

**ANALISIS PENERAPAN PRINSIP *GOOD CORPORATE GOVERNANCE*
DALAM MENINGKATKAN KINERJA KEUANGAN PERUSAHAAN
STUDI KASUS PADA PT PERTAMINA (PERSERO)
PERIODE 2022-2024**

SKRIPSI

**Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Akuntansi (S.Ak.)**



Oleh:

NI PUTU EKA JULIA CINTA

NPM: 2213005

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BATURAJA**

2026

**ANALISIS PENERAPAN PRINSIP *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* DALAM
MENINGKATKAN KINERJA KEUANGAN PERUSAHAAN STUDI KASUS PT
PERTAMINA (PERSERO) PERIODE 2022-2024**

PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Ni Putu Eka Julia Cinta
NPM : 2213005
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Akuntansi
Konsentrasi : Akuntansi Sektor Publik

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,

Pembimbing Kedua,



Hasiatul Aini, S.E., M.Si.
NIDN: 02-0309-7501



Gitta Destalya Adrian Nova., S.E., M.Si.
NIDN : 02-2512-9201

Mengetahui,

Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Ketua
Program Studi Akuntansi,



Dr.E. Mardiah Kenamon, S.E., M.Si.
NIDN : 02-2808-7501



Yulitawati, S.E., M.Si.
NIDN : 02-0707-7803



UNIVERSITAS BATURAJA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.73/SK/BAN-PT/Akread/PT/II/2025
Jl. Ki Ratu Penghulu No. 02301 Karang Sari Telp. (0735) 326122 Fax. (0735) 321822
Baturaja – 32115 Ogan Komering Ulu
Website : www.unbara.ac.id Email : info@unbara.ac.id

PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Skripsi Ini Telah Dipertahankan dan Disahkan
Di Depan Dewan Penguji Skripsi Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Baturaja
(03 Januari 2026)

Ketua :
(Hasiatul Aini, S.E., M.Si.)
NIDN: 02-0309-7501

Sekretaris :
(Gitta Destalva Adrian Nova, S.E., M.Si.)
NIDN: 02-2512-9201

Anggota 1 :
(Dr.E. Mardiah Kenamon, S.E., M.Si.)
NIDN: 02-2808-7501

Anggota 2 :
(Yulianiwati, S.E., M.Si.)
NIDN: 02-0707-7803

Mengetahui,



Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Dr.E. Mardiah Kenamon, S.E., M.Si.
NIDN: 02-2808-7501



Ketua
Program Studi Akuntansi,

Yulianiwati, S.E., M.Si.
NIDN: 02-0707-7803



UNIVERSITAS BATURAJA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Terakreditasi Institusi BAN-PT No.73/SK/BAN-PT/Akread/PT/II/2025
Jl. Ki Ratu Penghulu No. 02301 Karang Sari Telp. (0735) 326122 Fax. (0735) 321822
Baturaja – 32115 Ogan Komering Ulu
Website : www.unbara.ac.id Email : info@unbara.ac.id

**PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI)
SKRIPSI**

Nama Mahasiswa : Ni Putu Eka Julia Cinta
NPM : 2213005
Tanggal Ujian : 03 Januari 2026
Program Studi : Akuntansi
Konsentrasi : Akuntansi Sektor Publik
Judul Proposal : Analisis Penerapan Prinsip *Good Corporate Governance*
dalam meningkatkan Kinerja Keuangan Perusahaan Studi
Kasus PT Pertamina (Persero) periode 2022-2024

Telah Direvisi, Disetujui oleh Tim Pembimbing/ Tim Pembahas dan
diperkenankan untuk Dijilid dan Diperbanyak.

No	NAMA PEMBAHAS	JABATAN	TANDA TANGAN
1.	<u>Hasiatul Aini, S.E., M.Si.</u> NIDN: 02-0309-7501	Ketua	
2.	<u>Gitta Destalya Adrian Nova, S.E., M.Si.</u> NIDN: 02-2512-9201	Sekretaris	
3.	<u>Dr.E. Mardiah Kenamon, S.E., M.Si.</u> NIDN: 02-2808-7501	Anggota I	
4.	<u>Yulitiawati, S.E., M.Si.</u> NIDN : 02-0707-7803	Anggota II	

Baturaja, Januari 2026
Ketua Program Studi

Yulitiawati, S.E., M.Si.
NIDN: 02-0707-7803



**ANALISIS PENERAPAN PRINSIP *GOOD CORPORATE GOVERNANCE*
DALAM MENINGKATKAN KINERJA KEUANGAN PERUSAHAAN
STUDI KASUS PT PERTAMINA (PERSERO)
PERIODE 2022-2024**

PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : NI PUTU EKA JULIA CINTA
NPM : 2213005
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Akuntansi

Menyetujui,

Pembimbing Pertama,



Hasiatul Aini S.E., M.Si
NIDN: 02-0309-7501

Pembimbing Kedua,



Gitta Destalya Adrian Nova, S.E., M.Si
NIDN: 02-2512-9201

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Ni Putu Eka Julia Cinta
Tempat dan Tanggal Lahir : Makarti Jaya, 09 Juli 2004
Program Studi : Akuntansi
Konsentrasi : Akuntansi Sektor Publik
NPM : 2213005
Judul Skripsi : Analisis Penerapan Prinsip *Good Corporate Governance* Dalam Meningkatkan Kinerja Keuangan Perusahaan Studi Kasus Pada PT Pertamina (Persero) Periode 2022-2024

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Seluruh data, informasi, interpretasi, serta pernyataan dalam pembahasan dan kesimpulan yang disajikan dalam karya ilmiah ini,kecuali yang disebutkan sumbernya adalah merupakan hasil pengamatan,penelitian,pengelolaan,serta pemikiran saya dengan pengarahan dari para pembimbing yang ditetapkan.
2. Karya ilmiah yang saya tulis ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bataraja maupun di perguruan tinggi lainnya.

Dengan pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ditemukan adanya bukti ketidakbenaran dalam pernyataan tersebut diatas,maka saya bersedia menerima sanksi akademis berupa pembatalan gelar yang saya peroleh melalui pengajuan karya ilmiah ini.

Baturaja, 5 Februari 2026

Yang membuat pernyataan,


NI Putu Eka Julia Cinta
NPM :2213005

ABSTRACT

Ni Putu Eka Julia Cinta (2026). Analysis of the Application of Good Corporate Governance Principles in Improving Company Financial Performance: A Case Study of PT Pertamina (Persero) for the Period 2022-2024. Supervised by Mrs. Hasiatul Aini, S.E., M.Si as supervisor I and Mrs. Gitta Destalya Adrian Nova, S.E., M.Si as supervisor II.

This study aims to determine how the application of good corporate governance principles improves company financial performance: a case study of PT Pertamina (Persero) for the period 2022-2024. This research uses quantitative and qualitative methods with secondary data obtained from the annual report of PT Pertamina (Persero). The population in this study is the annual financial reports of PT Pertamina (Persero) for 2022, 2023, and 2024, which are published in full on the official website of PT Pertamina (Persero). The data collection technique used is documentation. The sample in this study consists of official documents published by PT Pertamina (Persero) that reflect the implementation of good corporate governance principles. The sampling technique used is purposive sampling. The analysis methods used in this study are descriptive analysis and financial ratio analysis. The results of this study show that Good Corporate Governance has been implemented at PT Pertamina (Persero), although not fully, especially in terms of accountability and responsibility, thus affecting the company's performance. This can be seen clearly from several calculations of the financial aspects, which have a total score of 80 in 2022, 80.71 in 2023, and 70.71 in 2024. Based on these calculations, the company received an AA rating for 2022 and 2023, with a benchmark of $80 < TS < 95$, while receiving an A rating for 2024, with a benchmark of $65 < TS < 80$. This shows that the performance of PT Pertamina (Persero) is in the Healthy category.

Keywords: *Good Corporate Governance, Financial Performance.*

ABSTRAK

Ni Putu Eka Julia Cinta (2026). Analisis Penerapan Prinsip *Good Corporate Governance* Dalam Meningkatkan Kinerja Keuangan Perusahaan Studi Kasus Pada PT Pertamina (Persero) Periode 2022-2024. Dibimbing oleh Ibu Hasiatul Aini, S.E., M.Si selaku pembimbing I dan Ibu Gitta Destalya Adrian Nova, S.E., M.Si. Selaku pembimbing II.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana Penerapan Prinsip *Good Corporate Governance* Dalam Meningkatkan Kinerja Keuangan Perusahaan Studi Kasus Pada PT Pertamina (Persero) Periode 2022-2024.

Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif dan kualitatif dengan data sekunder yang diperoleh dari *annual report* PT Pertamina (Persero). Populasi dalam penelitian ini adalah laporan keuangan tahunan PT Pertamina (Persero) untuk tahun 2022, 2023 dan 2024 yang dipublikasikan secara lengkap di situs resmi PT Pertamina (Persero), teknik pengambilan data yang digunakan adalah dokumentasi. Sampel dalam penelitian ini adalah dokumen resmi yang dipublikasi PT Pertamina (Persero) yang mencerminkan penerapan prinsip *good corporate governance*, teknik sampling yang digunakan adalah *purposive sampling*. Metode analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis deskriptif dan rasio keuangan. Hasil dari penelitian ini adalah Penerapan *Good Corporate Governance* pada PT Pertamina (Persero) sudah diterapkan walaupun masih belum sepenuhnya khususnya pada prinsip akuntabilitas dan respontabilitas, sehingga berpengaruh terhadap kinerja perusahaan. Hal ini dapat dilihat secara nyata, dari beberapa hasil perhitungan terhadap Aspek keuangan memiliki total skor 80 pada tahun 2022, 80,71 pada tahun 2023 dan 70,71 untuk tahun 2024. Berdasarkan perhitungan tersebut berarti mendapat penilaian AA untuk tahun 2022 dan 2023 yang tolak ukurnya antara $80 < TS <= 95$, sedangkan mendapat penilaian A untuk tahun 2024 yang tolak ukurnya $65 < TS <= 80$ Hal ini menunjukkan bahwa kinerja perusahaan PT Pertamina (Persero) termasuk dalam kategori Sehat.

Kata kunci: *Good Corporate Governance*, Kinerja Keuangan.

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

*“Everyone’s version of their best is different, so don’t ever let anyone tell you or
make you feel like you’re not enough*

(Versi terbaik setiap orang berbeda, jadi jangan pernah biarkan siapa pun
memberi tahu kamu atau membuat kamu merasa tidak cukup)”

(Lee Jeno)

SKRIPSI INI KUPERSEMBAHKAN KEPADA :

1. Sayangku, cintaku, mamakku Ni Putu Putri dan bapakku I Nyoman Jatma.
Terimakasih karena selalu menjadi *support system* terbaik walaupun hasil yang kucapai jauh dari kata sempurna, terimakasih karena selalu yakin dan percaya kalau anakmu ini bisa melewati semua hal yang bahkan aku sendiri tidak yakin untuk melewatinya, terimakasih karena membuat anakmu ini tidak pernah merasa kurang dengan kasih sayang dan selalu memastikan tangki cintanya selalu full dengan cinta kalian. Semoga kalian selalu sehat dan diberkati dengan karunia Tuhan, hidup lebih lama cintaku.
2. Partner ribut yang rusuh dan selalu membuat emosi, adik tersayangku I Kadek Cristian Fernando Saputra dan sepupu-sepupuku Desak Made Marlina Sari, I Gede Carles Leo Sadewa, Komang Kristianingsih, Ni Ketut Noviyani, Putu Ade Laksmiana. Terimakasih sudah menjadi tempat berkeluh-kesah saat proses penulisan skripsi ini, terimakasih karena selalu percaya kalau aku bisa mencapai semua yang aku impikan dan terimakasih selalu percaya denganku ditengah banyaknya orang yang selalu berusaha

menyudutkan dan menjatuhkanku. Tetaplah menjadi orang baik yang selalu bersyukur dengan hidup dan selalu berikan ruang untuk bangga dengan dirimu sendiri karena semua pencapaian yang sudah kamu dapat selama ini.

3. Untuk sahabat masa kecilku Kadek Dewi Anjani, Komang Ratih Sri Madri dan Amana Maylani, terimakasih untuk persahabatan yang lebih dari 15 tahun ini, terimakasih sudah mau menganggapku seperti saudara kalian bahkan keluarga kalian juga menerimaku dengan baik. Gatau lagi mau diungkapkan pakai kata apa, intinya terimakasih karena kalian selalu membuat aku tidak merasa kesepian bahkan disaat kalian jauh dan terimakasih karena sudah membuat anak sulung ini merasakan menjadi anak bungsu di persahabatan ini, kalau sama kalian aku bisa merasakan bagaimana punya kakak dan bisa merasakan bagaimana rasanya manja menjadi seorang adik. Semoga suatu hari nanti kita bisa berkumpul lagi seperti di masa kecil kita dulu.
4. Untuk sahabat-sahabatku Atin Miranda, Yesi Ariska Sinaga, Dewi Intan Pertiwi, jujur sebenarnya semuanya susah untuk diungkapkan pakai kata-kata, intinya terimakasih karena sudah mau jadi keluargaku di perkuliahan ini yang selalu mengingatkan bahwa aku masih dikelilingi oleh orang-orang baik yang sayang sama aku, terimakasih di 3,5 tahun ini kalian selalu menjadi tempat berkeluh-kesahku, terimakasih sudah membuktikan bahwa di dunia perkuliahan ini masih ada teman yang benar-benar teman tanpa adanya persaingan di dalamnya. Baik buruknya aku hanya kalian yang tau, walaupun kita baru bersama dalam waktu yang singkat, tapi bisa dibilang

kalau sekarang kalian yang paling tau aku. Semoga persahabatan kita bertahan lama dan mari wujudkan semua *wishlist* kita bersama.

5. Kepada teman-teman program studi akuntansi angkatan 2022 yang tidak bisa penulis sebutkan namanya satu persatu, terimakasih untuk 3,5 tahunnya. Selalu jadi orang baik ya teman-teman.
6. Kepada Ibu Hasiatul Aini, S.E., M.Si dan Ibu Gitta Destalya Adrian Nova, S.E., M.Si. selaku dosen pembimbing penulis mengucapkan banyak terima kasih karena tanpa bimbingan, penulis tidak dapat menyelesaikan skripsi ini dan tidak lupa penulis mengucapkan terimakasih kepada Ibu Dr.E. Mardiah kenamon, S.E., M.Si dan Ibu Yulitiawati, S.E., M.Si karena telah membantu memberikan saran dan masukan dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Dan terakhir jangan lupa untuk berterimakasih kepada diri sendiri, karena bertahan sejauh ini bukanlah hal yang mudah, tapi aku bisa melewatinya. Aku bersyukur Tuhan karena telah dilahirkan di tubuh yang banyak merasakan kasih sayang dari orang-orang sekitarnya.

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan keberkahan serta karunia-nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Analisis Penerapan Prinsip *Good Corporate Governance* Dalam Meningkatkan Kinerja Keuangan Perusahaan Studi Kasus PT Pertamina (Persero) Periode 2022-2024” sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar sarjana Akuntansi pada program studi Akuntansi Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Baturaja

Penulis banyak mendapatkan dukungan bantuan dan bimbingan dari pihak-pihak baik secara langsung maupun tidak langsung sehingga pada akhirnya penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan tepat waktu oleh karena itu penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang tulus kepada :

1. Ir Hj. Lindawati MZ., M.T selaku Rektor Universitas Baturaja, Ibu Dr.E. Mardiah kenamon, S.E., M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Baturaja sekaligus penguji 1 penulis yang telah memberikan support dukungan baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian skripsi ini.
2. Ibu Yulitiawati, S.E., M.Si. Selaku ketua program studi akuntansi sekaligus penguji 2 saya yang telah menyediakan waktu dan kesabaran dalam mengarahkan dan memberi saran serta masukan yang sangat berguna dalam penyusunan skripsi ini.
3. Ibu Hasiatul Aini, S.E., M.Si selaku pembimbing 1 yang telah menyediakan waktu dengan penuh kesabaran dalam membimbing, mengarahkan dan

memberikan saran serta masukan yang sangat berguna dalam penyelesaian skripsi ini.

4. Ibu Gitta Destalya Adrian Nova, S.E., M.Si. Selaku pembimbing 2 yang telah menyediakan waktu dengan penuh kesabaran dalam membimbing, mengarahkan dan memberikan saran serta masukan yang sangat berguna dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Seluruh Dosen dan Staf Pegawai Fakultas Ekonomi & Bisnis yang juga turut memberikan bantuan dan kemudahan kepada penulis baik secara langsung maupun tidak langsung.

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DEPAN	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....	iv
HALAMAN PERSETUJUAN PERBAIKAN (REVISI) SKRIPSI.....	v
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	vi
HALAMAN PERNYATAAN.....	vii
ABSTRACT	viii
ABSTRAK	ix
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	x
KATA PENGANTAR.....	xiii
DAFTAR ISI	xv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian	9
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
1.4.1 Manfaat Teoritis	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1 Landasan Teori	10
2.1.1 Teori Keagenan (<i>Agency Theory</i>)	10
2.1.2 Akuntansi Sektor Publik	11
2.1.3 <i>Good Corporate Governance</i>	13
2.1.4 Kinerja Keuangan	22
2.1.5 Hubungan Variabel Independen terhadap Variabel Dependen.....	24
2.2 Penelitian Terdahulu	27
2.3 Kerangka Pemikiran	33
BAB III METODE PENELITIAN	34
3.1 Ruang Lingkup Penelitian	34
3.2 Jenis dan Sumber Data	34

3.3 Metode Pengumpulan Data	34
3.4 Populasi dan Sampel	35
3.4.1 Populasi.....	35
3.4.2 Sampel	35
3.5. Metode Analisis.....	36
3.5.1. Analisis Deskriptif	36
3.5.2. Aspek Keuangan	37
3.6 Batasan Operasional Variabel.....	40
BAB IV HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN	43
4.1 Hasil Analisis.....	43
4.1.1 Analisis Deskriptif	43
4.1.2 Rasio Keuangan	47
4.2 Pembahasan	56
4.2.1 Hubungan KPI terhadap Kinerja Keuangan	56
4.2.2 Hubungan Transparansi terhadap Kinerja Keuangan	57
4.2.3 Hubungan Akuntabilitas terhadap Kinerja Keuangan	58
4.2.4 Hubungan Responsabilitas terhadap Kinerja Keuangan	60
4.2.5 Hubungan Independensi terhadap Kinerja Keuangan	61
4.2.6 Hubungan Kewajaran terhadap Kinerja Keuangan	62
4.3 Penilaian Kesehatan Aspek Keuangan	63
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	65
5.1 Kesimpulan.....	65
5.2 Saran.....	66
5.3 Keterbatasan Penelitian	67
DAFTAR PUSTAKA.....	68
LAMPIRAN.....	71

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	43
Tabel 4.2	47
Tabel 4.3	48
Tabel 4.4	49
Tabel 4.5	50
Tabel 4.6	51
Tabel 4.7	52
Tabel 4.8	53
Tabel 4.9	54
Tabel 4.10	55
Tabel 4.11	56

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	33
------------------	----