

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DANss PRODUKTIVITAS TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN PADA PT BANK SYARIAH INDONESIA KC  
BATURAJA RAHMAN HAMIDI**

**SKRIPSI**

**Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar  
sarjanah Manajemen (S.M.)  
Pada  
Program Studi (S1) Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Baturaja**

**Oleh:**

**LUSI PUTRIYANI**

**NPM: 1811070**

**MANAJEMEN**



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS BATURAJA**

**2022**

PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN PRODUKTIVITAS TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN PADA PT. BANK SYARIAH INDONESIA KC  
BATURAJA RAHMAN HAMIDI

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Lusi Putriyani  
NPM : 18 11 070  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,



Ali Akbar, S.E., M.Si  
NIDN: 02-0607-7601

Pembimbing Kedua,



Rr Dimas Veronica P, S.E., M.M  
NIDN: 02-0704-8402

Mengetahui,

Dekan



Novegya Ratih P, S.E., M.Si  
NIDN: 02-0111-7701

Ketua



Noviansyah, S.E., M.Si  
NIDN: 02-2011-7501



# UNIVERSITAS BATURAJA

## FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018  
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Telpon (0735) 326122 Faks. (0735)  
321822  
Baturaja - 32113 OKU Sumatera Selatan  
Website : [www.unbara.ac.id](http://www.unbara.ac.id) Email : [info@unbara.ac.id](mailto:info@unbara.ac.id)

### PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Skripsi Ini Telah Dipertahankan dan Disahkan  
Di Depan Dewan Penguji Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja  
(6 Juli 2022)

Ketua : Ali Akbar, S.E., M.Si  
NIDN : 02-0607-7601

(.....)

Sekretaris : Rr Dimas Veronica P.S.E., M.M  
NIDN : 02-0704-8402

(.....)

Anggota I : Novegya Ratih P, S.E., M.Si  
NIDN : 02-0111-7701

(.....)

Anggota II : Rani Anwar, S.Pd., M.M  
NIDN: 02-2008-9001

(.....)

Mengetahui,

Dekan  
**Fakultas Ekonomi dan Bisnis,**  
  
Novegya Ratih P, S.E., M.Si  
NIDN : 02-0111-7701

Ketua  
**Program Studi Manajemen,**  
  
Novlantyph, S.E., M.Si  
NIDN : 02-2011-7501



## UNIVERSITAS BATURAJA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018

Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301

Telpo (0735) 326122 Fax (0735) 321822

Baturaja – 32115 OKU Sumatera Selatan

Website : [www.unbara.ac.id](http://www.unbara.ac.id) Email : [info@unbara.ac.id](mailto:info@unbara.ac.id)

### PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI)

### SKRIPSI

Nama Mahasiswa

: Lusi Putriyani

NPM

: 1811070

Tanggal Ujian

: 02 Juli 2022

Program Studi

: Manajemen

Konsentrasi

: Manajemen Sumber Daya Manusia

Judul Proposal

: Pengaruh Motivasi Kerja Dan Produktivitas Terhadap Kinerja

Karyawan Pada PT. Bank Syarikh Indonesia KC Baturaja Rahman  
Hamidi

Telah Direvisi, Disetujui oleh Tim Penguji Skripsi dan Diperkenankan untuk Dijilid dan  
Diperbanyak.

No	NAMA	JABATAN PENGUJI	TANDA TANGAN
1	<u>Ali Akbar, S.E., M.Si</u> NIDN: 02-0607-7601	Ketua	
2	<u>Rr Dimas Veronica Priharti, S.E., M.M</u> NIDN: 02-0704-8402	Sekretaris	
3	<u>Novegya Ratih P, S.E., M.Si</u> NIDN: 02-0111-7701	Anggota I	
4	<u>Rani Anwar, S.Pd., M.M</u> NIDN: 02-2008-9001	Anggota II	

Baturaja, Juli 2022

Ketua Program Studi Manajemen

Noviansyah, S.E., M.Si

NIDN: 02-2011-7501

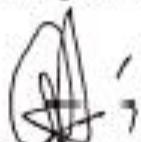
PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN PRODUKTIVITAS TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN DI PT BANK SYARIAH INDONESIA KC  
BUTORAJA RAHMAN HAMIDI

PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Lusi Putriyani  
NPM : 18111070  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,



Ali Akbar, S.E., M.Si  
NIDN: 02-0607-7601

Pembimbing Kedua,



RR. Dimas Veronica Priharti, S.E., M.M  
NIDN: 02-0704-8402

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Lusi Putriyani  
Tempat dan Tanggal Lahir : Kesambiran, 12 Oktober 2000  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
NPM : 1811070  
Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi Kerja dan Produktivitas  
Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Bank  
Syariah Indonesia KC Baturaja Rahman Hamidi

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Seluruh data, informasi, interpretasi, serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Paturjan m\*\*\*\* di perguruan tinggi lainnya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila di kemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut di atas, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja, Juli 2022  
Yang membuat pernyataan,



## **MOTTO**

“Hatiku tenang mengetahui bahwa apa yang melewatkanku tidak akan pernah menjadi takdirku, dan apa yang ditakdirkan untukku tidak akan pernah melewatkanku”

**(Umar bin Ktattab)**

Kegagalan anda tidak final, maka jangan putus asa, sukses anda juga tidak final,  
maka jangan sompong

**(Mario Teguh)**

“Kamu tidak perlu menjadi hebat untuk mulai, tetapi kamu harus mulai untuk  
menjadi hebat”

**(Penulis)**

## **PERSEMBAHAN**

**Dengan penuh rasa syukur dan bahagia, skripsi ini saya persembahkan kepada:**

- 1. Allah SWT atas rahmat dan hidayahnya kemudahan, dan kesempatan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.**
- 2. Kedua orang tua saya tercinta yang selalu memberikan dukungan, semangat ayahanda Sobran dan Mimi Suryani serta nenekku Retah doa'a mu adalah hidupku dan keberhasilanku.**
- 3. Saudaraku yang tercinta Netty Suwarti, Davit Saputra, Dayat Sapudin yang selalu memberikan motivasi dan kasih saying serta doa yang tiada hentinya diberikan kapadaku.**
- 4. Ibu dan bapak dosen yang telah menyediakan waktu dengan penuh kesabaran dalam membimbing, mengarahkan memberikan saran sertamasukan yang sangat berguna dalam penyelesaian skripsi ini, kepada Bapak Ali Akbar, S.E., MSi., ibu RR. Dimas Veronica p, S.E.,M.M., ibu Novegya Ratih, P, S.E.,M.Si., dan ibu Rani Anwar, S.Pd., M.M., dan seluruh dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.**
- 5. Untuk sahabatku yang selalu memberikan dukungan membantu dalam hal apapun dalam penyelesaian skripsi ini, kepada Nora octaviani , Dea aryanti, Hamidah fatmasari dan teman-teman yang tidak bisa saya sebutkan satu- persatu.**

6. Untuk Hamba Allah (A) yang selalu memberikan dukungan dalam melewati sakit, yang selalu buat semangat untuk kesembuhanku terimakasih.
7. Teman- teman seperjuangan skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis 2018.
8. Almamaterku Universitas Baturaja.

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas berkat, rahmat, taufik dan hidayah-Nya, penyusunan skripsi yang berjudul “Pengaruh Motivasi Kerja, dan Produktivitas terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Bank Syariah Indonesia KC Baturaja Rahman Hamidi” sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Baturaja. Dalam menyusun penelitian ini penulis banyak menemukan kesulitan-kesulitan. Namun, berkat bantuan, bimbingan serta dukungan dan motivasi dari banyak pihak dan berkah dari Allah SWT sehingga kesulitan-kesulitan tersebut dapat diselesaikan juga. Untuk itu, penulis sampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Ibu Ir. Lindawati, MZ.,MT selaku ketua Rektor Universitas Baturaja
2. Ibu Novegya Ratih Primandari, S.E.,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Baturaja.
3. Bapak Noviansyah, S.E.,M.Si selaku ketua program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.
4. Darman syafe'i S.E.,M.Si selaku pembimbing akademik yang telah banyak membantu serta memberikan semangat yang tiada henti.
5. Ali Akbar, S.E.,M.Si selaku pembimbing I dan Ibu RR. Dimas Veronica Priharti, S.E.,M.M selaku pembimbing II yang telah banyak memberikan dorongan semangat, meluangkan waktu dan sumbangannya saran pikiran yang sangat berharga dalam penyusunan dalam penelitian ini.

6. Ibu Novegya Ratih, P, S.E., M.Si dan Rani Anwar, S.Pd., M.M selaku dosen pengaji penelitian ini.
7. Orang tua dan keluarga yang tidak pernah berhenti berharap dan berdoa serta selalu memberikan motivasi untuk segera menyelesaikan penelitian ini.
8. Rekan-rekan mahasiswa yang telah banyak membantu kelancaran dalam penelitian ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata-kata sempurna di karenakan batasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak khususnya dalam bidang manajemen konsentrasi sumber daya manusia. Amin Ya Robbal Alamin.

Baturaja, Juli 2022

Penulis

Lusi Putriyani

## DAFTAR ISI

### HALAMAN SAMPUL DEPAN

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI .....	iv
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	v
SKRIPSI.....	vi
<i>ABSTRACT</i> .....	vii
ABSTRAK .....	viii
MOTTO .....	ix
PERSEMBAHAN .....	x
KATA PENGANTAR .....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR GAMBAR .....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xix

### BAB 1 PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Rumus Masalah.....	5
1.3 Tujuan Peneliti .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	5

### BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Landasan Teori.....	6
2.2 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	6
2.3 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia.....	9
2.4 Pengertian Motivasi Kerja .....	11
2.5 Tujuan Motivasi Kerja .....	11
2.6 Prinsip-prinsip Dalam Motivasi Kerja .....	12
2.7 Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Motivasi Kerja .....	13
2.8 Indikator Motivasi Kerja.....	14
2.9 Pengertian Produktivitas .....	15
2.10 Faktor Yang Menpengaruhi Produktivitas.....	16
2.11 Penilaian Produktivitas Kerja.....	18
2.12 Indikator Produktivitas.....	18

2.13 Pengertian Kinerja Karyawan .....	19
2.14 Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan.....	19
2.15 Indikator Kinerja Karyawan .....	22
2.16 Hubungan Variabel Independen dan Dependen .....	24
2.16.1 Hubungan Motivasi Kerja Dengan Kinerja Karyawan.....	24
2.16.2 Hubungan Produktivitas Dengan Kinerja Karyawan.....	25
2.17 Penelitian Terdahulu .....	26
2.18 Kerangka Penelitian .....	35
2.19Hipotesis Penelitian .....	32

### **BAB III METODELOGI PENELITIAN**

3.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	33
3.2 Data Dan Sumber Data .....	33
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	33
3.4 Populasi Penelitian.....	34
3.5 Metode Analisis Data.....	34
3.5.1 Analisis Kuantitatif .....	34
3.5.2 Analisis Data.....	35
3.5.3 Uji Instrumen .....	36
3.5.3.1 Uji Validitas .....	36
3.5.3.2 Uji Reliabilitas.....	36
3.5.4 Transformasi Data.....	37
3.5.5 Analisis Regresi Linier Berganda .....	38
3.5.6 Uji Asumsi Klasik.....	39
3.5.7 Pengujii Hipotesis .....	40
3.5.8 Analisis Koefisien Determinasi ( <i>R Square</i> ).....	43
3.6 Batasan Operaasional Variabel .....	44

### **BAB IV GAMBARAN UMUM**

4.1 Sejarah Bank Syariah Indonesia.....	46
4.2 Visi Misi Bank Syariah Indonesia.....	48
4.2.1 Visi Bank Syariah Indonesia .....	48
4.2.3 Misi Bank Syariah Indonesia .....	48
4.3 Struktur Organisasi dan Pembagian Tugas Bank Syariah Indonesia ....	49
4.3.1 Struktur Organisasi Bank Syariah Indonesia .....	49
4.3.2 Tugas dan Tanggung Jawab Jabatan Bank Syariah Indonesia....	50

### **BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN**

5.1 Hasil Analisis Data .....	62
5.1.1 Karakteristik Responden .....	62
5.2 Uji Validitas dan Uji Reliabilitas .....	65
5.3 Transformasi Data .....	67
5.4 Analisis Regresi Linear Berganda .....	68
5.5 Uji Asumsi Klasik .....	69
5.6 Uji Hipotesis .....	71

## **BAB V1 KESIMPULAN DAN SARAN**

6.1 Simpulan.....	80
6.2 Saran .....	80

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu.....	26
Tabel 3.1. Batasan Operasional Variabel .....	44
Tabel 5.1. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	62
Tabel 5.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Umur .....	63
Tabel 5.3. Karakteristik Responden Berdasarkan tingkat Pendidikan .....	63
Tabel 5.4 Karakteristik Responden Berdasarkan tingkat Jabatan .....	64
Tabel 5.5. Hasil Analisis Uji Validitas .....	65
Tabel 5.6. Hasil Analisis Uji Reliabilitas .....	67
Tabel 5.7. Hasil Regresi Linier Berganda .....	68
Tabel 5.8. Hasil Uji Normalitas .....	69
Tabel 5.9. Hasil Uji Multikolinearitas.....	70
Tabel 5.10 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	71
Tabel 5.11. Hasil Pengujian Secara Simultan (F) .....	72
Tabel 5.12. Hasil Pengujian Secara Parsial (t) .....	73
Tabel 5.13. Hasil Koefisien Detrminasi ( <i>R Square</i> ) .....	76

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran .....	31
Gambar 3.1. Uji F Tingkat keyakinan 95% .....	42
Gambar 3.2.Uji T Interval Keyakinan 95% Untuk Uji Dua Sisi .....	43
Gambar 4.1. Struktur Organisasi .....	49
Gambar 5.1. Hasil Interval Keyakinan 95% Untuk Uji Dua Sisi .....	72
Gambar 5.2. Hasil Interval Keyakinan 95% Untuk Uji Dua Sisi .....	74
Gambar 5.3. Hasil Interval Keyakinan 95% Untuk Uji Dua Sisi .....	75
Gambar 5.4. Hasil Uji F Tingkat Keyakinan 95%.....	72

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1. Kuesioner
- Lampiran 2. FotoDokumentasi
- Lampiran 3. Surat Izin Penelitian Proposal di PT Bank Syariah Indonesia KC Baturaja Rahman Hamidi.
- Lampiran 4. Data karyawan PT Bank Syariah Indonesia KC Baturaja Rahman Hamidi.
- Lampiran 5. Titik Distribusi r
- Lampiran 6. Titik Distribusi t
- Lampiran 7. Titik Distribusi F
- Lampiran 8. Data Ordinal
- Lampiran 9. Data Interval
- Lampiran 10. Output Uji Validitas dan Uji Reliabilitas
- Lampiran 11. Output Uji AsumsiKlasik
- Lampiran 12. Output Data Regresi Linear Berganda
- Lampiran 13. Kartu Bimbingan Skripsi

Email : [lusyputriyani83@gmail.com](mailto:lusyputriyani83@gmail.com)