

**HUBUNGAN PENDIDIKAN DAN PELATIHAN DALAM  
MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS PEGAWAI BKPSDM  
(Studi Kasus Pegawai Badan Kepegawaian Pengembangan Sumber  
Daya Manusia (BKPSDM) OKU TIMUR)**

**SKRIPSI**

Sebagai Salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana Manajemen (S.M)  
Program Studi (S-1) Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Baturaja



Oleh :  
**Sentika Rahayu**  
NPM:1711060

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BATURAJA  
2021**

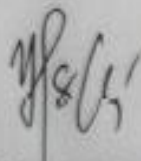
**HUBUNGAN PENDIDIKAN DAN PELATIHAN DALAM  
MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS PEGAWAI BKPSDM (Studi Kasus  
Badan Kepegawaian Pengembangan Sumber Daya Manusia(BKPSDM)  
OKU TIMUR**

**Persetujuan Skripsi**

**Nama** : Sentika Rahayu  
**NPM** : 17 11 060  
**Fakultas** : Ekonomi dan Bisnis  
**Program Studi** : Manajemen

**Menyetujui,**

**Pembimbing Pertama,**



**Dr. Yunita Sari, S.E., M.Si**  
**NIDN : 0209017601**

**Pembimbing Kedua,**



**Rosmala Dewi, S.E., M.Si**  
**NIDN : 0203107001**

HUBUNGAN PENDIDIKAN DAN PELATIHAN DALAM  
MENINGKATKAN PRODUCTIVITAS PEGAWAI BKPSDM  
(Studi Kasus Pegawai Badan Kepegawaian Pengembangan Sumber  
Daya Manusia (BKPSDM) OKU TIMUR)

Pengesahan Skripsi

Nama : Sentika Rahayu  
NPM : 17 11 060  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,

Pembimbing Kedua,

Dr. Yunita Sari, S.E., M.Si  
NIDN : 0209017601

Rosmala Dewi, S.E., M.Si  
NIDN : 0203107401

Menyetujui,

Dekan,

Ketua Program Studi

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Manajemen

Novegya Ratih Primandari, S.E., M.Si  
NIDN: 02-0111-7701

Novianorah, S.E., M.Si  
NIDN: 02-2011-7501



**UNIVERSITAS BATURAJA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/VI/2018  
Jalan Ki Pulu Penghulu Karang Baru No.02301 Baturaja, OKU Sumatera Selatan 32113  
Telpun (0738) 320122 Fax (0738) 321823  
Website : [www.uibaturaja.ac.id](http://www.uibaturaja.ac.id) Email : [info@uibaturaja.ac.id](mailto:info@uibaturaja.ac.id)

Pengesahan Ujian Skripsi

Skripsi ini telah dipertahankan dan disahkan di depan  
Dewan Penguji Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Baturaja  
(23 September 2021)

Ketua Penguji : Dr. Yunita Sari, S.E., M.Si.  
NIDN: 02-0901-7601

Sekretaris : Rosmala Dewi, S.E., M.Si.  
NIDN: 02-0310-7401

Anggota I : Ali Akbar, S.E., M.Si.  
NIDN: 02-0607-7601

Anggota II : Dyah Ayu Putriani, S.Pd., M.Si.  
NIDN: 02-1509-9002

Menyetujui,

Dekan,  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi  
Manajemen

Novegra Ratih Primandari, S.E., M.Si.  
NIDN: 02-0111-7701

Novtiaryah, S.E., M.Si.  
NIDN: 02-2011-7501



**UNIVERSITAS BATURAJA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Terakreditasi Institut BAN-PT No. 0006/BAH-PT/Akred/PT/2018  
Jalan Ki Hajar Pengiran Karang 047 No 10301 Baturaja, 0517 Surabaya Selatan 05113  
Telp: (0735) 328122 Fax: (0735) 321622  
Website: [www.uibaturaja.ac.id](http://www.uibaturaja.ac.id) Email: [info@uibaturaja.ac.id](mailto:info@uibaturaja.ac.id)

Lembar Persetujuan Perbaikan (Revisi)

SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Sentika Rahayu  
NPM : 17 11 060  
Tanggal Ujian : 23 September 2021  
Program Studi : Manajemen  
Judul : Hubungan Pendidikan Dan Pelatihan Dalam Meningkatkan Produktivitas Pegawai BKPSDM (Studi Kasus Badan Kepegawaian Pengembangan Sumber Daya Manusia (BKPSDM) OKU TIMUR)

Telah direvisi, disetujui oleh tim pembahas/ tim pembimbing dan diperkenankan untuk dijilid.

No.	NAMA PEMBILAS	JABATAN	TANDA TANGAN
1	<u>Dr. Yunita Sari, S.E., M.Si.</u> NIDN: 02-0901-7601	Ketua	1.
2	<u>Romala Dewi, S.E., M.Si.</u> NIDN: 02-0318-7401	Sekretaris	2.
3	<u>Ali Akbar, S.E., M.Si.</u> NIDN: 02-0607-7601	Anggota I	3.
4	<u>Dyah Ayu Putriani, S.Pd., M.Si.</u> NIDN: 02-1509-9902	Anggota II	4.

Baturaja, 2021  
Mengetahui,  
Ketua Program Studi Manajemen  
  
Nyimasgah, S.E., M.Si.  
NIDN: 02-2011-7501

**PERNYATAAN KEASLIAN  
KARYA TULIS SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sentika Rahayu  
Tempat dan Tanggal Lahir : Oku Timur, 18 September 1998  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : MSDM  
NPM : 1711060  
Judul : Hubungan Pendidikan Dan Pelatihan Dalam Meningkatkan Produktivitas Pegawai BKPSDM (Studi Kasus Badan Kepegawaian Pengembangan Sumber Daya Manusia (BKPSDM) Oku Timur)

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

1. Seluruh data, informasi, interpretasi serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Batujaja maupun di perguruan tinggi lainnya.

Demikian pernyataan ini di buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut di atas, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja, 2021

Yang memuat pernyataan,



Sentika Rahayu  
NPM : 1711060

## MOTTO

“Rayulah aku,  
dan aku mungkin tak mempercayaimu.  
Kritiklah aku,  
Dan aku mungkin tak menyukaimu.  
Acuhkan aku,  
Dan aku mungkin tak memaafkanmu.  
Semangatilah aku,  
Dan aku mungkin takkan melupakanmu.”

“Orang sukses tidak identik dengan orang kaya  
Dan orang gagal tidak identik dengan orang miskin.  
Menang kalahnya seseorang,  
Sukses gagalnya seseorang  
tidak ditentukan apakah ia kaya atau miskin,  
melainkan oleh kekalahan atau kemenangan  
mental orang itu  
terhadap kekayaan atau kemiskinan.”

“Anda mungkin bisa menunda, tapi  
Waktu tidak akan menunggu.”

# PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan syukur Alhamdulillah, skripsi ini saya persembahkan:

1. Kedua orang tua tercinta, Bapak Budeli dan Ibu Martinah yang telah membesarkan, mendoakan dan memberikan segala upaya hingga saya berada dititik ini.
2. Mas Nur Efendi, S.Kom dan adik saya Abid Hafiz Syahreza, yang telah memberikan semangat dan support sampai sekarang ini. Semoga kita semua menjadi kebanggaan kedua orang tua dan keluarga.
3. Segenap keluarga besar yang telah memberikan dukungan serta doa hingga selesai skripsi ini.
4. Almamater Universitas Baturaja yang sudah mengiringi langkahku hingga saat ini.



## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, yang telah melimpahkan keberkahan serta karuniaNya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul : **Hubungan Pendidikan Dan Pelatihan Dalam Meningkatkan Produktivitas Pegawai BKPSDM (Studi Kasus Pegawai Badan Kepegawaian Pengembangan Sumber Daya Manusia (BKPSDM) Oku Timur )** sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Ekonomi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung hingga selesainya skripsi ini. Ucapan terima kasih dan penghargaan yang tulus penulis ucapkan kepada :

1. Ibu Hj. Lindawati, S.T.,M.T, selaku Rektor Universitas Baturaja yang telah menyediakan berbagai sarana dan prasarana di dalam pencapaian hasil studi.
2. Ibu Novegya Ratih Primandari, S.E.,M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja yang telah memberi dukungan baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian skripsi ini.
3. Bapak Noviansyah, S.E.,M.Si. selaku Ketua Program Studi Ekonomi Manajemen yang telah memfasilitasi dan mendukung guna menyelesaikan skripsi ini tepat waktu.
4. Ibu Dr. Yunita Sari, S.E.,M.Si. selaku pembimbing I yang penuh kesabaran memberikan bimbingan, petunjuk, arahan, saran dan masukan sehingga skripsi ini bisa selesai tepat waktu.
5. Ibu Rosmala Dewi, S.E.,M.Si. selaku pembimbing II yang telah memberi dukungan, masukan dan saran demi kesempurnaan skripsi ini.
6. Bapak Ali Akbar, S.E.,M.Si. . selaku penguji I yang telah memberi dukungan , masukan dan saran demi kesempurnaan skripsi ini.
7. Ibu Dyah Ayu Putriani, S.Pd.,M.Si. . selaku penguji II yang telah memberi dukungan , masukan dan saran demi kesempurnaan skripsi ini.

8. Segenap Dosen, Staf dan Pegawai Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Ekonomi Manajemen yang telah memberikan bekal pengetahuan dan kemudahan bantuannya kepada penulis.
9. Mama Martinah dan Bapak Budeli tercinta yang selalu mengalirkan do'a, kasih sayang, motivasi , semangat serta telah mengorbankan segalanya demi penyelesaian skripsi ini dan demi semua yang ku cita-citakan.
10. Kakak Nur Efendi, S.Kom. dan Adek Abid Hafiz Syahreza tersayang yang selalu memberikan semangat dan menantikan keberhasilan perjuangan ini.
11. Seluruh keluarga besar yang selalu memberikan do'a , motivasi dan dukungan sehingga aku lebih sabar , semangat untuk menghadapi segala rintangan masalah sehingga terselesainya skripsi ini.
12. Andri Saputra yang selalu memberikan do'a , motivasi, dukungan sehingga aku lebih sabar, dan semangat untuk menghadapi segala rintangan masalah sehingga terselesainya skripsi ini.
13. Teman-teman Manajemen angkatan 2017, terima kasih atas kebersamaannya selama kuliah dan semua pihak yang telah membantu dan memberikan dorongan kepada penulis , yang tidak dapat disebutkan satu per satu, hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
14. Serta untuk Almamater ku tercinta Universitas Baturaja.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan untuk itu saran dan masukan sangat penulis hargai, dan akhirnya semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak yang membutuhkannya.

Baturaja, 2021  
Penulis

Sentika Rahayu  
NPM 1711060

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI .....</b>	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI.....</b>	<b>v</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>ix</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>x</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>7</b>
2.1 Landasan Teori.....	7
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	7
2.1.1.1 Pengertian MSDM .....	7
2.1.1.2 Fungsi MSDM.....	8
2.1.2 Pendidikan .....	10
2.1.2.1 Pengertian Pendidikan.....	10
2.1.1.2 Indikator Pendidikan .....	10
2.1.3 Pelatihan .....	11
2.1.3.1 Metode Pelatihan.....	11
2.1.3.2 Tujuan Pelatihan.....	13
2.1.3.3 Indikator Pelatihan .....	15
2.1.3.4 Pendidikan dan Pelatihan Jabatan PNS.....	17
2.1.4 Produktivitas .....	20
2.1.3.4 Indikator Produktivitas.....	20
2.2 Hubungan Antar Variabel .....	21
2.2.1 Hubungan Pendidikan dengan Produktivitas .....	21
2.2.2 Hubungan Pelatihan dengan Produktivitas .....	21
2.3 Penelitian Sebelumnya .....	22
2.4 Kerangka Pemikiran .....	26
2.5 Hipotesis .....	27
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>28</b>
3.1 Metode Penelitian.....	28

3.1.1 Ruang Lingkup Penelitian .....	28
3.1.2 Jenis dan Sumber Data.....	28
3.1.3 Teknik Pengumpulan Data.....	29
3.1.4 Populasi Penelitian.....	29
3.2 Metode Analisis.....	29
3.2.1 Analisis Kuantitatif .....	29
3.2.2 Analisis Data .....	30
3.2.3 Uji Validitas dan Reliabilitas .....	31
3.5.2.1 Uji Validitas.....	31
3.5.2.2 Uji Reliabilitas .....	32
3.2.4 Transformasi Data.....	33
3.2.5 Uji Asumsi Dasar .....	34
3.2.5.1 Uji Normalitas .....	34
3.2.5.2 Uji Linearitas .....	34
3.2.6 Analisis Korelasi Berganda.....	35
3.2.6.1 Analisis Korelasi Pearson Product Moment.....	35
3.2.6.2 Formula Korelasi Ganda.....	36
3.2.7 Pengujian Signifikansi Korelasi Ganda (Uji Hipotesis).....	37
3.2.7.1 Uji Signifikansi Individu .....	37
3.5.7.2 Uji Signifikansi Secara Bersama-sama.....	38
3.6 Batasan Operasional Variabel Penelitian .....	40
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM .....</b>	<b>42</b>
4.1 Profil BKPSDM Kabupaten Oku Timur .....	42
4.2 Visi dan Misi .....	43
4.2.1 Visi .....	43
4.2.2 Misi .....	43
4.3 Struktur Organisasi.....	44
<b>BAB V HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>45</b>
5.1 Hasil Analisis .....	45
5.1.1 Karakteristik Responden .....	45
5.1.2 Uji Validitas dan Reliabilitas .....	48
5.1.2.1 Uji Validitas.....	48
5.1.2.2 Uji Reliabilitas .....	49
5.1.3 Transformasi Data.....	50
5.1.4 Uji Asumsi Dasar .....	51
5.1.4.1 Uji Normalitas .....	51
5.1.4.2 Uji Linearitas .....	52
5.1.5 Analisis Korelasi Pearson Product Moment .....	54
5.1.6 Analisis Hasil Korelasi Berganda .....	55
5.1.7 Pengujian Hipotesis.....	56
5.1.7.1 Pengujian Hipotesis (parsial) Individu .....	56
5.1.7.2 Pengujian Hipotesis (Simultan) Keseluruhan.....	59
5.1.8 Pembahasan.....	61

<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>65</b>
6.1 Kesimpulan.....	65
6.2 Saran.....	66

**DAFTAR PUSTAKA**  
**LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Sebelumnya .....	25
Tabel 3.1 Kriteria Pengujian Reliabilitas .....	32
Tabel 3.2 Interpretasi Koefisien Korelasi nilai r .....	36
Tabel 3.3 Batasan Operasional Variabel .....	40
Tabel 5.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	45
Tabel 5.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	46
Tabel 5.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan .....	46
Tabel 5.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	47
Tabel 5.5 Hasil Uji Validitas.....	48
Tabel 5.6 Hasil Uji Reliabilitas .....	50
Tabel 5.7 Hasil Uji Normalitas .....	52
Tabel 5.8 Uji Linearitas Variabel Pendidikan.....	53
Tabel 5.9 Uji Linearitas Variabel Pelatihan .....	53
Tabel 5.10 Uji Korelasi <i>Pearson Product Moment</i> .....	54
Tabel 5.11 Uji Korelasi Berganda.....	55
Tabel 5.11 Uji r (Parsial).....	69
Tabel 5.12 Uji F (Simultan) .....	60

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	26
Gambar 3.1 Kurva Pengujian Hipotesis Parsial (Uji $t$ ).....	38
Gambar 3.2 Kurva Pengujian Hipotesis Simultan (Uji $F$ ) .....	40
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	44
Gambar 5.1 Uji $t$ Pendidikan ( $X_1$ ) .....	57
Gambar 5.2 Uji $t$ Pelatihan ( $X_2$ ) .....	58
Gambar 5.3 Uji $F$ .....	61

Email : [sentikaarahayu18@gmail.com](mailto:sentikaarahayu18@gmail.com)