

**PENGARUH PENGEMBANGAN KARIR, MOTIVASI KERJA
DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI
UPTD PUSKESMAS LUBUK BATANG**

SKRIPSI

**Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen (S.M.)**



**Oleh:
SEFTA TRI SAPUTRA
1711069**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BATURAJA
MARET 2022**

**PENGARUH PENGEMBANGAN KARIR, MOTIVASI KERJA
DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI
UPTD PUSKESMAS LUBUK BATANG**

PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : SEFTA TRI SAPUTRA
NPM : 1711069
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen

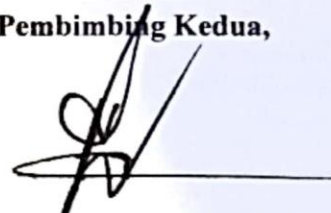
Mengetahui,

Pembimbing Pertama,



Nazipawati, S.E., M.Si
NIDN. 02-1207-7302

Pembimbing Kedua,



Darman Syafe'i, S.E., M.Si.
NIDN. 02-2610-6401

**PENGARUH PENGEMBANGAN KARIR, MOTIVASI KERJA
DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI
UPTD PUSKESMAS LUBUK BATANG**

Pengesahan Skripsi

Nama Mahasiswa : SEFTA TRI SAPUTRA
NPM : 1711069
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen

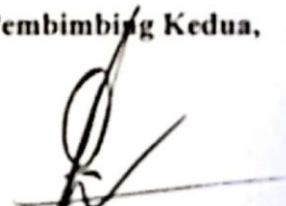
Menyetujui,

Pembimbing Pertama,



Nazipawati, S.E., M.Si
NIDN. 02-1207-7302

Pembimbing Kedua,



Darman Syafe'i, S.E., M.Si.
NIDN. 02-2610-6401

Mengetahui,

**Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis,**



Nuzeyva Ralih P., S.E., M.Si.
NIDN: 02-0111-7701

**Ketua Program Studi
Manajemen,**



Noviansyah, S.E., M.Si.
NIDN: 02-2011-7501



UNIVERSITAS BATURAJA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PTV/2018
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No 02301 Baturaja, OKU Sumatera Selatan 32113
Telpon (0735) 326122 Fak (0735) 321822
Website : www.unbara.ac.id Email : info@unbara.ac.id

PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Skripsi Ini Telah Dipertahankan dan Disahkan
Di Depan Dewan Penguji Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja
(Lulus 21 Januari 2022)

Ketua Penguji : Nazipawati, S.E., M.Si.
NIDN : 02-1207-7302


(.....)

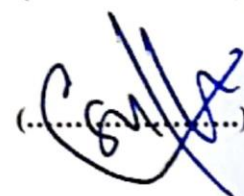
Sekretaris : Darman Svafe'i, S.E., M.Si.
NIDN : 02-2610-6401


(.....)

Anggota I : Noviansyah, S.E., M.Si.
NIDN : 02-2011-7501


(.....)

Anggota II : Angga Wibowo Gultom, S.M.B., M.Si
NIDN : 02-1712-6602


(.....)

Mengetahui,


Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis,
Noviyya Ratih P, S.E., M.Si.
NIDN: 02-0111-7701


Ketua Program Studi
Manajemen,
Noviansyah, S.E., M.Si.
NIDN: 02-2011-7501

**PERNYATAAN KEASLIAN
KARYA TULIS SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : SEFTA TRI SAPUTRA
Tempat dan Tanggal Lahir : Baturaja, 11 September 1997
Program Studi : Manajemen
Kosentrasi : MSDM
NPM : 17 11 069
Judul : Pengaruh Pengembangan Karir, Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai UPTD Puskesmas Lubuk Batang

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

1. Seluruh data, informasi, interpretasi serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahannya dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Batruaja maupun di perguruan tinggi lainnya.

Demikian pernyataan ini di buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut di atas, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja, Januari 2022

Yang memuat pernyataan,



[Handwritten Signature]
SEFTA TRI SAPUTRA
NPM : 1711069



Lembar Persetujuan Perbaikan (Revisi)

SKRIPSI

Nama Mahasiswa : SEFTA TRI SAPUTRA
NPM : 17 11 069
Tanggal Ujian : 21 Januari 2022
Program Studi : Manajemen
Judul : Pengaruh Pengembangan Karir, Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai UPTD Puskesmas Lubuk Batang

Telah direvisi, disetujui oleh tim pembahas/ tim pembimbing dan diperkenankan untuk dijilid.

No.	NAMA PEMBAHAS	JABATAN	TANDA TANGAN
1	<u>Nazipawati, S.E., M.Si.</u> NIDN: 0212077302	Ketua	1.
2	<u>Darman Syafe'i, S.E, M.Si.</u> NIDN: 0226106401	Sekretaris	2.
3	<u>Noviansyah, SE., M.Si</u> NIDN: 0220117501	Anggota I	3.
4	<u>Angga Wibowo Gultom, S.M.B., M.Si.</u> NIDN: 0217126602	Anggota II	4.

Baturaja, Januari 2022

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen



Noviansyah, S.E., M.Si.
NIDN: 02-2011-7501

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

5B dalam hidup

1. Bermimpi
2. Berdo'a
3. Bersedekah
4. Berusaha
5. Berserah

"Allah tidak akan memberikan cobaan melebihi batas kemampuan hambanya"

SKRIPSI INI AKU PERSEMBAHKAN UNTUK:

- Bapak ku (Rusdi) dan mamak ku (Dewiyana) yang selalu memberikan semangat dan mendoakan yang terbaik untuk ku
- Kakak-kakak ku dan ayuk-ayuk ku yang selalu memberikan tauladan yang baik, serta adik-adik ku yang selalu membuat suasana rumah menjadi menyenangkan.
- Teman-teman ku khususnya angkatan 17 FEB

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, yang telah melimpahkan keberkahan serta karuniaNya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: **“Pengaruh Pengembangan Karir, Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai UPTD Puskesmas Lubuk Batang”** sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Baturaja.

Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung hingga selesainya skripsi ini. Ucapan terima kasih dan penghargaan yang tulus penulis ucapkan kepada:

1. Ibu Hj. Lindawati, S.T.,M.T, selaku Rektor Universitas Baturaja dan Ibu Novegya Ratih P, S.E.,M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.
2. Bapak Noviansyah S.E., M.Si, selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja sekaligus penguji I yang telah memberikan saran, motivasi dan masukan demi kesempurnaan skripsi ini.
3. Ibu Nazipawati, S.E., M.Si, selaku Pembimbing I dan Bapak Darman Syafe'i, S.E., M.Si selaku pembimbing II yang sangat banyak berperan dan telah bersedia membimbing dengan penuh kesabaran serta mengarahkan penulis selama menyusun skripsii dan memberikan banyak ilmu serta solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.

4. Bapak Angga Wibowo Gultom, S.M.B., M.Si, selaku Penguji II yang telah memberikan masukan, dukungan dan motivasi dalam penulisan skripsi ini.
5. Segenap Dosen, staff dan pegawai Fakultas ekonomi dan bisnis Jurusan Ekonomi yang telah memberikan bekal pengetahuan dan telah memberikan banyak kemudahan dan bantuannya kepada penulis.
6. Seluruh teman-teman angkatan 2017 terima kasih atas dukungan moral dari kalian semua.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan untuk itu saran dan masukan sangat penulis hargai, dan akhirnya semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak yang membutuhkannya.

Baturaja, Januari 2022

SEFTA TRI SAPUTRA

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL DEPAN.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iii
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....	iv
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI.....	v
LEMBAR PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI	vi
ABSTRAK.....	vii
ABSTRACT	viii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii

BAB I PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	8
1.3. Tujuan Penelitian	8
1.4. Manfaat Penelitian	9

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1. Landasan Teori	10
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia	10
2.1.2 Pengembangan karir	15
2.1.3 Motivasi Kerja	19
2.1.4 Disiplin Kerja	23
2.1.5 Kinerja.....	31
2.1.6 Hubungan Antar Variabel Bebas dengan Variabel Terikat	35

2.2. Penelitian Sebelumnya	37
2.3. Kerangka Pemikiran	41
2.4. Hipotesis	42

BAB III METODE PENELITIAN

3.1. Ruang Lingkup Penelitian	43
3.2. Jenis dan Sumber Data	43
3.3. Teknik Pengumpulan Data.....	43
3.4. Populasi.....	44
3.5. Metode Analisis.....	44
3.5.1. Analisis Data	44
3.5.2. Pengukuran Variabel.....	45
3.5.3. Uji Validitas dan Reliabilitas	46
3.5.4 Uji Asumsi Klasik.....	47
3.5.5. Analisis Regresi Linear Berganda	49
3.6. Batasan Operasional Variabel	56

BAB IV GAMBARAN UMUM ORGANISASI

4.1. Sejarah Puskesmas.....	58
4.2. Visi dan Misi Puskesmas	59
4.3. Organisasi dan Manajemen.....	60

BAB V HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN

5.1. Hasil Analisis Data	65
5.1.1. Karakteristik Respoden	65
5.1.2. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen	69
5.1.3. Transformasi Data	71
5.1.4. Hasil Uji Asumsi Klasik	72
5.1.5. Hasil Estimasi Regresi Linear Berganda	75
5.2. Pembahasan.....	81

BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN

6.1. Kesimpulan86
6.2. Saran87

**DAFTAR PUSTAKA
LAMPIRAN**

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Hasil Kuesioner Pra Penelitian	4
Tabel 2.1 Penelitian Sebelumnya	39
Tabel 3.1 Kriteria Penelitian	45
Tabel 3.2 Batasan Operasional Variabel	56
Tabel 5.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	65
Tabel 5.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	67
Tabel 5.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	67
Tabel 5.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan	68
Tabel 5.5 Hasil Analisis Uji Validitas	69
Tabel 5.6 Hasil Analisis Uji Reliabilitas.....	71
Tabel 5.7 Uji Normalitas.....	72
Tabel 5.8 Nilai <i>Tolerance</i> dan <i>Variance Inflation Faktor</i> (VIF).....	73
Tabel 5.9 Uji Heteroskedasitas.....	74
Tabel 5.10 Model <i>Summary</i> ^b	75
Tabel 5.11 Uji Signifikansi simultan (Uji F).....	76
Tabel 5.12 Hasil Uji t	77
Tabel 5.12 Persamaan Regresi	68

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	41
Gambar 3.1 Interval Keyakinan 95% Untuk Uji F	54
Gambar 3.2 Interval Keyakinan 95% Untuk Uji t dua sisi	55
Gambar 4.1 Struktur Organisasi	61
Gambar 5.1 Uji F Tingkat Keyakinan 95 %	77
Gambar 5.2 Uji t Tingkat Keyakinan 95 % Untuk Variabel X1	78
Gambar 5.3 Uji t Tingkat Keyakinan 95 % untuk Variabel X2	79
Gambar 5.4 Uji t Tingkat Keyakinan 95 % Untuk Variabel X3	79

DAFTAR LAMPIRAN

Halaman

Lampiran 1. Angket Penelitian.....	
Lampiran 2. Data Ordinal X1	
Lampiran 3. Data Ordinal X2.....	
Lampiran 4. Data Ordinal X3.....	
Lampiran 5. Data Ordinal Y.....	
Lampiran 6. Data Interval X1.....	
Lampiran 7. Data Interval X2.....	
Lampiran 8. Data Interval X3.....	
Lampiran 9. Data Interval Y.....	
Lampiran 10. Output Reliabilitas dan Validitas X1	
Lampiran 11. Output Reliabilitas dan Validitas X2	
Lampiran 12. Output Reliabilitas dan Validitas X3	
Lampiran 13. Output Reliabilitas dan Validitas Y	
Lampiran 11. Uji Normalitas.....	
Lampiran 12. Uji Heterogedatisitas.....	
Lampiran 13. Output Data Regresi.....	
Lampiran 14. Tabel r.....	
Lampiran 15. Tabel Titik Persentasi Distribusi t	
Lampiran 16. Tabel Titik Persentasi Distribusi F.....	
Lampiran 17. Surat Keterangan Judul	
Lampiran 19. Surat Balasan Izin Penelitian dari Puskesmas	
Lampiran 20. Struktur Organisasi.....	

EMAIL : septa17juni2016@gmail.com