

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN
KERJA TERHADAP KINERJA GURU DI MADRASAH ALIYAH
NAHDLOTUL MUSLIMIN OGAN KOMERING ULU**

SKRIPSI

**Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen (S.M)
Pada Program Studi (S-1) Manajemen
Fakultas Ekonomi & Bisnis
Universitas Baturaja**



**Oleh:
UULINNUHA WISNU WARDHANA
17 11 003**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BATURAJA
2021**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN
KERJA TERHADAP KINERJA GURU DI MADRASAH ALIYAH
NAHDLOTUL MUSLIMIN OGAN KOMERING ULU**

Persetujuan Skripsi

Nama : Ulinnuha Wisnu Wardhana
NPM : 17 11 003
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen

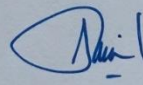
Menyetujui,

Pembimbing Pertama,

Pembimbing Kedua,



Nazipawati, S.E., M.Si.
NIDN: 02-1207-7302



Rosmala Dewi, S.E., M.Si.
NIDN: 02-0310-7401

PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN
KERJA TERHADAP KINERJA GURU DI MADRASAH ALIYAH
NAHDLOTUL MUSLIMIN OGAN KOMERING ULU

Pengesahan Skripsi

Nama : Ulinnuha Wisnu Wardhana
NPM : 17 11 003
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen

Menyetujui,

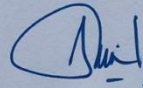
Pembimbing Pertama,

Pembimbing Kedua,



Nazipawati, S.E., M.Si.

NIDN: 02-1207-7302



Rosmala Dewi, S.E., M.Si.

NIDN: 02-0310-7401

Menyetujui,

Dekan,

Ketua Program Studi

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Manajemen



Novegya Ratih P., S.E., M.Si.

NIDN: 02-0111-7701



Noviansyah, S.E., M.Si.

NIDN: 02-2011-7501

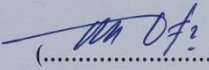


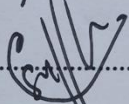


UNIVERSITAS BATURAJA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Baturaja, OKU Sumatera Selatan 32113
Telpon (0735) 326122 Fak (0735) 321822
Website : www.unbara.ac.id Email : Info@unbara.ac.id

Pengesahan Ujian Skripsi

Skripsi ini telah dipertahankan dan disahkan di depan
Dewan Penguji Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Baturaja
(16 September 2021)

Ketua Penguji : Nazipawati, S.E., M.Si. 
NIDN: 02-1207-7302
Sekretaris : Rosmala Dewi, S.E., M.Si. 
NIDN: 02-0310-7401
Anggota I : Darman Syafe'i, S.E., M.Si. 
NIDN: 02-2610-6401
Anggota II : Angga W Gultom, S.M.B., M.Si. 
NIDN: 02-2805-8902

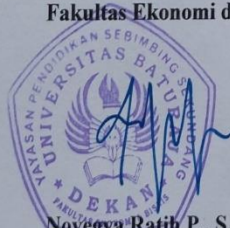
Menyetujui,

Dekan,

Ketua Program Studi

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Manajemen



Novegya Ratih P., S.E., M.Si.

NIDN: 02-0111-7701



Noviansyah, S.E., M.Si.

NIDN: 02-2011-7501

**PERNYATAAN KEASLIAN
KARYA TULIS SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ulinnuha Wisnu Wardhana
Tempat dan Tanggal Lahir : Karya Mukti, 28 Oktober 1999
Program Studi : Manajemen
Kosentrasi : MSDM
NPM : 17 11 003
Judul : Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi Kerja, Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru Di Madrasah Aliyah Nahdhotul Muslimin Ogan Komering Ulu.

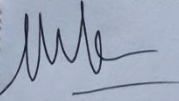
Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

1. Seluruh data, informasi, interpretasi serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Batruaja maupun di perguruan tinggi lainnya.

Demikian pernyataan ini di buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut di atas, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja, September 2021
Yang memuat pernyataan,




Ulinnuha Wisnu Wardhana
NPM : 1711003



UNIVERSITAS BATURAJA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PTVI/2018
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Baturaja, OKU Sumatera Selatan 32113
Telpon (0735) 326122 Fak (0735) 321822
Website : www.unbara.ac.id Email : Info@unbara.ac.id

Lembar Persetujuan Perbaikan (Revisi)

SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Uulinnuha Wisnu Wardhana
NPM : 17 11 003
Tanggal Ujian : 16 September 2021
Program Studi : Manajemen
Judul : Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi Kerja, Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru Di Madrasah Aliyah Nahdlotul Muslimin Ogan Komering Ulu

Telah direvisi, disetujui oleh tim pembahas/ tim pembimbing dan diperkenankan untuk dijilid.

No.	NAMA PEMBAHAS	JABATAN	TANDA TANGAN
1	Nazipawati, S.E., M.Si. NIDN: 02-1207-7302	Ketua	1.
2	Rosmala Dewi, S.E., M.Si. NIDN: 02-0310-7401	Sekretaris	2.
3	Darman Syafe'i, S.E., M.Si. NIDN: 02-2610-6401	Anggota I	3.
4	Angga W Gultom, S.M.B., M.Si. NIDN: 02-2805-8902	Anggota II	4.

Baturaja, 01 Oktober 2021

Mengetahui,

Ketua Program Studi Manajemen

Noviansyah, S.E., M.Si.

NIDN: 02-2011-7501

motto dan persembahan

“Kesuksesan dan kegagalan adalah sama-sama bagian dalam hidup. Keduanya hanyalah sementara”

-Ulinnuha Wisnu Wardhana-

“Orang yang tak pernah membuat kesalahan, maka tak akan pernah mencoba sesuatu yang baru”

-Albert Einstein-

Dengan segala kerendahan hati, ingin kupersembahkan sebuah karya kecil yang telah berhasil kuselesaikan ini kepada:

- ♥ *Rasa terimakasih akan kupersembahkan kepada Allah SWT.*
- ♥ *Kepada Ayahanda Tercinta (Suwarno) dan Ibunda Tersayang (Khusnul Khotimah) yang telah membesarkan, memberikan doa dukungan, dan Mendidik dengan penuh kasih sayang serta mengharapkan keberhasilan Ananda.*
- ♥ *Saudara kandungku Ariska Kusuma Wardani yang selalu menyayangi dan mendukung setiap perjalanan saya.*
- ♥ *Untuk seluruh Keluarga Besar tercinta terimakasih telah memberikan dukungan dan nasehat selama ini, serta doa kepada saya.*
- ♥ *Ibu dan bapak dosen yang membimbing dan sangat mensupport saya dalam penulisan skripsi ini, kepada Ibu Nazipawati S.E, M.Si. Ibu Rosmala Dewi S.E, M.Si. Bapak Darman S.E, M.Si. Bapak Angga Wibowo Gultom S.M.B, M.Si. Bapak Ali Akbar S.E, M.Si. Dan Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, saya ucapkan Terimakasih yang sebesar-besarnya*

- ♥ *My Dear “Cici Paramti, S.M” yang selalu menyupport tanpa henti dan memberikan motivasi untuk menyelesaikan skripsi saya*
- ♥ *Sahabat seperjuanganku Okta Pratama, Musril, Andi Apriandi, Candra Wijaya, Agustian, Fahrul Al-Akbar, Windra Prayuda, Eci Komariah Dan seluruh teman seperjuanganku yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.*
- ♥ *Almamaterku tercinta Universitas Baturaja*

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Segala puji dan syukur saya panjatkan hanya bagi Allah SWT atas limpahan rahmat, taufik dan hidayah Nya saya mampu menyelesaikan penulisan skripsi ini demi memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Manajemen di jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja. Penulis menyadari bahwa skripsi ini bukanlah akhir belajar karena belajar adalah sesuatu yang tidak terbatas.

Terselesainya skripsi yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi Kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru Di Madrasah Aliyah Nahdlotul Muslimin Ogan Komering Ulu” tentunya tidak terlepas dari bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih dan penghargaan kepada :

1. Ibu Ir. Hj. Lindawati MZ, M.T, selaku Rektor Universitas Baturaja dan Ibu Novegya Ratih Primandari, S.E., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.
2. Bapak Noviansyah, S.E., M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen.
3. Ibu Nazipawati, S.E., M.Si, selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Rosmala Dewi, S.E.,M.Si, selaku Dosen Pembimbing II, Serta Bapak Darman Syafe'i, S.E.,M.Si selaku Dosen Penguji I dan Bapak Angga Wibowo Gultom S.Mb.,M.Si selaku Dosen Penguji II yang telah menyediakan waktu dengan penuh kesabaran dalam membimbing, mengarahkan, memberikan saran serta masukan yang sangat berguna dalam penyelesaian skripsi ini.
4. Ibu Rosmala Dewi, S.E.,M.Si pembimbing akademik penulis yang telah banyak membantu serta memberikan semangat yang tiada henti.
5. Seluruh Dosen dan Staf/Pegawai Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang juga turut

memberikan bantuan dan kemudahan kepada penulis baik secara langsung maupun tidak langsung.

6. Teristimewa kepada Orang Tua penulis, Ayahanda tercinta, Ibunda Tersayang beserta keluarga yang selalu mendoakan, memberikan motivasi serta pengorbanannya baik dari segi moril dan materi selama ini.
7. Serta rekan-rekan mahasiswa sealmamater yang telah membantu dan memberikan dukungan kepada saya dalam menyelesaikan skripsi ini.

Wallahul Muaffiq Illa Aqwamith Tharieq

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Baturaja, Agustus 2021

Penulis

Ulinnuha Wisnu Wardhana

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI	iv
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS	v
LEMBAR REVISI SKRIPSI	vi
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian	11
1.4 Manfaat Penelitian	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	13
2.1 Landasan Teori.....	13
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia	13
2.1.2 Kepemimpinan	14
2.1.2.1 Pengertian Kepemimpinan.....	14
2.1.2.2 Indikator Kepemimpinan	15
2.1.2.3 Klasifikasi Kepemimpinan.....	16
2.1.3 Motivasi kerja	18
2.1.3.1 Pengertian Motivasi kerja	18
2.1.3.2 Tujuan Motivasi kerja	20
2.1.3.3 Prinsip-Prinsip Motivasi kerja	20
2.1.3.4 Indikator Motivasi kerja.....	21
2.1.4 Disiplin Kerja.....	22
2.1.4.1 Pengertian Disiplin Kerja.....	22
2.1.4.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Disiplin Kerja	22
2.1.4.3 Indikator Disiplin Kerja	23
2.1.5 Kinerja.....	25
2.1.5.1 Pengertian Kinerja	25
2.1.5.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja	27
2.1.5.3 Indikator Kinerja	27
2.1.6 Hubungan Antar Variabel	30
2.1.6.1 Hubungan Kepemimpinan dengan Kinerja.....	30
2.1.6.2 Hubungan Motivasi Kerja dengan Kinerja	30
2.1.6.2 Hubungan Disiplin Kerja dengan Kinerja.....	31

2.2 Penelitian Sebelumnya.....	31
2.3 Kerangka Pemikiran.....	33
2.4 Hipotesis.....	33
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	34
3.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	34
3.2 Data dan Sumber Data	34
3.2.1 Data Primer	34
3.2.2 Teknik Pengumpulan Data.....	34
3.3 Populasi Penelitian.....	35
3.4 Model Analisis	35
3.4.1 Analisis Kuantitatif	35
3.4.2 Analisis Data	36
3.4.3 Uji Validitas dan Reliabilitas	37
3.4.3.1 Uji Validitas.....	37
3.4.3.2 Uji Reliabilitas.....	37
3.4.4 Transformasi Data.....	38
3.4.5 Uji Asumsi Klasik.....	38
3.4.5.1 Uji Normalitas	38
3.4.5.2 Uji Multikolinearitas.....	39
3.4.5.2 Uji Heterodeskasitas	39
3.4.6 Analisis Regresi Linier Berganda	40
3.4.7 Pengujian Hipotesis.....	40
3.4.7.1 Uji Signifikasi Individu	40
3.4.7.2 Uji Signifikasi Secara Bersama-sama	42
3.4.8 Analisis Koefisien Determinasi	42
3.5 Batasan Operasional Variabel Penelitian	43
BAB IV GAMBARAN UMUM	44
4.1 Sejarah Berdirinya Madrasah Aliyah Nahdhotul Muslimin.....	44
4.2 Profil Madrasah Aliyah Nahdhotul Muslimin	45
4.3 Letak Geografis.....	46
4.4 Visi dan Misi.....	47
4.5 Struktur Organisasi	47
BAB V HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN	49
5.1 Hasil Analisis	49
5.1.1 Karakteristik Responden	49
5.1.2 Pengujian Instrumen	51
5.1.2.1 Uji Validitas.....	51
5.1.2.2 Uji Reliabilitas.....	54
5.1.3 Transformasi Data.....	55
5.1.4 Uji Asumsi Klasik.....	55
5.1.4.1 Uji Normalitas	55
5.1.4.2 Uji Multikolinearitas.....	56
5.1.4.2 Uji Heterodeskasitas	57
5.1.5 Analisis Hasil Regresi Linier Berganda.....	58
5.1.6 Pengujian Hipotesis.....	60
5.1.6.1 Pengujian Hipotesis (parsial) Individu	60
5.1.6.2 Pengujian Hipotesis (Simultan) Keseluruhan.....	62

5.1.7 Analisis Koefisien Determinasi	63
5.2 Pembahasan.....	65
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	69
6.1 Kesimpulan	69
6.2 Saran.....	70

DAFTAR PUSTAKA
LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Fenemena Variabel Kepemimpinan.....	5
Tabel 1.2 Fenomena Variabel Motivasi Kerja.....	6
Tabel 1.3 Fenomena Variabel <i>Disiplin Kerja</i>	7
Tabel 1.4 Fenomena Variabel Kinerja.....	9
Tabel 3.1 Tabel skor jawaban	35
Tabel 3.2 Batas Operasionalisasi Variabel	42
Tabel 5.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	48
Tabel 5.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Pendidikan.....	49
Tabel 5.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Umur	49
Tabel 5.4 Hasil Uji Validitas	56
Tabel 5.5 Hasil Uji Reliabilitas.....	53
Tabel 5.6 Hasil Uji Normalitas	55
Tabel 5.7 Hasil Uji Multikolinearitas	56
Tabel 5.8 Hasil Uji Heterodeskasitas.....	57
Tabel 5.9 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda	58
Tabel 5.10 Hasil Uji T Parsial.....	59
Tabel 5.11 Hasil Uji F Simultan	61
Tabel 5.12 Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	69

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	32
Gambar 3.1 Daerah Penerimaan Dan Penolakan Hepotesis Uji T.....	40
Gambar 3.2 Daerah Penerimaan Dan Penolakan Hepotesis Uji F.....	41
Gambar 4.1 Struktur Organisasi	47
Gambar 5.1 Daerah Penerimaan Dan Penolakan Hasil Uji T (X1)	60
Gambar 5.2 Daerah Penerimaan Dan Penolakan Hasil Uji T (X2)	60
Gambar 5.3 Daerah Penerimaan Dan Penolakan Hasil Uji T (X3)	61
Gambar 5.4 Daerah Penerimaan Dan Penolakan Hasil Uji F	62

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 Kuesioner

LAMPIRAN 2 Data Ordinal

LAMPIRAN 3 Data Interval

LAMPIRAN 4 Tabel r

LAMPIRAN 5 Tabel t

LAMPIRAN 6 Tabel f

LAMPIRAN 7 Hasil Output SPSS Uji Validitas

LAMPIRAN 8 Hasil Output SPSS Uji Reliabilitas

LAMPIRAN 9 Hasil Output SPSS Uji Normalitas

LAMPIRAN 10 Hasil Output SPSS Uji Multikolinearitas

LAMPIRAN 11 Hasil Output SPSS Uji Heterodeskasitas

LAMPIRAN 12 Hasil Output SPSS Uji Regresi Linier Berganda

LAMPIRAN 13 Surat SK Pembimbing

LAMPIRAN 14 Surat SK Penguji

LAMPIRAN 15 Form Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi

LAMPIRAN 16 Surat Riset

LAMPIRAN 17 Data Pegawai

Email : Wisnuwardana812@gmail.com