

**PENGARUH PELATIHAN DAN PENEMPATAN KERJA TERHADAP
KINERJA KARYAWAN DI PT. SINARMAS DISTRIBUSI NUSANTARA
BATURAJA OKU**

SKRIPSI



Oleh:

**SEFTIANI
NPM: 1811088**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BATURAJA
2022**

**PENGARUH PELATIHAN DAN PENEMPATAN KERJA TERHADAP
KINERJA KARYAWAN DI PT. SINARMAS DISTRIBUSI NUSANTARA
BATURAJA OKU**

SKRIPSI

**Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen (S.M.)**



Oleh:

SEFTIANI

NPM: 1811088

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BATURAJA**

2022

**PENGARUH PELATIHAN DAN PENEMPATAN KERJA TERHADAP
KINERJA KARYAWAN DI PT. SINARMAS DISTRIBUSI NUSANTARA
BATURAJA OKU**

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Seftiani
NPM : 18 11 088
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

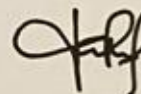
Menyetujui,

Pembimbing Pertama,



Ali Akbar, S.E., M.Si
NIDN: 02-0607-7601

Pembimbing Kedua,



Dahlia, S.E., M.Si
NIDN: 02-1010-8503

Mengetahui,

Dekan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis,



Noyegya Rath P, S.E., M.Si
NIDN: 02-0111-7701

Ketua

Program Studi Manajemen,



Noviansyah, S.E., M.Si
NIDN: 02-2011-7501



UNIVERSITAS BATURAJA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Telpun (0735) 326122 Faks. (0735) 321822
Baturaja – 32113 OKU Sumatera Selatan
Website : www.unbara.ac.id Email : Info@unbara.ac.id

PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Skripsi Ini Telah Dipertahankan dan Disahkan
Di Depan Dewan Penguji Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja
(01 Juli 2022)

Ketua : Ali Akbar, S.E., M.Si
NIDN : 02-0607-7601

Sekretaris : Dahlia, S.E., M.Si
NIDN : 02-1010-8503

Anggota I : Novegva Ratih P, S.E., M.Si
NIDN: 02-0111-7701

Anggota II : Rosmala Dewi, S.E., M.Si
NIDN: 02-0310-7401

Mengetahui,

Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Novegva Ratih P, S.E., M.Si
NIDN : 02-0111-7701

Ketua
Program Studi Manajemen,

Noviansyah, S.E., M.Si
NIDN : 02-2011-7501



UNIVERSITAS BATURAJA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018

Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301

Telpon (0735) 326122 Fak (0735) 321822

Baturaja – 32115 OKU Sumatera Selatan

Website : www.unbara.ac.id Email : Info@unbara.ac.id

PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI) SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Seftiani
NPM : 1811088
Tanggal Ujian : 01 juli 2022
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul Proposal : Pengaruh Pelatihan dan Penempatan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan di PT. Sinarmas Distribusi Nusantara Baturaja OKU

Telah Direvisi, Disetujui oleh Tim Penguji Skripsi dan Diperkenankan untuk Dijilid dan Diperbanyak.

No	NAMA	JABATAN PENGUJI	TANDATANGAN
1	<u>Ali Akbar, S.E., M.Si</u> NIDN: 02-0607-7601	Ketua	1.
2	<u>Dahlia, S.E., M.Si</u> NIDN: 02-1010-8503	Sekretaris	2.
3	<u>Novegva Ratih P, S.E., M.Si</u> NIDN: 02-0111-7701	Anggota I	3.
4	<u>Rosmala Dewi, S.E., M.Si</u> NIDN: 02-0310-7401	Anggota II	4.

Baturaja, Juli 2022

Ketua Program Studi Manajemen



Noviansyah, S.E., M.Si

NIDN: 02-2011-7501

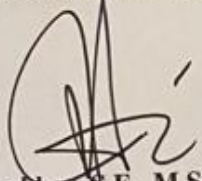
**PENGARUH PELATIHAN DAN PENEMPATAN KERJA TERHADAP
KINERJA KARYAWAN DI PT. SINARMAS DISTRIBUSI NUSANTARA
BATURAJA OKU**

PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Seftiani
NPM : 1811088
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,



Ali akbar, S.E., M.Si.
NIDN: 02-0607-7601

Pembimbing Kedua,



Dahlia, S.E., M.Si.
NIDN: 02-1010-8503

**PERNYATAAN KEASLIAN
KARYA ILMIAH SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Seftiani
Tempat dan Tanggal Lahir : Kemalajaya 01 Januari 2000
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
NPM : 1811088
Judul Skripsi : Pengaruh Pelatihan dan Penempatan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan di PT. Sinarmas Distribusi Nusantara Baturaja OKU

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Seluruh data, informasi, interpretasi, serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja maupun di perguruan tinggi lainnya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila di kemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut di atas, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja, Juli 2022
Yang membuat pernyataan,



Seftiani
NPM: 1811088

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur yang sedalam-dalamnya penulis panjatkan kepada Allah Swt, Tuhan Yang Maha Esa, atas segala rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Pelatihan dan Penempatan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan di PT. Sinarmas Distribusi Nusantara Baturaja OKU”**.

Adapun tujuan dari penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat kewajiban untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen (S.M) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.

Dalam melaksanakan penelitian ini penulis banyak mendapatkan dukungan, bantuan, dan bimbingan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung sehingga pada akhirnya penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini tepat waktu. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang tulus kepada:

1. Ibu Hj. Lindawati, MZ., M.T selaku Rektor Universitas Baturaja.
 2. Ibu Novegya Ratih P, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.
 3. Bapak Noviansyah, S.E., M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.
 4. Bapak Ali Akbar, S.E., M.Si selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Dahlia, S.E., M.Si. selaku Dosen Pembimbing II yang telah menyediakan waktu dengan penuh kesabaran dalam membimbing, mengarahkan, memberi saran serta masukan yang sangat berguna dalam penyelesaian skripsi ini.
 5. Ibu Novegya Ratih P, S.E., M.Si. selaku Dosen Penguji I dan Ibu Rosmala Dewi, S.E., M.Si selaku Dosen Penguji II yang telah memberi saran dan masukan demi kesempurnaan skripsi ini.
 6. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah berjasa bagi penulis dalam menimba ilmu selama masa perkuliahan.
 7. Seluruh staf/karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang turut membantu dan memberikan kemudahan kepada penulis baik secara langsung maupun tidak langsung.
 8. Bapak dan Ibu karyawan PT. Sinarmas Distribusi Nusantara Baturaja OKU yang telah membantu penulis dalam melakukan penelitian dan pengumpulan data-data yang penulis perlukan.
 9. Bapak dan Umak tercinta yang selalu mengalirkan doa, kasih sayang motivasi serta dengan penuh kesabaran dan keikhlasan memt segalanya kepada penulis sehingga terealisasinya skripsi ini.
 10. Kakak dan Adikku tersayang yang memberikan semangat dan s dalam penyusunan skripsi ini.
 11. Teman-teman mahasiswa seperjuangan angkatan 2018, terima kasih atas kebersamaannya selama kuliah.
 12. Semua pihak yang telah membantu dan memberikan dorongan kepada penulis, yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, hingga akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
- Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dan tentu

memiliki kekurangan karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan dalam diri penulis. Oleh karena itu kritik dan saran yang membangun dari pembaca demi penyempurnaan kualitas skripsi ini sangat diharapkan.

Akhir kata, dengan kerendahan hati, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat semua pihak, baik bagi diri penulis sendiri, almamater penulis, peneliti selanjutnya, maupun pihak perusahaan terkait, sehingga membawa kebaikan bagi kita semua. *Aamiin*.

Baturaja, Juni 2022
Penulis

Seftiani

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
ABSTRACT	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	4
1.3. Tujuan Penelitian	4
1.4. Manfaat Penelitian	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1. Landasan Teori.....	6
2.1.1. Manajemen Sumber Daya Manusia	6
2.1.2. Pelatihan.....	8
2.1.2.1. Pengertian Pelatihan.....	8
2.1.2.2. Tujuan Pelatihan.....	10
2.1.2.3. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Pelatihan	10
2.1.2.4. Indikator Pelatihan	11
2.1.3. Penempatan Kerja	12
2.1.3.1. Pengertian Penempatan Kerja	12
2.1.3.2. Sistem dan Prosedur Penempatan Karyawan.....	14
2.1.3.3. Tujuan Penempatan Kerja	15
2.1.3.4. Prinsip-prinsip Penempatan Karyawan	16
2.1.3.5. Faktor-faktor yang Harus Dipenuhi dalam Penempatan Karyawan.....	17
2.1.3.6. Indikator Penempatan Kerja.....	19
2.1.4. Kinerja Karyawan	20
2.1.4.1. Pengertian Kinerja.....	20
2.1.4.2. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja.....	21
2.1.4.3. Indikator Kinerja	21
2.1.5. Hubungan Antar Variabel	21
2.1.5.1. Hubungan Pelatihan Terhadap Kinerja Karyawan	27
2.1.5.2. Hubungan Penempatan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.....	28
2.2. Penelitian Sebelumnya	29
2.3. Kerangka Pemikiran	35
2.4. Hipotesis Penelitian	35

BAB III METODE PENELITIAN	36
3.1. Ruang Lingkup Penelitian	36
3.2. Jenis dan Sumber Data	36
3.3. Teknik Pengumpulan Data.....	36
3.4. Populasi	37
3.5. Metode Analisis	38
3.5.1. Uji Instrumen	38
3.5.2. Transformasi Data	40
3.5.3. Analisis Regresi Linear Berganda.....	42
3.5.4. Uji Asumsi Klasik	42
3.5.5. Pengujian Hipotesis.....	44
3.5.6. Analisis Koefisien Determinasi (R^2).....	47
3.6. Batasan Operasional Variabel.....	48
BAB IV GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	49
4.1. Profil Perusahaan	49
4.2. Visi dan Misi Perusahaan	50
4.3. Strategis Bisnis dan Penjualan.....	50
4.4. Organisasi dan Manajemen	51
4.4.1. Struktur Organisasi.....	51
BAB V HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....	55
5.1. Hasil Analisis Data	55
5.1.1. Karakteristik Responden	55
5.1.2. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas	58
5.1.3. Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	61
5.1.4. Hasil Uji Asumsi Klasik.....	62
5.1.5. Uji Hipotesis	66
5.1.6. Analisis Koefisien Determinasi (R^2).....	69
5.2. Pembahasan	69
BAB VI SIMPULAN DAN SARAN	74
6.1. Simpulan.....	74
6.2. Saran	75
DAFTAR PUSTAKA.....	77

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Sebelumnya	29
Tabel 3.1 Jumlah Populasi Berdasarkan Jabatan.....	37
Tabel 3.2 Batasan Operasional Variabel.....	48
Tabel 5.1 Jenis Kelamin Responden	55
Tabel 5.2 Umur Responden.....	56
Tabel 5.3 Pendidikan Terakhir Responden.....	56
Tabel 5.4 Jabatan Responden	57
Tabel 5.5 Perbandingan Nilai r hitung dan r tabel	58
Tabel 5.6 Hasil Uji Reliabilitas	60
Tabel 5.7 Hasil Estimasi.....	61
Tabel 5.8 One Kolmogorov-Smirnov Test	63
Tabel 5.9 Coefficients	64
Tabel 5.10 Hasil Uji Glejser	65
Tabel 5.11 ANOVA	66
Tabel 5.12 Coefficients	67
Tabel 5.13 Model Summary	69

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	35
Gambar 3.1 Uji F Tingkat Keyakinan 95 %.....	46
Gambar 3.2 Interval keyakinan 95% untuk uji dua sisi	47
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT Sinarmas Distributor Nusantara Baturaja OKU Tahun 2022.....	52
Gambar 5.1 Daerah penerimaan dan penolakan hipotesis uji F.....	67
Gambar 5.2 Daerah penerimaan dan penolakan hipotesis uji t.....	68
Gambar 5.3 Daerah penerimaan dan penolakan hipotesis uji t.....	68

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	80
Lampiran 2 Surat Balasan Riset.....	81
Lampiran 3 Daftar Karyawan.....	82
Lampiran 4 Tabel Distribusi r.....	83
Lampiran 5 Tabel Distribusi F.....	84
Lampiran 6 Tabel Distribusi t.....	85
Lampiran 7 Output SPSS.....	86
Lampiran 8 Dokumentasi.....	98

Seftia172@gmail.com