

Nama : **Mutiara Anisa**
NPM : **17 11 137**
Fakultas : **Ekonomi dan Bisnis**
Prodi : **Manajemen**
No. HP : **081273190547**
Email : **mutiaraanisa.m19gmail.com**

**PENGARUH PELATIHAN, KOMPETENSI DAN PENEMPATAN
TERHADAP MOTIVASI KERJA KARYAWAN PADA
PT SEMEN BATURAJA (PERSERO) TBK**

SKRIPSI

**Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen (S.M.)**



Oleh:

MUTIARA ANISA

NPM: 17 11 137

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BATURAJA
MARET 2022**

**PENGARUH PELATIHAN, KOMPETENSI DAN PENEMPATAN
TERHADAP MOTIVASI KERJA KARYAWAN PADA
PT SEMEN BATURAJA (PERSERO) TBK**

SKRIPSI



Oleh:

MUTIARA ANISA

NPM: 17 11 137

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BATURAJA
MARET 2022**

**PENGARUH PELATIHAN, KOMPETENSI DAN PENEMPATAN
TERHADAP MOTIVASI KERJA KARYAWAN PADA
PT SEMEN BATURAJA (PERSERO) TBK**

PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Mutiara Anisa
NPM : 17 11 137
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,



Rosmala Dewi, S.E., M.Si
NIDN. 02 0310 7401

Pembimbing Kedua,



Tati Herlina, S.E., M.Si
NIDN. 02 2707 7807



UNIVERSITAS BATURAJA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Telpon (0735) 326122 Fak (0735)
321822
Baturaja – 32113 OKU Sumatera Selatan
Website : www.unbara.ac.id Email : Info@unbara.ac.id

PENGARUH PELATIHAN, KOMPETENSI DAN PENEMPATAN TERHADAP MOTIVASI KERJA KARYAWAN PADA PT SEMEN BATURAJA (PERSERO) TBK

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Mutiara Anisa
NPM : 17 11 137
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,

Rosmala Dewi, S.E., M.Si
NIDN: 02 0310 7401

Pembimbing Kedua,

Tati Herlina, S.E., M.Si
NIDN: 02 2707 7807

Mengetahui,

Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis,
Novegya Ratih Primandari, S.E., M.Si
NIDN: 02 0111 7701

Ketua
Program Studi Manajemen,
Noviansyah, S.E., M.Si
NIDN: 02 2011 7501



UNIVERSITAS BATURAJA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Telpn (0735) 326122 Fak (0735)
321822
Baturaja – 32113 OKU Sumatera Selatan
Website : www.unbara.ac.id Email : Info@unbara.ac.id

PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Skripsi Ini Telah Dipertahankan dan Disahkan
Di Depan Dewan Penguji Skripsi Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja
(15 Januari 2022)

Ketua	: Rosmala Dewi, S.E., M.Si NIDN: 02 0310 7401	()
Sekretaris	: Tati Herlina, S.E., M.Si NIDN: 02 2707 7807	()
Anggota I	: Noviansyah, S.E., M.Si NIDN: 02 2011 7501	()
Anggota II	: Titie Syahnaz Natalia, S.H., M.H NIDN: 02 2612 8801	()

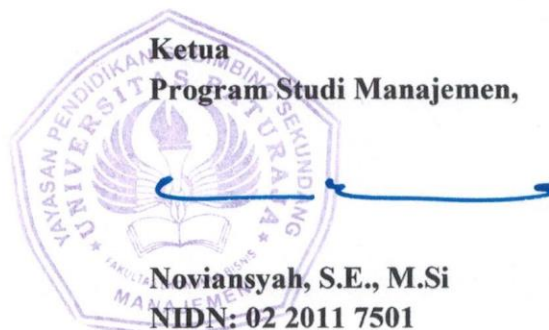
Mengetahui

Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis,



Novegya Ratih Primandari, S.E., M.Si
NIDN: 02 0111 7701

Ketua
Program Studi Manajemen,



Noviansyah, S.E., M.Si
NIDN: 02 2011 7501



UNIVERSITAS BATURAJA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS



Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Telpon (0735) 326122 Fak (0735)
321822

Baturaja – 32113 OKU Sumatera Selatan
Website : www.unbara.ac.id Email : Info@unbara.ac.id


PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI) SKRIPSI

Nama : Mutiara Anisa
NPM : 17 11 137
Tanggal Ujian : 15 Januari 2022
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul Skripsi : Pengaruh Pelatihan, Kompetensi dan Penempatan Terhadap Motivasi Kerja Karyawan Pada PT Semen Baturaja (Persero) Tbk

Telah Direvisi, Disetujui oleh Tim Penguji Skripsi dan Diperkenankan untuk Dijilid dan Diperbanyak.

No	NAMA PEMBAHAS	JABATAN PENGUJI	TANDA TANGAN
1.	Rosmala Dewi, S.E., M.Si NIDN: 02 0310 7401	Ketua	1. 
2.	Tati Herlina, S.E., M.Si NIDN: 02 2707 7807	Sekretaris	2. 
3.	Noviansyah, S.E., M.Si NIDN: 02 2011 7501	Anggota I	3. 
4.	Titie Syahnaz Natalia, S.H., M.H NIDN: 02 2612 8801	Anggota II	4. 

Baturaja, Januari 2022
Ketua Program Studi Manajemen


Noviansyah, S.E., M.Si
NIDN: 02 2011 7501



**PERNYATAAN KEASLIAN
KARYA ILMIAH SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Mutiara Anisa
Tempat dan Tanggal Lahir : Baturaja, 19 Februari 2000
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
NPM : 17 11 137
Judul Skripsi : Pengaruh Pelatihan, Kompetensi dan Penempatan Terhadap Motivasi Kerja Karyawan Pada PT Semen Baturaja (Persero) Tbk

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Seluruh data, informasi, interpretasi, serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahannya dari pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja maupun di perguruan tinggi lainnya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila di kemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut di atas, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja, Januari 2022

Yang membuat pernyataan,



Mutiara Anisa

NPM: 17 11 137

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto :

**Barangsiapa yang mengerjakan kebaikan seberat zarrah, niscaya dia akan
melihat (balasan)nya**

(QS. Az-Zalzalah:7)

***Money can't buy happiness but to reach the happiness we need
money – Mutiara Anisa***

Persembahan :

**Dengan mengucap rasa syukur alhamdulillah karya ini saya persembahkan
untuk:**

- 1. Kedua orang tua saya Bapak Samanuddin dan Ibu Ani Yulia serta adik saya Al Hafizh yang selalu mendoakan dan mendukung apapun yang saya lakukan, serta selalu memberikan nasehat kepada saya.**
- 2. Teman-teman seperjuangan saya di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.**
- 3. Almamaterku tercinta Universitas Baturaja.**
- 4. *Last but not least, I wanna thank me for believing in me, I wanna thank me for doing all this hard work, I wanna thank me for having no days off, I wanna thank me for never quitting and I wanna thank me for just being me at all times.***

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadirat Allah Swt. karena atas rahmat, hidayah, dan karunia-Nya maka penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “PENGARUH PELATIHAN, KOMPETENSI DAN PENEMPATAN TERHADAP MOTIVASI KERJA KARYAWAN PADA PT. SEMEN BATURAJA (PERSERO) TBK” tepat pada waktunya. Adapun tujuan penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat kewajiban mendapatkan gelar Sarjana Manajemen (S.M.) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapat bimbingan, arahan, dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati, maka pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada :

1. Ibu Novegya Ratih Primandari, S.E., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.
2. Ibu Rosmala Dewi, S.E., M.Si. selaku Dosen Pembimbing I sekaligus Pembimbing Akademik yang telah berperan aktif memberikan semangat, meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, pengarahan dan masukan kepada penulis dari awal sampai proses penyelesaian skripsi ini.
3. Ibu Tati Herlina, S.E., M.Si. selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu dengan penuh kesabaran dalam membimbing, mengarahkan, memberikan saran serta masukan yang sangat berguna dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Noviansyah, S.E., M.Si selaku Penguji I yang telah memberi saran dan masukan demi kesempurnaan skripsi ini.
5. Ibu Titie Syahnaz Natalia, S.H.,M.H selaku Penguji II dan salah satu Dosen kesayangan yang baik hati. Terima kasih atas saran, kritik dan semangat yang Ibu berikan sehingga penulis dapat menyelesaikan dan memperbaiki skripsi dengan baik.
6. Para Dosen dan Staff Tata Usaha dan Akademik Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja yang telah berjasa bagi penulis dalam menimba ilmu selama masa perkuliahan serta memberikan kemudahan kepada penulis baik secara langsung maupun tidak langsung.

7. Seluruh Karyawan PT. Semen Baturaja (Persero) Tbk yang telah memberikan informasi dan ide kepada penulis selama penyusunan skripsi hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi.
8. Novita Sari, S.M. yang selalu menemani dan membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Cendani Lesiana, S.H. yang selalu hadir di setiap proses perjuangan dan memotivasi penulis untuk selalu semangat.
10. Seluruh teman-teman yang menganggap saya teman.
11. Drama Korea yang selalu menghibur dan akan selalu ada disetiap merasa penat.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa di dalam penulisan ini banyak kekurangan dan masih jauh dari kesempurnaan dikarenakan keterbatasan kemampuan dan pengetahuan dalam diri penulis. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan sumbangan pemikiran demi kesempurnaan penulisan. Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini bukanlah tujuan akhir belajar karena belajar adalah suatu yang tidak terbatas. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi kita semua, Aamiin.

Baturaja, Maret 2022
Penulis

Mutiara Anisa

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL DEPAN	i
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI	iv
HALAMAN PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI	v
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN	vi
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
1.4.1 Manfaat Teoritis	5
1.4.2 Manfaat Praktis	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Landasan Teori	6
2.1.1 Pengertian Manajemen SDM	6
2.1.1.1 Tujuan Manajemen SDM	7
2.1.2 Pengertian Pelatihan.....	9
2.1.2.1 Sasaran Pelatihan	9
2.1.2.2 Komponen Pelatihan	11
2.1.2.3 Prinsip Perencanaan Pelatihan	11

2.1.2.4 Tahapan Penyusunan Pelatihan	11
2.1.2.5 Faktor yang perlu diperhatikan dalam Pelatihan	12
2.1.2.6 Metode Pelatihan	12
2.1.2.7 Ciri-ciri Pelatihan yang baik	14
2.1.2.8 Indikator Pelatihan	14
2.1.3 Pengertian Kompetensi.....	15
2.1.3.1 Karakteristik Kompetensi.....	16
2.1.3.2 Manfaat Penggunaan Kompetensi.....	17
2.1.3.3 Tipe Kompetensi.....	19
2.1.3.4 Tingkatan Kompetensi.....	21
2.1.3.5 Faktor Memengaruhi Kompetensi.....	22
2.1.3.6 Indikator Kompetensi	24
2.1.4 Pengertian Penempatan	25
2.1.4.1 Syarat Penting Dalam Proses Penempatan	25
2.1.4.2 Faktor Pertimbangan Dalam Penempatan.....	26
2.1.4.3 Indikator Penempatan	27
2.1.5 Pengertian Motivasi Kerja	28
2.1.5.1 Teori Motivasi Kerja	28
2.1.5.2 Prinsip Motivasi Kerja	31
2.1.5.3 Faktor Motivasi Kerja	32
2.1.5.4 Indikator Motivasi Kerja	32
2.1.6 Hubungan Antara Variabel Independent dengan Variabel Dependent	33
2.1.6.1 Hubungan Pelatihan Terhadap Motivasi Kerja.....	33
2.1.6.2 Hubungan Kompetensi Terhadap Motivasi Kerja	33
2.1.6.3 Hubungan Penempatan Terhadap Motivasi Kerja	34
2.2 Penelitian Terdahulu.....	34
2.3 Kerangka Penelitian	37
2.4 Hipotesis Penelitian	38
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	39
3.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	39

3.2 Jenis dan Sumber Data.....	39
3.3 Populasi dan Sampel	40
3.4 Model Analisis	41
3.4.1 Model Analisis Data	41
3.4.2 Analisis Data	41
3.4.3 Uji Validitas dan Uji Reliabilitas	42
3.4.3.1 Uji Validitas	42
3.4.3.2 Uji Reliabilitas	43
3.4.4 Transformasi Data	44
3.4.5 Uji Asumsi Klasik	45
3.4.5.1 Uji Normalitas	45
3.4.5.2 Uji Multikolinieritas	45
3.4.5.3 Uji Heterokedastisitas	46
3.4.5.4 Uji Autokolerasi	46
3.4.6 Analisis Regresi Linier Berganda.....	46
3.4.7 Pengujian Hipotesis	47
3.4.7.1 Uji t	47
3.4.7.2 Uji F	50
3.4.8 Analisis Koefisien Determinasi.....	52
3.4.9 Batasan Operasional Variabel.....	53
BAB IV GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	55
4.1 Sejarah Singkat Berdirinya Perusahaan	55
4.2 Lokasi Pabrik	57
4.3 Logo Perusahaan	59
4.4 Struktur Organisasi	60
4.5 Profil Dewan Komisaris dan Direksi	61
4.5.1 Profil Dewan Komisaris	61
4.5.2 Profil Dewan Direksi	63
4.6 Visi, Misi dan Nilai-nilai Perusahaan	66
4.6.1 Visi Perusahaan	66
4.6.2 Misi Perusahaan	66

4.6.3 Nilai-nilai Perusahaan	66
4.7 Produk Perusahaan	67
4.8 Proses Produksi	69
BAB V HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN	72
5.1 Hasil Analisis	72
5.1.1 Karakteristik Responden	72
5.1.1.1 Karakteristik Berdasarkan Jenis Kelamin	72
5.1.1.2 Karakteristik Berdasarkan Umur	73
5.1.1.3 Karakteristik Berdasarkan Pendidikan	74
5.1.1.4 Karakteristik Berdasarkan Masa Kerja	75
5.1.2 Uji Instrumen	76
5.1.2.1 Uji Validitas	76
5.1.2.2 Uji Reliabilitas	78
5.1.3 Transformasi Data	79
5.1.4 Uji Asumsi Klasik	79
5.1.4.1 Uji Normalitas	79
5.1.4.2 Uji Multikolinieritas	80
5.1.4.3 Uji Heterokedastisitas	81
5.1.5 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	82
5.1.6 Hasil Pengujian Hipotesis	83
5.1.6.1 Hasil Uji t	83
5.1.6.2 Hasil Uji F	86
5.1.7 Koefisien Determinasi	87
5.2 Pembahasan	88
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	92
6.1 Kesimpulan	92
6.2 Saran	92
DAFTAR PUSTAKA	94

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Karyawan Semen Baturaja	3
Tabel 1.2 Tingkat Pendidikan Karyawan Semen Baturaja	3
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	34
Tabel 3.1 Posisi Karyawan <i>Department Clinker Production</i>	40
Tabel 3.2 Operasional Variabel	53
Tabel 5.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	72
Tabel 5.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur	73
Tabel 5.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	74
Tabel 5.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja	75
Tabel 5.5 Hasil Analisis Uji Validitas	76
Tabel 5.6 Hasil Uji Reliabilitas	79
Tabel 5.7 Uji Normalitas	80
Tabel 5.8 Uji Multikolinieritas	81
Tabel 5.9 Uji Heterokedastisitas	82
Tabel 5.10 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	82
Tabel 5.11 Hasil Uji t	84
Tabel 5.12 Hasil Uji F	87
Tabel 5.13 Hasil Analisis Koefisien Determinasi	88

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Penelitian.....	37
Gambar 3.1 Uji t	50
Gambar 3.2 Uji F	52
Gambar 4.1 Proyek OPT I	56
Gambar 4.2 Pabrik Semen Pasca Proyek OPT II	57
Gambar 4.3 Lokasi Pabrik	57
Gambar 4.4 Pabrik Baturaja	58
Gambar 4.5 Pabrik Palembang	58
Gambar 4.6 Pabrik Panjang	59
Gambar 4.7 Logo Perusahaan	59
Gambar 4.8 Struktur Organisasi	61
Gambar 5.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	73
Gambar 5.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur	74
Gambar 5.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	75
Gambar 5.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja	76
Gambar 5.5 Hasil Uji t variabel pelatihan.....	84
Gambar 5.6 Hasil Uji t variabel kompetensi.....	85
Gambar 5.7 Hasil Uji t variabel penempatan.....	56
Gambar 5.8 Hasil Uji F	87

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	96
Lampiran 2 Diagram Hasil Kuesioner	101
Lampiran 3 Data Ordinal Pelatihan	116
Lampiran 4 Data Ordinal Kompetensi	119
Lampiran 5 Data Ordinal Penempatan	122
Lampiran 6 Data Ordinal Motivasi Kerja	125
Lampiran 7 Data Interval Pelatihan	128
Lampiran 8 Data Interval Kompetensi	131
Lampiran 9 Data Interval Penempatan	134
Lampiran 10 Data Interval Motivasi Kerja	137
Lampiran 9 Hasil Output Penelitian	140
Lampiran10 SK Pembimbing.....	147
Lampiran10 Kartu Bimbingan Skripsi	148

