

**PENGARUH KOMPETENSI DAN BUDAYA ORGANISASI
TERHADAP KINERJA PEGAWAI DINAS PENDIDIKAN
KABUPATEN OGAN KOMERING ULU**

SKRIPSI

**Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen (S.M.)**



Oleh:

YUNI IRAWATI

NPM: 21 11 049

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BATURAJA
AGUSTUS 2025**

**PENGARUH KOMPETENSI DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP
KINERJA PEGAWAI DINAS PENDIDIKAN KABUPATEN OGAN
KOMERING ULU**

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Yuni Irawati
NPM : 2111049
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,



Dahlia, S.E., M.Si
NIDN: 0210108503

Pembimbing Kedua,



Palupi Indah Sari, S.Kom., M.M
NIDN: 0217128602

Mengetahui,

Dekan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis,



Dr. E. Mardiah Kenamon, S.E., M.Si
NIDN: 0228087501

Ketua

Program Studi Manajemen



Noviansyah, S.E., M.Si
NIDN: 0220117501



UNIVERSITAS BATURAJA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.284/SK/BAN-PT/Ak.Pp/PT/IV/2023
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Telpon (0735) 326122 Fak.
(0735) 321822

Baturaja – 32115 OKU Sumatera Selatan
Website : www.unbara.ac.id Email : Info@unbara.ac.id

PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

**Skripsi Ini Telah Dipertahankan dan Disahkan
Didepan Dewan Penguji Skripsi Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja
(02 Mei 2025)**

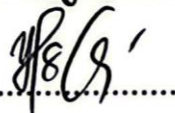
Ketua : Dahlia, S.E., M.Si.
NIDN : 0210108503


(.....)

Sekretaris : Palupi Indah Sari, S.Kom., M.M.
NIDN : 0217128602


(.....)

Anggota I : Dr.E. Yunita Sari S.E., M.Si.
NIDN: 0209017601


(.....)

Anggota II : Noviansyah, S.E., M.Si.
NIDN: 0220117501


(.....)

Mengetahui,

**Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis**



Dr.E. Mardiah Kenamon, S.E., M.Si
NIDN: 0228087501

**Ketua
Program Studi Manajemen**



Noviansyah, S.E., M.Si
NIDN: 0220117501



UNIVERSITAS BATURAJA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.284/SK/BAN-PT/Ak.Ppj/PT/IV/2023
Jalan Ki Ratu Penghulu Karang Sari No.02301 Telpon (0735) 326122 Fak.
(0735) 321822

Baturaja – 32115 OKU Sumatera Selatan
Website : www.unbara.ac.id Email : Info@unbara.ac.id

PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI)
SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Yuni Irawati
NPM : 2111049
Tanggal Ujian : 02 Mei 2025
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul Skripsi : Pengaruh Kompetensi dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Pegawai Dinas Pendidikan Kabupaten Ogan Komering Ulu

Telah Direvisi, Disetujui oleh Tim Penguji Skripsi dan Diperkenankan untuk Dijilid dan Diperbanyak

NO	NAMA PEMBAHAS	JABATAN PENGUJI	TANDA TANGAN
1.	<u>Dahlia, S.E., M.Si.</u> NIDN : 0210108503	Ketua	1.
2.	<u>Palupi Indah Sari, S.Kom., M.M.</u> NIDN : 0217128602	Sekretaris	2.
3.	<u>Dr.E. Yunita Sari S.E., M.Si.</u> NIDN : 0209017601	Anggota I	3.
4.	<u>Noviansvah, S.E., M.Si.</u> NIDN : 0220117501	Anggota II	4.

Baturaja, Juni 2025
Ketua Program Studi Manajemen



Noviansvah, S.E., M.Si
NIDN: 0220117501

**PENGARUH KOMPETENSI DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP
KINERJA PEGAWAI DINAS PENDIDIKAN KABUPATEN OGAN
KOMERING ULU**

PERSETUJUAN SKRIPSI

**Nama Mahasiswa : Yuni Irawati
NPM : 2111049
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia**

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,



Dahlia, S.E., M.Si

NIDIN : 0210108503

Pembimbing Kedua,



Palupi Indah Sari, S.Kom., M.M

NIDIN : 0217128602

**PERNYATAAN KEASLIAN
KARYA ILMIAH SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Yuni Irawati
Tempat dan Tanggal Lahir : Baturaja, 16 Juni 2003
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
NPM : 2111049
Judul Skripsi : Pengaruh Kompetensi dan Budaya Organisasi
Terhadap Kinerja Pegawai Dinas Pendidikan
Kabupaten Ogan Komering Ulu

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Seluruh data, informasi, interpretasi, serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini, kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan, penelitian, pengolahan, serta pemikiran saya dengan pengarahan dari pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Baturaja maupun di perguruan tinggi lainnya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila di kemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut di atas, maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja, 26 Mei 2025
Yang membuat pernyataan,



Yuni Irawati
NPM: 2111049

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PERBAIKAN (REVISI) SKRIPSI	iv
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	v
HALAMAN PERNYATAAN.....	vi
ABSTRACT	vii
ABSTRAK	viii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar belakang	1
1.2 Rumusan masalah	9
1.3 Tujuan penelitian	10
1.4 Manfaat penelitian	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2.1 Landasan Teori	12
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia	12
2.1.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia	12
2.1.1.2 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia	12
2.1.1.3 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia	16
2.1.2 Kompetensi	16
2.1.2.1 Pengertian Kompetensi	16
2.1.2.2 Faktor Yang Mempengaruhi Kompetensi	17
2.1.2.3 Indikator Kompetensi	18
2.1.3 Budaya Organisasi	19
2.1.3.1 Pengertian Budaya Organisasi	19
2.1.3.2 Faktor Yang Mempengaruhi Budaya Organisasi	20
2.1.3.3 Indikator Budaya Organisasi	21
2.1.4 Kinerja Pegawai	22
2.1.4.1 Pengertian Kinerja Pegawai	22
2.1.4.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Pegawai	22
2.1.4.3 Indikator Kinerja Pegawai.....	23
2.1.5 Hubungan Antar Variabel.....	24
2.1.5.1 Hubungan Kompetensi Dengan Kinerja Pegawai ..	24
2.1.5.2 Hubungan Budaya Organisasi Dengan Kinerja Pegawai	25

2.2	Penelitian Sebelumnya	25
2.3	Kerangka Pemikiran	34
2.4	Hipotesis Penelitian	35
BAB III	METODOLOGI PENELITIAN	36
3.1	Ruang Lingkup Penelitian	36
3.2	Jenis dan Sumber Data	36
3.2.1	Teknik Pengumpulan Data	37
3.3	Populasi Penelitian	37
3.4	Model Analisis Data	39
3.4.1	Analisis Kuantitatif	39
3.4.2	Analisis Data	39
3.4.3	Uji Validitas dan Uji Reliabilitas	40
3.4.3.1	Uji Validitas	40
3.4.3.2	Uji Reliabilitas	40
3.4.4	Transformasi Data	41
3.4.5	Pengujian Asumsi Klasik	41
3.4.5.1	Uji Normalitas	42
3.4.5.2	Uji Multikolinearitas	42
3.4.5.3	Uji Heteroskedastisitas	43
3.4.6	Analisis Regresi Linear Berganda	43
3.4.7	Pengujian Hipotesis	44
3.4.7.1	Pengujian Secara Individual Parsial (Uji T)	44
3.4.7.2	Pengujian Secara Bersama-Sama/Simultan (Uji F)	45
3.4.8	Analisis Koefisien Determinasi (<i>Adjusted R Square</i>)	47
3.5	Batasan Operasional Variabel	47
BAB IV	GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	49
4.1	Sejarah Dinas Pendidikan Kab. OKU	49
4.2	Uraian Tugas Pokok Dan Fungsi Dinas Pendidikan Kab. OKU	50
4.3	Visi Dan Misi Dinas Pendidikan Kab. OKU	50
4.4	Moto Kerja Dinas Pendidikan Kab. OKU	51
4.5	Struktur Organisasi Dinas Pendidikan Kab. OKU	52
4.6	Uraian Tugas Pokok Dinas Pendidikan Kab. OKU	54
BAB V	HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN	61
5.1	Hasil Analisis	61
5.1.1	Karakteristik Responden	61
5.1.2	Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen (Kuesioner)	69
5.1.2.1	Uji Validitas	69
5.1.2.2	Uji Reliabilitas	71
5.1.3	Transformasi Data	72
5.1.4	Uji Asumsi Klasik	72
5.1.4.1	Uji Normalitas	72
5.1.4.2	Uji Multikolinearitas	73
5.1.4.3	Uji Heteroskedastisitas	74
5.1.5	Analisis Regresi Linear Berganda	75
5.1.6	Pengujian Hipotesis	77
5.1.6.1	Pengujian Secara Parsial (Uji T)	77

5.1.6.2	Pengujian Secara Simultan (Uji F).....	79
5.1.7	Analisis Koefisien Determinasi (<i>Adjusted R Square</i>).....	80
5.2	Pembahasan	80
BAB VI	SIMPULAN DAN SARAN	84
6.1	Simpulan.....	84
6.2	Saran	84
	DAFTAR PUSTAKA	86
	LAMPIRAN.....	88

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Capaian Kinerja Dinas Pendidikan Kab.OKU	5
Tabel 1.2 Usia Pegawai Dinas Pendidikan Kab. OKU	8
Tabel 2.1 Penelitian Sebelumnya	26
Tabel 3.1 Daftar PNS Dinas Pendidikan Kab. OKU	38
Tabel 3.2 Batasan Operasional Variabel	48
Tabel 4.1 Misi Dinas Pendidikan Kab. OKU.....	51
Tabel 5.1 Karakteristik Pegawai Berdasarkan Jenis Kelamin	61
Tabel 5.2 Karakteristik Pegawai Berdasarkan Pendidikan	62
Tabel 5.3 Karakteristik Pegawai Berdasarkan Umur	63
Tabel 5.4 Karakteristik Pegawai Berdasarkan Lama Bekerja	63
Tabel 5.5 Karakteristik Pegawai Berdasarkan Jabatan	64
Tabel 5.6 Tabel Hasil Analisis Uji Validitas	69
Tabel 5.7 Tabel Hasil Analisis Uji Reliabilitas	71
Tabel 5.8 Hasil Uji Normalitas	73
Tabel 5.9 Hasil Uji Multikolinearitas	74
Tabel 5.10 Hasil Uji Glejser	75
Tabel 5.11 Hasil Perhitungan Regresi Linear Berganda.....	76
Tabel 5.12 Hasil Uji T- (Uji Secara Individu/Parsial)	77
Tabel 5.13 Hasil Uji F (Uji Secara Bersama-Sama/Simultan).....	79
Tabel 5.14 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2)	80