

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN LINGKUNGAN KERJA
TERHADAP MOTIVASI DALAM BEKERJA PEGAWAI ASN DINAS
KEPEMUDAAN DAN OLAHRAGA KABUPATEN OGAN
KOMERING ULU**

SKRIPSI

**Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh
Gelara Sarjana Manajemen (S.M.)**



**Oleh:
MEIRINDA SARI
NPM 2011059**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BATURAJA**

2024

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN LINGKUNGAN KERJA
TERHADAP MOTIVASI DALAM BEKERJA PEGAWAI ASN DINAS
KEPEMUDAAN DAN OLAHRAGA KABUPATEN OGAN KOMERING
ULU**

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Meirinda Sari
Npm : 2011059
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,

Pembimbing Kedua,



Novie Al Muhariah, S.E., M.Si
NIDN : 02-2811-7901



RR Dimas Veronica P, S.E., M.M
NIDN: 02-0704-8402

Mengetahui,

Dekan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis,



Dr. E. Mardiah Kenamon, S.E., M.Si
NIDN : 02-2808-7501

Ketua

Program Studi Manajemen



Noviansyah, S.E., M.Si
NIDN : 02-2011-7501



UNIVERSITAS BATURAJA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PTN/2018
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Telpon (0735) 326122 Faks. (0735) 321822
Baturaja – 32113 OKU Sumatera Selatan
Website : www.unbara.ac.id Email : Info@unbara.ac.id

PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Skripsi Ini Telah Dipertahankan dan Disahkan
Di Depan Dewan Penguji Skripsi Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja
(08 Juni 2024)


Ketua	: <u>Novie Al Muhariah, S.E., M.Si</u> NIDN. 02-2811-7901	(..... )
Sekretaris	: <u>RR. Dimas Veronica P, S.E., M.M</u> NIDN. 02-0704-8402	(..... )
Anggota I	: <u>Rosmala Dewi, S.E., M.Si</u> NIDN: 02-0310-7401	(..... )
Anggota II	: <u>Tati Herlina, S.E., M.Si</u> NIDN: 02-2707-7807	(..... )

Mengetahui,

Dekan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis,





Dr. E. Mardiah Kenamon, S.E., M.Si
NIDN : 02-2808-7501

Ketua

Program Studi Manajemen




Noviansyah, S.E., M.Si
NIDN : 02-2011-7501



UNIVERSITAS BATURAJA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/2018
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Telpn (0735) 326122 Faks. (0735) 321822
Baturaja – 32113 OKU Sumatera Selatan
Website : www.unbara.ac.id Email : Info@unbara.ac.id

PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI) SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Meirinda Sari
NPM : 2011059
Tanggal Ujian : 08 Juni 2024
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Lingkungan Kerja Terhadap Motivasi Dalam Bekerja Pegawai ASN Dinas Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Ogan Komering Ulu.

Telah Direvisi, Disetujui oleh Tim Penguji Skripsi dan diperkenankan untuk Dijilid dan Diperbanyak.

No	NAMA	JABATAN PENGUJI	TANDA TANGAN
1.	<u>Novie Al Muhariah, S.E., M.Si.</u> NIDN: 02-2811-7901	Ketua	
2.	<u>RR Dimas Veronica P, S.E., M.M.</u> NIDN. 02-0704-8402	Sekretaris	
3.	<u>Rosmala Dewi, S.E., M.Si.</u> NIDN: 02-0310-7401	Anggota I	
4.	<u>Tati Herlina, S.E., M.Si</u> NIDN : 02-2707-7807	Anggota II	



Baturaja, Juni 2024
Ketua Program Studi Manajemen

NOVIANSYAH, S.E., M.Si
NIDN:02-2011-7501

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN LINGKUNGAN
KERJA TERHADAP MOTIVASI DALAM BEKERJA
PEGAWAI ASN DINAS KEPEMUDAAN DAN OLAHRAGA
KABUPATEN OGAN KOMERING ULU**

PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Meirinda Sari
NPM : 2011059
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,



Novie Al Muhariah, S.E., M.Si
NIDN:0228117901

Pembimbing Kedua,



RR. Dimas Veronica P, S.E., M.M
NIDN: 0207048402

**PERNYATAAN KEASLIAN
KARYA ILMIAH SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Meirinda Sari
Tempat dan Tanggal Lahir : Baturaja, 18 Mei 2001
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
NPM : 2011059
Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Lingkungan Kerja terhadap Motivasi Dalam Bekerja Pegawai ASN Dinas Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Ogan Komering Ulu

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Seluruh data, informasi, interpretasi, serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang di sajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali di sebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang di tetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja maupun di perguruan tinggi lainnya.

Dengan demikian ini di buat dengan sebenar-benarnya dan apabila di kemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut di atas, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja, 21 Juni 2024

Yang membuat pernyataan



Meirinda Sari

NPM : 2011059

MOTTO

" Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah nasib suatu kaum sehingga mereka mengubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri

(QS . Ar – Ra'd : 11) "

" Gantungkan cita-citamu setinggi langit! Bermimpilah setinggi langit!. Jika engkau jatuh, engkau akan jatuh di antara bintang-bintang "

(Soekarno Hatta)

SKRIPSI INI KU PERSEMBAHKAN KEPADA :

- Kedua orang tua ku yang tercinta ibu (Laili Kartini) dan ayah (Thamrin) yang selalu memberikan kasih sayang restu dan doa demi keberhasilanku.
- Saudara Kandungku (Aria Thamara, Julita Diana, Muhammad Syafizar) yang selalu memberi semangat dan masukan dalam menyelesaikan skripsi ini.
- Diri sendiri yang kuat bertahan dan mampu menyelesaikan skripsi ini.
- Selain itu kupersembahkan untuk Ibu Novie Al Muhariah, S.E., M.Si selaku pembimbing I dan ibu RR Dimas Veronica Priharti, S.E., M.M selaku pembimbing II yang selalu menuntun dan mengarahkan dari awal hingga selesainya skripsi ini.
- Sahabat - sahabat ku (Saputra Prayoga, Mir'atul hasanah, Ririn Anjelinah, Ira Riska Yovalita, Ahmad Davis) yang selalu mengingatkan dan sama-sama berjuang dalam menyusun, serta selalu mensupport masa perkuliahan. Teman-teman akrab yang sama-sama berjuang dalam menyusun skripsi.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh.

Alhamdulillahirabbil'alaamiin, dengan memanjatkan segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan keberkahan serta karunia - Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan proposal penelitian ini dengan judul " Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Lingkungan Kerja terhadap Motivasi Dalam Bekerja Pegawai ASN Dinas Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Ogan Komering Ulu " sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen pada program studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.

Dalam penyelesaian proposal penelitian ini penulis telah banyak mendapatkan bantuan serta dukungan secara material dan moril, untuk itu dalam kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang tulus kepada :

1. Allah SWT atas segala yang telah ia berikan, baik kesehatan, kekuatan, kesabaran dan semangat yang tiada henti. Hingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi penelitian ini.
2. Kedua orang tua penulis, Laili Kartini Dan Thamrin yang telah memberikan dukungan serta doa yang tiada henti - hentinya kepada penulis.
3. Ibu Ir. Lindawati , MZ., MT . selaku Rektor Universitas Baturaja.
4. Ibu Dr. Mardiah Kenamon, S.E., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.
5. Bapak Noviansyah, S.E., M.Si. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.
6. Ibu Novie Al Muhariah, S.E., M.Si. selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu RR Dimas Veronica Priharti, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing II yang sangat berperan dan telah bersedia membimbing dengan serta mengarahkan penulis selama menyusun skripsi dan memberikan banyak ilmu serta solusi pada setiap permasalahan penelitian ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan tentu memiliki kekurangan karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan dalam diri penulis. Oleh karena itu kritik dan saran yang membangun dari pembaca demi penyempurnaan kualitas skripsi ini sangat di harapkan.

Akhir kata dengan kerendahan hati, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak, bagi diri penulis sendiri, almamater penulis, peneliti selanjutnya maupun pihak perusahaan terkait, sehingga membawa kebaikan bagi kita semua. *Aamiin.*

Baturaja, Juni 2024

Penulis

Meirinda Sari

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN REVISI SKRIPSI.....	iv
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....	v
HALAMAN PERNYATAAN.....	vi
ABSTRACT	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK	Error! Bookmark not defined.
MOTTO	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	13
DAFTAR GAMBAR.....	14
DAFTAR LAMPIRAN	Error! Bookmark not defined.
BAB I PENDAHULUAN.....	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang.....	Error! Bookmark not defined.
1.2 Rumusan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.3 Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.4 Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.4.1 Manfaat Teoritis	Error! Bookmark not defined.
1.4.2 Manfaat Praktis.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	Error! Bookmark not defined.
2.1 Landasan Teori	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia ..	Error! Bookmark not defined.
2.1.1.2 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia .	Error! Bookmark not defined.
2.1.1.3 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Gaya Kepemimpinan	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.1 Pengertian Gaya Kepemimpinan....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.2 Karakteristik Gaya Kepemimpinan	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.3 Fungsi Kepemimpinan	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.4. Indikator Gaya Kepemimpinan	Error! Bookmark not defined.

2.1.3 Lingkungan Kerja	Error! Bookmark not defined.
2.1.3.1. Pengertian Lingkungan Kerja	Error! Bookmark not defined.
2.1.3.2. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Lingkungan Kerja.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.3.3. Peran Pimpinan dalam Lingkungan Kerja .	Error! Bookmark not defined.
2.1.3.4. Indikator Lingkungan Kerja.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.4. Motivasi	Error! Bookmark not defined.
2.1.4.1. Pengertian Motivasi	Error! Bookmark not defined.
2.1.4.2. Bentuk Motivasi Kerja.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.4.3. Peran Motivasi Bagi Pekerja.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.4.4. Indikator Motivasi dalam Bekerja.	Error! Bookmark not defined.
2.2 Hubungan Antar Variabel	Error! Bookmark not defined.
2.2.1 Hubungan Gaya Kepemimpinan (X_1) Terhadap Motivasi (Y)	Error! Bookmark not defined.
2.2.2 Hubungan Lingkungan Kerja (X_2) Terhadap Motivasi (Y)	Error! Bookmark not defined.
2.3 Penelitian Sebelumnya	Error! Bookmark not defined.
2.3 Kerangka Pemikiran.....	Error! Bookmark not defined.
2.4 Hipotesis.....	Error! Bookmark not defined.

BAB III METODE PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
3.1 Ruang Lingkup Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.2 Jenis dan Sumber Data	Error! Bookmark not defined.
3.3 Metode Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
3.4 Populasi	Error! Bookmark not defined.
3.5 Metode Analisis	Error! Bookmark not defined.
3.5.1 Analisis Kuantitatif.....	Error! Bookmark not defined.
3.5.2 Analisis Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.6 Uji Validitas dan Reliabilitas.....	Error! Bookmark not defined.
3.6.1 Uji Validitas.....	Error! Bookmark not defined.
3.6.2 Uji Reliabilitas	Error! Bookmark not defined.
3.7 Transformasi Data	Error! Bookmark not defined.
3.7.1 Uji Asumsi Klasik	Error! Bookmark not defined.
3.7.1.1 Uji Normalitas	Error! Bookmark not defined.
3.7.1.2 Uji Multikolinearitas	Error! Bookmark not defined.
3.7.1.3 Uji Heteroskedastisitas.....	Error! Bookmark not defined.
3.7.2 Analisis Regresi Linear Berganda	Error! Bookmark not defined.
3.7.3 Uji Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
3.7.3.1 Uji t (Uji Individual)	Error! Bookmark not defined.

3.7.3.2 Uji F (Uji Simultan)	Error! Bookmark not defined.
3.7.4 Analisis Koefisien Determinasi	Error! Bookmark not defined.
3.8 Batasan Operasional Variabel (BOV)	Error! Bookmark not defined.
BAB IV GAMBARAN UMUM.....	Error! Bookmark not defined.
4.1 Sejarah Dinas Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Ogan Komering	
Error! Bookmark not defined.	
4.2 Profil.....	Error! Bookmark not defined.
4.3 VISI DAN MISI.....	Error! Bookmark not defined.
4.3.1 Visi	Error! Bookmark not defined.
4.3.2 Misi	Error! Bookmark not defined.
4.3.3 Struktur Organisasi.....	Error! Bookmark not defined.
4.3.4 Uraian Tugas	Error! Bookmark not defined.
BAB V HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN	Error! Bookmark not defined.
5.1 Hasil Analisis	Error! Bookmark not defined.
5.1.1 Karakteristik Responden	Error! Bookmark not defined.
5.1.2 Hasil Uji Validitas dan Uji Reabilitas ...	Error! Bookmark not defined.
5.1.2.1 Uji Validitas	Error! Bookmark not defined.
5.1.2.2 Uji Reliabilitas	Error! Bookmark not defined.
5.1.3 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	Error! Bookmark not defined.
5.1.3.1 Uji Normalitas	Error! Bookmark not defined.
5.1.3.2 Uji Multikoleniaritas	Error! Bookmark not defined.
5.1.3.3 Uji Heteroskedastisitas	Error! Bookmark not defined.
5.1.4 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	Error! Bookmark not defined.
5.1.5 Hasil Pengujian Hipotesis.....	Error! Bookmark not defined.
5.1.5.1 Uji- t (Secara Individu/Parsial)	Error! Bookmark not defined.
5.1.5.2 Uji-F (Secara Bersama-sama/Simultan)	Error! Bookmark not defined.
defined.	
5.1.6 Hasil Analisis Koefisien Determinasi ...	Error! Bookmark not defined.
5.2 Pembahasan.....	Error! Bookmark not defined.
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	Error! Bookmark not defined.
6.1 Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
6.2 Saran	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR PUSTAKA
LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Hasil Pra-survey Mengenai Gaya Kepemimpinan.....	5
Tabel 1.2 Hasil Pra-survey Mengenai Lingkungan Kerja	7
Tabel 1.3 Hasil Pra-survey Mengenai Motivasi	9
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	35
Tabel 3.1 Jumlah Data Pegawai Dinas Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten OKU 44	
Tabel 3.2 Batasan Operasional Variabel.....	55
Tabel 5.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	62
Tabel 5.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	63
Tabel 5.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....	64
Tabel 5.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan.....	64
Tabel 5.5 Hasil Analisis Uji Validitas	66
Tabel 5.6 Hasil Uji Reliabilitas	68
Tabel 5.7 One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test.....	69
Tabel 5.8 Hasil Uji Multikolinearitas	70
Tabel 5.9 Hasil Uji Heteroskedastisitas	71
Tabel 5.10 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	71
Tabel 5.11 Hasil Uji T	73
Tabel 5.12 Hasil Uji F.....	75
Tabel 5.13 Uji Determinasi (R^2)	77

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	40
Gambar 3.1 Interval Keyakinan 95% Untuk Uji Dua Sisi.....	52
Gambar 3.2 Uji F Tingkat Keyakinan 95%	53
Gambar 4.1 Struktur Organisasi	58
Gambar 5.1 Uji T (Parsial) Variabel Gaya Kepemimpinan (X1)	74
Gambar 5.2 Uji T (Parsial) Variabel Lingkungan Kerja (X2).....	75
Gambar 5.3 Uji F (Simultan)	76

Email: meirinda.sari123@gmail.com