

**PENGARUH KOMPETENSI DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN PT. PERKEBUNAN  
MITRA OGAN**

**SKRIPSI**

**Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Manajemen (S.M)**



**Oleh:**

**MUHAMMAD JACKLYN**

**19 11 007P**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BATURAJA**

**2022**

**PENGARUH KOMPETENSI DAN KOMITMEN ORGANISASI  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT.  
PERKEBUNAN MITRA OGAN**

**PENGESAHAN SKRIPSI**

**Nama Mahasiswa : Muhammad Jacklyn**  
**NPM : 1911007P**  
**Fakultas : Ekonomi dan Bisnis**  
**Program Studi : Manajemen**  
**Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia**

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,

Pembimbing Kedua,



Noviansyah, S.E., M.Si  
NIDN: 02-2011-7501

Eka Meiliva Dona, S.E., M.Si., AK., CA  
NIDN: 02-2505-8503

Mengetahui,

Dekan

Ketua

Fakultas Ekonomi dan Bisnis,  
  
Novegva Ratih P, S.E., M.Si  
NIDN: 02-0111-7701

Program Studi Manajemen,  
  
Noviansyah, S.E., M.Si  
NIDN: 02-2011-7501



# UNIVERSITAS BATURAJA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/V/2018

Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Telpun (0735) 326122 Faks. (0735) 321822  
Baturaja – 32113 OKU Sumatera Selatan

Website : [www.unbara.ac.id](http://www.unbara.ac.id) Email : [Info@unbara.ac.id](mailto:Info@unbara.ac.id)

## PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Skripsi Ini Telah Dipertahankan dan Disahkan  
Di Depan Dewan Penguji Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja  
(16 Juni 2022)

Ketua : Noviansyah, S.E., M.Si  
NIDN : 02-2011-7501

(.....)

Sekretaris : Eka Meiliya Dona, S.E., M.Si., AK., CA  
NIDN : 02-2505-8503

(.....)

Anggota I : Rosmala Dewi, S.E., M.Si  
NIDN: 02-0310-7401

(.....)

Anggota II : Angga Wibowo Gultom, S.M.B., M.Si  
NIDN: 02-2805-8902

(.....)

Mengetahui,

  
Dekan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis,  
Noviyya Rafih P., S.E., M.Si  
NIDN : 02-0111-7701

  
Ketua  
Program Studi Manajemen,  
Noviansyah, S.E., M.Si  
NIDN : 02-2011-7501



**UNIVERSITAS BATURAJA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.88/SK/BAN-PT/Akred/PT/IV/2018  
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Telpn (0735) 326122 Fak (0735)  
321822

Baturaja – 32113 OKU Sumatera Selatan  
Website : [www.unbara.ac.id](http://www.unbara.ac.id) Email : [info@unbara.ac.id](mailto:info@unbara.ac.id)

**PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI)**  
**SKRIPSI**

Nama : Muhammad Jacklyn  
NPM : 1911007P  
Tanggal Seminar : 12 April 2022  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen SDM  
Judul Skripsi : Pengaruh Kompetensi dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan PT. Perkebunan Mitra Ogan

Telah Direvisi, Disetujui oleh Tim Pembimbing/Tim Pembahas dan Diperkenankan untuk Melanjutkan ke Penulisan Skripsi.

No	NAMA PEMBAHAS	TANDA TANGAN
1.	<u>Noviansyah, S.E., M.Si</u> NIDN: 02-2011-7501	1.
2.	<u>Eka Meiliya Dona, S.E., M.Si., AK., CA</u> NIDN: 02-2505-8503	2.
3.	<u>Rosmala Dewi, S.E., M.Si</u> NIDN: 02-0310-7401	3.
4.	<u>Angga Wibowo Gultom, S.M.B., M.Si</u> NIDN: 02-2805-8902	4.

Baturaja, 10 Agustus 2022  
Ketua Program Studi Manajemen  
  
Noviansyah, S.E., M.Si.  
NIDN: 02-2011-7501

**PENGARUH KOMPETENSI DAN KOMITMEN ORGANISASI  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT.  
PERKEBUNAN MITRA OGAN**

**PERSETUJUAN SKRIPSI**

**Nama Mahasiswa** : Muhammad Jacklyn  
**NPM** : 1911007P  
**Fakultas** : Ekonomi dan Bisnis  
**Program Studi** : Manajemen  
**Konsentrasi** : Manajemen Sumber Daya Manusia

Menyetujui,

**Pembimbing Pertama,**



**Noviansyah, S.E., M.Si**  
**NIDN: 02-2011-7501**

**Pembimbing Kedua,**



**Eka Merliya Donas S.E., M.Si., AK., CA**  
**NIDN: 02-2505-8503**

**PERNYATAAN KEASLIAN  
KARYA ILMIAH SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Jacklyn  
Tempat dan Tanggal Lahir : Baturaja, 02 Februari 2001  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
NPM : 1911007P  
Judul Skripsi : Pengaruh Kompetensi dan Komitmen Organisasi  
Terhadap Kinerja Karyawan PT. Perkebunan Mitra  
Ogan

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Seluruh data, informasi, interpretasi, serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja maupun di perguruan tinggi lainnya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila di kemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut di atas, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja, 10 Agustus 2022  
Yang membuat pernyataan,



Muhammad Jacklyn  
NPM: 1911007P

## ***MOTTO***

***"HE WHO CONTROL THE PAST, COMMANDS THE FUTURE. AND HE***

***WHO COMMANDS THE FUTURE, CONQUERS THE PAST"***

***- GEORGE ORWELL***

***"IF OTHER PEOPLE ARE GOING TO STEAL MY FREEDOM, I'M GOING***

***TO STEAL THEIRS"***

***- J. HAUGAN***

## **PERSEMBAHAN**

Dengan penuh rasa syukur dan bahagia, skripsi ini saya persembahkan kepada:

- 1. Allah SWT. yang telah memberikan nikmat kesehatan, kemudahan, dan kesempatan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.**
- 2. Kedua orang tua saya tercinta yang selalu memberikan dukungan, semangat, motivasi serta pengorbanan yang tiada henti untuk selalu mendoakan kesuksesan saya dan memberikan kasih sayang yang tak pernah ternilai.**
- 3. Kedua adikku Vera Azzahra Haugan dan Muhammad Fachri Haugan, serta Keluarga besar yang selalu memberikan do'a, dukungan, dan perhatiannya kepada saya.**
- 4. Ibu dan bapak dosen yang telah menyediakan waktu dengan penuh kesabaran dalam membimbing, mengarahkan, memberikan saran serta masukan yang sangat berguna dalam penyelesaian skripsi ini, kepada Ibu Eka Meiliya Dona S.E., M.Si., Ak., CA, Bapak Noviansyah S.E., M.Si, Ibu RR. Dimas Veronica Priharti, S.E., M.M, dan seluruh dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu.**
- 5. Sahabat dan teman-teman yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu yang selalu memberikan dukungan, mendengarkan keluh kesah, dan membantu dalam hal apapun dalam penyelesaian skripsi ini.**
- 6. Teman-teman seperjuangan Fakultas Ekonomi dan Bisnis 2018. Almamaterku Universitas Baturaja.**



## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.*

Segala puji dan syukur saya panjatkan hanya bagi Allah SWT atas limpahan rahmat, taufik dan hidayah Nya saya mampu menyelesaikan penulisan skripsi ini demi memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Manajemen di jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja. Penulis menyadari bahwa skripsi ini bukanlah akhir belajar karena belajar adalah sesuatu yang tidak terbatas.

Terselesaikannya skripsi yang berjudul “Pengaruh Kompetensi Dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan PT Perkebunan Mitra Ogan” tentunya tidak terlepas dari bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih dan penghargaan kepada :

1. Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis.
2. Ibu Ir. Hj. Lindawati MZ, M.T, selaku Rektor Universitas Baturaja dan Ibu Novegya Ratih Primandari, S.E., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja.
3. Bapak Noviansyah, S.E., M.Si, selaku Ketua Program Studi Manajemen.
4. Bapak Noviansyah, S.E., M.Si, selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Eka Meiliya Dona, S.E., M.Si., AK., CA, selaku Dosen Pembimbing II, Serta Bapak Rosmala Dewi, S.E., M.Si, selaku Dosen Penguji I dan Bapak Angga Wibowo Gultom S.MB., M.Si, selaku Dosen Penguji II yang telah menyediakan waktu dengan penuh kesabaran dalam membimbing,

mengarahkan, memberikan saran serta masukan yang sangat berguna dalam penyelesaian skripsi ini.

5. Ibu Roro Dimas Veronica Priharti, S.E., M.M, pembimbing akademik penulis yang telah banyak membantu serta memberikan semangat yang tiada henti.
6. Seluruh Dosen dan Staf/Pegawai Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang juga turut memberikan bantuan dan kemudahan kepada penulis baik secara langsung maupun tidak langsung.
7. Teristimewa kepada Orang Tua penulis, Ayahanda tercinta, Ibunda Tersayang beserta keluarga yang selalu mendoakan, memberikan motivasi serta pengorbanannya baik dari segi moril dan materi selama ini.
8. Serta rekan-rekan mahasiswa satu almamater yang telah membantu dan memberikan dukungan kepada saya dalam menyelesaikan skripsi ini.

*Wallahul Muaffiq Illa Aqwamith Tharieq*

*Wassalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Baturaja, 22 Juli 2022

Penulis

Muhammad Jacklyn

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN SAMPUL DEPAN</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI)</b> .....	<b>iv</b>
<b>PERNYATAAN PERSETUJUAN</b> .....	<b>v</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI</b> .....	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>viii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xv</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
1.4.1 Manfaat Teoritis .....	8
1.4.2 Manfaat Praktis .....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Landasan teori .....	10
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	10
2.1.2 Kompetensi.....	13
2.1.3 Komitmen Organisasi.....	18
2.1.4 Kinerja .....	21
2.1.5 Hubungan Antar Variabel.....	24

2.2 Penelitian Sebelumnya .....	26
2.3 Kerangka Pemikiran .....	30
2.4 Hipotesis.....	30
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Ruang Lingkup Penelitian .....	31
3.2 Data dan Sumber Data .....	31
3.3 Populasi dan Sampel .....	32
3.4 Model Analisis .....	33
3.5 Analisis Regresi Linier Berganda.....	39
3.6 Pengujian Hipotesis.....	40
3.7 Batasan Operasional Variabel .....	44
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM</b>	
4.1 Gambaran Umum PT. Perkebunan Mitra Ogan .....	45
4.1.1 Sejarah PT. Perkebunan Mitra Ogan .....	45
4.2 Profil Perusahaan.....	46
4.2.1 Visi Perusahaan .....	46
4.2.2 Misi Perusahaan.....	46
4.3 Struktur Organisasi.....	47
<b>BAB V HASIL DAN ANALISIS PEMBAHASAN</b>	
5.1 Hasil Analisis .....	48
5.1.1 Karakteristik Responden .....	48
5.1.2 Uji Validitas dan Reliabilitas .....	51
5.1.3 Uji Asumsi Klasik .....	54
5.1.4 Analisis Regresi Linear Berganda .....	57
5.1.5 Pengujian Hipotesis .....	58
5.2 Pembahasan .....	63
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
6.1 Kesimpulan.....	66
6.2 Saran .....	67
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>68</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	30
Gambar 3.1 Uji T .....	41
Gambar 3.2 Uji F .....	43
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	47
Gambar 5.2 Uji T Kompetensi .....	60
Gambar 5.3 Uji T Komitmen Organisasi .....	60
Gambar 5.4 Uji F .....	62

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Hasil Pra Survey Variabel Kompetensi .....	4
Tabel 1.2 Hasil Pra Survey Variabel Komitmen Organisasi.....	6
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	26
Tabel 3.1 Batasan Operasional Variabel.....	44
Tabel 5.1 Karakteristik Respon Berdasarkan Jenis Kelamin .....	48
Tabel 5.2 Karakteristik Respon Berdasarkan Umur .....	49
Tabel 5.3 Karakteristik Respon Berdasarkan Pendidikan.....	50
Tabel 5.4 Uji Validitas .....	51
Tabel 5.5 Uji Reliabilitas .....	53
Tabel 5.6 Uji Normalitas <i>Komogorov Smirnov</i> .....	54
Tabel 5.7 Uji Multikolinieritas.....	55
Tabel 5.8 Uji Heteroskedastisitas.....	56
Tabel 5.9 Uji Regresi Linier Berganda .....	57
Tabel 5.10 Uji T .....	59
Tabel 5.11 Uji F .....	61
Tabel 5.12 Uji Koefesien Determinasi.....	62

Email : Muhammadjacklyn@gmail.com