

**PENGARUH PELATIHAN DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP  
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PT. PERMATA  
FINANCE CABANG BATURAJA**

**SKRIPSI**

**Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Manajemen (S.M)  
Pada Program Studi (S-1) Manajemen  
Fakultas Ekonomi & Bisnis  
Universitas Baturaja**



**Oleh :**

**AGUSTIAN**

**1711109**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BATURAJA  
2021**

PENGARUH PELATIHAN DAN MOTIVASI KERJA  
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN  
PT. PERMATA FINANCE CABANG BATURAJA

Persetujuan Skripsi

Nama : Agustian  
NPM : 1711109  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,

Pembimbing Kedua,



Rosmala Dewi, S.E., M.Si.

Noviansyah, S.E., M.Si.

NIDN: 02-0310-7401

NIDN: 02-2011-7501

**PENGARUH PELATIHAN DAN MOTIVASI KERJA  
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN  
PT. PERMATA FINANCE CABANG BATURAJA**

**Pengesahan Skripsi**

Nama : Agustian  
NPM : 17 11 109  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,

Pembimbing Kedua,



Rosmala Dewi, S.E., M.Si.

Noviansyah, S.E., M.Si.

NIDN: 02-0310-7401

NIDN: 02-2011-7501

Menyetujui,

Dekan,

Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Novelly Ratih P., S.E., M.Si.

NIDN: 02-0111-7701

Ketua Program Studi



Noviansyah, S.E., M.Si.

NIDN: 02-2011-7501



## UNIVERSITAS BATURAJA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018

Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Baturaja, OKU Sumatera Selatan 32113

Telpo (0735) 326122 Fak (0735) 321822

Website : [www.unbara.ac.id](http://www.unbara.ac.id) Email : [Info@unbara.ac.id](mailto:Info@unbara.ac.id)

### Pengesahan Ujian Skripsi

Skripsi ini telah dipertahankan dan disahkan di depan  
Dewan Pengaji Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Baturaja  
(23 September 2021)

Ketua Pengaji : Rosmala Dewi, S.E., M.Si. (  )  
NIDN: 02-0310-7401

Sekretaris : Noviansyah, S.E., M.Si. (  )  
NIDN: 02-2011-7501

Anggota I : Nazipawati, S.E., M.Si. (  )  
NIDN: 02-1207-7302

Anggota II : Rani Anwar, S.Pd., M.M. (  )  
NIDN: 02-2008-9001

Menyetujui,

Dekan,



Novelly Ratih P., S.E., M.Si.

NIDN: 02-0111-7701

Ketua Program Studi



Noviansyah, S.E., M.Si.

NIDN: 02-2011-7501

**PERNYATAAN KEASLIAN  
KARYA TULIS SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Agustian  
Tempat dan Tanggal Lahir : Air Hitam, 19 Agustus 1999  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : MSDM  
NPM : 1711109  
Judul : Pengaruh Pelatihan dan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan PT. Permata Finance Cabang Baturaja

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

1. Seluruh data, informasi, interpretasi serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karyawan ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja maupun di perguruan tinggi lainnya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut di atas, maka saya bersedia menerima sangsi akademik berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja, 27 September 2021

Yang memuat pernyataan,



Agustian

NPM : 1711109



## UNIVERSITAS BATURAJA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018  
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Baturaja, OKU Sumatera Selatan 32113  
Telpo (0735) 326122 Fak (0735) 321822  
Website : [www.unbara.ac.id](http://www.unbara.ac.id) Email : [Info@unbara.ac.id](mailto:Info@unbara.ac.id)

### Lembar Persetujuan Perbaikan (Revisi)

### SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Agustian  
NPM : 17 11 109  
Tanggal Ujian : 23 September 2021  
Program Studi : Manajemen  
Judul : Pengaruh Pelatihan dan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan PT. Permata *Finance* Cabang Baturaja

Telah direvisi, disetujui oleh tim pembahas / tim pembimbing dan diperkenankan untuk dijilid.

No.	NAMA PEMBAHAS	JABATAN	TANDA TANGAN
1	<u>Rosmala Dewi, S.E., M.Si.</u> NIDN: 02-0310-7401	Ketua	1. 
2	<u>Noviansyah, S.E., M.Si.</u> NIDN: 02-2011-7501	Sekretaris	2. 
3	<u>Nazipawati, S.E., M.Si.</u> NIDN: 02-1207-7302	Anggota I	3. 
4	<u>Rani Anwar, S.Pd., M.M.</u> NIDN: 02-2008-9001	Anggota II	4. 



## **Moto dan Persembahan**

“sesungguhnya Allah tidak akan merubah keadaan suatu kaum sehingga mereka merubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri” (QS. Ar-Ra’d: 11)

### **~AGUSTIAN~**

“Jika kamu mengejar suatu tujuan berjalan hari ini kamu harus berlari di esok hari untuk meraih apa yang kamu ingin capai untuk menjadi orang yang hebat dan allah tidak akan merubah seseorang jika seseorang tidak merubah keadaan dirinya sendiri”

### **Kepada :**

- Rasa syukur dan terima kasih kepada Allah SWT karna berkat izinnyalah segala sesuatu dapat dilalui.
- Kepada abahku tercinta Bambang Antasuta dan Ibuku tersayang Nurrahmah karena kalian berdua hidup terasa begitu mudah dan penuh kebahagiaan, dalam dukungan abah dan ibu serta selalu membiarkan saya mengejar impian saya apapun itu.
- Adikku Riki Ariyansah dan Riska yang memberikanku semangat dan dukungan disetiap kesempatan yang dilalui.
- Septi Ambari seseorang perempuan yang sabar dan hebat yang selalu memberikan dukungan dan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
- Sahabat Universitas Baturaja Angkatan 2017 yang sudah memberikan semangat dan motivasi.
- Almamaterku tercinta Universitas Baturaja.

## **ABSTRAK**

**Agustian (2021)**, Pengaruh Pelatihan dan Motivasi Kerja terhadap Produktivitas Kerja Karyawan PT. Permata Finance Cabang Baturaja. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Pengaruh Pelatihan dan Motivasi Kerja terhadap Produktivitas Kerja Karyawan PT. Permata Finance Cabang Baturaja. Dalam melakukan analisis digunakan Metode Analisis Regresi Linear Berganda. Berdasarkan analisis data dan pembahasan secara parsial Pelatihan ( $X_1$ ) berpengaruh terhadap Produktivitas Kerja (Y), dengan hasil  $t_{hitung}$  (4,659)  $>$   $t_{tabel}$  (2,05183) dan Motivasi Kerja ( $X_2$ ) berpengaruh terhadap Produktivitas Kerja Karyawan (Y), dengan hasil  $t_{hitung}$  (7,428)  $>$   $t_{tabel}$  (2,05183). Sedangkan secara Simultan Pelatihan dan Motivasi Kerja berpengaruh terhadap Produktivitas Kerja Karyawan PT. Permata *Finance* Cabang Baturaja, dengan hasil  $f_{hitung}$  (174,679)  $>$   $f_{tabel}$  (3,35). Nilai Koefisien Determinasi (*Adjusted R Square*) sebesar (0,928). Hal ini menunjukkan bahwa pengaruh Pelatihan dan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan PT. Permata *Finance* Cabang Baturaja, sebesar 92,8% sedangkan sisanya sebesar 7,2% dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak dijelaskan dalam penelitian ini.

**Kata Kunci : Pelatihan dan Motivasi Kerja terhadap Produktivitas Kerja Karyawan PT. Permata *Finance* Cabang Baturaja**

## **ABSTRACT**

**Agustian (2021)**, The Influence of Training and Work Motivation on Work Productivity of Employees of PT. Permata Finance Baturaja Branch. This study aims to determine the influence of training and work motivation on employees' productivity at PT. Permata Finance Baturaja Branch. In conducting the analysis used Multiple Linear Regression Analysis Method. Based on data analysis and partial discussion, Training (X1) has an influence on Work Productivity (Y), with the results of Tcount (4.659) > ttable (2.05183) and Work Motivation (X2) has an influence on Employees' Work Productivity (Y), with the results of tcount (7.428) > ttable (2.05183). Meanwhile, Simultaneously Training and Work Motivation influence the Work Productivity of PT. Permata Finance Baturaja Branch, with fcount (174.679) > ftable (3.35). The value of the coefficient of determination (Adjusted R Square) is (0.928). This shows that the influence of training and work motivation on employees' productivity at PT. Permata Finance Branch Baturaja, amounting to 92.8% while the remaining 7.2% is influenced by other variables that are not explained in this study.

**Keywords:** Training and Work Motivation on Employees'Work Productivity of PT. Permata Finance Baturaja Branch

## **KATA PENGANTAR**

*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.*

Segala puji dan syukur saya panjatkan hanya bagi Allah SWT atas limpahan rahmat, taufik dan hidayah Nya saya mampu menyelesaikan penulisan skripsi ini demi memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Manajemen di jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja. Penulis menyadari bahwa skripsi ini bukanlah akhir belajar karena belajar adalah sesuatu yang tidak terbatas.

Terselesaikannya skripsi yang berjudul “Pengaruh Pelatihan dan Motivasi Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan PT. Permata Finance Cabang Baturaja” tentunya tidak terlepas dari bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih dan penghargaan kepada :

1. Ibu Ir. Hj. Lindawati MZ, M.T, selaku Rektor Universitas Baturaja dan Ibu Novegya Ratih Primandari, S.E., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.
2. Bapak Noviansyah, S.E., M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen.
3. Ibu Rosmala Dewi, S.E., M.Si, selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Noviansyah, S.E.,M.Si, selaku Dosen Pembimbing II, Serta Ibu Nazipawati, S.E.,M.Si selaku Dosen Penguji I dan Ibu Rani Anwar, S.Pd.,M.Si selaku Dosen Penguji II yang telah menyediakan waktu dengan penuh kesabaran dalam membimbing, mengarahkan, memberikan saran serta masukan yang sangat berguna dalam penyelesaian skripsi ini.

4. Ibu Lisa Hermawati, S.E.,M.Si pembimbing akademik penulis yang telah banyak membantu serta memberikan semangat yang tiada henti.
5. Seluruh Dosen dan Staf/Pegawai Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang juga turut memberikan bantuan dan kemudahan kepada penulis baik secara langsung maupun tidak langsung.
6. Teristimewa kepada Orang Tua penulis, Abahku tercinta ,Ibunda Tersayang beserta keluarga yang selalu mendoakan, memberikan motivasi serta pengorbanannya baik dari segi moril dan materi selama ini.
7. Serta rekan-rekan mahasiswa sealmamater yang telah membantu dan memberikan dukungan kepada saya dalam menyelesaikan skripsi ini.

*Wallahul Muaffiq Illa Aqwamith Tharieq*

*Wassalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Baturaja, 23 September 2021

Penulis

(Agustian)

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS .....</b>	<b>v</b>
<b>LEMBAR REVISI SKRIPSI .....</b>	<b>vi</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvii</b>
 <b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	 <b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	4
 <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	 <b>6</b>
2.1 Landasan Teori .....	6
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	6
2.1.2.1 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	6
2.1.2 Pelatihan .....	9
2.1.2.1 Pengertian Pelatihan.....	9
2.1.2.2 Metode Pelatihan.....	9
2.1.2.3 Tujuan Pelatihan.....	11
2.1.2.4 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi pelatihan.....	13
2.1.2.5 Indikator Pelatihan .....	15
2.1.3 Motivasi Kerja.....	17
2.1.3.1 Pengertian Motivasi Kerja.....	17
2.1.3.2 Macam-macam Motivasi Kerja.....	18
2.1.3.3 Teori-teori Motivasi Kerja .....	19
2.1.3.4 Prinsip-Prinsip Motivasi Kerja.....	20
2.1.3.5 Indikator Motivasi Kerja.....	21
2.1.4 Produktivitas Kerja.....	22
2.1.4.1 Pengertian Produktivitas Kerja .....	22
2.1.4.2 Manfaat dari Penilaian Produktivitas Kerja .....	23

2.1.4.3 Faktor-Faktor Produktivitas Kerja .....	24
2.1.4.4 Indikator Produktivitas Kerja.....	26
2.1.5 Hubungan Antar Variabel .....	27
2.1.5.1 Hubungan Pelatihan dengan Produktivitas Kerja .....	27
2.1.5.2 Hubungan Motivasi Kerja dengan Produktivitas Kerja	27
2.2 Penelitian Sebelumnya .....	27
2.3 Kerangka Pemikiran .....	32
2.4 Hipotesis .....	33
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
3.1 Ruang Lingkup Penelitian .....	34
3.2 Data dan Sumber Data.....	34
3.2.1 Data Primer.....	35
3.2.2 Teknik Pengumpulan Data .....	35
3.3 Populasi Penelitian .....	34
3.4 Model Analisis .....	35
3.4.1 Analisis Kuantitatif .....	35
3.4.2 Analisis Data .....	35
3.4.3 Uji Validitas dan Reliabilitas .....	36
3.4.3.1 Uji Validitas.....	37
3.4.3.2 Uji Reliabilitas .....	37
3.4.4 Transformasi Data .....	38
3.4.5 Uji Asumsi Klasik .....	38
3.4.5.1 Uji Normalitas.....	39
3.4.5.2 Uji Multikolonearitas.....	39
3.4.5.3 Uji Heterodeskasitas .....	39
3.4.6 Analisis Regresi Linier Berganda.....	40
3.4.7 Pengujian Hipotesis.....	41
3.4.7.1 Pengujian Individu atau Parsial (uji <i>t</i> ) .....	41
3.4.7.2 Pengujian Menyeluruh atau Simultan (uji <i>f</i> ).....	42
3.4.8 Uji Koefisien Determinasi ( <i>R</i> <sup>2</sup> ) .....	44
3.5 Batasan Operasional Variabel Penelitian .....	44
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM .....</b>	<b>46</b>
4.1 Sejarah Perusahaan PT. Permata <i>Finance</i> Cabang Baturaja .....	46
4.2 Struktur Organisasi Perusahaan.....	46
4.3 Tugas dan Fungsi .....	58
<b>BAB V HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>52</b>
5.1 Hasil Analisis .....	52
5.1.1 Karakteristik Responden .....	52
5.1.2 Pengujian Instrumen Penelitian.....	55
5.1.2.1 Uji Validitas.....	55
5.1.2.2 Uji Reliabilitas .....	57
5.1.3 Transformasi Data .....	58

5.1.4 Uji Asumsi Klasik .....	59
5.1.4.1 Uji Normalitas.....	59
5.1.4.2 Uji Multikolinearitas.....	60
5.1.4.2 Uji Heterodeskasitas .....	61
5.1.5 Analisis Hasil Regresi Linier Berganda .....	62
5.1.6 Pengujian Hipotesis.....	64
5.1.6.1 Pengujian Secara Parsial (Uji $t$ ) .....	64
5.1.6.2 Pengujian Secara Simultan (Uji $f$ ) .....	66
5.1.7 Uji Determinasi ( $R^2$ ).....	68
5.2 Pembahasan.....	69
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>73</b>
6.1 Kesimpulan.....	73
6.2 Saran.....	73

**DAFTAR PUSTAKA  
LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Penelitian Sebelumnya .....	30
Tabel 3.1 Skor Jawaban .....	36
Tabel 5.4 Hasil Uji Validitas.....	56
Tabel 5.5 Hasil Uji Reliabilitas.....	58
Tabel 5.6 Hasil Uji Normalitas .....	59
Tabel 5.7 Hasil Uji Multikolinearitas.....	61
Tabel 5.8 Hasil Uji Heterodeskasitas .....	62
Tabel 5.9 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....	63
Tabel 5.10 Hasil Uji T Parsial.....	65
Tabel 5.11 Hasil Uji F Simultan .....	66
Tabel 5.12 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	68

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	32
Gambar 3.1 Daerah Penerimaan Dan Penolakan Hepotesis <i>Uji-t</i> .....	42
Gambar 3.2 Daerah Penerimaan Dan Penolakan Hepotesis <i>Uji-f</i> .....	43
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	47
Gambar 5.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	52
Gambar 5.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Pendidikan .....	53
Gambar 5.1 Daerah Penerimaan Dan Penolakan Hasil <i>Uji-t</i> ( $X_1$ ) .....	65
Gambar 5.2 Daerah Penerimaan Dan Penolakan Hasil <i>Uji-t</i> ( $X_2$ ) .....	66
Gambar 5.3 Daerah Penerimaan Dan Penolakan Hasil <i>Uji-f</i> .....	67

## **DAFTAR LAMPIRAN**

LAMPIRAN 1 Kuesioner

LAMPIRAN 2 Data Ordinal

LAMPIRAN 3 Data Interval

LAMPIRAN 4 Tabel r

LAMPIRAN 5 Tabel t

LAMPIRAN 6 Tabel f

LAMPIRAN 7 Hasil Output SPSS Uji Validitas

LAMPIRAN 8 Hasil Output SPSS Uji Reliabilitas

LAMPIRAN 9 Hasil Output SPSS Uji Normalitas

LAMPIRAN 10 Hasil Output SPSS Uji Multikolinearitas

LAMPIRAN 11 Hasil Output SPSS Uji Heterodeskasitas

LAMPIRAN 12 Hasil Output SPSS Uji Regresi Linier Berganda

LAMPIRAN 13 Hasi Output SPSS Uji Parsial (t)

LAMPIRAN 14 Hasil Output SPSS Uji Simultan (f)

LAMPIRAN 15 Hasil Output SPSS Uji Determinasi

LAMPIRAN 16 Surat SK Pembimbing

LAMPIRAN 17 Surat SK Penguji

LAMPIRAN 18 Form Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi

LAMPIRAN 19 Surat Riset

LAMPIRAN 20 Data Pegawai

LAMPIRAN 21 Poto Bukti Penyebaran Kuesioner

**ALAMAT EMAIL AGUSTIAN**

**tiantianbta@gmail.com**