.....	80
Lampiran 5. Data Interval X1	81
Lampiran 6. Data Interval X2	82
Lampiran 7. Data Interval Y	84
Lampiran 8. Output Reliabilitas dan Validitas X1	85
Lampiran 9. Output Reliabilitas dan Validitas X2.....	87
Lampiran 10. Output Reliabilitas dan Validitas Y.....	89
Lampiran 11. Uji Normalitas	90
Lampiran 12. Uji Heterogesadatisitas	91
Lampiran 13. Output Data Regresi	93
Lampiran 14. Tabel r.....	102
Lampiran 15. Tabel Titik Persentasi Distribusi t	103
Lampiran 16. Tabel Titik Persentasi Distribusi F	104
Lampiran 17. Surat Keterangan Judul	105
Lampiran 18. Surat Izin Penelitian dari Universitas Baturaja.....	106
Lampiran 19. Surat Balasan Izin Penelitian dari Perusahaan	107
Lampiran 20. Struktur Organisasi Perusahaan.....	108
Lampiran 21. Data Karyawan Perusahaan	109
Lampiran 22. Gambaran Umum Perusahaan	110
Lampiran 23. Dokumentasi.....	111

ALAMAT EMAIL REZA ARIES SHANTY

reza.aries.shanty07@gmail.com